

# RÉSULTATS ANNUELS 2024

PARIS • JEUDI 6 MARS 2025

COMPTES DE BOUYGUES  
ET DE SES FILIALES



**BOUYGUES**

Chantier des deux EPR d'Hinkley Point C, réalisé par Bouygues Construction et Equans au Royaume-Uni.

Donnons vie au progrès

## Table des matières

<b>Groupe Bouygues</b> .....	<b>2</b>
Bilan consolidé .....	2
Compte de résultat consolidé .....	3
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	4
Variation des capitaux propres consolidés .....	5
État consolidé des flux de trésorerie .....	6
<b>Bouygues SA</b> .....	<b>7</b>
Bilan actif .....	7
Bilan passif .....	7
Compte de résultat .....	8
Tableau des flux de trésorerie .....	9
<b>Colas</b> .....	<b>10</b>
Bilan consolidé .....	10
Compte de résultat consolidé .....	11
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	12
Variation des capitaux propres consolidés .....	13
État consolidé des flux de trésorerie .....	14
<b>Bouygues Construction</b> .....	<b>15</b>
Bilan consolidé .....	15
Compte de résultat consolidé .....	16
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	17
Variation des capitaux propres consolidés .....	18
État consolidé des flux de trésorerie .....	19
<b>Bouygues Immobilier</b> .....	<b>20</b>
Bilan consolidé .....	20
Compte de résultat consolidé .....	21
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	22
Variation des capitaux propres consolidés .....	23
État consolidé des flux de trésorerie .....	24
<b>Equans</b> .....	<b>25</b>
Bilan .....	25
Compte de résultat .....	26
État des produits et charges comptabilisés .....	27
Variation des capitaux propres consolidés .....	28
État consolidé des flux de trésorerie .....	29
<b>Bouygues Telecom</b> .....	<b>30</b>
Bilan consolidé .....	30
Compte de résultat consolidé .....	31
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	32
Variation des capitaux propres consolidés .....	33
État consolidé des flux de trésorerie .....	34
<b>TF1</b> .....	<b>35</b>
Bilan consolidé .....	35
Compte de résultat consolidé .....	36
État consolidé des produits et charges comptabilisés .....	37
Variation des capitaux propres consolidés .....	38
État consolidé des flux de trésorerie .....	39

## COMPTES CONSOLIDÉS

### Bilan consolidé

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	3.2.1	9 625	9 365
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	2 924	2 835
Immobilisations incorporelles	3.2.3	3 912	3 717
Goodwill	3.2.4	13 652	12 658
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	1 711	1 758
Autres actifs financiers non courants	3.2.5/3.2.7	994	945
Impôts différés actifs	7.1	563	511
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>33 381</b>	<b>31 789</b>
Stocks	4.1	2 919	2 924
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	402	408
Clients et comptes rattachés	4.3	9 656	9 700
Actifs sur contrats clients	4.4	5 945	5 610
Actifs d'impôt courants	4.3	316	236
Autres créances courantes	4.3	4 790	4 481
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	5 567	5 548
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	29	29
Autres actifs financiers courants	18.2	20	21
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>29 644</b>	<b>28 957</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		59	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>63 084</b>	<b>60 746</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2024	31/12/2023
Capital social	5.2	379	382
Primes et réserves		11 262	11 086
Réserve de conversion	5.3.3	79	23
Actions propres détenues	5.2	(78)	(123)
Résultat net part du Groupe		1 058	1 040
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>5.1</b>	<b>12 700</b>	<b>12 408</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 812	1 704
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5.1</b>	<b>14 512</b>	<b>14 112</b>
Dettes financières non courantes	8.1	10 467	10 644
Obligations locatives non courantes	10.1	2 485	2 454
Provisions non courantes	6.1	2 634	2 396
Impôts différés passifs	7.2	833	783
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>16 419</b>	<b>16 277</b>
Dettes financières courantes	8.1	416	532
Obligations locatives courantes	10.1	625	563
Passifs d'impôt courants		524	346
Fournisseurs et comptes rattachés		10 761	11 006
Passifs sur contrats clients	11.2	8 938	7 724
Provisions courantes	6.2	2 092	2 002
Autres passifs courants	11.1	7 999	7 507
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		749	641
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	30	11
Autres passifs financiers courants	18.2	19	25
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>11.1</b>	<b>32 153</b>	<b>30 357</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		-	-
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>63 084</b>	<b>60 746</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>9/17</b>	<b>(6 066)</b>	<b>(6 251)</b>

## Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>12/17</b>	<b>56 752</b>	<b>56 017</b>
Autres produits de l'activité		46	39
Achats consommés	17	(25 216)	(25 721)
Charges de personnel	17	(14 983)	(14 439)
Charges externes	17	(11 173)	(11 003)
Impôts et taxes		(658)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	4.6/17	(2 398)	(2 328)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(595)	(577)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	4.6/17	(479)	(334)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(30)	(95)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	13.1	2 010	2 546
Autres charges d'exploitation	13.1	(838)	(1 168)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>13/17</b>	<b>2 438</b>	<b>2 308</b>
Autres produits opérationnels	13.2/17	63	111
Autres charges opérationnelles	13.2/17	(259)	(306)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>13/17</b>	<b>2 242</b>	<b>2 113</b>
Produits financiers	14.1	204	133
Charges financières	14.1	(391)	(387)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>14.1/17</b>	<b>(187)</b>	<b>(254)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17	(108)	(87)
Autres produits financiers	14.2	120	81
Autres charges financières	14.2	(217)	(164)
Impôt	15/17	(617)	(547)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17	(11)	59
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>17</b>	<b>1 222</b>	<b>1 201</b>
Résultat net des activités abandonnées		-	-
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>17</b>	<b>1 222</b>	<b>1 201</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>16/17</b>	<b>1 058</b>	<b>1 040</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		164	161
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>16</b>	<b>2,80</b>	<b>2,77</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>16</b>	<b>2,80</b>	<b>2,77</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12	29 113	28 267
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	4.6/17	470	338

## État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 222</b>	<b>1 201</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		51	(71)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(2)	(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(10)	13
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		-	-
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion		47	(48)
Réévaluation des actifs de couverture		(99)	(95)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		27	23
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(8)	(48)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5.3</b>	<b>6</b>	<b>(231)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>		<b>1 228</b>	<b>970</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>		<b>1 063</b>	<b>819</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>165</b>	<b>151</b>

## Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU</b>									
<b>31 DÉCEMBRE 2022</b>									
		2 567	3 176	5 637	(54)	886	12 212	1 720	13 932
<b>MOUVEMENTS EXERCICE 2023</b>									
Résultat net		-	-	1 040	-	-	1 040	161	1 201
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		-	-	-	-	(221)	(221)	(10)	(231)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>		-	-	<b>1 040</b>	-	<b>(221)</b>	<b>819</b>	<b>151</b>	<b>970</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		179	(180)	180	-	-	179	-	179
Acquisitions et cessions d'actions propres		-	-	6	(69)	-	(63)	-	(63)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle		-	-	(197)	-	-	(197)	1	(196)
Distribution		-	-	(671)	-	-	(671)	(73)	(744)
Paievements fondés sur des actions		-	-	21	-	-	21	1	22
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)		-	-	108	-	-	108	(96)	12
<b>SITUATION AU</b>									
<b>31 DÉCEMBRE 2023</b>									
		2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
<b>MOUVEMENTS EXERCICE 2024</b>									
Résultat net		-	-	1 058	-	-	1 058	164	1 222
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3	-	-	-	-	5	5	1	6
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>		-	-	<b>1 058</b>	-	<b>5</b>	<b>1 063</b>	<b>165</b>	<b>1 228</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(104)	(263)	263	114	-	10	-	10
Acquisitions et cessions d'actions propres	5.2	-	-	(3)	(69)	-	(72)	-	(72)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5	-	-	(1)	-	-	(1)	(14)	(15)
Distribution		-	-	(718)	-	-	(718)	(98)	(816)
Paievements fondés sur des actions	5.4	-	-	8	-	-	8	1	9
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5	-	-	13	-	(11)	2	54	56
<b>SITUATION AU</b>									
<b>31 DÉCEMBRE 2024</b>									
		2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	44	3	47
Coentreprises et entités associées	12	-	12
	<b>56</b>	<b>3</b>	<b>59</b>

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	17	1 222	1 201
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		133	35
Dividendes des sociétés non consolidées		(12)	(7)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		2 471	2 354
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		603	561
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(152)	(216)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	617	547
Impôts décaissés		(468)	(516)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	22.2	(107)	(104)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>			
<b>17 4 307 3 855</b>			
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		295	341
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	17/22.3	776	1 148
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
<b>5 378 5 344</b>			
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 714)	(2 572)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	230	455
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		216	(92)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(24)	(97)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		28	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(12)	78
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	2.14/22.1	(1 090)	(51)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	2.14/22.1	25	246
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	(95)	(96)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2.14/22.1	-	98
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	1.2.2	(47)	(309)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>(3 483) (2 327)</b>			
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(151)	(183)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(718)	(671)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(98)	(73)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	2.14	1 032	-
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	2.14	(1 275)	-
Variation des dettes financières courantes et non courantes	2.14/9	-	(1 680)
Remboursement des obligations locatives	10.1/17	(555)	(559)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(295)	(341)
Autres flux liés aux opérations de financement		(10)	137
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
<b>(2 070) (3 370)</b>			
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>			
<b>9 86 (58)</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>			
<b>(89) (411)</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
<b>9 4 907 5 318</b>			
Flux nets	9	(89)	(411)
Flux non monétaires		-	-
Activité détenue en vue de la vente		-	-
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			
<b>9 4 818 4 907</b>			
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
<b>- -</b>			
<b>Flux nets</b>			
<b>- -</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			
<b>- -</b>			

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES DE BOUYGUES SA

### Bilan (en millions d'euros)

Actif	31/12/2024 Brut	31/12/2024	31/12/2024 Net	31/12/2023 Net
		Amortissements Dépréciations		
Immobilisations incorporelles	9	7	2	1
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	16 238	106	16 132	16 114
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	151		151	206
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>16 398</b>	<b>113</b>	<b>16 285</b>	<b>16 321</b>
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	45		45	39
Créances diverses	64	2	62	87
Valeurs mobilières de placement	203	1	202	239
Disponibilités	2 627		2 627	2 997
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 939</b>	<b>3</b>	<b>2 936</b>	<b>3 362</b>
Comptes de régularisation	150		150	183
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>19 487</b>	<b>116</b>	<b>19 371</b>	<b>19 866</b>
<b>Passif</b>			<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social			379	382
Primes et réserves			3 072	3 173
Report à nouveau			1 924	2 187
Résultat net			908	454
Résultat en instance d'affectation				
Provisions réglementées			16	9
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>6 299</b>	<b>6 205</b>
Provisions			89	100
Dettes financières			9 036	9 039
Avances et acomptes reçus sur commandes			33	31
Dettes d'exploitation			69	52
Dettes diverses			169	187
<b>DETTES</b>			<b>9 396</b>	<b>9 409</b>
Concours bancaires courants et soldes créiteurs de banque			2 842	3 329
Comptes de régularisation			834	923
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>19 371</b>	<b>19 866</b>



## Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>110</b>	<b>97</b>
Autres produits d'exploitation	3	7
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(2)
Charges de personnel	(105)	(69)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(62)	(64)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	7	(34)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(50)</b>	<b>(65)</b>
Produits et charges financiers	833	432
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>783</b>	<b>367</b>
Produits et charges exceptionnels	(7)	8
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	133	80
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>908</b>	<b>454</b>

## Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>A - Opérations d'exploitation</b>		
Résultat net	908	454
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif	35	46
Dotations / reprises aux provisions	(6)	10
Charges à répartir et produits à étaler	(89)	(9)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations		(4)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt</b>	<b>848</b>	<b>497</b>
Actif circulant	20	42
Passif circulant	30	35
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>50</b>	<b>77</b>
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>898</b>	<b>574</b>
<b>B - Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)	
Acquisitions d'immobilisations financières	(14)	(302)
<b>Augmentation d'actifs immobilisés</b>	<b>(15)</b>	<b>(302)</b>
Cessions d'actifs immobilisés	2	22
<b>Investissements nets</b>	<b>(13)</b>	<b>(280)</b>
Autres immobilisations financières nettes	54	(48)
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	(35)	62
<b>TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>6</b>	<b>(266)</b>
<b>C - Opérations de financement</b>		
Variation des capitaux propres	(104)	178
Dividendes versés	(717)	(669)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	130	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(133)	
Variation des dettes financières	(3)	(1 669)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(824)</b>	<b>(2 160)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)</b>	<b>80</b>	<b>(1 852)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>(93)</b>	<b>1 759</b>
Autres flux non monétaires		
Flux nets	80	(1 852)
<b>TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE</b>	<b>(13)</b>	<b>(93)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

### Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	2 332	2 311
Droits d'utilisation des actifs loués	808	756
Immobilisations incorporelles	197	214
Goodwill	939	922
Coentreprises et entités associées	383	395
Autres actifs financiers non courants	113	112
Impôts différés actifs	157	157
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>4 929</b>	<b>4 867</b>
Stocks	813	788
Avances et acomptes versés sur commandes	51	54
Clients et comptes rattachés	2 470	2 646
Actifs sur contrats clients	832	916
Actifs d'impôt courants	46	47
Autres créances courantes	664	771
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 504	1 050
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	15	6
Autres actifs financiers courants	7	1
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>6 402</b>	<b>6 279</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 331</b>	<b>11 146</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 816	2 776
Réserve de conversion	76	39
Actions propres détenues		(2)
Résultat net part du Groupe	310	316
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>3 251</b>	<b>3 178</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	27	20
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 278</b>	<b>3 198</b>
Dettes financières non courantes	155	191
Obligations locatives non courantes	721	703
Provisions non courantes	713	692
Impôts différés passifs	118	127
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 707</b>	<b>1 713</b>
Dettes financières courantes	85	57
Obligations locatives courantes	214	168
Passifs d'impôt courants	114	131
Fournisseurs et comptes rattachés	2 289	2 394
Passifs sur contrats clients	1 384	1 272
Provisions courantes	487	489
Autres passifs courants	1 454	1 524
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	312	183
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	2
Autres passifs financiers courants	5	15
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>6 346</b>	<b>6 235</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>11 331</b>	<b>11 146</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>965</b>	<b>623</b>

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>15 907</b>	<b>16 015</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(7 660)	(8 008)
Charges de personnel	(4 278)	(4 175)
Charges externes	(3 077)	(2 974)
Impôts et taxes	(148)	(143)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(332)	(360)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(207)	(173)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(134)	(213)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	4	(19)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	665	930
Autres charges d'exploitation	(196)	(346)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>544</b>	<b>534</b>
Autres produits opérationnels		2
Autres charges opérationnelles		(12)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>544</b>	<b>524</b>
Produits financiers	35	21
Charges financières	(65)	(79)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(30)</b>	<b>(58)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(41)	(29)
Autres produits financiers	16	12
Autres charges financières	(28)	(22)
Impôt	(178)	(169)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	31	59
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>314</b>	<b>317</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>314</b>	<b>317</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>310</b>	<b>316</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	4	1
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>9,50</b>	<b>9,67</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>9,50</b>	<b>9,67</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	9 435	9 649
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	133	118

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>314</b>	<b>317</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(13)	(34)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	4	9
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	27	(25)
Réévaluation des actifs de couverture	7	(9)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	8	(11)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>33</b>	<b>(69)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>347</b>	<b>248</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>343</b>	<b>246</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	455	889	1 697	(2)	133	3 172	20	3 192
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			316			316	1	317
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(70)	(70)	1	(69)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			316		(70)	246	2	248
Opérations nettes sur capital et réserves		130	(130)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(240)			(240)	(2)	(242)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	455	1 019	1 643	(2)	63	3 178	20	3 198
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			310			310	4	314
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					33 <sup>a</sup>	33	<sup>a</sup>	33
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			310		33	343	4	347
Opérations nettes sur capital et réserves		(150)	150					
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)	2				
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(269)			(269)	(2)	(271)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)	5	4
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	455	869	1 832		95	3 251	27	3 278

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	27		27
Coentreprises et entités associées	10		10
	37		37

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	314	317
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	14	(8)
Dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	351	381
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	207	173
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(72)	(162)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	178	169
Impôts décaissés	(205)	(178)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	9	1
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>793</b>	<b>691</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	71	87
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	275	729
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 139</b>	<b>1 507</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(321)	(387)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	81	332
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(8)	(42)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(15)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		4
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(29)	(38)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	25	52
Dettes nettes sur activités consolidées	5	(7)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	5	(3)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(257)</b>	<b>(91)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(269)	(240)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	657	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(671)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		30
Remboursement des obligations locatives	(201)	(167)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(71)	(87)
Autres flux liés aux opérations de financement	(9)	(1)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(566)</b>	<b>(467)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>	<b>9</b>	<b>(5)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>325</b>	<b>944</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>867</b>	<b>(77)</b>
Flux nets	325	944
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>1 192</b>	<b>867</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	466	436
Droits d'utilisation des actifs loués	102	103
Immobilisations incorporelles	11	13
Goodwill	304	303
Coentreprises et entités associées	33	36
Autres actifs financiers non courants	190	193
Impôts différés actifs	69	62
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 175</b>	<b>1 146</b>
Stocks	203	217
Avances et acomptes versés sur commandes	128	134
Clients et comptes rattachés	1 437	1 335
Actifs sur contrats clients	716	614
Actifs d'impôt courants	40	50
Autres créances courantes	910	854
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 646	4 146
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	9	10
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>8 089</b>	<b>7 360</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 264</b>	<b>8 506</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	134	134
Primes et réserves	361	378
Réserve de conversion	15	14
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	235	195
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>745</b>	<b>721</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	5	5
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>750</b>	<b>726</b>
Dettes financières non courantes	312	309
Obligations locatives non courantes	85	91
Provisions non courantes	799	726
Impôts différés passifs	27	25
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 223</b>	<b>1 151</b>
Dettes financières courantes	3	11
Obligations locatives courantes	39	39
Passifs d'impôt courants	109	89
Fournisseurs et comptes rattachés	2 365	2 292
Passifs sur contrats clients	2 337	1 750
Provisions courantes	717	650
Autres passifs courants	1 413	1 403
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	298	391
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	10	4
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>7 291</b>	<b>6 629</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>9 264</b>	<b>8 506</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>4 033</b>	<b>3 435</b>



## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>10 340</b>	<b>9 755</b>
Autres produits de l'activité	22	15
Achats consommés	(5 920)	(5 712)
Charges de personnel	(2 510)	(2 353)
Charges externes	(1 644)	(1 402)
Impôts et taxes	(98)	(99)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(108)	(155)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(41)	(39)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(182)	(176)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(29)	(3)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	642	580
Autres charges d'exploitation	(147)	(130)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>325</b>	<b>281</b>
Autres produits opérationnels		11
Autres charges opérationnelles	(56)	(92)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>269</b>	<b>200</b>
Produits financiers	178	109
Charges financières	(75)	(24)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>103</b>	<b>85</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(7)	(6)
Autres produits financiers	69	30
Autres charges financières	(65)	(29)
Impôt	(132)	(95)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		12
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>237</b>	<b>197</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>237</b>	<b>197</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>235</b>	<b>195</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	2
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>131,78</b>	<b>108,80</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>131,78</b>	<b>108,80</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	6 394	5 836
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	225	153

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>237</b>	<b>197</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(14)	(44)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		1
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	1	(1)
Réévaluation des actifs de couverture	(8)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		1
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(17)</b>	<b>(35)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>220</b>	<b>162</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>219</b>	<b>161</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	<b>473</b>	<b>360</b>	<b>523</b>		<b>(45)</b>	<b>1 311</b>	<b>3</b>	<b>1 314</b>
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			195			195	2	197
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					<b>(34)</b>	<b>(34)</b>	<b>(1)</b>	<b>(35)</b>
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			<b>195</b>		<b>(34)</b>	<b>161</b>	<b>1</b>	<b>162</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		368	(368)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(199)			(199)	(2)	(201)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(339)	(270)	57			(552)	3	(549)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>134</b>	<b>458</b>	<b>208</b>		<b>(79)</b>	<b>721</b>	<b>5</b>	<b>726</b>
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			235			235	2	237
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					<b>(16) <sup>a</sup></b>	<b>(16)</b>	<b>(1) <sup>a</sup></b>	<b>(17)</b>
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			<b>235</b>		<b>(16)</b>	<b>219</b>	<b>1</b>	<b>220</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(119)	119					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(195)			(195)	(1)	(196)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	<b>134</b>	<b>339</b>	<b>367</b>		<b>(95)</b>	<b>745</b>	<b>5</b>	<b>750</b>

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	1		1
Coentreprises et entités associées			
	1		1

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	237	197
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	9	5
Dividendes des sociétés non consolidées	(6)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	128	158
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	41	41
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(22)	(21)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	132	95
Impôts décaissés	(108)	(95)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(19)	(13)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>392</b>	<b>364</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(96)	(79)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	518	(153)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>814</b>	<b>132</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(144)	(125)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	33	43
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	23	4
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	(7)	
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(4)	(4)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		
Dettes nettes sur activités consolidées		(4)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(57)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(4)	(774)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(106)</b>	<b>(922)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1	(1)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(195)	(199)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	3	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(12)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(28)
Remboursement des obligations locatives	(46)	(46)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	96	79
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(154)</b>	<b>(197)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>	<b>39</b>	<b>(8)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>593</b>	<b>(995)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>3 755</b>	<b>4 750</b>
Flux nets	593	(995)
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>4 348</b>	<b>3 755</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

### Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	11	16
Droits d'utilisation des actifs loués	12	17
Immobilisations incorporelles	4	10
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	67	107
Autres actifs financiers non courants	7	8
Impôts différés actifs	42	17
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>143</b>	<b>175</b>
Stocks	1 103	1 097
Avances et acomptes versés sur commandes	14	19
Clients et comptes rattachés	223	212
Actifs sur contrats clients	16	10
Actifs d'impôt courants	1	4
Autres créances courantes	365	335
Trésorerie et équivalents de trésorerie	61	90
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		5
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>1 783</b>	<b>1 772</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 926</b>	<b>1 947</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	139	139
Primes et réserves	308	324
Réserve de conversion	3	3
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	(90)	(7)
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>360</b>	<b>459</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2	4
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>362</b>	<b>463</b>
Dettes financières non courantes	4	9
Obligations locatives non courantes	9	13
Provisions non courantes	134	124
Impôts différés passifs	7	6
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>154</b>	<b>152</b>
Dettes financières courantes	9	4
Obligations locatives courantes	4	5
Passifs d'impôt courants	5	5
Fournisseurs et comptes rattachés	744	900
Passifs sur contrats clients	37	23
Provisions courantes	35	29
Autres passifs courants	142	139
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	432	227
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	2	
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 410</b>	<b>1 332</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>1 926</b>	<b>1 947</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(384)</b>	<b>(150)</b>

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>1 451</b>	<b>1 738</b>
Autres produits de l'activité	2	2
Achats consommés	(1 055)	(1 136)
Charges de personnel	(135)	(168)
Charges externes	(259)	(317)
Impôts et taxes	(45)	(32)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(10)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(8)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(26)	(9)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	14	(73)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	21	46
Autres charges d'exploitation	(1)	(5)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(51)</b>	<b>28</b>
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(31)	(13)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(82)</b>	<b>15</b>
Produits financiers	15	11
Charges financières	(18)	(12)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)
Autres produits financiers	1	
Autres charges financières	(10)	(14)
Impôt	22	(6)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(19)	1
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(92)</b>	<b>(6)</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(92)</b>	<b>(6)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(90)</b>	<b>(7)</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	1
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(997,81)</b>	<b>(76,93)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(997,81)</b>	<b>(76,93)</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	128	127
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	14	36

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(92)</b>	<b>(6)</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(1)	1
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(2)	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion		1
Réévaluation des actifs de couverture	(8)	(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(3)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(9)</b>	<b>(3)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(101)</b>	<b>(9)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(99)</b>	<b>(10)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	<b>196</b>	<b>141</b>	<b>127</b>		<b>15</b>	<b>479</b>	<b>3</b>	<b>482</b>
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			(7)			(7)	1	(6)
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(3)	(3)		(3)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			(7)		(3)	(10)	1	(9)
Opérations nettes sur capital et réserves		21	(21)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(10)				(10)		(10)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>196</b>	<b>152</b>	<b>99</b>		<b>12</b>	<b>459</b>	<b>4</b>	<b>463</b>
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			(90)			(90)	(2)	(92)
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(9) <sup>a</sup>	(9)	<sup>a</sup>	(9)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			(90)		(9)	(99)	(2)	(101)
Opérations nettes sur capital et réserves		(20)	20					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	<b>196</b>	<b>132</b>	<b>29</b>		<b>3</b>	<b>360</b>	<b>2</b>	<b>362</b>

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés



## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	(92)	(6)
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	53	12
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	7	4
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	8	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs	1	1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(22)	6
Impôts décaissés	3	(10)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	1	
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>(41)</b>	<b>15</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	4	2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(182)	20
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>(219)</b>	<b>37</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(4)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(2)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(1)	
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(10)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	3	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(4)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(17)
Remboursement des obligations locatives	(8)	(8)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(13)</b>	<b>(37)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(234)</b>	<b>(9)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>(137)</b>	<b>(128)</b>
Flux nets	(234)	(9)
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>(371)</b>	<b>(137)</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

### Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	648	639
Droits d'utilisation des actifs loués	577	567
Immobilisations incorporelles	161	154
Goodwill	973	966
Coentreprises et entités associées	127	125
Autres actifs financiers non courants	113	129
Impôts différés actifs	315	296
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>2 914</b>	<b>2 876</b>
Stocks	192	220
Avances et acomptes versés sur commandes	90	85
Clients et comptes rattachés	3 309	3 352
Actifs sur contrats clients	2 690	2 575
Actifs d'impôt courants	271	169
Autres créances courantes	1 194	992
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 448	2 081
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	1	
Autres actifs financiers courants	1	3
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>10 196</b>	<b>9 477</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 110</b>	<b>12 353</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	2 142	2 135
Primes et réserves	(1 329)	(1 494)
Réserve de conversion	(18)	(38)
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	421	305
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>1 216</b>	<b>908</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	11	10
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 227</b>	<b>918</b>
Dettes financières non courantes	608	647
Obligations locatives non courantes	434	429
Provisions non courantes	526	464
Impôts différés passifs	34	35
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 602</b>	<b>1 575</b>
Dettes financières courantes	7	9
Obligations locatives courantes	143	131
Passifs d'impôt courants	309	180
Fournisseurs et comptes rattachés	2 798	2 968
Passifs sur contrats clients	3 617	3 228
Provisions courantes	805	757
Autres passifs courants	2 283	2 139
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	317	443
Instrument financiers - Couverture des dettes financières		1
Autres passifs financiers courants	2	4
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>10 281</b>	<b>9 860</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>13 110</b>	<b>12 353</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>1 517</b>	<b>981</b>

## Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>19 170</b>	<b>18 761</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(9 248)	(9 479)
Charges de personnel	(6 600)	(6 308)
Charges externes	(2 475)	(2 418)
Impôts et taxes	(62)	(71)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(181)	(171)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(144)	(146)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(110)	106
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	359	481
Autres charges d'exploitation	(29)	(210)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>680</b>	<b>545</b>
Autres produits opérationnels		4
Autres charges opérationnelles	(96)	(85)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>584</b>	<b>464</b>
Produits financiers	71	25
Charges financières	(46)	(37)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>25</b>	<b>(12)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(20)	(17)
Autres produits financiers	26	31
Autres charges financières	(50)	(54)
Impôt	(176)	(132)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	34	27
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>423</b>	<b>307</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>423</b>	<b>307</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>421</b>	<b>305</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	2
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>1,97</b>	<b>1,43</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>1,97</b>	<b>1,43</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12 794	12 300
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	60	

## État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>423</b>	<b>307</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	80	
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(17)	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	20	(3)
Réévaluation des actifs de couverture	2	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>85</b>	
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>508</b>	<b>307</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>506</b>	<b>305</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	<b>6 258</b>	<b>(6 104)</b>	<b>90</b>		<b>(23)</b>	<b>221</b>	<b>7</b>	<b>228</b>
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			305			305	2	307
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					a		a	
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			<b>305</b>			<b>305</b>	<b>2</b>	<b>307</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	609		(609)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(150)					(150)		(150)
Paiements fondés sur des actions			39			39		39
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			493			493	1	494
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>6 717</b>	<b>(6 104)</b>	<b>318</b>		<b>(23)</b>	<b>908</b>	<b>10</b>	<b>918</b>
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			421			421	2	423
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					<b>85</b> a	<b>85</b>	<b>a</b>	<b>85</b>
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			<b>421</b>		<b>85</b>	<b>506</b>	<b>2</b>	<b>508</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(205)		(40)			(245)		(245)
Paiements fondés sur des actions			49			49		49
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	(1)	(3)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	<b>6 512</b>	<b>(6 104)</b>	<b>746</b>		<b>62</b>	<b>1 216</b>	<b>11</b>	<b>1 227</b>

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	20		20
Coentreprises et entités associées			
	20		20

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	423	307
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(1)	(15)
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	200	184
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	144	146
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(9)	(18)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	176	132
Impôts décaissés	(169)	(117)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	69	53
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>831</b>	<b>670</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(5)	29
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes *	248	343
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 074</b>	<b>1 042</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(210)	(222)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	24	20
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(8)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(35)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	1	194
Dettes nettes sur activités consolidées		7
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		155
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	9	802
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(177)</b>	<b>905</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(4)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(245)	(150)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	61	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(114)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(16)
Remboursement des obligations locatives	(138)	(147)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	5	(29)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(431)</b>	<b>(347)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>	<b>27</b>	<b>(5)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>493</b>	<b>1 595</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>1 638</b>	<b>43</b>
Flux nets	493	1 595
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>2 131</b>	<b>1 638</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

### Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	5 790	5 557
Droits d'utilisation des actifs loués	1 356	1 318
Immobilisations incorporelles	2 257	2 047
Goodwill	1 685	764
Coentreprises et entités associées	987	989
Autres actifs financiers non courants	391	346
Impôts différés actifs		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>12 466</b>	<b>11 021</b>
Stocks	164	166
Avances et acomptes versés sur commandes	20	27
Clients et comptes rattachés	1 583	1 553
Actifs sur contrats clients	1 691	1 495
Actifs d'impôt courants	17	20
Autres créances courantes	1 216	1 085
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50	95
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	9	20
Autres actifs financiers courants	1	
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>4 751</b>	<b>4 461</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	59	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>17 276</b>	<b>15 482</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	929	929
Primes et réserves	4 791	4 669
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	416	457
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>6 136</b>	<b>6 055</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	3	1
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 139</b>	<b>6 056</b>
Dettes financières non courantes	3 655	2 476
Obligations locatives non courantes	1 177	1 153
Provisions non courantes	400	327
Impôts différés passifs	237	243
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>5 469</b>	<b>4 199</b>
Dettes financières courantes	183	258
Obligations locatives courantes	211	208
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 963	1 915
Passifs sur contrats clients	1 560	1 431
Provisions courantes	1	1
Autres passifs courants	1 729	1 407
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	21	6
Autres passifs financiers courants		1
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>5 668</b>	<b>5 227</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>17 276</b>	<b>15 482</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(3 800)</b>	<b>(2 625)</b>

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>7 820</b>	<b>7 727</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(694)	(748)
Charges de personnel	(892)	(797)
Charges externes	(3 537)	(3 569)
Impôts et taxes	(204)	(185)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 287)	(1 209)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(182)	(191)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(37)	(35)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	123	120
Autres charges d'exploitation	(341)	(344)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>769</b>	<b>769</b>
Autres produits opérationnels	63	86
Autres charges opérationnelles	(22)	(64)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>810</b>	<b>791</b>
Produits financiers	22	13
Charges financières	(124)	(93)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(102)</b>	<b>(80)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(37)	(31)
Autres produits financiers	1	4
Autres charges financières	(47)	(29)
Impôt	(142)	(155)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(65)	(43)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>418</b>	<b>457</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>418</b>	<b>457</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>416</b>	<b>457</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>6,82</b>	<b>7,50</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>6,82</b>	<b>7,50</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	19	13



## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>418</b>	<b>457</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(3)	2
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	(24)	(20)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	7	5
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(15)	(36)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(34)</b>	<b>(50)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>384</b>	<b>407</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>382</b>	<b>407</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>2</b>	

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	<b>2 942</b>	<b>1 709</b>	<b>879</b>		<b>118</b>	<b>5 648</b>		<b>5 648</b>
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			457			457		457
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(50)	(50)		(50)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			<b>457</b>		<b>(50)</b>	<b>407</b>		<b>407</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		442	(442)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>2 942</b>	<b>2 151</b>	<b>894</b>		<b>68</b>	<b>6 055</b>	<b>1</b>	<b>6 056</b>
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			416			416	2	418
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(34) <sup>a</sup>	(34)	<sup>a</sup>	(34)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>b</sup></b>			<b>416</b>		<b>(34)</b>	<b>382</b>	<b>2</b>	<b>384</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		275	(275)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)		(1)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	<b>2 942</b>	<b>2 126</b>	<b>1 034</b>		<b>34</b>	<b>6 136</b>	<b>3</b>	<b>6 139</b>

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	418	457
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	65	43
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	1 308	1 221
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	188	167
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(24)	(25)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	142	155
Impôts décaissés	(123)	(124)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(38)	(52)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>1 936</b>	<b>1 842</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	139	111
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(127)	(110)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 948</b>	<b>1 843</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 723)	(1 475)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	57	47
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	234	(53)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(7)	(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	3	5
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(947)	35
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		
Dettes nettes sur activités consolidées	(100)	(98)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		5
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(54)	(320)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(2 537)</b>	<b>(1 859)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(42)	(109)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	7 035	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(5 859)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		457
Remboursement des obligations locatives	(151)	(165)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(139)	(111)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>544</b>	<b>72</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(45)</b>	<b>56</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>95</b>	<b>39</b>
Flux nets	(45)	56
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>50</b>	<b>95</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2024 net	31/12/2023 net
Immobilisations corporelles	211	228
Droits d'utilisation des actifs loués	64	71
Immobilisations incorporelles	362	300
Goodwill	788	738
Coentreprises et entités associées	7	8
Autres actifs financiers non courants	39	15
Impôts différés actifs		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 471</b>	<b>1 360</b>
Stocks	414	398
Avances et acomptes versés sur commandes	134	122
Clients et comptes rattachés	715	688
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants	4	
Autres créances courantes	433	420
Trésorerie et équivalents de trésorerie	708	669
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	4	
Autres actifs financiers courants	1	
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 413</b>	<b>2 297</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 884</b>	<b>3 657</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 793	1 718
Réserve de conversion	4	1
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	206	192
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>2 045</b>	<b>1 953</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	55	(1)
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 100</b>	<b>1 952</b>
Dettes financières non courantes	43	69
Obligations locatives non courantes	55	60
Provisions non courantes	26	30
Impôts différés passifs	38	25
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>162</b>	<b>184</b>
Dettes financières courantes	159	92
Obligations locatives courantes	13	13
Passifs d'impôt courants		2
Fournisseurs et comptes rattachés	718	649
Passifs sur contrats clients	24	21
Provisions courantes	9	30
Autres passifs courants	694	710
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1	2
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	3	1
Autres passifs financiers courants	1	1
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 622</b>	<b>1 521</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 884</b>	<b>3 657</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>506</b>	<b>505</b>

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023 *
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>b</sup></b>	<b>2 356</b>	<b>2 297</b>
Autres produits de l'activité	22	22
Achats consommés	(768)	(809)
Charges de personnel	(424)	(409)
Charges externes	(419)	(395)
Impôts et taxes	(98)	(94)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(411)	(350)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(13)	(19)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(1)	24
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation <sup>c</sup>	194	141
Autres charges d'exploitation	(149)	(125)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>289</b>	<b>283</b>
Autres produits opérationnels		7
Autres charges opérationnelles	(18)	(37)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>271</b>	<b>253</b>
Produits financiers	25	21
Charges financières	(9)	(6)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>16</b>	<b>15</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)
Autres produits financiers	5	3
Autres charges financières	(10)	(12)
Impôt	(67)	(60)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(1)	(3)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>211</b>	<b>193</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>211</b>	<b>193</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>206</b>	<b>192</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	5	1
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>0,97</b>	<b>0,91</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>0,97</b>	<b>0,91</b>

(a) Le compte de résultat consolidé de l'exercice 2023 a été retraité pour tenir compte du reclassement de la production immobilisée relative à la production des programmes audiovisuels, précédemment présentées en "autres produits d'exploitation", en diminution des charges de production qui la constituent (cf. note 2.13 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

333 329

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

18 16

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>211</b>	<b>193</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(1)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	6	(2)
Réévaluation des actifs de couverture	2	(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7</b>	<b>(4)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>218</b>	<b>189</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>210</b>	<b>188</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>8</b>	<b>1</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022</b>	62	1 121	731		(51)	1 863	1	1 864
<b>Mouvements Exercice 2023</b>								
Résultat net			192			192	1	193
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					(4)	(4)		(4)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			192		(4)	188	1	189
Opérations nettes sur capital et réserves		31	(31)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(105)			(105)	(4)	(109)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			6			6	1	7
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	62	1 152	794		(55)	1 953	(1)	1 952
<b>Mouvements Exercice 2024</b>								
Résultat net			206			206	5	211
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>					4 <sup>a</sup>	4	3 <sup>a</sup>	7
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			206		4	210	8	218
Opérations nettes sur capital et réserves	1	63	(63)			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution			(116)			(116)	(2)	(118)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(3)			(3)	50	47
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	63	1 215	818		(51)	2 045	55	2 100

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	3	3	6
Coentreprises et entités associées	3	3	6

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	211	193
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	1	3
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	408	336
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	14	26
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(26)	7
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	67	60
Impôts décaissés	(70)	(56)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(87)	(67)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>518</b>	<b>502</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(13)	(12)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(30)	136
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>475</b>	<b>626</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(314)	(298)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	34	
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(8)	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(87)	(6)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	3	
Dettes nettes sur activités consolidées	6	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		2
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(6)	(18)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(372)</b>	<b>(321)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(36)	(10)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(116)	(105)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(4)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	130	
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(43)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes		12
Remboursement des obligations locatives	(9)	(26)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	13	12
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(63)</b>	<b>(121)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>40</b>	<b>184</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>667</b>	<b>483</b>
Flux nets	40	184
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>707</b>	<b>667</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes