



PRÉSENTATION DES
RÉSULTATS
ANNUELS
2014

**Comptes de Bouygues
et de ses filiales**

25 février 2015



Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	8
Compte de résultat	9
Tableau des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé.....	12
Etat des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
Tableau consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé.....	17
Etat des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
Tableau consolidé des flux de trésorerie	20
COLAS	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultat consolidé.....	22
Etat des produits et charges comptabilisés	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
Tableau consolidé des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé.....	27
Etat des produits et charges comptabilisés	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
Tableau consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé.....	32
Etat des produits et charges comptabilisés	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
Tableau consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net Retraité ^a
Immobilisations corporelles	6 519	6 246
Immobilisations incorporelles	1 748	1 866
Goodwill	5 286	5 245
Coentreprises et entités associées	4 137	3 510
Autres actifs financiers non courants	526	572
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	288	251
ACTIF NON COURANT	18 504	17 690
Stocks / programmes / droits de diffusion	2 998	3 025
Avances et acomptes versés sur commandes	462	473
Clients et comptes rattachés	6 327	6 157
Actif d'impôt (exigible)	240	196
Autres créances courantes	2 149	1 947
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 144	3 546
Instruments financiers - couverture des dettes financières	21	14
Autres actifs financiers courants	23	16
ACTIF COURANT	16 364	15 374
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		1 151
TOTAL ACTIF	34 868	34 215
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013 Retraité^a
Capital social	336	319
Primes et réserves	6 601	7 572
Réserve de conversion	110	16
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	807	(757)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	7 854	7 150
Participations ne donnant pas le contrôle	1 601	1 519
CAPITAUX PROPRES	9 455	8 669
Dettes financières non courantes	5 850	6 601
Provisions non courantes	2 305	2 173
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	153	167
PASSIF NON COURANT	8 308	8 941
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 120	1 345
Dettes financières courantes	1 267	1 006
Impôts courants	93	120
Fournisseurs et comptes rattachés	6 603	6 774
Provisions courantes	1 073	792
Autres passifs courants	6 649	6 004
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	234	362
Instruments financiers - couverture des dettes financières	30	26
Autres passifs financiers courants	36	10
PASSIF COURANT	17 105	16 439
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		166
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	34 868	34 215
Endettement financier net (passif)	(3 216)	(4 435)

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 Retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	33 138	33 121
Autres produits de l'activité	107	96
Achats consommés	(16 640)	(16 030)
Charges de personnel	(7 025)	(7 037)
Charges externes	(6 673)	(7 017)
Impôts et taxes	(640)	(638)
Dotations nettes aux amortissements	(1 427)	(1 403)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(489)	(511)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(67)	55
Autres produits d'exploitation ^c	1 304	1 339
Autres charges d'exploitation	(700)	(656)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	888	1 319
Autres produits opérationnels	713	
Autres charges opérationnelles	(468)	(91)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 133	1 228
Produits financiers	54	52
Charges financières	(365)	(356)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(311)	(304)
Autres produits financiers	94	70
Autres charges financières	(84)	(96)
Charge d'impôt	(188)	(360)
Coentreprises et entités associées :		
Quote-part de résultat	167	217
Plus-value nette sur cession Cofiroute	253	
Dépréciation Alstom		(1 404)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	1 064	(649)
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	1 064	(649)
RESULTAT NET PART DU GROUPE	807	(757)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	257	108
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	2,41	(2,26)
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	2,39	(2,26)

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 11 867 11 035

^(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres 386 434

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice 2014	2013 Retraité ^a
RÉSULTAT NET	1 064	(649)
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel	(55)	(14)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	12	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées ^b	(48)	4
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	61	(16)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(32)	17
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées ^b	38	(42)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(22)	(48)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	1 042	(697)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	781	(798)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	261	101

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

(b) Concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés de l'entreprise	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012 RETRAITÉ ^a	1 303	2 902	4 543		(174)	8 574	1 489	10 063
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves	(96)	152	(152)	99	2	5	1	6
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(99)		(99)		(99)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle					(26)	(26)	5	(21)
Distribution			(511)			(511)	(80)	(591)
Autres opérations avec les actionnaires			6			6		6
Résultat net			(757)			(757)	108	(649)
Variation de change					(78)	(78)	(5)	(83)
Autres produits et charges comptabilisés					37	37	(2)	35
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			(757)		(41)	(798)	101	(697)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)	-		(1)			(1)	3	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013 RETRAITÉ ^a	1 207	3 054	3 128		(239)	7 150	1 519	8 669
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves	424	(118)	118			424		424
Acquisitions / Cessions d'actions propres					1	1		1
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle					4	4		4
Distribution		(511)				(511)	(88)	(599)
Autres opérations avec les actionnaires			5			5		5
Résultat net			807			807	257	1 064
Variation de change					9 ^b	94	5 ^b	99
Autres produits et charges comptabilisés					(120)	(120)	(1)	(121)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			807		(26)	781	261	1 042
Autres opérations (changements de périmètre et divers)							(91)	(91)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	1 631	2 425	4 058		(260)	7 854	1 601^d	9 455

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2012 et au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11

^(b) Variation de la réserve de conversion

	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	56	61
Coentreprises et entités associées	38	38
	94	99

^(c) Voir état des produits et charges comptabilisés

^(d) Dont TF1 : 1 176

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 Retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	1 064	(649)
Quote-part effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées	(120)	1 341
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(16)	(19)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	1 490	1 443
Plus et moins values de cessions d'actifs	(658)	(47)
Charges calculées diverses	(1)	(13)
Sous-total	1 759	2 056
Coût de l'endettement financier net	311	304
Charge d'impôt	188	360
Capacité d'autofinancement	2 258	2 720
Impôts décaissés	(319)	(294)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^b	8	(180)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 947	2 246
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 502)	(1 380)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	140	109
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(32)	(70)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(16)	(7)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	16	5
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	(6)	
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(147)	(99)
Prix de cession des activités consolidées	1 084	14
Dettes nettes sur activités consolidées	1	1
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	46	(24)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	101	11
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(315)	(1 440)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	21	(72)
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(110)	(511)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(88)	(79)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(517)	(813)
Coût de l'endettement financier net	(311)	(304)
Autres flux liés aux opérations de financement	(11)	8
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(1 016)	(1 771)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	110	(58)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	726	(1 023)
Trésorerie nette à l'ouverture	3 184	4 276
Flux nets	726	(1 023)
EUROSPORT international positionné au bilan en activité détenue en vue de la vente :		
• Neutralisation de la trésorerie au 31/12/2013		(69)
Trésorerie nette de clôture	3 910	3 184
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

(b) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES SA

(Normes françaises)

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE (en millions d'euros)

ACTIF	Brut 2014	Amortissements Dépréciations 2014	Net 2014	Net 2013
Immobilisations incorporelles	6	3	3	3
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières	12 002	648	11 354	11 371
• Participations	11 988	644	11 344	11 351
• Créances rattachées à des participations ^a	2		2	10
• Autres ^a	12	4	8	10
ACTIF IMMOBILISÉ	12 008	651	11 357	11 374
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				1
Créances clients et comptes rattachés ^b	19		19	20
Créances diverses ^b	164	2	162	122
Valeurs mobilières de placement	1 939		1 939	1 984
Disponibilités	860		860	232
ACTIF CIRCULANT	2 982	2	2 980	2 359
Comptes de régularisation ^b	72		72	86
TOTAL ACTIF	15 062	653	14 409	13 819

^(a) Dont à moins d'un an (brut).

2

^(b) Dont à plus d'un an (brut).

62

74

COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES SA

(Normes françaises)

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE (en millions d'euros)

PASSIF	2014	2013
Capital social	336	319
Primes et réserves	2 102	1 695
Report à nouveau	1 618	2 247
Résultat net	414	(118)
Provisions réglementées	7	7
CAPITAUX PROPRES	4 477	4 150
Provisions	106	95
Dettes financières ^a	6 350	7 121
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes d'exploitation ^a	32	28
Dettes diverses ^a	126	47
DETTES	6 614	7 291
CONCOURS BANCAIRES COURANTS ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUE ^b	3 310	2 364
Comptes de régularisation ^a	8	14
TOTAL PASSIF	14 409	13 819
^(a) Dont dettes à moins d'un an.	1 317	1 007
^(b) Dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice.	3 310	2 364

COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES SA**(Normes françaises)****COMPTE DE RESULTAT** *(en millions d'euros)*

	2014	2013
CHIFFRE D'AFFAIRES	68	63
Autres produits d'exploitation	2	2
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(5)	(3)
Charges de personnel	(44)	(44)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(43)	(36)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(2)	(6)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(24)	(24)
Produits et charges financiers	354	(180)
RÉSULTAT COURANT	330	(204)
Produits et charges exceptionnels	(9)	1
Impôts sur les bénéfices / Intéressement	93	85
RÉSULTAT NET	414	(118)

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	2014	2013
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		
Résultat net	414	(118)
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	21	637
Dotations / reprises aux provisions	10	1
Charges à répartir et produits à étaler	(6)	(7)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	3	
Capacité d'autofinancement	442	513
Actif circulant	(36)	19
Passif circulant	83	19
Variation du besoin en fonds de roulement	47	38
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	489	551
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)	
Acquisitions d'immobilisations financières	(2)	(4)
Augmentation d'actifs immobilisés	(3)	(4)
Cessions d'actifs immobilisés		15
Investissements nets	(3)	11
Autres immobilisations financières nettes	11	
Créances / dettes nettes sur immobilisations	1	(1)
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	9	10
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des capitaux propres	23	(97)
Dividendes versés	(110)	(511)
Variation des dettes financières	(774)	(706)
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(861)	(1 314)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(363)	(753)
Trésorerie nette à l'ouverture	(148)	605
Autres flux non monétaires		
Flux nets	(363)	(753)
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	(511)	(148)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net retraité ^a
Immobilisations corporelles	684	620
Immobilisations incorporelles	51	50
Goodwill	528	483
Coentreprises et entités associées	75	75
Autres actifs financiers non courants	239	303
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	108	93
ACTIF NON COURANT	1 685	1 624
Stocks	315	337
Avances et acomptes versés sur commandes	154	160
Clients et comptes rattachés	2 832	2 543
Actif d'impôt (exigible)	55	37
Autres créances courantes	852	725
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 908	3 811
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	5	12
ACTIF COURANT	8 121	7 625
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	9 806	9 249
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013 retraité^a
Capital social	128	128
Primes et réserves	393	434
Réserve de conversion	54	63
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	254	277
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	829	902
Participations ne donnant pas le contrôle	12	12
CAPITAUX PROPRES	841	914
Dettes financières non courantes	539	458
Provisions non courantes	862	888
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	29	29
PASSIF NON COURANT	1 430	1 375
Avances et acomptes reçus sur commandes	535	687
Dettes financières courantes	10	10
Impôts courants	65	64
Fournisseurs et comptes rattachés	2 888	2 799
Provisions courantes	599	427
Autres passifs courants	2 945	2 634
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	459	337
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	34	2
PASSIF COURANT	7 535	6 960
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	9 806	9 249
Excédent financier net	2 900	3 006

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	11 726	11 101
Autres produits de l'activité	106	95
Achats consommés	(6 868)	(6 351)
Charges de personnel	(2 593)	(2 515)
Charges externes	(1 637)	(1 561)
Impôts et taxes	(157)	(174)
Dotations nettes aux amortissements	(181)	(192)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(350)	(265)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	3	7
Autres produits d'exploitation ^c	430	414
Autres charges d'exploitation	(144)	(122)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	335	437
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	335	437
Produits financiers	32	34
Charges financières	(17)	(14)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	15	20
Autres produits financiers	44	39
Autres charges financières	(23)	(43)
Charge d'impôt	(124)	(162)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	6	(13)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	253	278
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	253	278
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	254	277
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	148,87	162,35
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	148,87	162,35

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

(b) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 5 767 5 096

(c) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées 237 224

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2014	2013 retraité ^a
RÉSULTAT NET	253	278
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(15)	(5)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	(8)	59
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(29)	10
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		15
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(49)	79
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	204	357
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	203	356
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	1

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012 RETRAITÉ ^a	143	313	404		(46)	814	10	824
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(57)	57					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(267)			(267)	(1)	(268)
Autres opérations avec les actionnaires			(1)			(1)	2	1
Résultat net			277			277	1	278
Variation de change					58	58		58
Autres produits et charges comptabilisés					21	21		21
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			277		79	356	1	357
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013 RETRAITÉ ^a	143	256	470		33	902	12	914
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves		(10)	10					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(276)			(276)	(1)	(277)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			254			254	(1)	253
Variation de change					(9) ^b	(9)	2	(7)
Autres produits et charges comptabilisés					(42)	(42)		(42)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			254		(51)	203	1	204
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	143	246	458		(18)	829	12	841

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2012 et au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(10)	2	(8)
Coentreprises et entités associées	1		1
	(9)	2	(7)

^(c) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice 2014	2013 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	253	278
QP effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées	10	21
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(8)	(13)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	142	217
Plus et moins values de cessions d'actifs	(30)	(13)
Charges calculées diverses	4	
Sous-total	371	490
Produit de l'excédent financier net	(15)	(20)
Charge d'impôt	124	162
Capacité d'autofinancement	480	632
Impôts décaissés	(156)	(152)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^b	(89)	(100)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	235	380
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(240)	(192)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	68	33
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		6
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	9	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	(6)	
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(92)	
Prix de cession des activités consolidées		1
Dettes nettes sur activités consolidées	5	(2)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	55	(11)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	36	(21)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(166)	(187)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(276)	(267)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	74	(18)
Produit de l'excédent financier net	15	20
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(188)	(266)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	102	(60)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(17)	(133)
Trésorerie nette à l'ouverture	3 474	3 607
Flux nets	(17)	(133)
Autres flux non monétaires	(8)	
Trésorerie nette de clôture	3 449	3 474
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net
Immobilisations corporelles	18	18
Immobilisations incorporelles	25	18
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	6	
Autres actifs financiers non courants	11	12
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	31	24
ACTIF NON COURANT	91	72
Stocks	1 180	1 252
Avances et acomptes versés sur commandes	23	20
Clients et comptes rattachés	133	54
Actif d'impôt (exigible)	1	3
Autres créances courantes	231	249
Trésorerie et équivalents de trésorerie	229	286
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 797	1 864
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	1 888	1 936
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013
Capital social	139	139
Primes et réserves	253	260
Réserve de conversion	4	4
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	102	101
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	498	504
Participations ne donnant pas le contrôle	4	6
CAPITAUX PROPRES	502	510
Dettes financières non courantes	6	6
Provisions non courantes	97	108
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	1	2
PASSIF NON COURANT	104	116
Avances et acomptes reçus sur commandes	198	286
Dettes financières courantes	17	4
Impôts courants	11	8
Fournisseurs et comptes rattachés	845	805
Provisions courantes	36	34
Autres passifs courants	172	168
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	3	5
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 282	1 310
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 888	1 936
Excédent financier net	203	271

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 775	2 510
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 910)	(1 763)
Charges de personnel	(168)	(150)
Charges externes	(400)	(389)
Impôts et taxes	(54)	(58)
Dotations nettes aux amortissements	(7)	(7)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(18)	(32)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(76)	30
Autres produits d'exploitation ^b	42	42
Autres charges d'exploitation	(10)	(5)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	174	178
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	174	178
Produits financiers		1
Charges financières		(1)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET		
Autres produits financiers	10	15
Autres charges financières	(22)	(27)
Charge d'impôt	(60)	(61)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		(3)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	102	102
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	102	102
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	102	101
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	1 121,36	1 115,87
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	1 121,36	1 115,87

^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

86

100

^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

26

26

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013
RÉSULTAT NET	102	102
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(3)	
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)		1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(2)	1
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	100	103
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	100	102
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		1

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	196	214	124		4	538	6	544
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(22)	22					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(137)			(137)	(2)	(139)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			101			101	1	102
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			101		1	102	1	103
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			1			1	1	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	196	192	111		5	504	6	510
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves		(11)	11					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(106)			(106)	(1)	(107)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			102			102		102
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(2)	(2)		(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			102		(2)	100		100
Autres opérations (changements de périmètre et divers)							(1)	(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	196	181	118		3	498	4	502

^(a) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	102	102
QP effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées		3
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	(9)	15
Plus et moins values de cessions d'actifs	4	1
Charges calculées diverses		
Sous-total	97	120
Produit de l'excédent financier net		
Charge d'impôt	60	61
Capacité d'autofinancement	157	181
Impôts décaissés	(63)	(63)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^a	(18)	(51)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	76	67
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(13)	(10)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(13)	(1)
Prix de cession des activités consolidées		1
Dettes nettes sur activités consolidées	1	
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(10)	2
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	1	(8)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(34)	(17)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(29)
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(106)	(107)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	10	(15)
Produit de l'excédent financier net		
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(97)	(153)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(55)	(103)
Trésorerie nette à l'ouverture	281	384
Flux nets	(55)	(103)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	226	281
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net retraité ^a
Immobilisations corporelles	2 444	2 264
Immobilisations incorporelles	96	96
Goodwill	518	522
Coentreprises et entités associées	263	240
Autres actifs financiers non courants	211	201
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	156	156
ACTIF NON COURANT	3 688	3 479
Stocks	658	606
Avances et acomptes versés sur commandes		
Clients et comptes rattachés	2 567	2 759
Actif d'impôt (exigible)	109	49
Autres créances courantes	565	489
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 044	509
Instruments financiers - couverture des dettes financières	19	13
Autres actifs financiers courants	11	4
ACTIF COURANT	4 973	4 429
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		358
TOTAL ACTIF	8 661	8 266
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013 retraité^a
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 209	2 158
Réserve de conversion	55	(23)
Actions propres détenues	(2)	
Résultat consolidé	604	312
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 915	2 496
Participations ne donnant pas le contrôle	30	31
CAPITAUX PROPRES	2 945	2 527
Dettes financières non courantes	208	221
Provisions non courantes	837	793
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	88	87
PASSIF NON COURANT	1 133	1 101
Avances et acomptes reçus sur commandes	377	362
Dettes financières courantes	56	58
Impôts courants	46	53
Fournisseurs et comptes rattachés	1 937	2 058
Provisions courantes	301	260
Autres passifs courants	1 746	1 633
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	88	190
Instruments financiers - couverture des dettes financières	29	22
Autres passifs financiers courants	3	2
PASSIF COURANT	4 583	4 638
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 661	8 266
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	682	31

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	2014	Exercice 2013 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	12 396	12 845
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(6 259)	(6 493)
Charges de personnel	(3 233)	(3 261)
Charges externes	(2 356)	(2 553)
Impôts et taxes	(169)	(168)
Dotations nettes aux amortissements	(401)	(407)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(128)	(125)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	6	18
Autres produits d'exploitation ^c	608	674
Autres charges d'exploitation	(132)	(140)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	332	390
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(67)	(11)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	265	379
Produits financiers	18	19
Charges financières	(36)	(40)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(18)	(21)
Autres produits financiers	25	8
Autres charges financières	(15)	(10)
Charge d'impôt	(65)	(120)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	413	78
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	605	314
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	605	314
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	604	312
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	2
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	18,49	9,55
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	18,49	9,55

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

(b) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 5 814 5 457

(c) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées 91 136

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 retraité ^a
RÉSULTAT NET	605	314
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(23)	(9)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	4	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	69	(76)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(1)	4
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	10	(3)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	59	(83)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	664	231
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	662	230
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	1

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012 RETRAITÉ ^a	384	866	1 247		7	2 504	33	2 537
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(237)			(237)	(3)	(240)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			312			312	2	314
Variation de change					(78)	(78)	(1)	(79)
Autres produits et charges comptabilisés					(4)	(4)		(4)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			312		(82)	230	1	231
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013 RETRAITÉ ^a	384	866	1 321		(75)	2 496	31	2 527
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres			(2)			(2)		(2)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(237)			(237)	(3)	(240)
Autres opérations avec les actionnaires			(4)			(4)		(4)
Résultat net			604			604	1	605
Variation de change					78 ^b	78	1	79
Autres produits et charges comptabilisés					(20)	(20)		(20)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			604		58	662	2	664
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	384	866	1 682		(17)	2 915	30	2 945

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2012 et au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	68	1	69
Coentreprises et entités associées	10		10
	78	1	79

^(c) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	605	314
QP effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées	(7)	(10)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(7)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	445	400
Plus et moins values de cessions d'actifs	(426)	(30)
Charges calculées diverses		(4)
Sous-total	610	667
Coût de l'endettement financier net	18	21
Charge d'impôt	65	120
Capacité d'autofinancement	693	808
Impôts décaissés	(163)	(123)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^b	71	177
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	601	862
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(522)	(346)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	66	57
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	43	14
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(40)	(97)
Prix de cession des activités consolidées	770	2
Dettes nettes sur activités consolidées	(5)	2
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(2)	(9)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	13	(12)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	321	(391)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(4)	(4)
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(237)	(237)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(3)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(30)	(21)
Coût de l'endettement financier net	(18)	(21)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(292)	(285)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	2
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	637	188
Trésorerie nette à l'ouverture	319	131
Flux nets	637	188
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	956	319
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net retraité ^a
Immobilisations corporelles	176	190
Immobilisations incorporelles	108	109
Goodwill	475	475
Coentreprises et entités associées	582	82
Autres actifs financiers non courants	29	18
Impôts différés actif et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	1 370	874
Stocks / programmes / droits de diffusion	694	679
Avances et acomptes versés sur commandes	193	218
Clients et comptes rattachés	638	630
Actif d'impôt (exigible)	15	32
Autres créances courantes	306	278
Trésorerie et équivalents de trésorerie	501	289
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	7	
ACTIF COURANT	2 354	2 126
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		646
TOTAL ACTIF	3 724	3 646
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013 retraité ^a
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 548	1 525
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	413	137
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 003	1 704
Participations ne donnant pas le contrôle	37	131
CAPITAUX PROPRES	2 040	1 835
Dettes financières non courantes		1
Provisions non courantes	48	41
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	32	9
PASSIF NON COURANT	80	51
Avances et acomptes reçus sur commandes	4	4
Dettes financières courantes	1	2
Impôts courants		16
Fournisseurs et comptes rattachés	738	767
Provisions courantes	33	30
Autres passifs courants	825	674
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	3	97
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		4
PASSIF COURANT	1 604	1 594
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		166
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 724	3 646
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	497	189

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros) *

	Exercice	
	2014	2013 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES^b	2 243	2 460
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 186)	(1 126)
Charges de personnel	(359)	(426)
Charges externes	(389)	(438)
Impôts et taxes	(128)	(136)
Dotations nettes aux amortissements	(57)	(67)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	11	(36)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^c	124	106
Autres charges d'exploitation ^c	(116)	(114)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	143	223
Autres produits opérationnels	328	
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	471	223
Produits financiers	1	
Charges financières		
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	1	
Autres produits financiers		3
Autres charges financières		(2)
Charge d'impôt	(68)	(73)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	15	1
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	419	152
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	419	152
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	413	137
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	6	15
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	1,95	0,65
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	1,94	0,65

(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

(b) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 211 427

(c) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres 11 27

* Dans la présentation ci-dessus, l'activité des 5 premiers mois d'Eurosport International au titre de 2014 est présentée sur les différentes lignes du compte de résultat et la plus value de cession et réévaluation en autres produits opérationnels, l'effet impôt étant classé dans la charge d'impôt.

Dans les comptes consolidés publiés par TF1, Eurosport International a été traitée comme une activité arrêtée et classée selon IFRS 5 sur une ligne distincte "Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente", qui regroupe le résultat net des 5 premiers mois, ainsi que la plus value de cession et réévaluation nette d'impôt.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013 ^a retraité
RÉSULTAT NET	419	152
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(6)	(3)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	7	(6)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(2)	2
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	1	(6)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	420	146
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	414	131
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	6	15

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012 RETRAITÉ ^a	42	1 110	525			1 677	117	1 794
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves	6		(3)	3		6		6
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(3)		(3)		(3)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(116)			(116)	(1)	(117)
Autres opérations avec les actionnaires			8			8		8
Résultat net			137			137	15	152
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(6)	(6)		(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			137		(6)	131	15	146
Autres opérations (changements de périmètre et divers)		1				1		1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013 RETRAITÉ ^a	48	1 111	551		(6)	1 704	131	1 835
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves	2					2		2
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(116)			(116)	(9)	(125)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			413			413	6	419
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			413		1	414	6	420
Autres opérations (changements de périmètre et divers)							(92)	(92)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	50	1 111	848		(5)	2 004	36	2 040

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2012 et au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros) *

	Exercice	
	2014	2013 ^a retraité
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	419	152
QP effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées	(8)	(1)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	52	70
Plus et moins values de cessions d'actifs	(366)	(17)
Charges calculées diverses	(10)	(15)
Sous-total	87	188
Produit de l'excédent financier net	(1)	
Charge d'impôt	68	73
Capacité d'autofinancement	154	261
Impôts décaissés	(36)	(65)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^b	(7)	(78)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	111	118
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(35)	(41)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		2
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	(14)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(9)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées		
Prix de cession des activités consolidées	307	7
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	3	
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	56	55
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	319	8
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	2	3
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(116)	(116)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(9)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(2)	(5)
Produit de l'excédent financier net	1	
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(124)	(119)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	306	7
Trésorerie nette à l'ouverture	192	254
Flux nets	306	7
EUROSPORT International positionné au bilan en activité détenue en vue de la vente :		
• Neutralisation de la trésorerie au 31/12/2013		(69)
Trésorerie nette de clôture	498	192
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Les états financiers au 31 décembre 2013 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 10 et 11.

^(b) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

* Dans la présentation ci-dessus, les flux des 5 premiers mois d'Eurosport International au titre de 2014 sont présentés sur les différentes lignes du tableau de flux de trésorerie, le prix de cession en ligne "Prix de cession des activités consolidées", et la sortie de trésorerie des 5 premiers mois en ligne "Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)".

Dans les comptes consolidés publiés par TF1, Eurosport International a été traitée comme une activité arrêtée et classée selon IFRS 5 sur un paragraphe distinct "Flux de trésorerie des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente".

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2014 Net	31/12/2013 Net
Immobilisations corporelles	3 075	3 029
Immobilisations incorporelles	1 443	1 566
Goodwill	5	5
Coentreprises et entités associées	12	14
Autres actifs financiers non courants	16	13
Impôts différés actif et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	4 551	4 627
Stocks	110	109
Avances et acomptes versés sur commandes	33	37
Clients et comptes rattachés	744	718
Actif d'impôt (exigible)	51	21
Autres créances courantes	296	237
Trésorerie et équivalents de trésorerie	59	16
Instruments financiers - couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 293	1 138
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	5 844	5 765
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2014	31/12/2013
Capital social	713	713
Primes et réserves	2 147	2 137
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	(45)	13
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 815	2 863
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	2 815	2 863
Dettes financières non courantes	752	792
Provisions non courantes	364	254
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	22	61
PASSIF NON COURANT	1 138	1 107
Avances et acomptes reçus sur commandes	5	5
Dettes financières courantes	25	3
Impôts courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	788	903
Provisions courantes	78	14
Autres passifs courants	948	864
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	47	
Instruments financiers - couverture des dettes financières		4
Autres passifs financiers courants		2
PASSIF COURANT	1 891	1 795
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	5 844	5 765
Endettement financier net (passif)	(765)	(783)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	4 432	4 664
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(729)	(630)
Charges de personnel	(580)	(592)
Charges externes	(2 100)	(2 278)
Impôts et taxes	(126)	(97)
Dotations nettes aux amortissements	(773)	(725)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(7)	(51)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	98	103
Autres charges d'exploitation	(280)	(269)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(65)	125
Autres produits opérationnels	400	
Autres charges opérationnelles	(397)	(80)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(62)	45
Produits financiers		
Charges financières	(8)	(4)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(8)	(4)
Autres produits financiers	4	
Autres charges financières	(10)	(8)
Charge d'impôt	33	(18)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(2)	(2)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(45)	13
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	(45)	13
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(45)	13
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	(0,96)	0,27
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	(0,96)	0,27

^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

21

21

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2014	2013
RÉSULTAT NET	(45)	13
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(7)	2
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	2	9
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	(3)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(3)	7
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(48)	20
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(48)	20
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	1 742	651	455		(5)	2 843		2 843
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(75)	75					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution								
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			13			13		13
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					7	7		7
Résultat net et produits et charges comptabilisés^a			13		7	20		20
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	1 742	576	543		2	2 863		2 863
Mouvements exercice 2014								
Opérations nettes sur capital et réserves		76	(76)					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution								
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			(45)			(45)		(45)
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(3)	(3)		(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^a			(45)		(3)	(48)		(48)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2014	1 742	652	422		(1)	2 815		2 815

^(a) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2014	2013
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	(45)	13
QP effective de résultat revenant aux coentreprises et entités associées	4	2
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	859	740
Plus et moins values de cessions d'actifs	4	8
Charges calculées diverses		
Sous-total	822	763
Coût de l'endettement financier net	8	4
Charge d'impôt	(33)	18
Capacité d'autofinancement	797	785
Impôts décaissés	(33)	30
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^a	24	(113)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	788	702
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(689)	(769)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	5	17
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(74)	(77)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(1)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)		
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(2)	(2)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(762)	(831)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(1)	
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(18)	107
Coût de l'endettement financier net	(8)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement	(3)	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(30)	104
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(4)	(25)
Trésorerie nette à l'ouverture	16	41
Flux nets	(4)	(25)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	12	16
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).