



## COMPLEMENTS INDICATEURS RSE BOUYGUES.COM (ETAT AU 31/12/2020)

### Effectifs par statut

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
<b>France*</b>	<b>456</b>	<b>21 832</b>	<b>1 584</b>	<b>29 835</b>	<b>3 297</b>	<b>9 113</b>	<b>66 117</b>	<b>66 648</b>
Cadres	368	9 948	1 221	5 887	2 590	4 690	24 704	23 843
Etam	88	6 362	363	7 866	707	4 423	19 809	20 186
Compagnons		5 522		16 082			21 604	22 619
<b>International</b>	<b>260</b>	<b>36 877</b>	<b>111</b>	<b>24 816</b>	<b>400</b>	<b>437</b>	<b>62 901</b>	<b>63 802</b>
Encadrement management et personnel (staff)	260	16 488	111	10 278	400	437	27 974	28 512
Compagnons (workers)		20 389		14 538			34 927	35 290
<b>France + international</b>	<b>716</b>	<b>58 709</b>	<b>1 695</b>	<b>54 651</b>	<b>3 697</b>	<b>9 550</b>	<b>129 018</b>	<b>130 450</b>

\*Les expatriés de droit français sont comptabilisés à l'international dans les effectifs inscrits Staff et Worker.

### Nombre moyen de collaborateurs travaillant à temps partiel en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre moyen de collaborateurs travaillant à temps partiel	11	517	53	291	162	250	<b>1 284</b>	1 348

### Effectifs France par type de contrat

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Contrat permanent [%]	94,5	94,4	90,3	96,0	87,1	92,2	<b>94,4</b>	94,3
Contrat temporaire [%]	5,5	5,6	9,7	4,0	12,9	7,8	<b>5,6</b>	5,7



### Age moyen et Ancienneté Groupe moyenne en France

Périmètre : France (En année)	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Age moyen	41	41
Ancienneté Groupe moyenne	12	12

### Nombre de stagiaires accueillis dans l'année en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre de stagiaires accueillis dans l'année	35	1073	43	1074	343	302	2 870	3 757

### Nombre d'intérimaires / intermittents en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre d'intérimaires/ Intermittents (en équivalent temps plein)	3	3148	8	2916	1114	18	7 207	8 386

### Répartition des recrutements par genre (nouvel indicateur)

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	%
Hommes	69	16 697	128	15 928	302	1 587	34 711	85,3%
Femmes	34	2 315	128	1 953	530	1 018	5 978	14,7%
<b>Nombre de recrutements totaux</b>	103	19 012	256	17 881	832	2 605	40 689	100%



### Répartition des départs par genre (nouvel indicateur)

Périmètre : Monde	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	%
Hommes	99	14 220	222	17 813	320	1 265	33 939	85,2%
Femmes	27	2 071	224	2 151	530	892	5 895	14,8%
<b>Nombre de départs totaux</b>	126	16 291	446	19 964	850	2 157	39 834	100%

### Répartition des départs par motif en France

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Démission [%]	18,8	47,2	43,8	25,8	40,5	35,7	35,3	39,2
Licenciement [%]	23,2	33,4	30,0	41,2	24,1	30,5	35,8	34,7
Rupture conventionnelle [%]	10,2	6,2	15,3	14,4	28,4	13,4	12,3	10,2
Autres départs* [%]	47,8	13,2	10,9	18,6	7,0	20,4	16,6	15,9

NS : non significatif

\*« Autres départs » comprend les motifs suivants : décès, départs en retraite et ruptures de fin de périodes d'essai (à l'initiative de l'employeur ou du collaborateur).

### Nombre de licenciements France

Périmètre : France	Bouygues SA et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre de licenciements (effectif permanent)	16	704	80	1203	76	274	2 353	2 438

### Turnover volontaire (nouvel indicateur)

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe
Turnover volontaire*	4,2%	5%	7,9%	2,6%	4,4%	4,6%	3,9%

\*  $(\sum \text{Démissions en CDI} + \text{Fin période d'essai à l'initiative du collaborateur CDI}) / \text{l'effectif annuel moyen CDI inscrit}$ .



Collaborateurs ayant bénéficié d'une augmentation salariale par genre en 2020 (nouvel indicateur\*)

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom
% Femmes ayant bénéficié d'une augmentation salariale [%]	83,9%	89%	79,3%	90,4%	56,1%	65,9%
% Hommes ayant bénéficié d'une augmentation salariale [%]	72,5%	85,7%	64,9%	89,2%	56,5%	66,1%

\* Nombre de collaborateur ayant bénéficié d'une augmentation de salaire par genre/ Nombre de collaborateurs actifs CDI présents 12 mois par genre

Montant de l'abondement brut au Plan d'Epargne Entreprise (PEE) et au Plan d'Epargne Retraite Collectif (PERCOL)

Périmètre : France (En milliers d'euros)	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Total abondement PEE brut	1 169	47 576	4 101	44 881	5 572	16 465	119 764	120 792
Total abondement PERCOL brut	95	2 558	267	1 398	354	1 045	5 717	5 424

Montants d'intéressement et de participation bruts (sommes versées en 2020 au titre de 2019)

Périmètre : France (En milliers d'euros)	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Intéressement	836	6 200	224	5 388	236	5 520	18 404	36 464
Participation	-	11 170	-	12 192	6 458	10 079	39 899	49 349
<b>Total</b>	<b>836</b>	<b>17 370</b>	<b>224</b>	<b>17 580</b>	<b>6 693</b>	<b>15 599</b>	<b>58 303</b>	<b>85 813</b>



### Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle

Périmètre : France	Bouygues SA et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle	0	66	0	73	3	0	142	205

### Nombre d'heures travaillées

Périmètre : Monde	Bouygues SA et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Nombre d'heures travaillées	743 263	120 966 203	2 532 230	106 272 726	5 681 125	14 267 711	250 463 258	240 398 126

### Pourcentage de collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Pourcentage de collaborateurs concernés par une enquête de satisfaction		82%	74%	44%	99%	67%	53%	58 %

### Pourcentage de collaborateurs ayant bénéficié d'un entretien individuel d'évaluation

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Cadres	94%	86%	71%	23%	94%	79%	70 %	75 %
Etam	100%	82%	82%	31%	97%	68%	58 %	63 %
Compagnons	-	74%	-	21%	-	-	35 %	39 %
<b>Total</b>	95%	82%	73%	24%	95%	74%	55%	59 %



## Taux de promotion

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe
Cadres	7%	12%	11%	10%	6%	10%	10%
Etam	5%	13%	14%	10%	6%	10%	11%
Compagnons	-	10 %	-	11%	-	-	11%
<b>Total</b>	7%	12%	12%	10%	6%	10%	11%

## Répartition des formations par type de formation

Périmètre : France	Holding et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Sécurité	0,0%	49,0%	4,9%	54,8%	8,0%	4,1%	41,3 %	40,7 %
Management/ Développement personnel/langues	46,1%	16,9%	10,7%	6,1%	37,8%	15,3%	12,7 %	12 %
Métier	53,9%	34,1%	84,4%	39,1%	54,2%	80,7%	46,0 %	47,3 %

## Accords collectifs négociés

Périmètre : France	Bouygues SA et divers	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Colas	TF1	Bouygues Telecom	2020 Total Groupe	2019 Total Groupe
Dialogue social/Droit électoral/Droit syndical	0	3	0	3	2	4	12	121
Rémunération/Avantages sociaux/Statuts collectifs	1	14	2	34	10	8	69	70
Temps de travail Organisation du travail	3	8	0	6	9	3	29	22
Qualité de vie au travail/Diversité et mixité des métiers	0	15	2	0	2	5	24	8
Gestion des emplois et des parcours professionnels	0	0	2	2	1	1	6	3
Autres	0	9	0	4	6	0	19	8
<b>Total du nombre d'accords collectifs négociés, y compris NAO</b>	<b>4</b>	<b>49</b>	<b>6</b>	<b>49</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>159</b>	<b>232</b>