



COMPLEMENTS INDICATEURS RSE BOUYGUES.COM (ETAT AU 31/12/2021)

Effectifs par statut

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
France*	492	21 996	1 537	29 105	3 384	9 612	66 126	66 117
Cadres	387	10 139	1 196	5 794	2 654	5 115	25 285	24 704
Etam	105	6 559	341	7 635	730	4 497	19 867	19 809
Compagnons		5 298		15 676			20 974	21 604
International	233	30 917	102	26 306	576	391	58 525	62 901
Encadrement management et personnel (<i>staff</i>)	233	16 089	102	11 494	576	391	28 885	27 974
Compagnons (<i>workers</i>)		14 828		14 812			29 640	34 927
France + international	725	52 913	1 639	55 411	3 960	10 003	124 651	129 018

*Les expatriés de droit français sont comptabilisés à l'international dans les effectifs inscrits Staff et Worker.

Nombre moyen de collaborateurs travaillant à temps partiel en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre moyen de collaborateurs travaillant à temps partiel	13	503	33	270	143	227	1 189	1 284

Effectifs France par type de contrat

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Contrat permanent [%]	94,1	93,6	89,9	95,5	84,8	91,8	93,6	94,4
Contrat temporaire [%]	5,9	5,4	10,1	4,5	15,2	8,2	6,4	5,6



Age moyen et Ancienneté Groupe moyenne en France

Périmètre : France (En année)	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Age moyen	41	41	41
Ancienneté Groupe moyenne	12	12	12

Répartition des effectifs par tranche d'âge

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Moins de 25 ans	6,5 %	7,6 %	9,0 %	6,5 %	10,1 %	11,4 %	7,5 %	7,8 %
25-34 ans	24,2 %	23,9 %	28,9 %	20,3 %	30,4 %	33,1 %	23,3 %	25,5 %
35-44 ans	28,8 %	28,1 %	30,9 %	27,0 %	26,5 %	30,4 %	27,8 %	27,3 %
45-54 ans	26,6 %	25,3 %	21,1 %	27,0 %	22,7 %	20,7 %	25,6 %	24,5 %
55 ans et plus	13,9 %	15,1 %	10,1 %	19,2 %	10,3 %	4,4 %	15,8 %	14,7 %

Nombre de stagiaires accueillis dans l'année en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre de stagiaires accueillis dans l'année	48	1 331	75	1 060	394	423	3 331	2 870

Nombre d'intérimaires / intermittents en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre d'intérimaires / Intermittents (en équivalent temps plein)	4	3 846	17	3 275	1 441	21	8 604	7 207



Répartition des recrutements par genre

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Hommes	127	9 880	134	17 803	427	1 771	30 142	34 711
Femmes	39	2 500	138	2 544	630	1 128	6 979	5 978
Nombre de recrutements totaux	166	12 380	272	20 347	1 057	2 899	37 121	40 689

Répartition des départs par genre

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Hommes	110	12 083	191	16 646	351	1 434	30 815	33 939
Femmes	20	2 165	205	2 123	558	1 030	6 101	5 895
Nombre de départs totaux	130	14 248	396	18 769	909	2 464	36 916	39 834

Répartition des départs par motif en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Démission [%]	30,1	51,6	46,3	29,0	46,7	38,6	38,9	35,3
Licenciement [%]	9,6	31,3	30,6	35,9	21,7	25,2	31,7	35,8
Rupture conventionnelle [%]	0	5,7	14,9	18,5	19,1	11,9	13,3	12,3
Autres départs* [%]	60,3	11,4	8,2	16,6	12,5	24,3	16,1	16,6

NS : non significatif

*« Autres départs » comprend les motifs suivants : décès, départs en retraite et ruptures de fin de périodes d'essai (à l'initiative de l'employeur ou du collaborateur).



Turnover volontaire

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Turnover volontaire*	6,1 %	6,2 %	8,6 %	3,5 %	6,1 %	6,5 %	5,1 %	3,9 %

* $(\sum \text{Démissions en CDI} + \text{Fin période d'essai à l'initiative du collaborateur CDI}) / \text{l'effectif annuel moyen CDI inscrit}$.

Nombre de licenciements France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre de licenciements (effectif permanent)	7	736	82	1 210	76	296	2 407	2 353

Taux d'absentéisme ^a

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Taux d'absentéisme ^a	0,7 %	4,6 %	1,1 %	6,1 %	2,7 %	4,9 %	5,1 %	5,1 %

(a) Effectifs actifs en contrat permanent

Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle	0	79	0	113	2	1	195	142



Nombre d'heures travaillées

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Nombre d'heures travaillées	839 746	103 842 968	2 473 990	108 038 151	6 144 809	14 986 279	236 325 943	250 463 258

Montant de l'abondement brut au Plan d'Epargne Entreprise (PEE) et au Plan d'Epargne Retraite Collectif (PERCOL)

Périmètre : France (En milliers d'euros)	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Total abondement PEE brut	1 265	50 314	4 196	48 158	5 769	19 765	129 467	119 764
Total abondement PERCOL brut	119	4 174	435	2 805	1 083	1 698	10 314	5 717

Montants d'intéressement et de participation bruts (sommes versées en 2021 au titre de 2020)

Périmètre : France (En milliers d'euros)	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Intéressement	846	674	278	1 370	13 975	9 533	26 676	18 404
Participation	-	12 180	-	5 211	4 558	16 994	38 943	39 899
Total	846	12 854	278	6 581	18 533	26 527	65 619	58 303

Pourcentage de collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Pourcentage de collaborateurs concernés par une enquête de satisfaction	49 %	89 %		98 %	99 %	67 %	88 %	53 %



Pourcentage de collaborateurs ayant bénéficié d'un entretien individuel d'évaluation

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Cadres	92 %	94 %	89 %	72 %	95 %	82 %	87 %	70 %
Etam	99 %	90 %	94 %	30 %	93 %	65 %	61 %	58 %
Compagnons	-	88 %	-	13 %	-	-	35 %	35 %
Total	94 %	91 %	90 %	29 %	95%	74%	63 %	55 %

Collaborateurs ayant bénéficié d'une augmentation salariale par genre en 2021

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom
% Femmes ayant bénéficié d'une augmentation salariale [%]	92 %	82,7 %	33,1 %	77 %	40,7 %	82,7 %
% Hommes ayant bénéficié d'une augmentation salariale [%]	79,1 %	82,1 %	30,5 %	84,6 %	32,1 %	78,4 %

* Nombre de collaborateur ayant bénéficié d'une augmentation de salaire par genre/ Nombre de collaborateurs actifs CDI présents 12 mois par genre

Taux de promotion

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Cadres	16 %	11 %	9 %	7 %	6 %	10 %	10 %	10 %
Etam	10 %	10 %	3 %	3 %	10 %	8 %	7 %	11 %
Compagnons	-	8 %	-	2 %	-	-	4 %	11 %
Total	15 %	10 %	8 %	3 %	7 %	9 %	7 %	11 %

Répartition des formations par type de formation

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Sécurité	0,0 %	62,6 %	4,4 %	77,2 %	8,0 %	3,6 %	49,8 %	41,3 %
Management/ Développement personnel/langues	46,1 %	9,0 %	10,6 %	7,0 %	37,8 %	9,2 %	9,6 %	12,7 %
Métier	53,9 %	28,4 %	85,0 %	15,8 %	54,2 %	87,2 %	40,6 %	46,0 %



Accords collectifs négociés

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2021 Total Groupe	2020 Total Groupe
Dialogue social/Droit électoral/Droit syndical	0	11	0	9	1	0	21	12
Rémunération/Avantages sociaux/Statuts collectifs	4	34	2	46	5	15	106	69
Temps de travail Organisation du travail	2	16	1	2	3	3	27	29
Qualité de vie au travail/Diversité et mixité des métiers	0	9	0	0	0	6	15	24
Gestion des emplois et des parcours professionnels	0	0	1	0	1	1	3	6
Autres	2	4	0	3	0	1	10	19
Total du nombre d'accords collectifs négociés, y compris NAO	8	74	4	60	10	26	182	159