

INDICATEURS SOCIAUX COMPLÉMENTAIRES

(ÉTAT AU 31/12/2024)

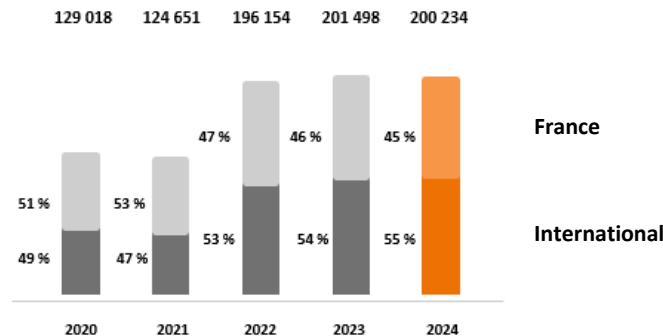
Caractéristiques des salariés de l'entreprise

Répartition de l'effectif à fin décembre 2024 par zones géographiques

Périmètre * : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
France	12 420	1 028	29 165	32 907	3 144	10 527	327	89 518	92 109
Europe (hors France)	7 112	91	12 265	39 822	597	594	22	60 503	59 302
Afrique et Moyen-Orient	7 220	0	7 635	182	0	108	101	15 246	14 269
Amérique du Nord	142	0	13 491	3 014	28	3	4	16 682	16 628
Amérique centrale et du Sud	286	0	416	7 281	0	0	43	8 026	8 100
Asie - Pacifique	8 449	0	929	844	10	0	27	10 259	11 090
International	23 209	91	34 736	51 143	635	705	197	110 716	109 389
France + International	35 629	1 119	63 901	84 050	3 779	11 232	524	200 234	201 498

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Evolution de la proportion de l'effectif France versus international sur 5 ans



Répartition de l'effectif à fin décembre 2024 par tranches d'âge

Périmètre * : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe
Moins de 30 ans	18,5 %	10,2 %	17,7 %	18,8 %	26 %	25,8 %	16,4 %	18,9 %
30 à 39 ans	29,8 %	33,5 %	22,9 %	23,4 %	23,4 %	30,2 %	22,3 %	24,8 %
40 à 49 ans	26,9 %	30,2 %	25,8 %	23,7 %	24,5 %	26,6 %	27,1 %	25,2 %
50 à 59 ans	19,8 %	21,2 %	24,9 %	24,4 %	22,2 %	15,7 %	28,8 %	23,2 %
60 ans et plus	5 %	4,9 %	8,7 %	9,7 %	3,9 %	1,7 %	5,4 %	7,9 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Répartition de l'effectif à fin décembre 2024 par statuts

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
France	12 420	1 028	29 165	32 907	3 144	10 527	324	89 515	92 103
Cadres	6 629	880	6 438	10 425	2 501	6 025	294	33 192	34 042
Etam	2 362	148	7 844	16 172	643	4 502	30	31 701	33 069
Compagnons	3 429		14 883	6 310				24 622	24 992
International	23 209	91	34 736	51 143	635	705	200	110 719	109 395
Staff ^b	10 687	91	13 336	24 245	635	705	200	49 899	50 453
Workers ^c	12 522		21 400	26 898				60 820	58 942
France + International	35 629	1 119	63 901	84 050	3 779	11 232	524	200 234	201 498

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Effectif moyen annuel (nouvel indicateur)

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe
Effectif moyen	35 956	1 285	64 357	84 301	3 695	10 755	513	200 862

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Ancienneté moyenne Groupe (en nombre d'années)

Périmètre ^a : France	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe	Total 2022 Groupe ^b
Ancienneté moyenne Groupe	11	11	12

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Nombre de non-salariés

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Union Workers (au 31 décembre)	122			5 338				5 460	n.d.
Stagiaires (au 31 décembre) ^b	41	4	41	23	60	15	6	190	n.d.
Intérimaires (ETP annuels) ^b	2 016	31	2 973	2 899	4	12	4	7 938	13 572

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) périmètre France uniquement

ETP : équivalents Temps plein

Mouvements dans l'effectif, mobilité et attraction des jeunes collaborateurs

Répartition des recrutements par statuts

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
France	1 545	53	3 392	5 567	794	2 055	62	13 468	15 057
Cadres	547	32	565	1 293	488	491	45	3 461	3 977
Etam	501	21	1 127	2 989	306	1 564	17	6 525	7 494
Compagnons	497		1 700	1 285				3 482	3 586
International	8 684	6	9 322	18 204	53	357	24	36 650	35 285
Staff ^b	2 300	6	2 106	5 031	53	357	24	9 877	10 254
Workers ^c	6 384		7 216	13 173				26 773	25 031
France + International	10 229	59	12 714	23 771	847	2 412	86	50 118	50 342

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Répartition des recrutements par genre

Périmètre * : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Femmes	1 244	28	1 832	4 315	516	1 011	28	8 974	9 560
Hommes	8 985	31	10 882	19 456	331	1 401	58	41 144	40 782
Total des recrutements	10 229	59	12 714	23 771	847	2 412	86	50 118	50 342

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Répartition des recrutements par type de contrat

Périmètre * : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
CDI	995	31	2 187	3 669	274	947	44	8 147	9 603
CDD	550	22	1 205	1 898	520	1 108	18	5 321	5 454
Total des recrutements	1 545	53	3 392	5 567	794	2 055	62	13 468	15 057

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Stagiaires et alternants accueillis dans l'année

Périmètre * : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Nombre de stagiaires accueillis dans l'année	535	13	1 347	856	225	249	38	3 263	3 969
Nombre de contrats d'apprentissage accueillis dans l'année	524	18	849	1 389	259	362	10	3 411	3 359
Nombre de contrats de professionnalisation accueillis dans l'année	49	2	94	160	12	100	0	417	582
Total alternants accueillis dans l'année	573	20	943	1 549	271	462	10	3 828	3 941

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Stagiaires et alternants à fin décembre 2024

Périmètre * : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe
Nombre de stagiaires au 31 décembre	41	4	41	23	60	15	6	190
Nombre de contrats d'apprentissage au 31 décembre	790	44	1 536	2 354	333	591	10	5 658
Nombre de contrats de professionnalisation au 31 décembre	68	0	146	177	12	81	0	484
Nombre d'alternants au 31 décembre	858	44	1 682	2 531	345	672	10	6 142

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Anciens stagiaires et alternants embauchés dans l'année ^a

Périmètre ^b : France	Bouygues	Bouygues	Colas	Equans	TF1	Bouygues	Bouygues SA	Total 2024	Total 2023
	Construction	Immobilier				Telecom	et autres		
Anciens stagiaires embauchés dans l'année	159	0	218	80	36	24	3	520	776
Anciens contrats en apprentissage embauchés dans l'année	137	0	135	334	76	50	0	732	946
Anciens contrats de professionnalisation embauchés dans l'année	23	0	27	85	12	3	2	152	225
Total anciens alternants embauchés dans l'année	160	0	162	419	88	53	2	884	1 171

(a) Embauches de collaborateurs qui ont été soit stagiaires soit alternants dans l'entreprise au cours des 3 derniers exercices.

(b) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Répartition des départs par statuts

Périmètre ^a : Monde	Bouygues	Bouygues	Colas	Equans	TF1	Bouygues	Bouygues SA	Total 2024	Total 2023
	Construction	Immobilier				Telecom	et autres		
France	1 336	235	3 838	5 632	714	2 150	49	13 954	15 032
Cadres	619	208	656	1 329	405	489	40	3 746	4 136
Etam	411	27	1 182	3 115	309	1 661	9	6 714	7 116
Compagnons	306		2 000	1 188				3 494	3 780
International	9 192	13	8 654	18 401	189	267	36	36 752	34 391
Staff ^b	2 287	13	1 974	5 386	186	267	36	10 149	10 419
Workers ^c	6 905		6 680	13 015	3			26 603	23 972
France + International	10 528	248	12 492	24 033	903	2 417	85	50 706	49 423

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Répartition des départs par genre

Périmètre ^a : Monde	Bouygues	Bouygues	Colas	Equans	TF1	Bouygues	Bouygues SA	Total 2024	Total 2023
	Construction	Immobilier				Telecom	et autres		
Femmes	1 264	132	1 584	4 054	552	968	21	8 575	8 964
Hommes	9 264	116	10 908	19 979	351	1 449	64	42 131	40 459
Total des départs	10 528	248	12 492	24 033	903	2 417	85	50 706	49 423

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Répartition des départs par motifs (contrats permanents uniquement)

Périmètre ^a : Monde	Bouygues	Bouygues	Colas	Equans	TF1	Bouygues	Bouygues SA	Total 2024	Total 2023
	Construction	Immobilier				Telecom	et autres		
Départ volonté employeur	51,2 %	65,7 %	46,4 %	28,9 %	50,5 %	40,2 %	52,2 %	38,4 %	
Départ volontaire	42,7 %	32,6 %	38,7 %	53,7 %	45,5 %	54,6 %	44,9 %	47,8 %	
Départ fin de carrière	3,6 %	1,6 %	12,3 %	9,2 %	3,7 %	0,8 %	1,5 %	8,4 %	
Autres	2,5 %	0,1 %	2,6 %	8,2 %	0,3 %	4,4 %	1,4 %	5,4 %	

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) « Autres départs » comprend les motifs suivants : décès, invalidité

Taux de rotation

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe
Taux de rotation ^b	15,1 %	20,5 %	12,8 %	16,8 %	10 %	14,2 %	13,8 %	15,1 %
Taux de rotation volontaire ^{b c}	6 %	3,5 %	5 %	9 %	4,5 %	7,8 %	6,2 %	7,2 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) contrats permanents uniquement

(c) démissions et fin de période d'essai à l'initiative du collaborateur

Mixité et diversité

Part des femmes dans l'effectif au 31 décembre

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Femmes	18,7 %	49,4 %	12,9 %	18,5 %	55,7 %	38,3 %	32,1 %	18,8 %	18,9 %
Hommes	81,3 %	50,6 %	87,1 %	81,5 %	44,3 %	61,7 %	67,9 %	81,2 %	81,1 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Place des femmes dans le Groupe

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Femmes au sein des comités exécutifs ^b	22,2 %	12,5 %	26,7 %	16,7 %	50 %	40 %	8,3 %	25,9 %	23,8 %
Femmes Talent managers ^c	24,1 %	41,4 %	18 %	23,3 %	48,8 %	39,2 %	40 %	25,3 %	23,7 %
Femmes managers ^d	19,1 %	39,8 %	14,6 %	16,8 %	50 %	34,6 %	27,6 %	22,1 %	21,4 %
Femmes cadres et équivalent cadres à l'international	28,8 %	46,7 %	21,3 %	18,7 %	54 %	35,1 %	44,8 %	25,6 %	25 %
Femmes de statut Staff ^e	28,6 %	49,4 %	24,5 %	19,7 %	55,5 %	38,3 %	32,1 %	25,7 %	25,5 %
Femmes de statut Worker ^f	6,6 %	n.a.	4,1 %	16,6 %	n.a.	n.a.	n.a.	9,4 %	9,7 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) Il s'agit ici des comités exécutifs et des comités de direction générale des métiers du Groupe, hors directeurs généraux métier.

(c) Femmes Talent managers : collaboratrices identifiées à haut potentiel dans le référentiel interne (« Nine Box »), dont les perspectives d'évolution et le niveau de performance conduisent l'entreprise à en assurer un suivi spécifique.

(d) Sont managers les collaboratrices de statut Chef de service et plus, en France et équivalent à l'international.

(e) encadrement, management et personnel technique

(f) compagnon

n.a. : non applicable

Collaborateurs en situation de handicap au 31 décembre

Périmètre ^a : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Nombre de collaborateurs en situation de handicap	467	17	828	1 243	129	441	5	3 130	2 554

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Dialogue social et organisation du travail

Collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Pourcentage de collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction	73 %	88 %	91 %	93 %	50 %	7 %	97 %	84 %	90 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Accords collectifs négociés

Périmètre ^a : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Dialogue social/Droit électoral/Droit syndical	7	1	4	16	2	1		31	107
Rémunération/Avantages sociaux/Statuts collectifs	19	1	30	23	9	11	3	96	113
Temps de travail/Organisation du travail			5	5	3	9	1	23	17
Qualité de vie au travail/Diversité et mixité des métiers	1		1	8	2	6	1	19	18
Gestion des emplois et des parcours professionnels	1				3	2		6	14
Autres	1	1	4	7		1	0	14	19
Total du nombre d'accords collectifs négociés, y compris NAO ^b	29	3	44	59	19	30	5	189	288

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

(b) négociation annuelle obligatoire

Part des collaborateurs (contrats permanents) ayant bénéficié d'un entretien de performance dans l'année

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe
France								
Cadres	95 %	87 %	94 %	97 %	95 %	95 %	88 %	95 %
Etam	91 %	88 %	91 %	100 %	97 %	80 %	100 %	94 %
Compagnons	92 %			98 %				96 %
International								
Staff ^b	91 %	78 %	63 %	75 %	-	60 %	-	75 %
Workers ^c	69 %	n.a.	-	64 %	n.a.	n.a.	n.a.	64 %
Femmes	94 %	86 %	79 %	88 %	95 %	92 %	91 %	88 %
Hommes	92 %	87 %	80 %	80 %	94 %	87 %	87 %	82 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Santé & Sécurité

Maladies professionnelles

Périmètre ^a : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle	65	0	99	82	0	0	0	246	296

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Accidents du travail avec arrêts, taux de fréquence et taux de gravité des accidents du travail avec arrêts

Périmètre ^a : Monde	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	2023 Total Groupe ^b
Nombre d'accidents du travail avec arrêts (Salariés)	208	1	381	516	18	101	3	1 228	820
Taux d'accidents du travail avec arrêts (Salariés)	2,82	0,52	3,43	3,78	3,19	5,95	6,91	3,55	3,7
Taux de gravité ^d des accidents du travail avec arrêts (Salariés)	0,29	0,03	0,30	0,24	0,08	0,50	0,72	0,28	0,33

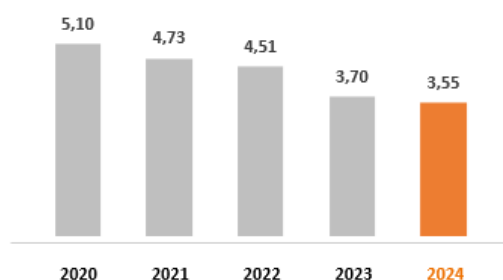
(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) hors Equans

(c) nombre d'accidents du travail des collaborateurs (hors accidents consécutifs à des malaises) avec arrêt x 1 000 000/nombre d'heures travaillées

(d) nombre de jours d'arrêt consécutifs à un accident du travail des collaborateurs (hors accidents consécutifs à des malaises) x 1 000/nombre d'heures travaillées

Evolution sur 5 ans des taux de fréquence des accidents du travail avec arrêts



Sécurité des intérimaires

Périmètre * : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Nombre d'intérimaires en ETP (équivalent temps plein)	2 016	31	2 973	2 899	4	12	4	7 938	13 572
Nombre d'accidents du travail des intérimaires	119	0	138	126	0	0	1	384	417
Nombre d'accidents mortels des intérimaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Formation

Actions de formation

Périmètre * : Monde	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe ^b	Total 2022 Groupe ^b
Nombre de collaborateurs formés	134 771	107 106	84 831
Nombre d'heures de formation	2 667 502	2 425 877	1 552 069
Nombre moyen d'heures de formation par collaborateur formé	19,8	22,6	18,3

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) périmètre France + sociétés de plus de 300 collaborateurs à l'international

Répartition des formations par thèmes

Périmètre * : France	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	Equans	TF1	Bouygues Telecom	Bouygues SA et autres	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe
Sécurité	42,7 %	4,9 %	60,7 %	46,5 %	8,2 %	9,4 %	20,2 %	46,2 %	47,6 %
Management/Développement personnel/Langues	23,3 %	25,4 %	6,5 %	18,1 %	40,1 %	14,1 %	43,5 %	16,4 %	16,1 %
Compétence/Métier	34 %	69,7 %	32,8 %	35,4 %	51,7 %	76,5 %	36,3 %	37,4 %	36,3 %

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe