

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	31/03/2020 net	31/12/2019	31/03/2019
Immobilisations corporelles		7 551	7 502	7 480
Droits d'utilisation des actifs loués		1 564	1 634	1 565
Immobilisations incorporelles		2 146	2 177	2 194
<i>Goodwill</i>	3.1	6 533	6 541	6 431
Coentreprises et entités associées	3.2	1 571	1 556	2 671
Autres actifs financiers non courants		483	487	546
Impôts différés actifs		411	342	397
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>20 259</b>	<b>20 239</b>	<b>21 284</b>
Stocks		3 353	3 239	3 247
Avances et acomptes versés sur commandes		493	434	516
Clients et comptes rattachés		5 812	6 288	6 543
Actifs sur contrats clients		2 631	2 426	2 356
Actifs d'impôt courants		304	307	346
Autres créances courantes		3 104	2 828	2 970
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 452	3 574	2 008
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	10	12	10
Autres actifs financiers courants		25	7	10
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>20 184</b>	<b>19 115</b>	<b>18 006</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente				338
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>40 443</b>	<b>39 354</b>	<b>39 628</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>				
	Note Annexe	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2019
Capital social	4	380	380	372
Primes et réserves		10 031	8 803	9 315
Réserve de conversion		(53)	38	(62)
Actions propres détenues				
Résultat net part du Groupe	11	(204)	1 184	(59)
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>		<b>10 154</b>	<b>10 405</b>	<b>9 566</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		1 397	1 395	1 390
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>11 551</b>	<b>11 800</b>	<b>10 956</b>
Dettes financières non courantes	6.1 / 7	5 290	4 236	5 458
Obligations locatives non courantes		1 305	1 344	1 324
Provisions non courantes	5.1	2 089	2 167	2 023
Impôts différés passifs		366	361	347
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>9 050</b>	<b>8 108</b>	<b>9 152</b>
Dettes financières courantes	6.1 / 7	2 409	1 295	1 263
Obligations locatives courantes		332	342	314
Passifs d'impôt courants		176	230	145
Fournisseurs et comptes rattachés		6 789	7 394	7 226
Passifs sur contrats clients		3 941	3 854	3 691
Provisions courantes	5.2	1 068	1 136	974
Autres passifs courants		4 755	4 895	5 147
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	294	220	370
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	58	57	38
Autres passifs financiers courants		20	23	22
<b>PASSIF COURANT</b>		<b>19 842</b>	<b>19 446</b>	<b>19 190</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				330
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>40 443</b>	<b>39 354</b>	<b>39 628</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	7 / 11	<b>(3 589)</b>	<b>(2 222)</b>	<b>(5 111)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 <sup>er</sup> trimestre		Exercice
		2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>8 / 11</b>	<b>7 219</b>	<b>7 933</b>	<b>37 929</b>
Autres produits de l'activité		20	51	81
Achats consommés		(3 098)	(3 542)	(17 473)
Charges de personnel		(1 946)	(2 048)	(8 376)
Charges externes		(1 821)	(1 852)	(7 950)
Impôts et taxes		(238)	(236)	(629)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		(403)	(377)	(1 782)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués		(88)	(82)	(338)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées		5	(9)	(511)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		(20)	(18)	(250)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>		303	253	1 760
Autres charges d'exploitation		(175)	(131)	(785)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>9 / 11</b>	<b>(242)</b>	<b>(58)</b>	<b>1 676</b>
Autres produits opérationnels		3	17	71
Autres charges opérationnelles		(1)	(2)	(51)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>9 / 11</b>	<b>(240)</b>	<b>(43)</b>	<b>1 696</b>
Produits financiers		13	10	39
Charges financières		(56)	(64)	(246)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>		<b>(43)</b>	<b>(54)</b>	<b>(207)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(14)	(15)	(57)
Autres produits financiers		2	20	84
Autres charges financières		(12)	(9)	(94)
Impôt	10	85	25	(452)
Quote-part de résultat net des coentreprises et entités associées	3.2 / 11	25	37	350
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>(197)</b>	<b>(39)</b>	<b>1 320</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente				
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>(197)</b>	<b>(39)</b>	<b>1 320</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>11</b>	<b>(204)</b>	<b>(59)</b>	<b>1 184</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		7	20	136
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,54)</b>	<b>(0,16)</b>	<b>3,18</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,54)</b>	<b>(0,16)</b>	<b>3,17</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

2 820 2 938 15 483

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

68 48 364

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1er trimestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(197)</b>	<b>(39)</b>	<b>1 320</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	60		(97)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			(28)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(20)		22
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées <sup>a</sup>	11	(18)	(97)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	(58)	24	55
Réévaluation des actifs de couverture	(2)	(14)	(32)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	4	6
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées <sup>a</sup>	(35)	17	93
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(43)</b>	<b>13</b>	<b>(78)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(240)</b>	<b>(26)</b>	<b>1 242</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(249)</b>	<b>(47)</b>	<b>1 125</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>117</b>

(a) concerne Alstom pour l'essentiel

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>2 574</b>	<b>2 481</b>	<b>4 704</b>		<b>(112)</b>	<b>9 647</b>	<b>1 385</b>	<b>11 032</b>
<b>Mouvements 1er trimestre 2019</b>								
Résultat net			(59)			(59)	20	(39)
Écarts de conversion					41	41	1	42
Autres produits et charges comptabilisés					(29)	(29)		(29)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>b</sup></b>			<b>(59)</b>		<b>12</b>	<b>(47)</b>	<b>21</b>	<b>(26)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	(32)					(32)		(32)
Acquisitions et cessions d'actions propres			3			3		3
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3	(12)	(9)
Distribution							(3)	(3)
Paievements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1		(11)			(10)	(1)	(11)
<b>SITUATION AU 31 MARS 2019</b>	<b>2 543</b>	<b>2 481</b>	<b>4 642</b>		<b>(100)</b>	<b>9 566</b>	<b>1 390</b>	<b>10 956</b>
<b>Mouvements d'Avril à Décembre 2019</b>								
Résultat net			1 243			1 243	116	1 359
Écarts de conversion					100	100	2	102
Autres produits et charges comptabilisés					(171)	(171)	(22)	(193)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>1 243</b>		<b>(71)</b>	<b>1 172</b>	<b>96</b>	<b>1 268</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	207	255	(255)			207		207
Acquisitions et cessions d'actions propres			6			6		6
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							10	10
Distribution			(631)			(631)	(76)	(707)
Paievements fondés sur des actions			14			14	2	16
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		72			71	(27)	44
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>2 749</b>	<b>2 736</b>	<b>5 091</b>		<b>(171)</b>	<b>10 405</b>	<b>1 395</b>	<b>11 800</b>
<b>Mouvements 1er trimestre 2020</b>								
Résultat net			(204)			(204)	7	(197)
Écarts de conversion					(91) <sup>b</sup>	(91)	(2)	(93)
Autres produits et charges comptabilisés					46	46	4	50
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>(204)</b>		<b>(45)</b>	<b>(249)</b>	<b>9</b>	<b>(240)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	2					2		2
Acquisitions et cessions d'actions propres			(8)			(8)		(8)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			7			7		7
Distribution							(1)	(1)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(4)			(4)	(6)	(10)
<b>SITUATION AU 31 MARS 2020</b>	<b>2 751</b>	<b>2 736</b>	<b>4 883</b>		<b>(216)</b>	<b>10 154</b>	<b>1 397</b> <sup>d</sup>	<b>11 551</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(56)	(2)	(58)
Coentreprises et entités associées	(35)		(35)
	<b>(91)</b>	<b>(2)</b>	<b>(93)</b>

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

(d) dont TF1 : 899 millions d'euros et Bouygues Telecom : 367 millions d'euros

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Note Annexe	1er trimestre 2020	2019	Exercice 2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>				
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>				
Résultat net des activités poursuivies		(197)	(39)	1 320
Retraitements :				
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(22)	(30)	101
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)	(2)	(10)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		406	345	1 753
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		88	82	342
Plus et moins values de cessions d'actifs		(13)	(25)	(222)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		(85)	(25)	452
Impôts décaissés		(33)	(87)	(422)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		2	(12)	18
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>11</b>	<b>145</b>	<b>207</b>	<b>3 332</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		57	69	264
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	11	(870)	(937)	(223)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		<b>(668)</b>	<b>(661)</b>	<b>3 373</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(481)	(482)	(1 853)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	24	46	251
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(93)	(79)	(26)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)	(2)	(6)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			2	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)		(10)
Prix d'acquisition des activités consolidées		(26)	(140)	(225)
Prix de cession des activités consolidées				1 183
Dettes nettes sur activités consolidées		1	(2)	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	2	13	8
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(8)	11	64
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(583)</b>	<b>(633)</b>	<b>(602)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(18)	(33)	170
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				(631)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)	(3)	(79)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	2 202	392	(1 041)
Remboursement des obligations locatives	11	(90)	(83)	(351)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(57)	(69)	(264)
Autres flux liés aux opérations de financement		14	17	1
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>2 050</b>	<b>221</b>	<b>(2 195)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>88</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>		<b>804</b>	<b>(1 049)</b>	<b>664</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>7</b>	<b>3 354</b>	<b>2 690</b>	<b>2 690</b>
Flux nets	7	804	(1 049)	664
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente			(3)	
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE</b>	<b>7</b>	<b>4 158</b>	<b>1 638</b>	<b>3 354</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>				
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
Flux nets			3	1
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE</b>			<b>2</b>	

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes