

# **Interview d'Olivier Roussat**

## **Le Figaro - 15 mai 2015**

### **Bouygues Telecom « a repris son destin en main »**

**INTERVIEW - Olivier Roussat, le PDG de Bouygues Telecom, estime que son groupe est en ordre de marche. Une réponse aux rumeurs récurrentes sur un éventuel rachat de l'opérateur par un concurrent.**

**LE FIGARO - Au premier trimestre, Bouygues Telecom a-t-il privilégié le gain de clients au détriment de ses marges ?**

**Olivier ROUSSAT** - La stratégie que nous avons mise en place commence à porter ses fruits. Nous avons encore gagné 152.000 clients mobile au premier trimestre et 96.000 dans le fixe. En six trimestres, nous avons gagné près de 600.000 abonnés dans le fixe, notamment grâce à notre offre à 19,99 euros. Dans le même temps, nous nous sommes restructurés et repositionnés. Nous avons drastiquement baissé nos coûts avec plus de 800 millions d'euros d'économies réalisées par rapport à 2011. Nous sommes entrés dans une dynamique de reconquête de clients. Notre objectif est de stabiliser notre excédent brut d'exploitation (Ebitda) au niveau de 2014, avant un retour à un cash-flow positif en 2016.

**Un retour à la rentabilité est-il possible ?**

Oui. La 4G était un vrai pari, elle nous permet de faire la différence et de créer de la valeur grâce à l'augmentation des usages. Aujourd'hui, 36 % de nos clients ont opté pour l'Internet mobile très haut débit. Nos clients 4G consomment déjà deux fois plus de données en mobilité que nos autres clients (2,2 gigas/mois en moyenne). Notre stratégie est de recréer de la valeur par le développement des usages. De même, sur le fixe, nos offres très compétitives ne nous empêchent pas de générer des marges. C'est essentiel pour financer nos investissements et nous développer.

**Poursuivez-vous vos investissements dans la fibre ?**

Fin mars, nous disposons de 1,5 million de prises fibre. Notre objectif est d'en détenir 2 millions à la fin de l'année. Nous co-investissons avec Orange sur la technologie FTTH (fibre jusqu'au domicile) parce que nous sommes convaincus que c'est la meilleure technologie du très haut débit fixe. Nous discutons d'ailleurs avec eux d'une extension de notre partenariat. Notre objectif est de pouvoir accéder à 10 millions de prises avant 2020.

**Dans le mobile, Bouygues Telecom participera-t-il aux enchères pour les fréquences 700 MHz ?**

Nous sommes bien sûr intéressés par les fréquences 700 MHz. La France vit une véritable révolution numérique. Les usages d'Internet en mobilité explosent et c'est une vraie chance pour les opérateurs qui disposeront de fréquences. Nous avons confiance dans la capacité du régulateur à définir un cadre sécurisant pour l'attribution de ces fréquences: extinction rapide de l'itinérance entre Free et Orange mais aussi absence de condition particulière d'attribution au profit de tel ou tel acteur.

## **Est-il encore question d'un rapprochement avec un autre opérateur ?**

Bouygues Telecom a repris son avenir en main et s'est engagé pour continuer seul. Nous apportons de véritables ruptures sur le marché: la 4G et ses évolutions comme la 4G + et l'ultra-haut débit mobile que nous déploierons dès septembre prochain avec des débits de plus de 300 mégas/seconde. BBox Miami, première box sous Android, a été lancée en mars. Elle rencontre un grand succès. En juin, nous ouvrirons notre réseau dédié à l'Internet des objets. Basé sur la technologie LoRa, il a pour ambition d'apporter une réponse à tous les acteurs qui vont avoir besoin de connecter les millions d'objets de la vie quotidienne. Par ailleurs, Martin Bouygues a rappelé lors de la dernière assemblée générale que Bouygues Telecom n'était pas à vendre.

## **La couverture mobile des «zones blanches» avance-t-elle ?**

Les opérateurs ont rencontré Emmanuel Macron, le ministre de l'Économie, sur le sujet, et un nouveau rendez-vous est prévu la semaine prochaine. Il y a une demande forte des élus pour une meilleure couverture des zones les moins peuplées du territoire. Il faut entendre cette demande. Nous avons dit au ministre que Bouygues Telecom, comme il l'a toujours fait, prendra ses responsabilités. Mais il faut que ces efforts d'investissement soient équitablement repartis entre les quatre opérateurs. J'ai bon espoir qu'une solution émerge rapidement.

## **Les restructurations sont-elles terminées chez Bouygues Telecom ?**

Le plan de départs est derrière nous. L'entreprise fonctionne dans son nouveau dimensionnement depuis janvier. La page est tournée. Notre déménagement à Meudon est un symbole: 3000 collaborateurs d'Île-de-France sont regroupés sur un même lieu. C'est à la fois un retour aux sources et un nouveau départ pour l'entreprise.

*Propos recueillis par Elsa Bembaron*