



Article publié dans Investir – Le Journal des Finances le 6 juillet 2019

Pour un plan Marshall de la transition écologique

L'enjeu climatique et l'érosion sans précédent de la biodiversité placent l'humanité devant ses responsabilités vis-à-vis des générations futures.

C'est la raison pour laquelle le modèle de développement des économies occidentales doit être impérativement reconfiguré afin que la création de valeur ne soit pas synonyme de progrès pour les uns, de destruction et de malheur pour les autres. Nous savons aujourd'hui qu'il est non seulement possible de produire sans polluer mais, mieux encore, d'associer développement économique et préservation de l'environnement au sein d'un modèle vertueux dont les entreprises en seraient un des moteurs. Et l'innovation doit bien entendu être le carburant de ce modèle. C'est le principal levier dont disposent les entreprises pour se réinventer au service de leurs clients, mais aussi au service du bien commun.

La plupart des grandes entreprises l'ont compris et ont inscrit le développement durable au cœur de leur stratégie, mais elles doivent encore accentuer leurs efforts pour répondre à l'urgence écologique.

Ne nous trompons pas de combat. L'efficacité énergétique doit être la priorité, tant pour la construction de bâtiments neufs que pour la rénovation de bâtiments anciens qui représentent la quasi-totalité du parc immobilier. Force est de constater que le rythme actuel de rénovation des bâtiments publics et privés est très insuffisant. Rien qu'en France, près de 34 millions de logements devront être rénovés dans les 30 années à venir si nous souhaitons respecter, à notre échelle, l'accord de Paris.

Un modèle européen de décarbonation

L'Europe dispose de peu de réserves d'énergies fossiles, ce qui la conduit à en importer massivement avec des conséquences dommageables pour sa balance commerciale et son indépendance énergétique. Elle a donc intérêt à regrouper ses forces pour construire un modèle européen de décarbonation de son économie. Elle doit intensifier la mise en œuvre de systèmes de production d'énergies renouvelables en plus des ressources hydrauliques ou nucléaires. Elle doit aussi investir dans le déploiement de nouveaux réseaux de transports en commun rapides, confortables et sûrs. Mais aussi dans les voitures électriques et thermiques légères, qui progressivement vont devenir la norme et être intégrées aux fonctionnalités énergétiques des bâtiments. Je lance donc un appel pour un « plan Marshall » européen en faveur d'une transition écologique. C'est à mon avis la meilleure solution pour accélérer notre mutation. Un tel plan aurait un effet immédiat sur la dynamisation des territoires et sur l'emploi car la plupart des travaux à engager relèvent d'une industrie de proximité utilisant une main d'œuvre non délocalisable.

A cette occasion, il faudrait en profiter pour taxer de manière plus importante les pays dont l'économie est très carbonée et dont les efforts de décarbonation sont insuffisants.

Se réinventer, c'est innover dans tous les domaines. Les avancées technologiques, les atouts du numérique responsable, les perspectives encourageantes apportées par la baisse continue du coût de production des énergies renouvelables, l'énorme potentiel de l'hydrogène, à condition qu'il soit produit à partir d'énergies primaires décarbonées...constituent d'immenses sources d'inspiration pour les entreprises. Condition nécessaire au succès, celles-ci ont besoin d'un cadre réglementaire ambitieux, mais surtout simplifié et stable dans la durée, afin de leur laisser le temps d'adapter leurs solutions et de rentabiliser leurs investissements.



Matériaux biosourcés

Tous les Métiers de Bouygues sont concernés, mais ce sont surtout les activités de construction qui concentrent le plus grand nombre d'opportunités compatibles avec les alertes des ONG et de la communauté scientifique sur l'état de la planète. Bouygues a été l'un des tout premiers à concevoir et construire des bâtiments à énergie positive qui produisent plus d'énergie renouvelable qu'ils n'en consomment, tant pour l'immobilier neuf que pour les bâtiments rénovés. Mieux encore, nous changeons d'échelle en participant au côté des collectivités à l'aménagement de villes durables et désirables avec la construction d'écoquartiers et de villes intelligentes, les *smart cities*, qui permettent de concilier la sobriété dans la consommation des ressources et la qualité de vie en milieu urbain. Nous expérimentons de nouveaux modèles constructifs fondés sur l'utilisation de matériaux biosourcés, tels que le bois, afin de réduire notre empreinte environnementale. Ces quelques exemples démontrent qu'il est d'ores et déjà possible pour les entreprises de se développer autrement avec un modèle vertueux assurant un bon niveau de rentabilité, indispensable à la pérennité de l'entreprise.

Vous le voyez, les solutions existent, les jeunes générations sont impatientes de mettre leur enthousiasme au service de ce type d'actions porteuses de sens. N'attendons pas qu'il soit trop tard, agissons !

M. Martin Bouygues

Pdg du groupe Bouygues