

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/09/2022 net	31/12/2021 net	30/09/2021 net retraité ^a
Immobilisations corporelles		8 398	8 048	7 708
Droits d'utilisation des actifs loués		1 944	1 741	1 704
Immobilisations incorporelles		2 608	2 774	2 780
Goodwill	3.1	7 404	7 446	7 136
Coentreprises et entités associées	3.2	1 577	878	810
Autres actifs financiers non courants		610	496	500
Impôts différés actifs		348	292	306
ACTIF NON COURANT		22 889	21 675	20 944
Stocks		3 081	2 810	2 851
Avances et acomptes versés sur commandes		439	347	419
Clients et comptes rattachés		8 124	6 641	6 982
Actifs sur contrats clients		3 852	2 909	3 279
Actifs d'impôt courants		184	169	132
Autres créances courantes		3 726	3 485	3 739
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 651	6 501	4 340
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	972	47	7
Autres actifs financiers courants		50	24	13
ACTIF COURANT		25 079	22 933	21 762
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		369	34	9
TOTAL ACTIF		48 337	44 642	42 715
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2021 retraité ^a
Capital social	4	383	383	382
Primes et réserves		11 018	9 632	9 531
Réserve de conversion		246	92	33
Actions propres détenues		(258)	(88)	(65)
Résultat net part du Groupe	11	537	1 125	807
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		11 926	11 144	10 688
Participations ne donnant pas le contrôle		1 683	1 645	1 510
CAPITAUX PROPRES		13 609	12 789	12 198
Dettes financières non courantes	6.1/7	7 383	5 805	5 299
Obligations locatives non courantes		1 672	1 473	1 460
Provisions non courantes	5.1	1 904	2 093	2 180
Impôts différés passifs		634	344	324
PASSIF NON COURANT		11 593	9 715	9 263
Dettes financières courantes	6.1/7	1 414	1 324	1 289
Obligations locatives courantes		374	362	335
Passifs d'impôt courants		224	196	156
Fournisseurs et comptes rattachés		8 567	8 266	7 620
Passifs sur contrats clients		4 836	4 305	4 174
Provisions courantes	5.2	1 111	1 330	1 304
Autres passifs courants		5 984	5 979	5 974
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	479	351	385
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	3	9	11
Autres passifs financiers courants		28	16	6
PASSIF COURANT		23 020	22 138	21 254
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		115		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		48 337	44 642	42 715
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(3 656)	(941)	(2 637)

(a) Le bilan consolidé au 30 septembre 2021 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois		3 ^{ème} trimestre		Exercice
		2022	2021	2022	2021	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8/11	29 677	27 517	11 146	10 100	37 589
Autres produits de l'activité		65	29	32	2	55
Achats consommés		(13 406)	(12 037)	(5 046)	(4 546)	(16 641)
Charges de personnel		(6 867)	(6 302)	(2 347)	(2 079)	(8 497)
Charges externes		(6 774)	(6 342)	(2 425)	(2 229)	(8 614)
Impôts et taxes		(483)	(470)	(128)	(122)	(597)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 594)	(1 500)	(617)	(511)	(2 065)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(303)	(259)	(109)	(91)	(353)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		113	(197)	54	(70)	(405)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		32	(65)	(58)	(28)	(99)
Autres produits d'exploitation ^b		1 692	1 354	651	430	2 280
Autres charges d'exploitation		(945)	(587)	(438)	(186)	(960)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	1 207	1 141	715	670	1 693
Autres produits opérationnels		17	116		19	115
Autres charges opérationnelles		(123)	(26)	(62)	(9)	(75)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	1 101	1 231	653	680	1 733
Produits financiers		20	16	7	3	21
Charges financières		(143)	(130)	(57)	(42)	(176)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(123)	(114)	(50)	(39)	(155)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(42)	(39)	(13)	(13)	(52)
Autres produits financiers		55	31	13	15	63
Autres charges financières		(60)	(52)	(14)	(17)	(74)
Impôt	10	(267)	(331)	(164)	(185)	(432)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	(7)	202	1	1	222
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		657	928	426	442	1 305
Résultat net des activités abandonnées						
RÉSULTAT NET		657	928	426	442	1 305
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	537	807	390	399	1 125
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		120	121	36	43	180
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		1,40	2,12	1,02	1,05	2,95
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		1,40	2,11	1,02	1,04	2,95
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		12 920	11 046	5 510	4 481	14 994
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		222	193	73	62	444

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Neuf mois		Exercice
	2022	2021	2021
RÉSULTAT NET	657	928	1 305
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	190	1	65
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(4)		(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(43)	(2)	(9)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	1	(45)	(45)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	145	60	116
Réévaluation des actifs de couverture	974	12	60
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(251)	(3)	(16)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	115	76	83
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	1 127^a	99^b	253
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	1 784	1 027	1 558
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	1 640	899	1 366
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	144	128	192

(a) dont produits et charges comptabilisés au 3^{ème} trimestre 2022 = 288

(b) dont produits et charges comptabilisés au 3^{ème} trimestre 2021 = (8)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	2 771	3 256	4 727		(353)	10 401	1 471	11 872
Mouvements Neuf mois 2021								
Résultat net			807			807	121	928
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					92	92	7	99
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			807		92	899	128	1 027
Opérations nettes sur capital et réserves	51	51	(51)			51		51
Acquisitions et cessions d'actions propres			(1)	(65)		(66)		(66)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(3)			(3)		(3)
Distribution			(647)			(647)	(91)	(738)
Paievements fondés sur des actions			6			6		6
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			47			47	2	49
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2021								
RETRAITÉE ^a	2 822	3 307	4 885	(65)	(261)	10 688	1 510	12 198
Mouvements 4^{ème} trimestre 2021								
Résultat net			318			318	59	377
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					149	149	5	154
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			318		149	467	64	531
Opérations nettes sur capital et réserves	2					2		2
Acquisitions et cessions d'actions propres			(4)	(23)		(27)		(27)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			2			2		2
Distribution			3			3	1	4
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1	(1)	9			9	70	79
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021								
RETRAITÉE ^a	2 825	3 306	5 213	(88)	(112)	11 144	1 645	12 789
Mouvements Neuf mois 2022								
Résultat net			537			537	120	657
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					1 103 ^b	1 103	24 ^b	1 127
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			537		1 103	1 640	144	1 784
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres			(13)	(170)		(183)		(183)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(14)			(14)	(1)	(15)
Distribution			(680)			(680)	(96)	(776)
Paievements fondés sur des actions			8			8	1	9
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			11			11	(10)	1
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2022								
RETRAITÉE ^a	2 825	3 306	5 062	(258)	991	11 926	1 683	13 609

(a) Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020 et au 30 septembre 2021 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	139	6	145
Coentreprises et entités associées	15		15
	154	6	160

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois 2022	2021	Exercice 2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		657	928	1 305
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		59	(149)	(154)
Dividendes des sociétés non consolidées		(8)	(3)	(6)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 566	1 483	1 980
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		306	265	353
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(141)	(197)	(314)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		267	331	432
Impôts décaissés		(273)	(266)	(397)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(49)	(24)	(34)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	2 384	2 368	3 165
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		165	153	207
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(2 775)	(1 589)	204
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		(226)	932	3 576
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 718)	(1 610)	(2 446)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	149	313	472
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(291)	(170)	(90)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(11)	(10)	(12)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		13	8	8
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				
Prix d'acquisition des activités consolidées		(53)	(62)	(382)
Prix de cession des activités consolidées		115	1 034	1 046
Dettes nettes sur activités consolidées		(46)	20	74
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	(20)	(3)	23
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(123)	58	64
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 985)	(422)	(1 243)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(231)	(20)	(34)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(680)	(647)	(647)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(96)	(91)	(91)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	1 666	543	1 057
Remboursement des obligations locatives	11	(309)	(266)	(361)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(165)	(153)	(207)
Autres flux liés aux opérations de financement		39	1	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		224	(633)	(284)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	7	13	41	64
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(1 974)	(82)	2 113
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	6 150	4 037	4 037
Flux nets	7	(1 974)	(82)	2 113
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente		(4)		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	4 172	3 955	6 150
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes