

Résultats du 1^{er} semestre 2025

Paris • Jeudi 31 juillet 2025

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Ferme solaire de Culcairn en Australie réalisée par Bouygues Construction et Equans

Disclaimer

Cette présentation contient des chiffres arrondis, des informations et des déclarations à caractère prévisionnel relatives au groupe Bouygues et à ses activités. Les informations à caractère prévisionnel peuvent être identifiées par l'emploi de mots tels que « souhaite », « s'attend à ce que », « anticipe », « dans le futur », « a l'intention de », « projette de », « croit », « estime », et d'autres expressions similaires.

Les informations à caractère prévisionnel sont des informations qui ne portent pas sur des données historiques.

Elles comprennent, sans que cette énumération ait un caractère limitatif : des projections, prévisions et estimations financières, et leurs hypothèses sous-jacentes ; des informations concernant des projets, des objectifs et des attentes concernant de futures opérations ou de futurs produits et services ; et des informations concernant les performances futures du Groupe. Même si la direction générale du Groupe croit que les perspectives reflétées dans de telles informations prévisionnelles sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations à caractère prévisionnel sont soumises à divers facteurs de risques et incertitudes, lesquels sont souvent difficiles à prévoir et excèdent généralement les limites du contrôle du Groupe.

Ces facteurs de risques et ces incertitudes pourraient conduire à ce que les résultats et les évolutions qui seront constatés diffèrent sensiblement de ceux exprimés, impliqués ou projetés par les informations et déclarations à caractère prévisionnel. Les investisseurs sont avertis que les informations à caractère prévisionnel ne sont pas la garantie des performances futures et qu'il importe de ne pas placer une confiance exagérée dans de telles informations.

Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document d'enregistrement universel, dans la section intitulée « Facteurs de risques », pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, des médias, de la construction et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations fiscales et autres réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques liés aux activités internationales ; les risques industriels et environnementaux ; les risques de récession aggravée ; les risques de défaut de conformité ; les risques de réputation ou d'image ; les risques liés aux systèmes d'information ; les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Sauf dans la mesure exigée par la législation applicable, le groupe Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres informations à caractère prévisionnel contenues dans cette présentation.

Sommaire



1 Faits marquants
et chiffres clés

5 Gouvernance

2 RSE

6 Perspectives

3 Revue
opérationnelle

7 Annexes et autres

4 Présentation
des comptes

Faits marquants du Groupe au 1^{er} semestre 2025

RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2025 DU GROUPE SOLIDES

Le Groupe rappelle que l'environnement macro-économique et géopolitique reste très incertain



Confirmation des perspectives 2025 du Groupe

Chiffre d'affaires du Groupe en légère hausse sur un an, grâce notamment aux Métiers de la construction

ROCA^(a) du Groupe en hausse sensible sur un an, largement portée par Equans, et les métiers de la construction

Résultat net part du Groupe en hausse sur un an (hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France)^(b)

Structure financière solide :

- Liquidité très élevée
- Endettement financier net en amélioration par rapport à fin juin 2024

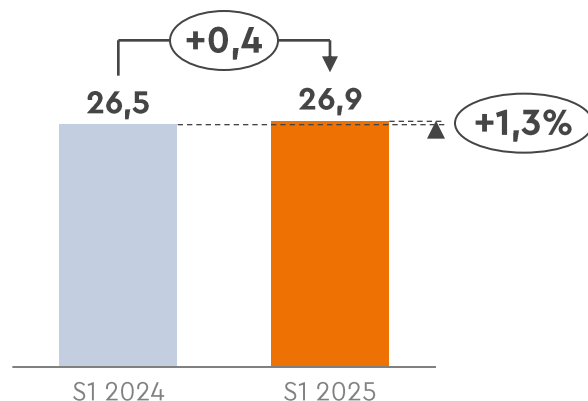
(a) Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROC hors amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA))

(b) Impact de -47 M€ sur le Résultat net part du Groupe.

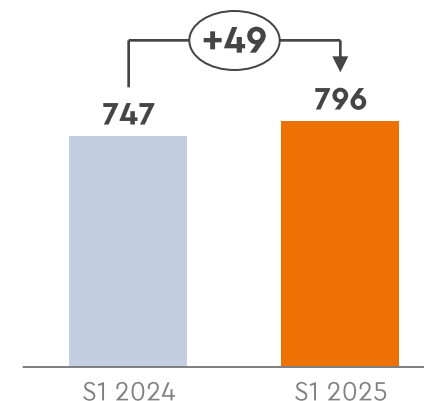
Chiffres clés du Groupe au 1^{er} semestre 2025

Comme chaque année, les résultats au S1 ne sont pas représentatifs des résultats annuels, du fait de la saisonnalité des activités

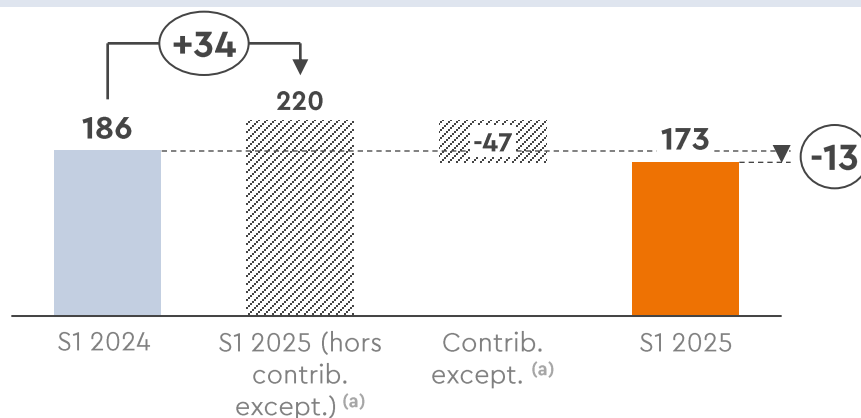
Chiffre d'affaires
du Groupe
(en Md€)



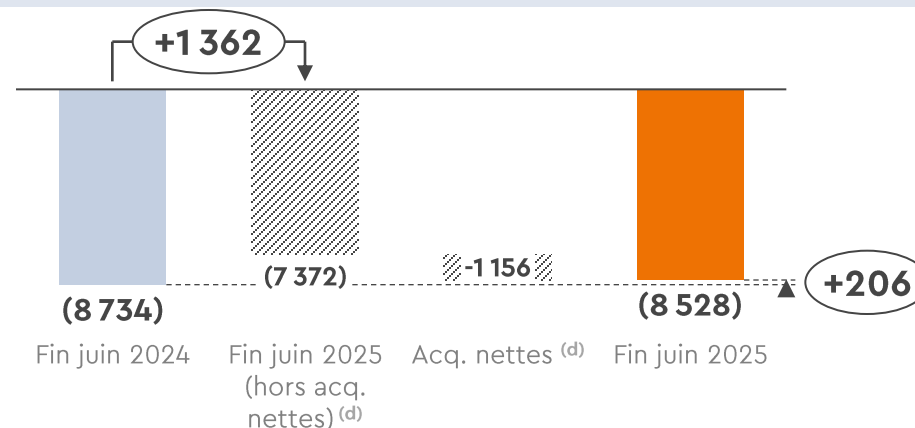
ROCA
du Groupe
(en M€)



Résultat net
part du Groupe
(en M€) ^(b)



Dette nette
du Groupe
(en M€) ^(c)



(a) Contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France

(b) L'IS du Groupe s'élève à 268 M€ au S1 2025 (vs 162 M€ au S1 2024). Le Taux Effectif d'Impôt au S1 2025 s'élève donc à 54% (vs 39% au S1 2024)

(c) L'endettement financier net s'établissait à 6 066 M€ à fin décembre 2024

(d) Dont principalement l'acquisition de La Poste Telecom par Bouygues Telecom en novembre 2024

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025

Sommaire



1 Faits marquants
et chiffres clés

5 Gouvernance

2 RSE

6 Perspectives

3 Revue
opérationnelle

7 Annexes et autres

4 Présentation
des comptes

Bouygues a présenté sa démarche « Living Avenues » à VivaTech en juin 2025



Solutions du groupe Bouygues pour les villes, enrichies par les solutions labellisées **Solar Impulse**



Maquette de prototype urbain des solutions, présentée à **VivaTech** en juin 2025

ENERGIE ⚡

La mutation des comportements et des habitudes des usagers du quartier nécessite une restructuration du réseau énergétique. Le quartier est ainsi pensé comme un système quasi fermé garantissant la production, le stockage et le partage de l'énergie.

- (A) Système Gravitycity-Stockage par énergie gravitationnelle
 (B) Installation ATEs - Aquiferthermal Energy Storage
 1. Installation BESS - Battery Energy Storage System
 2. Garde corps et pergolas photovoltaïques
 3. Valorisation des déchets organiques
 4. Walkway - Route photovoltaïque
 5. Batterie portative pour chantier
 6. Système d'éclairage intelligent
 7. Récupération de chaleur latente
 8. Robot d'isolation thermique
 9. Facade photovoltaïque
 10. Tuiles photovoltaïques
 11. Éolienne de toiture
 12. Éolienne tulipes
 13. Pile à hydrogène
 14. Borne RVE
 15. Data center

BIODIVERSITE 🌿

Face aux enjeux de résilience de l'espace urbain, la réintroduction de la biodiversité est un levier clef. Celui-ci couvre un large champ d'action notamment la végétalisation, la réouverture des canaux, le rétablissement des trames vertes, bleues et noires ou encore la diminution des nuisances sonores.

- (D) Révalorisation des terres de déconstruction
 22. Jardins partagés
 23. Récif en impression 3D
 24. Anseine en béton riche
 25. Végétalisation des toitures
 26. Serres urbaines - Complémentarité des usages

EAU 💧

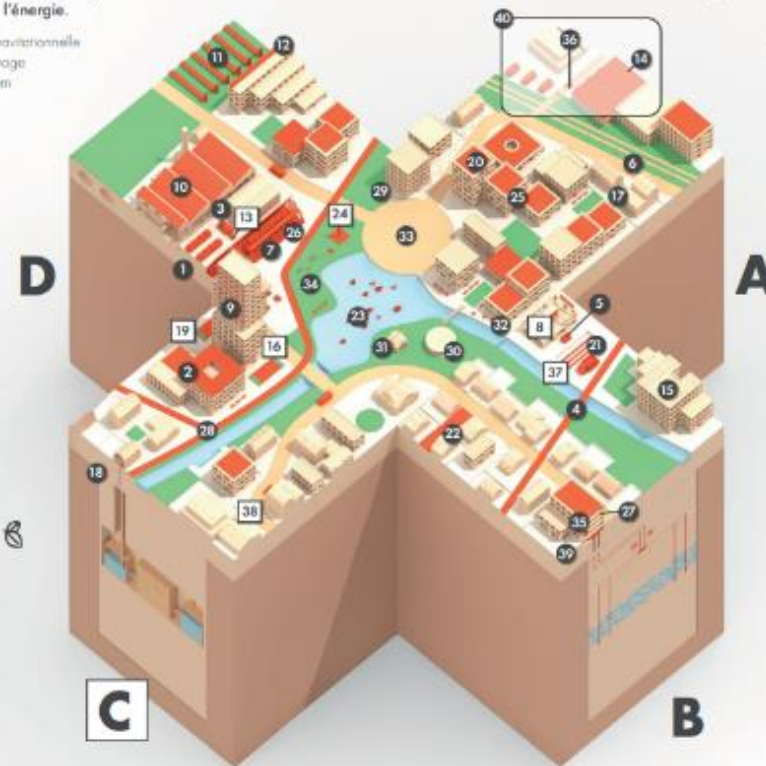
Les infrastructures du quartier sont repensées pour pouvoir jouer un rôle dans la restauration et le maintien du cycle de l'eau dans la ville. La récupération des eaux et leur révalorisation est également réalisée à l'échelle du bâtiment.

- Module Aquepod - Révalorisation des eaux grises (C)
 Revêtements perméables et chaudières réservoirs .16
 Gestion des eaux pluviales à la parcelle .17
 Récupération de l'eau des sprinklers .18
 Création d'îlots de fraîcheur .19
 Stockage d'eau sur les toits .20
 Réouverture des canaux .21

VIVRE ENSEMBLE 🤝

Pour les individus, l'enjeu est de recréer une connexion non seulement avec la nature mais également avec autrui. Cela passe l'instauration de la place comme pattern central du quartier mais également par la redéfinition des mobilités quotidienne et l'aménagement de l'espace.

- Bak éco-conçu .27
 Maillage cyclable .28
 Espaces associatifs .29
 Petit théâtre ouvert .30
 Conciergerie urbaine .31
 Urbanisme transition .32
 Place de marché polyvalente .33
 Mobilier urbain inclusif et diversifié .34
 Mixité sociale et intergénérationnelle .35
 Flavel - sécurisation des mobilités actives .36
 Optimisation de la logistique des chantiers .37
 Optimisation de la construction (Infracon) .38
 Mutualisation des usages - Co-working co-living .39
 Hub de mobilité (parking mutualisé - bus autonomes - logistique urbaine) .40



□ Solution présentée sur le stand Bouygues

Poursuite des initiatives des Métiers en matière d'environnement

Pour lutter contre le changement climatique en réduisant nos émissions de GES



Signature d'un partenariat pour déployer à grande échelle la technologie de ciment bas carbone ACT, visant à réduire significativement l'empreinte carbone du secteur de la construction

Signature d'un PPA de 15 ans pour fournir 53GWh/an d'énergie bas carbone produite en France à partir de janvier 2027

Biodiversité



Cap sur le jardin rafraîchissant en travaillant le tryptique végétal, eau, sol



Economie Circulaire



A rejoint, en janvier 2025, une initiative regroupant 9 acteurs industriels appelée « Coalition Industrie Circulaire »

Génie écologique



Poursuit le développement de ses activités (restauration cours d'eau, zones humides, habitats, etc.)

Sensibilisation du public



De nombreux programmes sur la biodiversité, le changement climatique, la consommation durable ou les déchets



1 220 sujets dans les JT en 2024, soit 10,6%



Sommaire



1 **Faits marquants
et chiffres clés**

5 **Gouvernance**

2 **RSE**

6 **Perspectives**

3 **Revue
opérationnelle**

7 **Annexes et autres**

4 **Présentation
des comptes**

Revue opérationnelle



Bâtiment tertiaire en structure bois réalisé par Losinger Marazzi à Bern – Bouygues Construction

Progression du carnet de commandes sur un an,
portée par
Bouygues Construction
et Colas

Progression du carnet de commandes sur un an,
portée par les activités
International et Europe

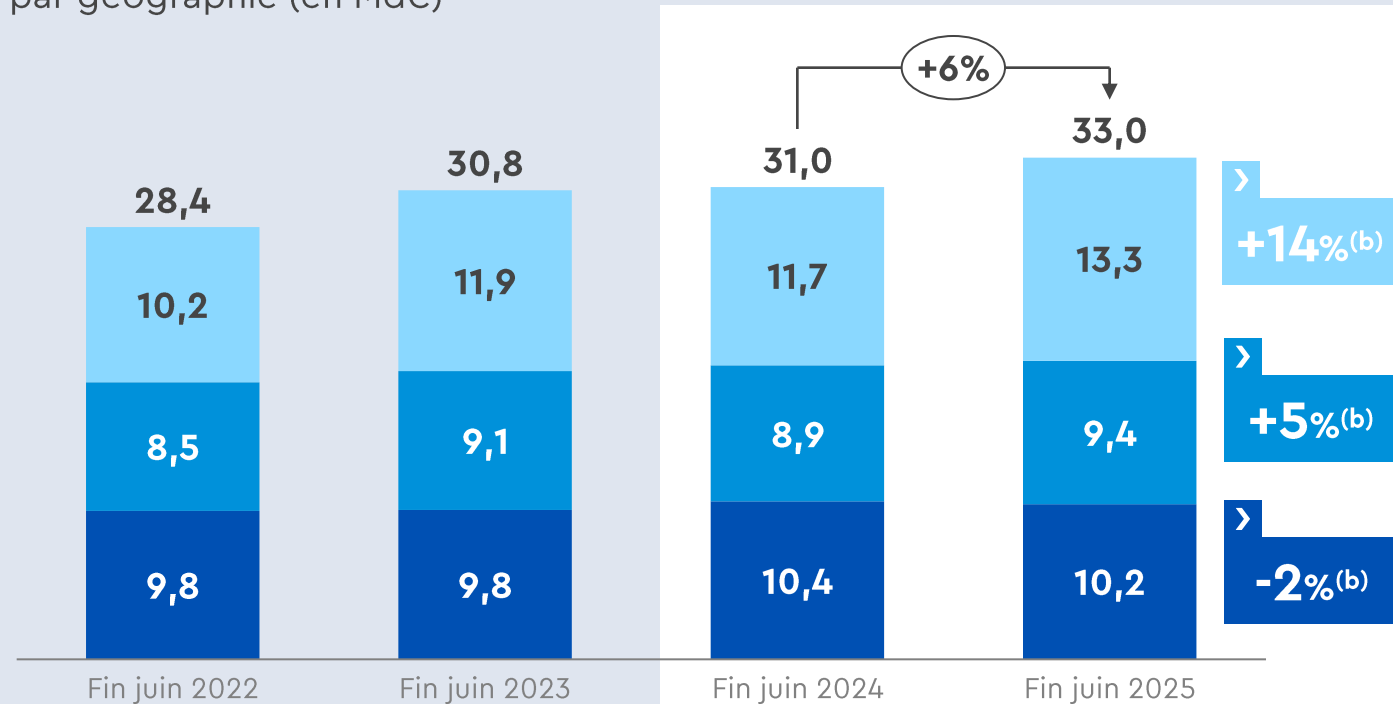
Utilisation du Vegecol pour les travaux d'élargissement de la voie verte du Lac d'Annecy (Colas).

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025

Un carnet de commandes des activités de construction à un niveau très élevé

● France | ● Europe excl. France ^(a) | ● International excl. Europe

Carnet de commandes des activités de construction
par géographie (en Md€)



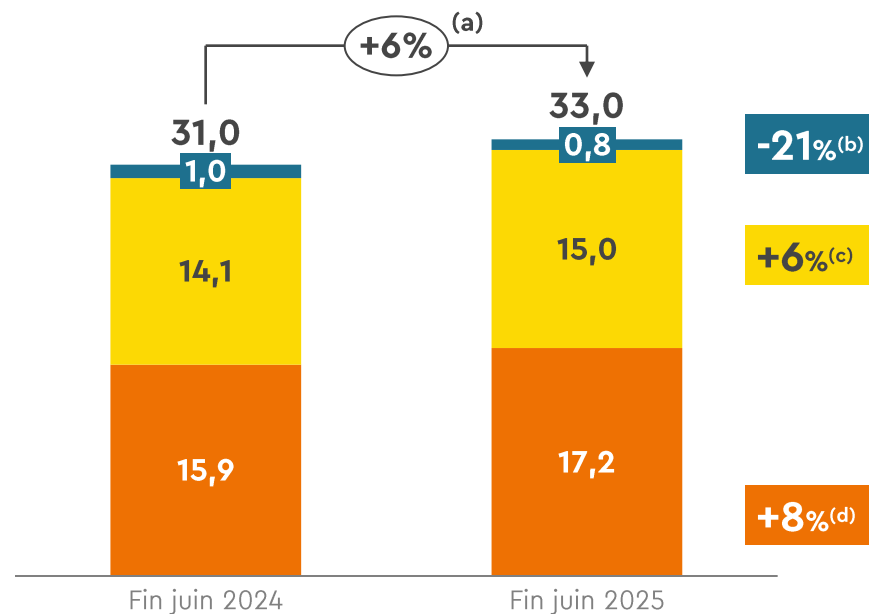
(a) Incluant le Royaume-Uni
(b) Sur un an

Un carnet de commandes des activités de construction (1/2)

Offrant une forte visibilité sur l'activité future

Carnet de commandes des activités de construction (en Md€)

■ Bouygues Construction ■ Colas ■ Bouygues Immobilier



(a) +7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (b) -21% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (c) +9% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (d) +7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025



CARNET **+0,9 Md€** sur un an



CARNET
15,0 Md€

ROUTE
+3% sur un an,
dont

+1% en France

+5% à l'international

RAIL
+12%
sur un an

Part du carnet de commandes à fin juin 2025 à exécuter dans les 18 prochains mois, en augmentation d'environ 500 M€ par rapport à fin juin 2024

Prise de commandes en légère hausse dans la Route

En repli en France

En croissance à l'international, portée par les zones EMEA et APAC

PRISE
DE COMMANDES
7,5 Md€

Poursuite des tendances favorables dans le Rail, notamment à l'international

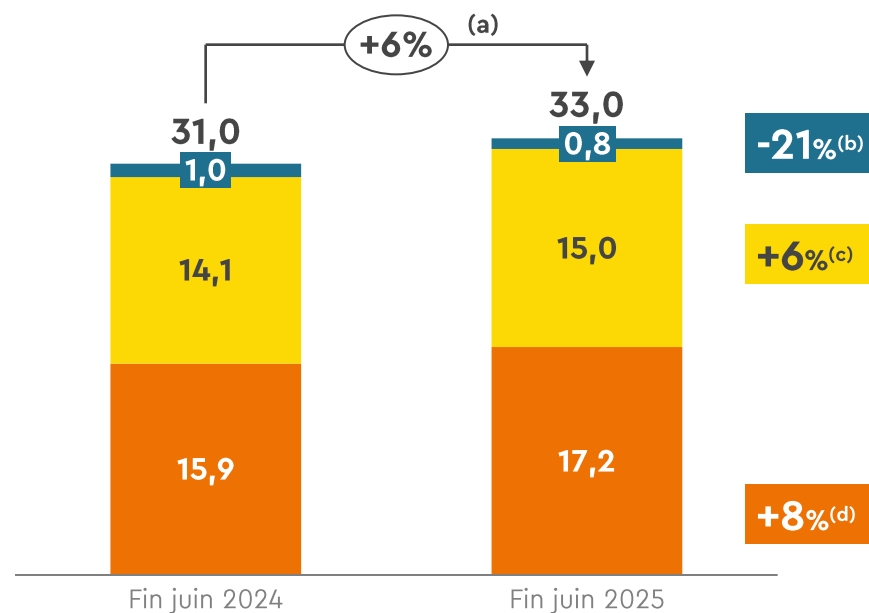
Prise de commandes significatives sur le semestre au Royaume-Uni et au Maroc

Un carnet de commandes des activités de construction (2/2)

Offrant une forte visibilité sur l'activité future

Carnet de commandes des activités de construction (en Md€)

■ Bouygues Construction ■ Colas ■ Bouygues Immobilier



(a) +7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (b) -21% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (c) +9% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (d) +7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025

BOUYGUES
CONSTRUCTION

CARNET +1,3 Md€ sur un an



CARNET
17,2 Md€

Travaux Publics
+15% sur un an

Bâtiment International
-1% sur un an

Bâtiment France
+5% sur un an

Part du carnet de commandes à fin juin 2025 à exécuter dans les 18 prochains mois, en augmentation d'environ 200 M€ par rapport à fin juin 2024

PRISE
DE COMMANDES
4,1 Md€

Largement tirée par les activités de « fonds de commerce »^a

Quelques contrats de plus de 100 M€ remportés au S1 2025, notamment au Royaume-Uni, en Suisse, à Chypre et en France

Bouygues
Immobilier

CARNET^b
-0,2 Md€
sur un an

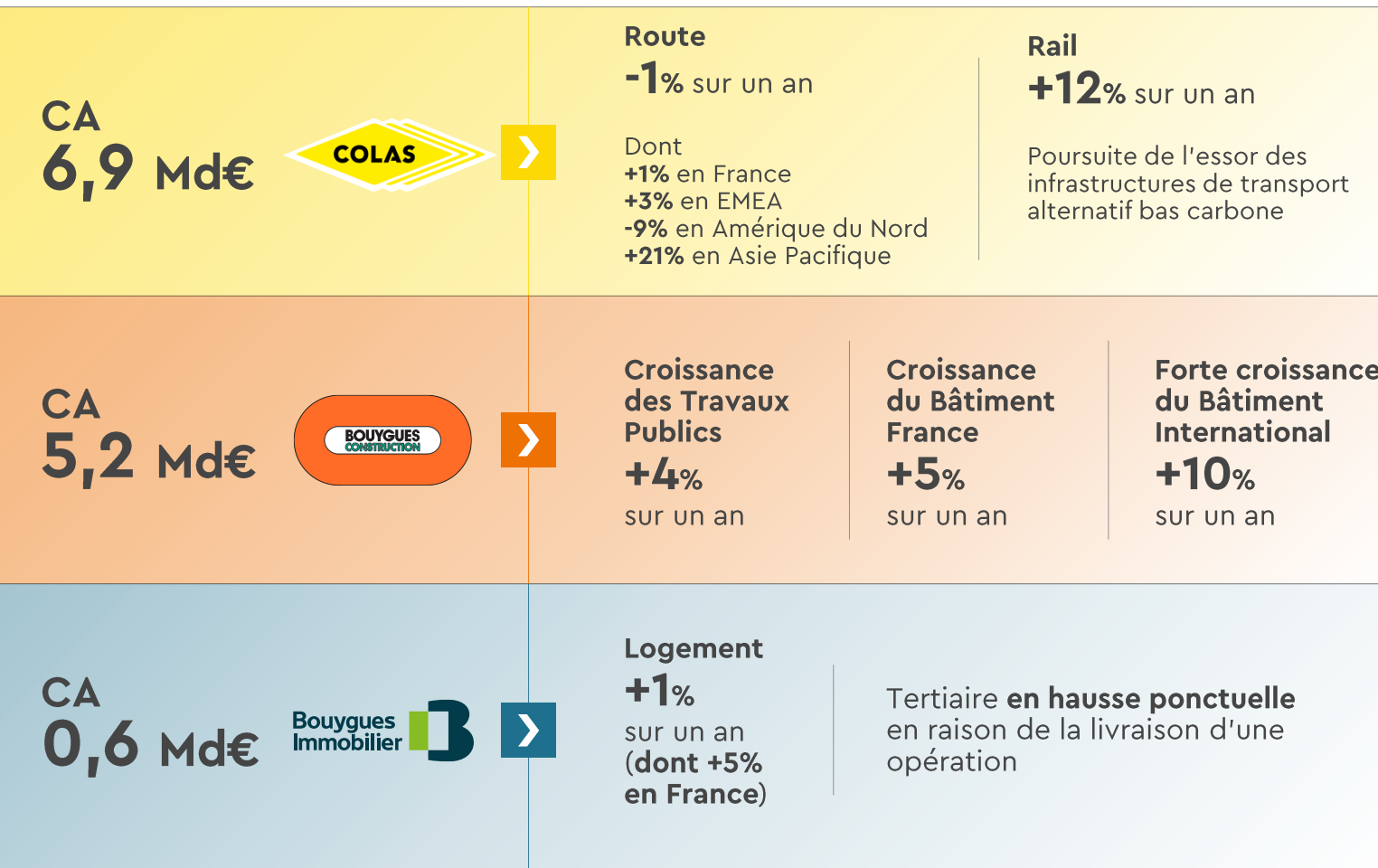
Environnement de marché toujours difficile

(a) Contrats inférieurs à 100 M€

(b) Inclut le carnet de commandes de la Pologne, dont la cession est intervenue le 10 juillet 2025

Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre des activités de construction

Comme chaque année, les résultats au S1 ne sont pas représentatifs des résultats annuels, du fait de la saisonnalité des activités



M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires (a)	12 654	12 328	+3% (b)
dont Colas	6 890	6 856	0% (c)
dont Bouygues Construction	5 205	4 945	+5% (d)
dont Bouygues Immobilier	648	614	+6% (e)
dont France	5 599	5 443	+3%
dont International	7 055	6 885	+2%
Pour information, Bouygues Immobilier y.c quote-part des co-promotions			
Chiffre d'affaires y.c. QP co-promotions	686	691	-1%

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe
 (b) +3% à périmètre et change constants
 (c) +1% à périmètre et change constants
 (d) +5% à périmètre et change constants
 (e) +5% à périmètre et change constants

ROCA du 1^{er} semestre des activités de construction

Comme chaque année, les résultats au S1 ne sont pas représentatifs des résultats annuels, du fait de la saisonnalité des activités

ROCA
-116 M€

COLAS



- Globalement stable par rapport au S1 2024, en dépit d'une météo défavorable en Amérique du Nord
- Non représentatif des résultats annuels, en raison de la forte saisonnalité de ses activités

ROCA
150 M€

BOUYGUES
CONSTRUCTION



MARGE DES ACTIVITÉS **2,9%**
+0,2 point sur un an

ROCA
-8 M€

Bouygues
Immobilier



Impact de l'effet de saisonnalité, résultant d'une activité au S1 généralement moins élevée qu'au S2

- Moindre perte par rapport au S1 2024 en lien avec :
- des économies de coûts résultant des actions mises en œuvre en 2024
 - une légère amélioration du bilan des opérations en 2025

M€

	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires (a)	12 654	12 328	+3%(b)
dont Colas	6 890	6 856	0%(c)
dont Bouygues Construction	5 205	4 945	+5%(d)
dont Bouygues Immobilier	648	614	+6%(e)
dont France	5 599	5 443	+3%
dont International	7 055	6 885	+2%
Résultat opérationnel courant des activités	26	(21)	+47
dont Colas	(116)	(119)	+3
dont Bouygues Construction	150	134	+16
dont Bouygues Immobilier	(8)	(36)	+28
Marge des activités	0,2%	(0,2%)	+0,4 pt
Résultat opérationnel courant^(f)	21	(25)	+46
Résultat opérationnel^(g)	18	(51)	+69
Pour information, Bouygues Immobilier y.c. quote-part des co-promotions			
Chiffre d'affaires y.c. QP co-promotions	686	691	-1%
ROCA y.c. QP co-promotions	(8)	(22)	+14

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe

(b) +3% à périmètre et change constants

(c) +1% à périmètre et change constants

(d) +5% à périmètre et change constants

(e) +5% à périmètre et change constants

(f) Dont amortissement de PPA de -4 M€ chez Colas et de -1 M€ chez Bouygues Construction au S1 2025 et de -4 M€ chez Colas au S1 2024

(g) Dont résultat non courant de -3 M€ chez Bouygues Construction au S1 2025, de -3 M€ chez Bouygues Construction, et de -23 M€ chez Bouygues Immobilier au S1 2024

Revue opérationnelle



Dépôt de bus électrique de la ville de Genk en Belgique par Equans

Chiffres clés du 1^{er} semestre d'Equans

Carnet de commandes
25,8 Md€
 -2% sur un an



PRISE DE COMMANDES **9,4 Md€**

Pipeline de projets important

Quelques décalages dans le lancement de projets de *datacenters*, et ralentissement temporaire du marché des *gigafactories*

Amélioration graduelle de la marge à la prise de commandes

Chiffre d'affaires
 -1% sur un an



Tendances de marché moyen et long terme favorables, attentisme persistant à court terme, en particulier dans certains secteurs industriels et dans le Tertiaire

Poursuite de la **stratégie de sélectivité des affaires**

Forte progression du ROCA
+64 M€ sur un an



MARGE DES ACTIVITÉS

+0,7 point sur un an

Poursuite de la **bonne exécution du plan Perform**

M€

	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	9 231	9 351	-1% ^(a)
dont France	3 112	3 159	-1%
dont international	6 119	6 192	-1%
Résultat opérationnel courant des activités	364	300	+64
Marge des activités	3,9%	3,2%	+0,7 pt
Résultat opérationnel courant	364	300	+64
Résultat opérationnel ^(b)	331	254	+77

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Dont résultat non courant de -33 M€ au S1 2025 et de -46 M€ au S1 2024

Ajustement des perspectives d'Equans

» En 2025, Equans poursuivra le déploiement de son plan stratégique

Chiffre
d'affaires



Proche de 2024, à taux de change constants

(Précédemment, Equans visait la poursuite de la croissance organique du chiffre d'affaires, à un rythme moins élevé qu'en 2024)

Marge
des activités (a)



Marge des activités **proche de 4,2%**

(Précédemment, Equans visait une marge des activités proche de 4%, possiblement légèrement supérieure)

Trésorerie



Taux de conversion de **80% à 100%**
du ROCA en cash-flow (b) avant Besoin en Fonds de Roulement (BFR)

POUR RAPPEL

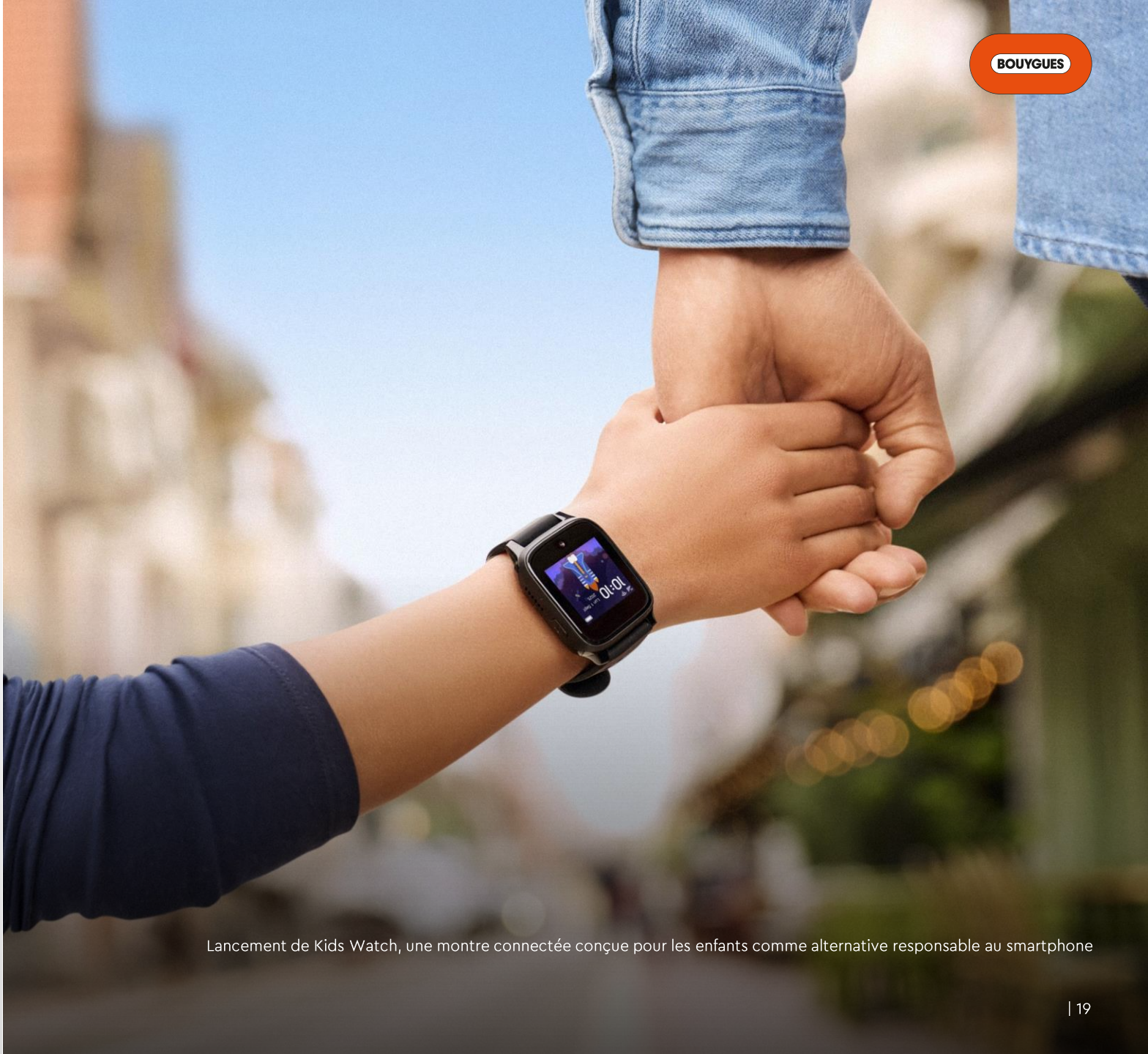


Equans a pour objectif de rejoindre progressivement la croissance organique des comparables du secteur, et d'atteindre, en 2027, une marge des activités de 5%

(a) Marge opérationnelle courante des activités

(b) Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés

Revue opérationnelle



Lancement de Kids Watch, une montre connectée conçue pour les enfants comme alternative responsable au smartphone

Des résultats commerciaux solides dans le Fixe, dans un marché un peu plus concurrentiel

» Poursuite de la stratégie axée sur la fidélisation et la convergence



5,3 millions
de clients Fixe
à fin juin 2025

+105 000 clients Fixe au S1 2025,
dont **+36 000** au T2 2025

Bonne dynamique des offres B.iG et B&YOU Pure Fibre,
avec une **amélioration** de la **satisfaction** client et du **churn**



4,4 millions
de clients FTTH (a)
à fin juin 2025

+244 000 clients FTTH au S1 2025,
dont **+95 000** au T2 2025

84% des clients Fixe sur une offre FTTH,
+7 pts sur un an

39,6 millions de **prises FTTH commercialisables**,
en avance sur un objectif de **~40 millions** de
prises FTTH à fin 2026

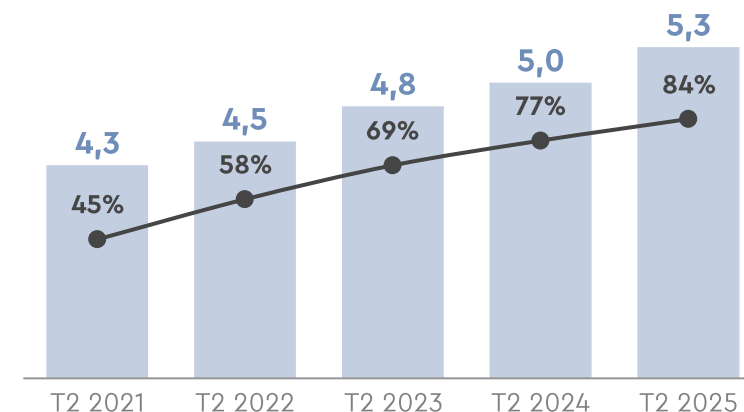


1^{er} opérateur sur la qualité du Wi-Fi et de l'internet Fixe^(b)



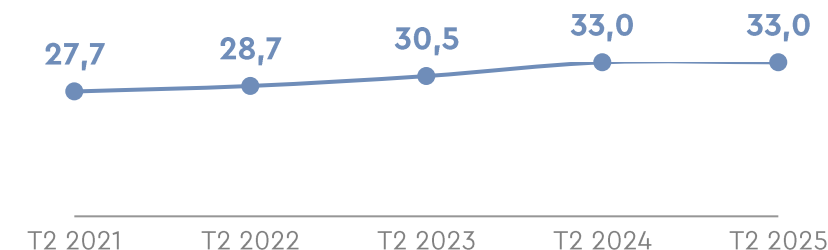
Parc clients Fixe
(millions de clients)
et part de clients FTTH

● % FTTH
■ Total



ABPU Fixe (€)

33,0 €
stable
sur un an (c)



(a) *Fiber-To-The-Home* (Fibre jusqu'à l'abonné) correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

(b) Baromètres Wi-Fi des connexions internet et des connexions internet Fixe en France métropolitaine 2024, nPerf, janvier 2025

(c) L'ABPU Fixe est en baisse de 0,2€ par rapport au T1 2025

Bonne performance commerciale dans le Mobile, dans un marché mature et très concurrentiel

» Poursuite des effets positifs de B.iG sur la fidélisation clients et la convergence

➤

18,4 millions
de clients forfait Mobile
hors MtoM^(a) à fin juin 2025

+105 000 clients forfait Mobile au S1 2025,
dont **+43 000** au T2 2025

Amélioration de la **satisfaction**
client et du **churn**

Progression notable du nombre de foyers
convergents depuis le lancement des offres
B.iG

🏆 **Meilleur réseau Mobile en zones denses sur les
services voix et SMS et l'internet Mobile^(b)**

➤

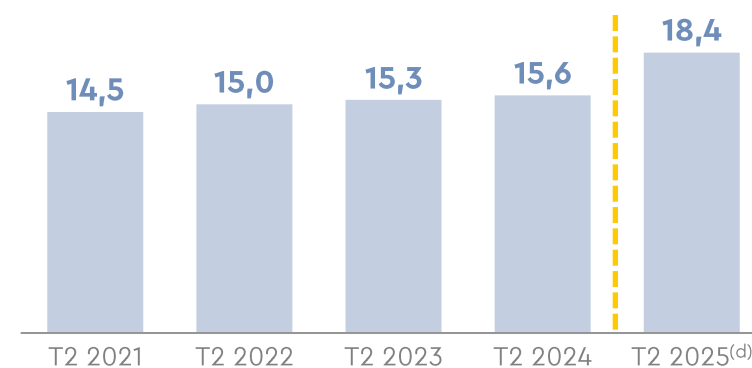
ABPU Mobile incluant La Poste Telecom à 17,3€^(c)

Effet dilutif de La Poste Telecom

Concurrence soutenue sur le bas de marché

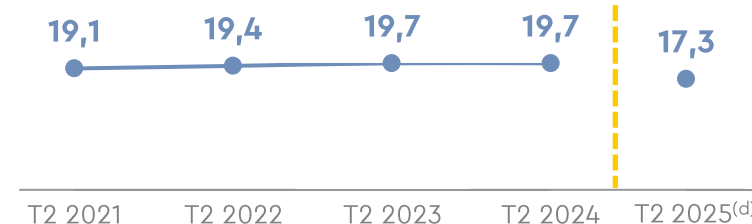
➤

**Parc clients Forfait
Mobile hors MtoM**
(millions de clients)



ABPU Mobile (€)

17,3 €



--- Acquisition de La Poste Telecom en novembre 2024

(a) Machine-to-Machine

(b) Enquête de qualité des services mobiles en métropole 2024, Arcep, juin 2025 : Bouygues Telecom comptabilise un nombre cumulé de 29 « 1^{ère} » et de 15 « 2^{ème} » places, sur 47 indicateurs mesurés en zones denses

(c) L'ABPU Mobile incluant La Poste Telecom est en baisse de 0,2€ par rapport au T1 2025

(d) Inclut La Poste Telecom

Chiffres clés du 1^{er} semestre de Bouygues Telecom

La Poste Telecom est consolidée dans les comptes de Bouygues Telecom depuis le 1^{er} novembre 2024

Chiffre d'affaires facturé aux clients
+5% sur un an



Chiffre d'affaires facturé aux clients hors La Poste Telecom **globalement stable** sur un an

EBITDA après Loyer
956 M€



EBITDA après Loyer **stable sur un an**, incluant une **contribution limitée de La Poste Telecom**

- Chiffre d'affaires facturé aux clients en hausse et efforts continus de contrôle des coûts
- Augmentation des coûts de l'énergie, avec l'arrêt, fin 2024, de l'impact très favorable des couvertures de prix
- Augmentation de la taxe IFR (a) au T1 2025

ROCA
306 M€



Baisse du ROCA sur un an

Augmentation des amortissements, en ligne avec la trajectoire des capex

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	3 910	3 785	+3% ^(a)
dont chiffre d'affaires Services	3 202	3 066	+4%
dont chiffre d'affaires facturé aux clients	3 223	3 063	+5%
dont chiffre d'affaires Autres	708	719	-2%
EBITDA après Loyer	956	959	-3
EBITDA après Loyer/CA Services	29,9%	31,3%	-1,4 pt
Résultat opérationnel courant des activités	306	356	-50
Résultat opérationnel courant ^(b)	288	344	-56
Résultat opérationnel ^(c)	291	331	-40
Investissements d'exploitation bruts ^(d)	(706)	(778)	+72
Cessions	39	4	+35

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Dont amortissement de PPA de -18 M€ au S1 2025 et de -12 M€ au S1 2024

(c) Dont résultat non courant de +3 M€ au S1 2025 et de -13 M€ au S1 2024

(d) Hors fréquences. Capex bruts y compris fréquences : 706 M€ au S1 2025 et 784 M€ au S1 2024

Perspectives 2025 de Bouygues Telecom

» BOUYGUES TELECOM vise pour 2025 :

Chiffre d'affaires facturé aux clients



Le chiffre d'affaires facturé aux clients, incluant La Poste Telecom^(a), sera en hausse par rapport à 2024.

Le chiffre d'affaires facturé aux clients (à périmètre constant, hors La Poste Telecom) est attendu **proche** de 2024. Il sera, soit légèrement supérieur soit légèrement inférieur, son évolution dépendant de la durée et de l'intensité de la pression concurrentielle observée actuellement.

(Précédemment, Bouygues Telecom visait un chiffre d'affaires facturé aux clients en légère hausse par rapport à 2024, à périmètre constant, hors La Poste Telecom, auquel s'ajoute la contribution de La Poste Telecom)

EBITDA après Loyer



Proche de 2024. Bouygues Telecom ne bénéficiera plus en 2025 des couvertures très favorables sur les prix de l'énergie prises en 2020 et 2021. La contribution de La Poste Telecom à l'EBITDA après Loyer sera limitée en 2025, avec un effet plein attendu à partir de 2028.

Investissements d'exploitation bruts



Environ 1,5 Md€ (hors fréquences), incluant les investissements liés à la préparation de la migration des clients Mobile de La Poste Telecom.

(a) Chiffre d'affaires annuel facturé aux clients de La Poste Telecom en 2024 = 320 M€

Revue opérationnelle



Site de tournage principal de *Tout pour la lumière* à la Ciotat – TF1

Chiffres clés du 1^{er} semestre du groupe TF1

Audiences du groupe TF1 très solides	➤	33,7% chez les FRDA<50 ^(a)	30,7% chez les individus âgés de 25 à 49 ans
Chiffre d'affaires stable sur un an	➤	MEDIA -1% sur un an dont <ul style="list-style-type: none"> CA publicitaire -2% sur un an Maintien de la forte dynamique de croissance de TF1+ (+41% sur un an) 	STUDIO TF1 ^(b) +6% sur un an Incluant une contribution de JPG de 11 M€ sur le 1 ^{er} semestre 2025
ROCA 131 M€ globalement stable sur un an	➤	COÛT DES PROGRAMMES 451 M€	Maintien d'une programmation <i>premium</i> au cours du S1 2025 ➤ Légère baisse sur un an, résultant notamment de l'effet de base lié à l'EURO de football 2024
		MARGE DES ACTIVITÉS 11,9% (+0,2 point sur un an)	

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	1 103	1 104	0% ^(a)
dont Média	975	984	-1%
dont Studio TF1 ^(b)	128	120	+6%
Résultat opérationnel courant des activités	131	129	+2
Marge des activités	11,9%	11,7%	+0,2 pt
Résultat opérationnel courant ^(c)	124	128	-4
Résultat opérationnel ^(d)	119	115	+4

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Précédemment Newen Studios

(c) Dont amortissement de PPA de -7 M€ au S1 2025 et de -1 M€ au S1 2024

(d) Dont résultat non courant de -5 M€ au S1 2025 et de -13 M€ au S1 2024

(a) Femmes de moins de 50 ans Responsables des Achats

(b) Précédemment Newen Studios

Perspectives 2025 du groupe TF1

➤ Après une première partie de l'année marquée par un marché publicitaire plus difficile qu'anticipé, et qui offre toujours une visibilité très limitée, le groupe TF1 maintient ses perspectives pour 2025 :

Digital



Croissance soutenue à **deux chiffres** du chiffre d'affaires digital

Marge des activités



Maintien d'une marge des activités proche de celle de 2024

Dividende



Viser une politique de **dividendes en croissance** dans les prochaines années

Sommaire



1 **Faits marquants
et chiffres clés**

5 **Gouvernance**

2 **RSE**

6 **Perspectives**

3 **Revue
opérationnelle**

7 **Annexes et autres**

4 **Présentation
des comptes**

Compte de résultat consolidé résumé

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	26 870	26 516	+1,3% ^(a)
Résultat opérationnel courant des activités	796	747	+49
Amortissement et dépréciation des incorp. reconnus lors des acquisitions (PPA)	(53) ^(b)	(45) ^(c)	-8
Résultat opérationnel courant	743	702	+41
Autres produits et charges opérationnels	(55) ^(d)	(106) ^(e)	+51
Résultat opérationnel	688	596	+92
Coût de l'endettement financier net	(100)	(91) ^(f)	-9
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(60)	(50)	-10
Autres produits et charges financiers	(29)	(44) ^(f)	+15
Impôt	(210) ^(g)	(162)	-48
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(4)	6	-10
Résultat net des activités poursuivies	285	255	+30
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(65) ^(h)	(69)	+4
Résultat net part du Groupe hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	220	186	+34
Contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	(47)	-	-47
Résultat net part du Groupe yc contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	173	186	-13

(a) +0,7% à périmètre et change constants

(b) Dont -4 M€ chez Colas, -1 M€ chez Bouygues Construction, -18 M€ chez Bouygues Telecom, -7 M€ chez TF1, et -23 M€ chez Bouygues SA

(c) Dont -4 M€ chez Colas, -12 M€ chez Bouygues Telecom, -1 M€ chez TF1, et -28 M€ chez Bouygues SA

(d) Dont résultat non courant de -3 M€ chez Bouygues Construction, -33 M€ chez Equans, +3 M€ chez Bouygues Telecom, -5 M€ chez TF1, et -17 M€ chez Bouygues SA

(e) Dont résultat non courant de -3 M€ chez Bouygues Construction, -23 M€ chez Bouygues Immobilier, -46 M€ chez Equans, -13 M€ chez Bouygues Telecom, -13 M€ chez TF1, et -8 M€ chez Bouygues SA

(f) Voir note 2.2 des annexes aux comptes consolidés au S1 2025

(g) Exclut la contribution exceptionnelle à l'IS en France

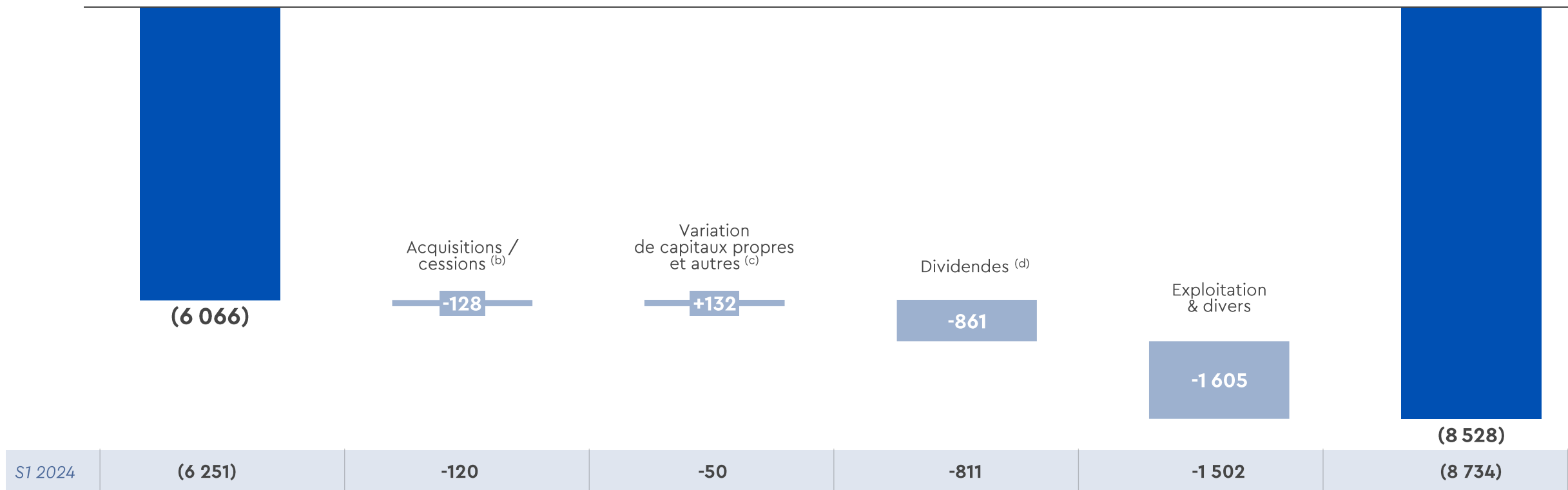
(h) Inclut une contribution exceptionnelle à l'impôt sur le résultat attribuable aux participants ne donnant pas le contrôle de 11 M€

Évolution de l'endettement financier net ^(a) au S1 2025 ^(1/2)

en M€

Endettement financier net au 31/12/2024

Endettement financier net au 30/06/2025



(a) Voir définition dans glossaire

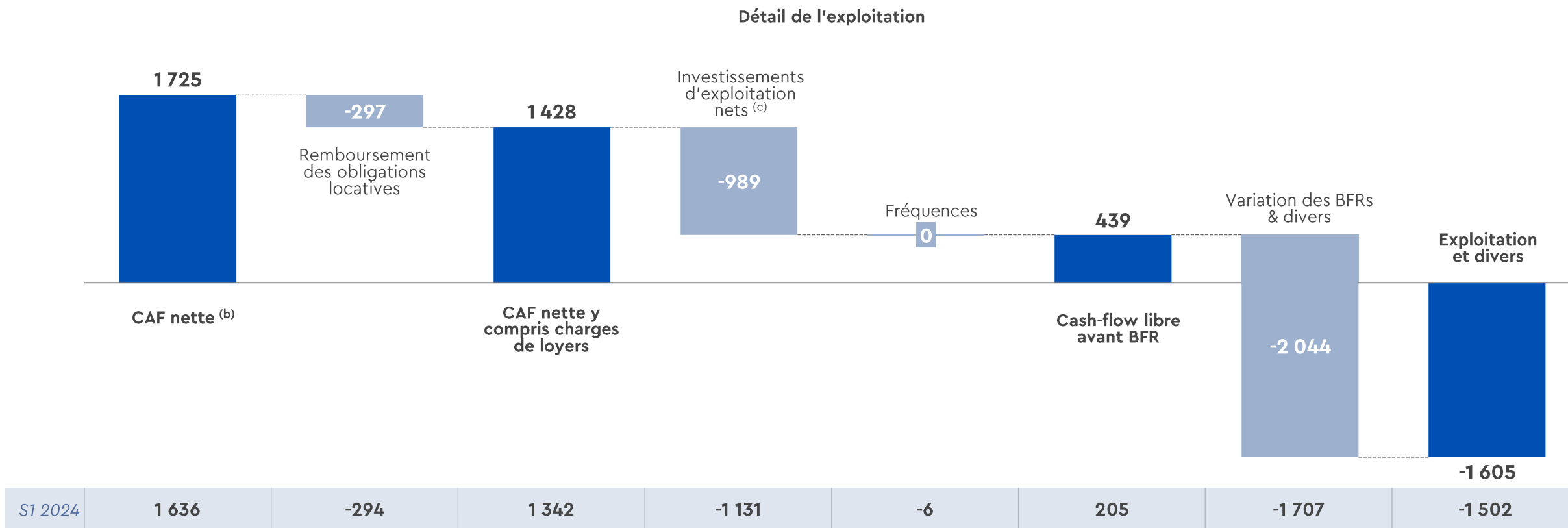
(b) Principalement acquisitions par Colas, et investissements dans des co-entreprises par Bouygues Telecom

(c) Principalement augmentation de capital suite aux levées de stock-options

(d) Dont 754 M€ versés aux actionnaires de Bouygues, 75 M€ versés aux actionnaires minoritaires de TF1 et 28 M€ versés aux actionnaires minoritaires de Bouygues Telecom

Évolution de l'endettement financier net ^(a) au S1 2025 ^(2/2)

en M€



(a) Voir définition dans glossaire

(b) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

(c) Hors fréquences.

Une structure financière solide

UN RATIO D'ENDETTEMENT DE 62%, EN AMÉLIORATION SUR UN AN

M€	Fin juin 2025	Fin décembre 2024	Variation	Fin juin 2024	Variation
Capitaux propres	13 800	14 512	-712	13 510	+290
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	(8 528)	(6 066)	-2 462	(8 734)	+206
En % des capitaux propres	62%	42%	+20 pts	65%	-3 pts

NOTATIONS FINANCIÈRES

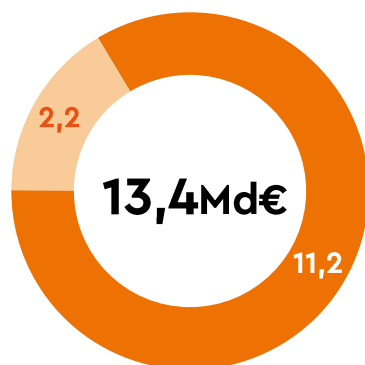
S&P Global
Ratings

A-, perspective négative
confirmée le 22 novembre 2024

MOODY'S

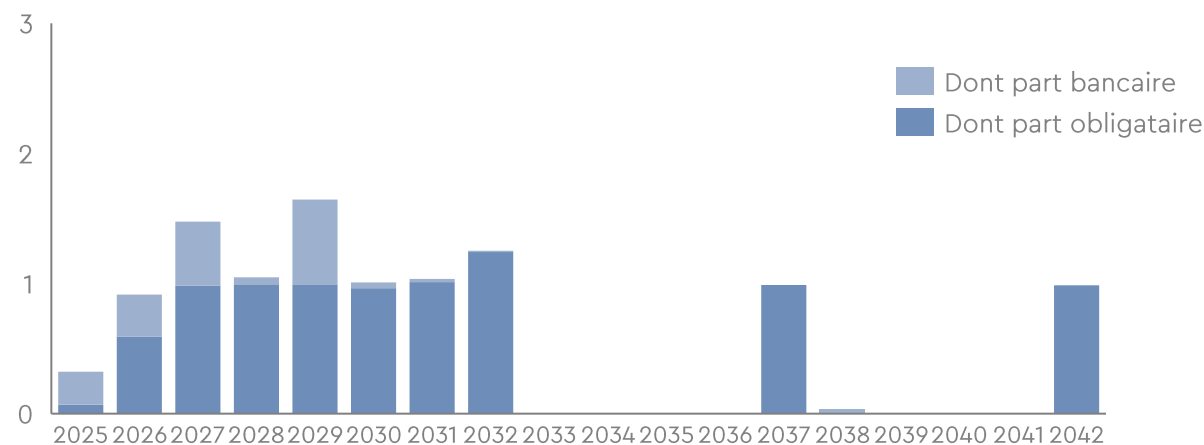
A3, perspective stable
confirmée le 5 juin 2025

LIQUIDITÉ À FIN JUIN 2025 A UN NIVEAU TRÈS ÉLEVÉ



- Lignes MLT non utilisées
- Trésorerie

RÉPARTITION ÉQUILBRÉE DE L'ÉCHÉANCIER DE LA DETTE (en Md€)



Sommaire



1 **Faits marquants
et chiffres clés**

5 **Gouvernance**

2 **RSE**

6 **Perspectives**

3 **Revue
opérationnelle**

7 **Annexes et autres**

4 **Présentation
des comptes**

Gouvernance du groupe Bouygues (1/2)



Martin Bouygues a informé le conseil d'administration que **Pascal Grangé**, directeur général délégué, a fait part de son intention de remettre son mandat à la disposition du conseil d'administration en fin d'année 2025, dans la perspective de son départ à la retraite.

Gouvernance du groupe Bouygues (2/2)



Le conseil d'administration a été informé de la nomination de **Stéphane Stoll** comme directeur général adjoint et directeur financier du Groupe à compter du 1^{er} août 2025. Il intégrera, à cette date, le comité de direction générale du Groupe.

Il sera rattaché à **Pascal Grangé**, directeur général délégué.

Sommaire



1 Faits marquants
et chiffres clés

5 Gouvernance

2 RSE

6 Perspectives

3 Revue
opérationnelle

7 Annexes et autres

4 Présentation
des comptes

Perspectives 2025 du groupe Bouygues confirmées

Dans un environnement mondial très incertain, les six métiers du Groupe continueront de démontrer leur capacité à s'adapter aux évolutions de leurs marchés respectifs. Ils poursuivront leurs efforts afin d'améliorer leur rentabilité.

Ainsi, le groupe Bouygues vise pour 2025 un chiffre d'affaires et un résultat opérationnel courant des activités (ROCA) en légère croissance par rapport à 2024.

Les effets de la loi de finances et de la loi de financement de la sécurité sociale en France pour 2025 sur le résultat net part du Groupe sont estimés à date à environ 100 millions d'euros.

Rénovation électro-hydraulique sur le canal Dessel-Turnhout-Schoten,
Belgique - Equans

Prochains rendez-vous

Résultats des 9M 2025

Mercredi 5 novembre 2025, 7h30



Modernisation de l'aéroport Hassan 1er de Laayoune au Maroc par Colas

Questions Réponses

Paris • Jeudi 31 juillet 2025

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Ligne à grande vitesse HS2 au Royaume Uni réalisée par Bouygues Construction

Sommaire



1 Faits marquants
et chiffres clés

5 Gouvernance

2 RSE

6 Perspectives

3 Revue
opérationnelle

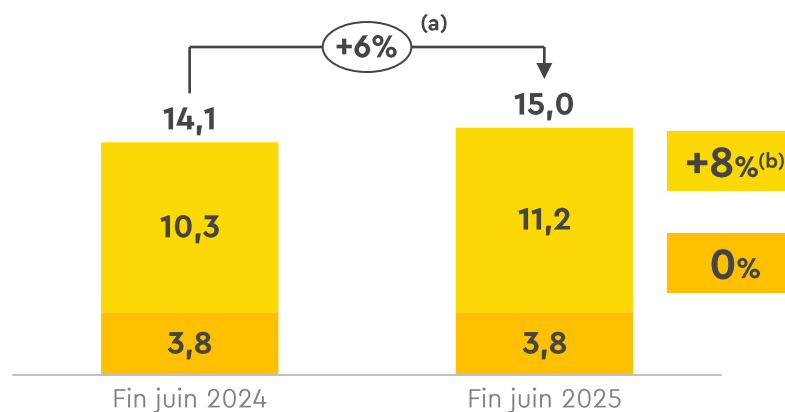
7 Annexes et autres

4 Présentation
des comptes

Chiffres clés de Colas

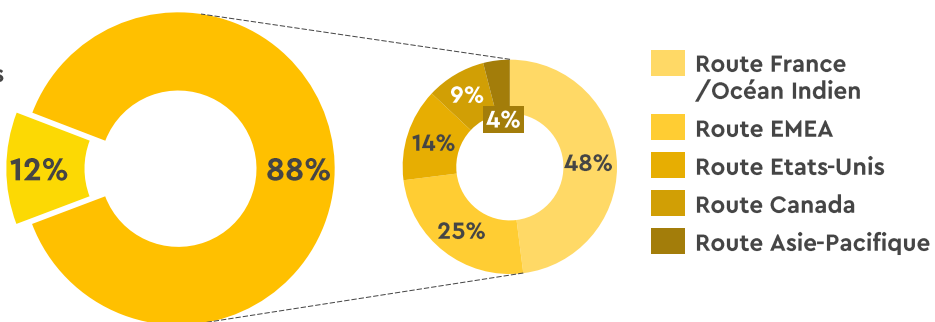
Carnet de commandes (Md€)

- International et Outre-mer
- France Métropolitaine



Chiffre d'affaires par activité – S1 2025

- Routes
- Ferroviaire / Autres activités



(a) +9% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
(b) +14% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025



Colas - Chiffres Clés

M€

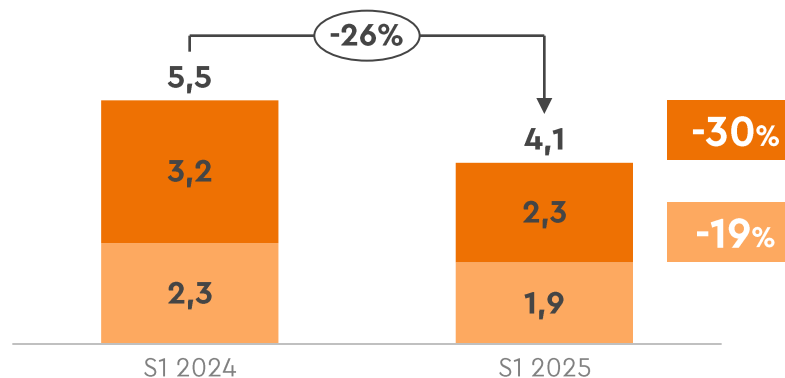
	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	6 890	6 856	0% ^(a)
dont France	3 059	3 037	+1%
dont international	3 831	3 819	0%
Résultat opérationnel courant des activités	(116)	(119)	+3
Marge des activités	(1,7%)	(1,7%)	=
Résultat opérationnel courant ^(b)	(120)	(123)	+3
Résultat opérationnel	(120)	(123)	+3

(a) +1% à périmètre et change constants
(b) Dont amortissement de PPA de -4 M€ au S1 2025 et au S1 2024

Chiffres clés de Bouygues Construction

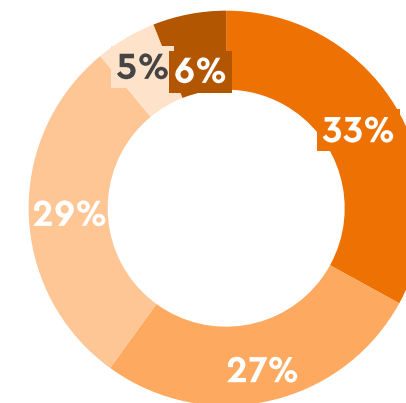
Prise de commandes (a) (Md€)

- International
- France



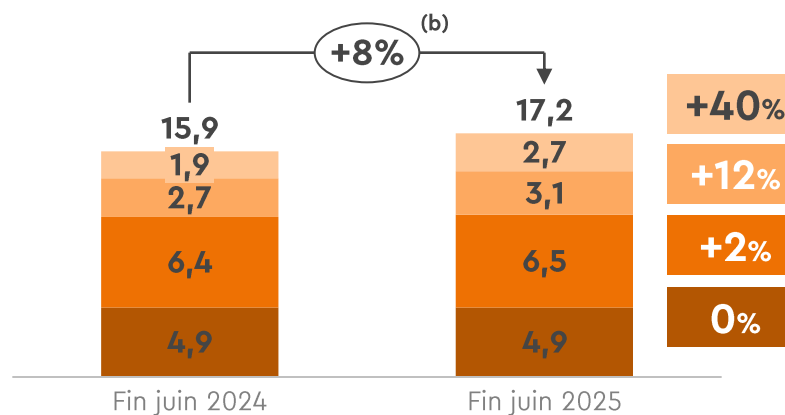
Carnet de commandes par zone géographique (à fin juin 2025)

- France
- Asie et Pacifique
- Europe (hors France)
- Amériques
- Afrique et Moyen-Orient



Carnet de commandes (Md€)

- À exécuter en >N+3
- À exécuter en N+2
- À exécuter en N+1
- À exécuter en N



Bouygues Construction - Chiffres Clés

M€

	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	5 205	4 945	+5%^(a)
dont France	2 003	1 930	+4%
dont international	3 202	3 015	+6%
Résultat opérationnel courant des activités	150	134	+16
Marge des activités	2,9%	2,7%	+0,2 pt
Résultat opérationnel courant^(b)	149	134	+15
Résultat opérationnel^(c)	146	131	+15

(a) Les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur

(b) +7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(a) +5% à périmètre et change constants

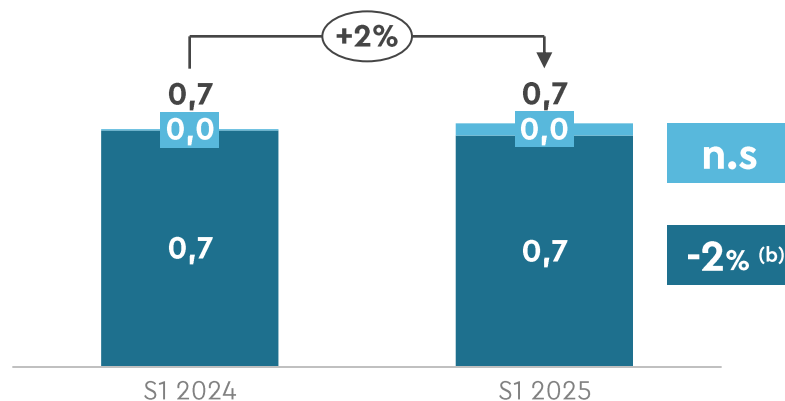
(b) Dont amortissement de PPA de -1 M€ au S1 2025

(c) Dont résultat non courant de -3 M€ au S1 2025 et au S1 2024

Chiffres clés de Bouygues Immobilier

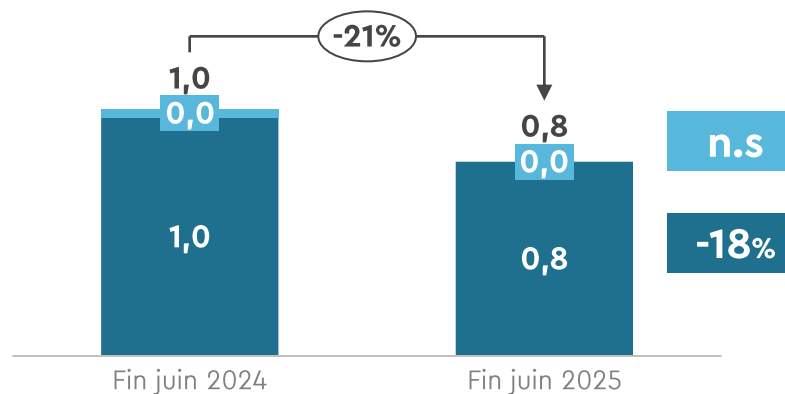
Réservations (a) (Md€)

■ Logement
■ Tertiaire



Carnet de commandes (c) (Md€)

■ Logement
■ Tertiaire



(a) Présentées nettes de désistements en logement et fermes et non annulables en Tertiaire; y compris réservations des co-promotions
(b) +2% en France
(c) Réservations des co-promotions exclues du carnet de commandes

Résultats semestriels 2025 groupe Bouygues – 31 juillet 2025



À Aix-en-Provence, Bouygues Immobilier réhabilitera l'Hôtel de Saint-Pons en 24 logements haut de gamme

Bouygues Immobilier - Chiffres Clés

M€

	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	648	614	+6% ^(a)
dont Logement	611	606	+1%
dont Tertiaire	37	8	n.s
Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions	686	691	-1%
Résultat opérationnel courant des activités	(8)	(36)	+28
Marge des activités	(1,2%)	(5,9%)	+4,7 pts
ROCA y.c quote-part des co-promotions	(8)	(22)	+14
Marge des activités y.c quote-part des co-promotions	(1,2%)	(3,2%)	+2,0 pts
Résultat opérationnel courant	(8)	(36)	+28
Résultat opérationnel ^(b)	(8)	(59)	+51

(a) +5% à périmètre et change constants

(b) Dont résultat non courant de -23 M€ au S1 2024

Indicateurs clés de Bouygues Telecom

Chiffre d'affaires en M€/parc en milliers/ABPU en €	T2 2025	T1 2025	2024	T4 2024	T3 2024	T2 2024	T1 2024	2023	T4 2023	T3 2023	T2 2023	T1 2023
Chiffre d'affaires Facturé aux clients	1 608	1 615	6 236	1 613	1 560	1 541	1 522	5 912	1 506	1 492	1 470	1 444
Chiffre d'affaires Services	1 597	1 605	6 236	1 608	1 562	1 543	1 523	5 979	1 524	1 507	1 486	1 462
<i>dont Chiffre d'affaires Services Mobile</i>	980	993	3 886	1 013	966	958	950	3 878	975	979	964	960
<i>dont Chiffre d'affaires Services Fixe</i>	617	612	2 350	595	596	586	574	2 101	549	528	523	502
Parc clients Mobile	27 097	26 922		26 810	24 196	23 863	23 642		23 451	23 233	22 892	22 643
Parc clients Mobile hors MtoM	18 501	18 453		18 433	15 945	15 803	15 735		15 733	15 721	15 600	15 513
<i>dont parc Forfait^(a)</i>	18 381	18 339		18 276	15 756	15 586	15 527		15 510	15 439	15 331	15 249
ABPU Mobile^(b) (yc La Poste Telecom)	17,3	17,5										
ABPU Mobile^(b) (hors La Poste Telecom)	18,3	18,6		19,1	19,6	19,7	19,7		19,7	19,8	19,7	19,7
Usage data Go/mois/client^(c)	22,4	21,6		21,3	21,7	21,4	20,7		20,2	20,2	19,5	18,6
Parc Haut Débit Fixe^(d)	5 269	5 233		5 165	5 054	4 972	4 940		4 902	4 837	4 756	4 716
<i>dont FTTH^(e)</i>	4 426	4 331		4 182	3 975	3 816	3 701		3 567	3 417	3 263	3 141
ABPU Fixe^(f)	33,0	33,2		33,4	33,2	33,0	32,5		31,4	30,9	30,5	30,3

(a) Clients Forfait : parc total hors clients Prépayé, selon la définition Arcep

(b) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire) : hors clients cartes SIM MtoM, cartes SIM gratuites

(c) Usage trimestriel ramené au mois, hors cartes SIM MtoM, BtoB, BTBD et LPT

(d) Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit au sens Arcep

(e) Définition Arcep : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 100 Mbits/s

(f) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire), hors Entreprises

Chiffre d'affaires des activités du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation	À PCC ^(a)
Activités de construction ^(b)	12 654	12 328	+3%	+3%
dont Colas	6 890	6 856	0%	+1%
dont Bouygues Construction	5 205	4 945	+5%	+5%
dont Bouygues Immobilier	648	614	+6%	+5%
Equans	9 231	9 351	-1%	-1%
Bouygues Telecom	3 910	3 785	+3%	-1%
TF1	1 103	1 104	0%	-1%
Bouygues SA et autres	118	107	n.s	n.s
Retraitements intra-Groupe ^(c)	(235)	(246)	n.s	n.s
Chiffre d'affaires du Groupe	26 870	26 516	+1%	+1%
dont France	13 535	13 291	+2%	0%
dont international	13 335	13 225	+1%	+1%

(a) À périmètre et change constants

(b) Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe

(c) Dont retraitements intra-Groupe des activités de construction

Contribution des activités à l'EBITDA après Loyer ^(a) du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	55	(34)	+89
dont Colas	(57)	(42)	-15
dont Bouygues Construction	121	36	+85
dont Bouygues Immobilier	(9)	(28)	+19
Equans	490	349	+141
Bouygues Telecom	956	959	-3
TF1	301	266	+35
Bouygues SA et autres	(10)	(12)	+2
EBITDA après Loyer du Groupe	1 792	1 528	+264

(a) Voir définition dans le glossaire

Contribution des activités au résultat opérationnel courant des activités^(a) (ROCA) du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	26	(21)	+47
dont Colas	(116)	(119)	+3
dont Bouygues Construction	150	134	+16
dont Bouygues Immobilier	(8)	(36)	+28
Equans	364	300	+64
Bouygues Telecom	306	356	-50
TF1	131	129	+2
Bouygues SA et autres	(31)	(17)	-14
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	796	747	+49

(a) Voir définition dans le glossaire

Contribution des activités au résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	21	(25)	+46
dont Colas	(120)	(123)	+3
dont Bouygues Construction	149	134	+15
dont Bouygues Immobilier	(8)	(36)	+28
Equans	364	300	+64
Bouygues Telecom	288	344	-56
TF1	124	128	-4
Bouygues SA et autres	(54)	(45)	-9
Résultat opérationnel courant du Groupe	743	702	+41

Contribution des activités au résultat opérationnel du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	18	(51)	+69
dont Colas	(120)	(123)	+3
dont Bouygues Construction	146	131	+15
dont Bouygues Immobilier	(8)	(59)	+51
Equans	331	254	+77
Bouygues Telecom	291	331	-40
TF1	119	115	+4
Bouygues SA et autres	(71)	(53)	-18
Résultat opérationnel du Groupe	688^(a)	596^(b)	+92

(a) Dont résultat non courant de -3 M€ chez Bouygues Construction, -33 M€ chez Equans, +3 M€ chez Bouygues Telecom, -5 M€ chez TF1 et -17 M€ chez Bouygues SA

(b) Dont résultat non courant de -3 M€ chez Bouygues Construction, -23 M€ chez Bouygues Immobilier, -46 M€ chez Equans, -13 M€ chez Bouygues Telecom, -13 M€ chez TF1 et -8 M€ chez Bouygues SA

Contribution des activités au résultat net part du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	(44)	(94)	+50
dont Colas	(144)	(150)	+6
dont Bouygues Construction	122	109	+13
dont Bouygues Immobilier	(22)	(53)	+31
Equans	234	194	+40
Bouygues Telecom	66	147	-81
TF1	36	44	-8
Bouygues SA et autres	(119)	(105)	-14
Résultat net part du Groupe	173	186	-13

Contribution des activités à la CAF nette ^(a) du Groupe

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	234	111	+123
dont Colas	21	(8)	+29
dont Bouygues Construction	220	172	+48
dont Bouygues Immobilier	(7)	(53)	+46
Equans	415	396	+19
Bouygues Telecom	957	933	+24
TF1	242	223	+19
Bouygues SA et autres	(123)	(27)	-96
CAF nette du Groupe	1 725	1 636	+89

(a) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

Contribution des activités aux investissements d'exploitation nets

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	108	144	-36
dont Colas	88	89	-1
dont Bouygues Construction	20	54	-34
dont Bouygues Immobilier	0	1	-1
Equans	59	70	-11
Bouygues Telecom	667	774	-107
TF1	150	141	+9
Bouygues SA et autres	5	2	+3
Investissements d'exploitation nets du Groupe - hors fréquences	989	1 131	-142
Fréquences	0	6	-6
Investissements d'exploitation nets du Groupe - y.c. fréquences	989	1 137	-148

Contribution des activités au cash-flow libre du Groupe^(a)

M€	S1 2025	S1 2024	Variation
Activités de construction	(14)	(155)	+141
dont Colas	(182)	(193)	+11
dont Bouygues Construction	177	95	+82
dont Bouygues Immobilier	(9)	(57)	+48
Equans	288	252	+36
Bouygues Telecom	209	67	+142
TF1	86	76	+10
Bouygues SA et autres	(130)	(29)	-101
Cash-flow libre du Groupe - hors fréquences	439	211	+228
Fréquences	0	(6)	+6
Cash-flow libre du Groupe - yc fréquences^(a)	439	205	+234

(a) Voir définition dans le glossaire

Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+) ^(a)

M€	Fin juin 2025	Fin décembre 2024	Variation
Colas	(511)	965	-1 476
Bouygues Construction	3 514	4 033	-519
Bouygues Immobilier	(506)	(384)	-122
Equans	1 467	1 517	-50
Bouygues Telecom	(4 444)	(3 800)	-644
TF1	473	506	-33
Bouygues SA et autres	(8 521)	(8 903)	+382
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(8 528)	(6 066)	-2 462
Obligations locatives courantes et non courantes	(3 117)	(3 110)	-7

(a) Voir définition dans le glossaire

Bilan consolidé résumé

M€	Fin juin 2025	Fin décembre 2024	Variation
Actif non courant	33 117	33 381	-264
Actif courant	28 819	29 644	-825
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	243	59	+184
TOTAL ACTIF	62 179	63 084	-905
Capitaux propres	13 800	14 512	-712
Passif non courant	16 121	16 419	-298
Passif courant	32 079	32 153	-74
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	179	0	+179
TOTAL PASSIF	62 179	63 084	-905
Excédent (+) / Endettement (-) financier net ^(a)	(8 528)	(6 066)	-2 462
En % des capitaux propres	62%	42%	+20 pts

(a) Voir définition dans le glossaire

Glossaire (1/2)

ABPU (Average Billing Per User)

Chiffre d'affaires facturé au clients divisé par le nombre moyen de clients sur la période.

Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) qui comprend :

Le chiffre d'affaires facturé au client qui intègre :

DANS LE MOBILE :

- Pour les clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée
- Pour les clients Entreprise : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
- Le chiffre d'affaires du Machine-To-Machine (MtoM)
- Le chiffre d'affaires de l'itinérance (roaming visiteurs)
- Le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO)

DANS LE FIXE :

- Pour les clients Grand Public, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements
- Pour les clients Entreprise, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
- Le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes

Le revenu des appels entrants Voix et SMS

L'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15

L'activation puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client du chiffre d'affaires lié aux mises en services

Glossaire (2/2)

Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom)

Différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- Les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres
- Les revenus d'itinérance
- Les prestations de services autres que Telecom (construction de sites ou installation de lignes FTTH)
- Le cofinancement publicitaire

Cash-flow libre

Capacité d'autofinancement nette (déterminée après (i) coût de l'endettement financier net, après (ii) charges d'intérêts sur obligations locatives et après (iii) impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et du besoin en fonds de roulement lié aux immobilisations d'exploitation.

EBITDA après Loyer

Résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des (i) dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, (ii) aux provisions et autres dépréciations ainsi que (iii) des effets liés aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots conservés

Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)

L'endettement / Excédent financier net du Groupe se calcule en tenant compte de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des soldes créditeurs de banque, des dettes financières non courantes et courantes et des instruments financiers.

L'endettement / Excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Un chiffre positif est une trésorerie nette et un chiffre négatif est un endettement net.

Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROCA)

Résultat Opérationnel Courant avant prise en compte des amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA).



Donnons vie au progrès