



Paris, le 15 mai 2012

COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

1^{ER} TRIMESTRE 2012

- **CHIFFRE D'AFFAIRES EN HAUSSE DE 4% À 7 MILLIARDS D'EUROS**
- **RÉSULTAT NET : 35 MILLIONS D'EUROS**
- **CARNET DE COMMANDES DU PÔLE CONSTRUCTION À UN NIVEAU RECORD**

Le premier trimestre 2012 s'est déroulé conformément aux attentes. Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Bouygues s'établit à 7 milliards d'euros (+4% ; +2% à périmètre et change constants). Le résultat opérationnel courant ressort à 82 millions d'euros (-46% par rapport au premier trimestre 2011) et n'est pas représentatif de la performance annuelle attendue. Le résultat net s'élève à 35 millions d'euros (+3%), du fait de l'amélioration de la contribution d'Alstom.

Chiffres-clés

(millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2011	1 ^{er} trimestre 2012	Variation
Chiffre d'affaires	6 686	6 985	+4%
Résultat opérationnel courant	153	82	-46%
Résultat net part du Groupe	34	35	+3%
Endettement net ¹	3 293	5 324	+2 031 M€
Ratio d'endettement ¹	31%	55%	+24 pts

¹ Fin de période

Commentaires par métiers

Le carnet de commandes du pôle Construction atteint un niveau record de 27 milliards d'euros, en croissance de 13% par rapport à fin mars 2011, et offre ainsi une bonne visibilité sur l'année 2012.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** s'élève à 2 380 millions d'euros, en croissance de 10% (+2% en France et +21% à l'international) et de 3% à périmètre et change constants. La marge opérationnelle courante est solide à 3,3% et le résultat net est en hausse de 13% à 52 millions d'euros.

Les prises de commandes sont excellentes, tant en France qu'à l'international. Elles atteignent 3,7 milliards d'euros, en croissance de 31%, et intègrent le contrat du nouveau Palais de Justice de Paris, mais pas encore celui du contournement Nîmes-Montpellier. Le carnet de commandes est en hausse de 14% par rapport à fin mars 2011, à 16,7 milliards d'euros, dont 47% à l'international. Il confère ainsi une bonne visibilité sur l'activité future.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** est en croissance de 7% à 472 millions d'euros (+9% en Logement et -12% en Immobilier d'entreprise). La marge opérationnelle s'établit à 7,4% et le résultat net est stable à 22 millions d'euros.

Les réservations en Immobilier d'entreprise atteignent 116 millions d'euros au premier trimestre 2012 et traduisent la capacité de Bouygues Immobilier à proposer des projets « clé en main » répondant aux attentes de ses clients. Elles compensent en grande partie la baisse des réservations de logements (293 millions d'euros, -28%) dans un marché attentiste, prévu de nouveau en recul en 2012. Au total, les réservations s'établissent à 409 millions d'euros au premier trimestre 2012 (-6%). Le carnet de commandes s'élève à 3 milliards d'euros, en progression de 32% par rapport à fin mars 2011.

Le chiffre d'affaires de **Colas** progresse de 4% à 2 209 millions d'euros (-1% en France et +16% à l'international). En raison d'un hiver particulièrement pluvieux en Europe et de charges plus importantes liées au démarrage précoce de l'activité en Amérique du Nord, le résultat opérationnel courant, traditionnellement négatif au premier trimestre, est en recul de 21 millions d'euros à -186 millions d'euros par rapport au premier trimestre 2011 et le résultat net ressort à -127 millions d'euros. Compte tenu de la forte saisonnalité des métiers de Colas, les résultats du premier trimestre ne sont pas représentatifs de l'ensemble de l'exercice.

La bonne activité commerciale, particulièrement à l'international, permet au carnet de commandes de croître de 4% par rapport à fin mars 2011 pour s'établir à 7,3 milliards d'euros.

Croissance des activités de diversification de TF1

Le chiffre d'affaires de **TF1** est en progression de 2%, soutenu par le développement des activités de diversification et atteint 629 millions d'euros au premier trimestre 2012. En lien avec les choix de programmation de la chaîne, le coût de grille est plus élevé qu'au premier trimestre 2011 et impacte le résultat opérationnel courant qui s'établit à 56 millions d'euros. Le résultat net s'élève à 35 millions d'euros.

Bouygues Telecom s'adapte aux nouvelles conditions du marché

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** est en baisse de 3% à 1 366 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau ressort à 1 220 millions d'euros (-3%). Hors impact de la baisse des terminaisons d'appel voix et SMS, le chiffre d'affaires réseau serait en croissance de 6%. L'EBITDA ressort à 296 millions d'euros, soit une variation de -8% qui reflète essentiellement l'impact de la baisse des différentiels de terminaisons d'appel. Pour l'année 2012, Bouygues Telecom confirme une baisse attendue de 10% du chiffre d'affaires ainsi qu'une diminution d'environ 250 millions d'euros de l'EBITDA. Bouygues Telecom a lancé un plan d'économies de 300 millions d'euros qui portera ses fruits à partir de 2013.

Le parc des abonnés Mobile Bouygues Telecom recule de 210 000 clients au premier trimestre 2012¹. Si l'agitation du marché a été particulièrement forte depuis le 10 janvier 2012, les demandes de portabilité reviennent progressivement depuis mi-mars au niveau antérieur au lancement du quatrième opérateur. Bouygues Telecom a fait preuve d'anticipation et de réactivité avec le lancement, dès l'été 2011, de son offre sans engagement B&YOU qui a conquis 253 000 clients à fin mars 2012. La stratégie de développement sur le marché des MVNO communautaires continue de porter ses fruits avec un parc de 1,9 million de clients consommateurs² à fin mars 2012. Enfin, Bouygues Telecom poursuit sa progression sur le marché du Haut Débit Fixe avec une croissance nette de 88 000 clients au premier trimestre et un parc de 1,3 million de clients³ au 31 mars 2012.

¹ Le parc Mobile Prépayé recule de 169 000 clients.

² Estimation du parc clients MVNO consommateurs : clients pour lesquels un acte sortant a été effectué au cours du dernier mois.

³ Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit.

Alstom

Au premier trimestre 2012, la contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues s'élève à 58 millions d'euros contre 23 millions d'euros au premier trimestre 2011. Alstom a réalisé une bonne performance commerciale sur l'exercice 2011/12 avec des prises de commandes en hausse de 14%, supérieures au chiffre d'affaires.

Alstom a annoncé une progression de son chiffre d'affaires de plus de 5% par an au cours des trois prochaines années (de l'exercice 2012/13 à l'exercice 2014/15), ainsi qu'une amélioration progressive de sa marge opérationnelle attendue autour de 8% en mars 2015. Enfin, le cash flow libre devrait être positif sur chacun des trois exercices à venir.

Situation financière

Le cash flow libre¹ du premier trimestre 2012 s'établit à 84 millions d'euros², stable par rapport au premier trimestre 2011.

La génération de cash flow permet d'améliorer légèrement l'endettement net par rapport au niveau de fin mars 2011 (3,3 milliards d'euros) avant prise en compte de l'achat des deux lots de fréquences 4G (911 millions d'euros) et de l'OPRA³ (1 250 millions d'euros). Après prise en compte de ces deux opérations, l'endettement net ressort à 5,3 milliards d'euros à fin mars 2012.

Le Groupe dispose d'une excellente liquidité (7,8 milliards d'euros) et d'un échéancier de remboursement très bien réparti.

¹ Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement

² Hors investissements dans les fréquences 4G à hauteur de 683 millions d'euros

³ Offre Publique de Rachat d'Actions

Événements significatifs depuis le 1^{er} janvier 2012

- 1^{er} février 2012 : Bouygues Immobilier réalise le futur siège social du Groupe Clarins à Paris.
- 22 mars 2012 : Bouygues Telecom annonce le déploiement de son réseau 4G et choisit Lyon comme ville-pilote.
- 27 mars 2012 : Le CSA attribue six nouvelles chaînes gratuites sur la télévision numérique terrestre dont la chaîne HD1 pour le groupe TF1, dédiée à la fiction. Avec cette fréquence, le Groupe devient titulaire de quatre autorisations en clair, à l'image des principaux groupes médias en Europe.
- 10 avril 2012 : Bouygues Construction acquiert l'entreprise britannique Thomas Vale¹.
- 16 avril 2012 : Bouygues Construction va rénover le Ritz pour près de 140 millions d'euros.
- 24 avril 2012 : Bouygues Thaï, filiale de Bouygues Construction en Thaïlande, a signé un contrat de près de 100 millions d'euros avec le promoteur local Noble Development Plc., pour la réalisation de trois tours résidentielles haut de gamme et d'un immeuble de bureaux.
- 3 mai 2012 : Bouygues Telecom et Darty ont choisi d'unir leurs forces afin d'offrir le meilleur de la vie numérique à leurs clients. Cet accord prévoit :
 - La distribution par Darty dans ses 226 magasins de l'ensemble des offres Fixe et Mobile de Bouygues Telecom.
 - La réalisation par Darty de tout le service client des offres Bouygues Telecom souscrites dans ses magasins.
 - L'acquisition par Bouygues Telecom de Darty Telecom¹, ce qui confirme sa volonté d'accélérer sa croissance sur le marché du Fixe.

¹ Sous réserve de l'approbation des autorités de la concurrence

Objectif de chiffre d'affaires 2012

Sur la base des performances du premier trimestre, l'objectif de chiffre d'affaires 2012 est revu en hausse de 300 millions d'euros à 32,7 milliards d'euros, stable par rapport à 2011.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	Réalisé 2011	Objectif 2012		Variation %
		Publié en mars	Publié en mai	
Bouygues Construction	9 802	10 000	10 100	+3%
Bouygues Immobilier	2 465	2 450	2 450	=
Colas	12 412	12 500	12 700	+2%
TF1	2 620	2 620	2 620	=
Bouygues Telecom	5 741	5 140	5 140	-10%
Holding et divers	120	120	120	=
Retraitements intra-Groupe	(454)	(480)	(480)	ns
TOTAL	32 706	32 350	32 650	=
<i>dont France</i>	<i>22 601</i>	<i>22 050</i>	<i>21 950</i>	<i>-3%</i>
<i>dont international</i>	<i>10 105</i>	<i>10 300</i>	<i>10 700</i>	<i>+6%</i>

Prochains rendez-vous financiers :

28 août 2012 : résultats du premier semestre 2012 (17h45)

29 août 2012 : présentation des résultats du premier semestre 2012

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com.

Contact presse :

01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :

01 44 20 10 79 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2011	2012	
Chiffre d'affaires	6 686	6 985	+4%
Résultat opérationnel courant	153	82	-46%
Autres produits et charges opérationnels	0	0	ns
Résultat opérationnel	153	82	-46%
Coût de l'endettement financier net	(74)	(79)	+7%
Autres produits et charges financiers	(5)	(1)	ns
Charge d'impôt	(29)	(5)	-83%
Quote-part du résultat net des entités associées	24	62	+158%
Résultat net	69	59	-14%
Intérêts minoritaires	(35)	(24)	-31%
Résultat net part du Groupe	34	35	+3%

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2011	2012		
Bouygues Construction	2 169	2 380	+10%	+3%
Bouygues Immobilier	443	472	+7%	+7%
Colas	2 119	2 209	+4%	+3%
TF1	614	629	+2%	+1%
Bouygues Telecom	1 404	1 366	-3%	-3%
Holding et divers	35	36	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(98)	(107)	ns	ns
Total	6 686	6 985	+4%	+2%
<i>France</i>	<i>5 008</i>	<i>5 026</i>	=	=
<i>International</i>	<i>1 678</i>	<i>1 959</i>	+17%	+7%

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2011	2012	
Bouygues Construction	112	130	+16%
Bouygues Immobilier	25	24	-4%
Colas	(85)	(115)	ns
TF1	94	80	-15%
Bouygues Telecom	321	296	-8%
Holding et divers	(10)	(12)	ns
TOTAL	457	403	-12%

Contribution des métiers au RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2011	2012	
Bouygues Construction	77	79	+3%
Bouygues Immobilier	36	35	-3%
Colas	(165)	(186)	ns
TF1	62	56	-10%
Bouygues Telecom	153	107	-30%
Holding et divers	(10)	(9)	ns
TOTAL	153	82	-46%

Contribution des métiers au RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2011	2012	
Bouygues Construction	46	52	+13%
Bouygues Immobilier	22	22	=
Colas	(113)	(123)	ns
TF1	20	15	-25%
Bouygues Telecom	89	59	-34%
Alstom	23	58	+152%
Holding et divers	(53)	(48)	ns
TOTAL	34	35	+3%

TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation M€
	2011	2012	
Bouygues Construction	2 615	2 842	+227M€
Bouygues Immobilier	346	372	+26M€
Colas	(509)	(531)	-22M€
TF1	133	36	-97M€
Bouygues Telecom	(201)	(1 326)	-1 125M€
Holding et divers	(5 677)	(6 717)	-1 040M€
TOTAL	(3 293)	(5 324)	-2 031M€

**Contribution des métiers à la
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**
(millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2011	2012	
Bouygues Construction	118	134	+14%
Bouygues Immobilier	34	33	-3%
Colas	(79)	(101)	ns
TF1	79	72	-9%
Bouygues Telecom	311	272	-13%
Holding et divers	(5)	(3)	ns
TOTAL	458	407	-11%

**Contribution des métiers aux
INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS**
(millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Variation M€
	2011	2012	
Bouygues Construction	44	35	-9 M€
Bouygues Immobilier	2	2	=
Colas	71	53	-18 M€
TF1	8	5	-3 M€
Bouygues Telecom	148	145	-3 M€
Holding et divers	0	(1)	-1 M€
TOTAL HORS FRÉQUENCE 4G (800 MHz)	273	239	-34 M€
FRÉQUENCES 4G (800 MHz)	0	683	+683 M€
TOTAL	273	922	+649 M€