

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/03/2022 net	31/12/2021 net	31/03/2021 net retraité ^a
Immobilisations corporelles		8 283	8 048	7 622
Droits d'utilisation des actifs loués		1 927	1 741	1 652
Immobilisations incorporelles		2 726	2 774	2 828
Goodwill	3.1	7 459	7 446	7 100
Coentreprises et entités associées	3.2	893	878	1 224
Autres actifs financiers non courants		477	496	551
Impôts différés actifs		348	292	376
ACTIF NON COURANT		22 113	21 675	21 353
Stocks		3 038	2 810	2 953
Avances et acomptes versés sur commandes		424	347	403
Clients et comptes rattachés		6 882	6 641	5 913
Actifs sur contrats clients		3 122	2 909	2 808
Actifs d'impôt courants		178	169	201
Autres créances courantes		3 496	3 485	3 374
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 589	6 501	3 877
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	451	47	14
Autres actifs financiers courants		19	24	20
ACTIF COURANT		22 199	22 933	19 563
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		49	34	12
TOTAL ACTIF		44 361	44 642	40 928

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2021 retraité ^a
Capital social	4	383	383	381
Primes et réserves		11 069	9 632	10 144
Réserve de conversion		127	92	1
Actions propres détenues		(146)	(88)	
Résultat net part du Groupe	11	(131)	1 125	21
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		11 302	11 144	10 547
Participations ne donnant pas le contrôle		1 656	1 645	1 499
CAPITAUX PROPRES		12 958	12 789	12 046
Dettes financières non courantes	6.1/7	5 565	5 805	4 695
Obligations locatives non courantes		1 626	1 473	1 364
Provisions non courantes	5.1	2 102	2 093	2 171
Impôts différés passifs		467	344	313
PASSIF NON COURANT		9 760	9 715	8 543
Dettes financières courantes	6.1/7	1 202	1 324	1 554
Obligations locatives courantes		378	362	368
Passifs d'impôt courants		146	196	139
Fournisseurs et comptes rattachés		8 147	8 266	7 132
Passifs sur contrats clients		4 229	4 305	3 955
Provisions courantes	5.2	1 296	1 330	1 220
Autres passifs courants		5 844	5 979	5 670
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	378	351	276
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	6	9	9
Autres passifs financiers courants		17	16	16
PASSIF COURANT		21 643	22 138	20 339
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		44 361	44 642	40 928
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(2 111)	(941)	(2 643)

(a) Le bilan consolidé au 31 mars 2021 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

en millions d'euros	Note Annexe	1 ^{er} trimestre		Exercice
		2022	2021	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8/11	8 204	7 742	37 589
Autres produits de l'activité		16	10	55
Achats consommés		(3 529)	(3 322)	(16 641)
Charges de personnel		(2 095)	(1 969)	(8 497)
Charges externes		(2 173)	(1 908)	(8 614)
Impôts et taxes		(233)	(224)	(597)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(478)	(462)	(2 065)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(88)	(82)	(353)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		8	(7)	(405)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		31	(9)	(99)
Autres produits d'exploitation ^b		445	338	2 280
Autres charges d'exploitation		(185)	(184)	(960)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	(77)	(77)	1 693
Autres produits opérationnels		8	62	115
Autres charges opérationnelles		(24)	(6)	(75)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	(93)	(21)	1 733
Produits financiers		7	5	21
Charges financières		(42)	(44)	(176)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(35)	(39)	(155)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(15)	(13)	(52)
Autres produits financiers		26	6	63
Autres charges financières		(23)	(14)	(74)
Impôt	10	27	16	(432)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	(3)	105	222
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(116)	40	1 305
Résultat net des activités abandonnées				
RÉSULTAT NET		(116)	40	1 305
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	(131)	21	1 125
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		15	19	180
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		(0,34)	0,06	2,95
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		(0,34)	0,06	2,95
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		2 968	2 666	14 994
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		55	54	444

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

en millions d'euros	1 ^{er} trimestre		Exercice
	2022	2021	2021
RÉSULTAT NET	(116)	40	1 305
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	14	4	65
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(4)	6	(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(3)	(1)	(9)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		(24)	(45)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	31	46	116
Réévaluation des actifs de couverture	408	10	60
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(104)	(4)	(16)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	20	59	83
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	362	96	253
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	246	136	1 558
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	227	110	1 366
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	19	26	192

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

en millions d'euros	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	2 771	3 256	4 727		(353)	10 401	1 471	11 872
Mouvements 1^{er} trimestre 2021								
Résultat net			21			21	19	40
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					89	89	7	96
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			21		89	110	26	136
Opérations nettes sur capital et réserves	1					1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)			(2)		(2)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(1)	(1)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			35			35	3	38
SITUATION AU 31 MARS 2021								
RETRAITÉE ^a	2 772	3 256	4 783		(264)	10 547	1 499	12 046
Mouvements d'Avril à Décembre 2021								
Résultat net			1 104			1 104	161	1 265
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					152	152	5	157
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			1 104		152	1 256	166	1 422
Opérations nettes sur capital et réserves	52	51	(51)			52		52
Acquisitions et cessions d'actions propres			(3)	(88)		(91)		(91)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)	1	
Distribution			(647)			(647)	(91)	(738)
Paiements fondés sur des actions			7			7	1	8
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1	(1)	21			21	69	90
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	2 825	3 306	5 213	(88)	(112)	11 144	1 645	12 789
Mouvements 1^{er} trimestre 2022								
Résultat net			(131)			(131)	15	(116)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					358 ^b	358	4 ^b	362
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			(131)		358	227	19	246
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres			(5)	(58)		(63)		(63)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(6)			(6)		(6)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	(8)	(10)
SITUATION AU 31 MARS 2022	2 825	3 306	5 071	(146)	246	11 302	1 656	12 958

(a) Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020 et au 31 mars 2021 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	29	2	31
Coentreprises et entités associées	5		5
	34	2	36

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

en millions d'euros	Note Annexe	1 ^{er} trimestre 2022	2021	Exercice 2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		(116)	40	1 305
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		17	(94)	(154)
Dividendes des sociétés non consolidées				(6)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		469	459	1 980
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		94	85	353
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(39)	(84)	(314)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		(27)	(16)	432
Impôts décaissés		(50)	(58)	(397)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(16)	(7)	(34)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	332	325	3 165
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		50	52	207
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 016)	(946)	204
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		(634)	(569)	3 576
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(636)	(493)	(2 446)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	58	146	472
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(169)	(107)	(90)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)	(2)	(12)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		10	6	8
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				
Prix d'acquisition des activités consolidées		(10)	(1)	(382)
Prix de cession des activités consolidées		4	501	1 046
Dettes nettes sur activités consolidées			(2)	74
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	(2)	(5)	23
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		12	(19)	64
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(734)	24	(1 243)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(67)	(4)	(34)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				(647)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle				(91)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	(368)	211	1 057
Remboursement des obligations locatives	11	(99)	(91)	(361)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(50)	(52)	(207)
Autres flux liés aux opérations de financement		1		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(583)	64	(284)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	12	45	64
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(1 939)	(436)	2 113
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	6 150	4 037	4 037
Flux nets	7	(1 939)	(436)	2 113
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	4 211	3 601	6 150
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes