



Paris, le 16 mai 2011

COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

1^{ER} TRIMESTRE 2011

- **CHIFFRE D’AFFAIRES EN HAUSSE DE 4%**
- **BONNE ACTIVITÉ COMMERCIALE**
- **RÉSULTAT NET DE 34 MILLIONS D’EUROS IMPACTÉ PAR DES ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS**
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D’AFFAIRES 2011 REVU EN HAUSSE À 31,9 MILLIARDS D’EUROS**

Le premier trimestre 2011 s’est déroulé conformément aux attentes. Le pôle Construction réalise un bon début d’année, TF1 confirme son redressement et Bouygues Telecom poursuit sa stratégie de croissance.

Le chiffre d’affaires consolidé du groupe Bouygues s’établit à 6,7 milliards d’euros (+4% ; +1% à périmètre et change constants). Le résultat opérationnel courant ressort à 153 millions d’euros (-10%). Le résultat net est de 34 millions d’euros, en retrait de 147 millions d’euros par rapport au premier trimestre 2010. Cette évolution s’explique essentiellement par deux éléments : la baisse de la contribution d’Alstom (23 millions d’euros au premier trimestre 2011 contre 115 millions d’euros au premier trimestre 2010) et la prise en compte au premier trimestre 2010 d’un produit financier net non récurrent lié à l’opération Alstom Hydro Holding à hauteur de 41 millions d’euros.

L’endettement net et le ratio d’endettement net stables par rapport à fin mars 2010 confirment une situation financière très saine.

Chiffres-clés

(millions d’euros)	1 ^{er} trimestre 2010	1 ^{er} trimestre 2011	Variation
Chiffre d’affaires	6 443	6 686	+4%
Résultat opérationnel courant	170 ¹	153	-10%
Résultat opérationnel	162	153	-6%
Résultat net part du Groupe	181	34	-81%
Endettement net ²	3 230	3 293	+63 M€
Ratio d’endettement ²	32%	31%	-1 pt

¹ Le chiffre publié le 1^{er} juin 2010 ressort à 162 millions d’euros. -8 millions d’euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

² Fin de période

Commentaires par métiers

Bouygues Construction enregistre un chiffre d’affaires stable à 2 169 millions d’euros (+9% en France et -10% à l’international). La marge opérationnelle à 3,6% est équivalente à celle du premier trimestre 2010 et le résultat net ressort à 46 millions d’euros.

L’activité commerciale a été bonne au premier trimestre 2011 avec des prises de commandes à 2,8 milliards d’euros qui intègrent le carnet de commandes de Leadbitter. Le carnet de commandes de Bouygues Construction continue ainsi de progresser pour atteindre 14,7 milliards d’euros, en croissance de 4% par rapport à fin décembre 2010 et de 15% par rapport à fin mars 2010. Le projet Balard, pour lequel Bouygues Construction a été désigné attributaire pressenti, n’est pas encore pris en compte dans ces chiffres.

Les performances de **Bouygues Immobilier** au premier trimestre 2011 ne sont pas représentatives de celles attendues pour l'ensemble de l'année 2011, compte tenu d'un premier trimestre 2010 qui constitue une base de comparaison particulièrement élevée. Le chiffre d'affaires s'établit à 443 millions d'euros (-29% ; -14% en Logement et -73% en Immobilier d'entreprise). Le résultat opérationnel et le résultat net ressortent respectivement à 36 millions d'euros (-36%) et à 22 millions d'euros (-27%). La marge opérationnelle reste solide à 8,1%, en ligne avec la rentabilité de l'exercice 2010.

Après une année 2010 record, l'activité commerciale du Logement reste à un bon niveau au premier trimestre 2011 et les réservations s'établissent à 406 millions d'euros. Les réservations en Immobilier d'entreprise demeurent faibles dans un marché qui devrait progressivement se redresser. Au total, les réservations du premier trimestre 2011 ressortent à 433 millions d'euros (-13%). Le carnet de commandes progresse de 8% par rapport à fin mars 2010, à 2,3 milliards d'euros.

Colas a bénéficié de conditions climatiques favorables en France. Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2011 est ainsi en progression de 16% à 2,1 milliards d'euros (+21% en France et +5% à l'international). Les résultats, traditionnellement négatifs au premier trimestre, sont en amélioration. Le résultat opérationnel courant s'établit à -165 millions d'euros (-194 millions d'euros au premier trimestre 2010) et le résultat net à -117 millions d'euros (-129 millions d'euros au premier trimestre 2010). Si ces résultats ne sont pas représentatifs de l'ensemble de l'exercice compte tenu de la forte saisonnalité des métiers de Colas, ils confortent cependant les attentes d'une amélioration de la rentabilité en 2011.

La bonne activité commerciale du premier trimestre 2011 a permis de maintenir le carnet de commandes à un niveau élevé de 7 milliards d'euros (stable par rapport à fin mars 2010), malgré la forte progression du chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires de **TF1** du premier trimestre 2011 est en croissance de 3% à 614 millions d'euros. La marge opérationnelle est en nette amélioration de 2,7 points à 10,1% et le résultat net, en croissance de 39%, à 46 millions d'euros. Dans la continuité de 2010, TF1 recueille les fruits de l'adaptation de son modèle économique et de sa politique de contrôle des coûts.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** progresse de 5% à 1 404 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau de 2% à 1 264 millions d'euros. Hors impact de la baisse des terminaisons d'appel voix et SMS, la croissance du chiffre d'affaires réseau aurait atteint 10%. Comme attendu, l'EBITDA reflète la stratégie commerciale de croissance (y compris la non répercussion de la hausse de la TVA) et est affecté par la baisse du différentiel des terminaisons d'appel. Il ressort à 321 millions d'euros (-10%) et le résultat net à 99 millions d'euros (-23%).

Dans un environnement particulièrement concurrentiel, Bouygues Telecom a continué à gagner des parts de marché tant sur le Mobile que sur le Fixe. 121 000 nouveaux clients Forfait Mobile ont rejoint Bouygues Telecom au premier trimestre 2011, soit 30% de la croissance nette du marché¹. Au 31 mars 2011, le parc total clients s'élève ainsi à 11 191 000 dont 79,4% de clients Forfait Mobile (+1,7 point sur un an).

Sur le marché du Haut Débit Fixe, les performances sont excellentes. Pour le quatrième trimestre consécutif, Bouygues Telecom est leader en termes de croissance nette avec 132 000 nouveaux clients². Au 31 mars 2011, Bouygues Telecom compte 940 000 clients Haut Débit Fixe.

¹ Données Arcep

² Le nombre de clients Haut Débit Fixe inclut les abonnements xDSL et câble.

Alstom

Au premier trimestre 2011, la contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues a été fortement affectée par des charges non récurrentes prises en compte par Alstom au cours de son deuxième semestre 2010/11. Elle ressort ainsi à 23 millions d'euros contre 115 millions d'euros au premier trimestre 2010.

Sur la base des informations disponibles aujourd'hui, la contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues est estimée à 71 millions d'euros au deuxième trimestre 2011 contre 101 millions d'euros au deuxième trimestre 2010.

Le second semestre 2010/11 d'Alstom a été marqué par un fort rebond de ses performances commerciales avec d'importants succès remportés dans les pays émergents qui représentent environ 60% du total des commandes enregistrées dans l'année.

Alstom a confirmé un objectif de marge opérationnelle situé entre 7 et 8% pour l'exercice 2011/12.

Situation financière

La capacité d'autofinancement est stable à 458 millions d'euros. Comme anticipé, les investissements d'exploitation nets sont en augmentation et s'élèvent à 273 millions d'euros (+37%), conduisant ainsi à un cash flow libre¹ de 82 millions d'euros.

L'endettement net du Groupe est stable par rapport à fin mars 2010 à 3,3 milliards d'euros. Au premier trimestre 2011, le Groupe a racheté 4,6 millions d'actions Bouygues pour un montant total de 150 millions d'euros.

¹ Avant variation du besoin en fonds de roulement

Evénements significatifs depuis le 1^{er} janvier 2011

- 11 janvier 2011 : Alstom et Bouygues, à travers ses filiales Bouygues Immobilier et ETDE, annoncent la création d'EMBIX, une société commune de services de gestion et de pilotage de l'énergie destinés aux éco-quartiers.
- 13 janvier 2011 : Bouygues Telecom annonce sa décision de ne pas répercuter la hausse de la TVA, effective depuis le 1^{er} janvier 2011, pour ses clients forfaits mobiles.
- 24 janvier 2011 : L'Etat et le groupement « Atlandes », réunissant notamment Colas, signent le contrat de concession, d'une durée de 40 ans, portant sur le financement, la conception, l'aménagement, l'élargissement, l'entretien, l'exploitation et la maintenance de la section de l'autoroute A 63 dans les Landes.
- 17 février 2011 : Le groupement conduit par Bouygues Construction a été désigné attributaire pressenti par le ministère de la Défense pour le regroupement de l'administration centrale et des états-majors sur le site de Balard.
- 24 février 2011 : Bouygues Bâtiment Ile-de-France, filiale de Bouygues Construction, signe en groupement le contrat pour la réalisation, l'exploitation et la maintenance pendant 15 ans de la salle philharmonique de Paris (La Villette, 19^{ème} arrondissement). Le montant total s'élève à 219 millions d'euros, dont 107 millions pour Bouygues Bâtiment Ile-de-France.
- 8 avril 2011 : TF1 signe un contrat de cession portant sur 100% des titres de sa société de jeux et de paris en ligne (SPS) à la société SOLFIVE.

Objectif de chiffre d'affaires 2011

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	Réalisé 2010	Objectif 2011		Variation %
		Publié en mars	Publié en mai	
Bouygues Construction	9 235	9 400	9 600	+4%
Bouygues Immobilier	2 418	2 440	2 440	+1%
Colas	11 661	11 800	11 800	+1%
TF1	2 622	2 630	2 630	=
Bouygues Telecom	5 636	5 730	5 730	+2%
Holding et divers	132	120	120	-9%
Retraitements intra-Groupe	(479)	(420)	(420)	ns
TOTAL	31 225	31 700	31 900	+2%
<i>dont France</i>	<i>21 576¹</i>	<i>22 000</i>	<i>22 100</i>	<i>+2%</i>
<i>dont international</i>	<i>9 649¹</i>	<i>9 700</i>	<i>9 800</i>	<i>+2%</i>

¹ Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenu un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

Prochains rendez-vous financiers :

30 août 2011 : résultats du premier semestre 2011 (17h45)

31 août 2011 : présentation des résultats du premier semestre 2011

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com.

Contact presse :

01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :

01 44 20 10 79 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2010	2011	
Chiffre d'affaires	6 443	6 686	+4%
Résultat opérationnel courant	170¹	153	-10%
Autres produits et charges opérationnels	(8)	0	ns
Résultat opérationnel	162	153	-6%
Coût de l'endettement financier net	(82)	(74)	-10%
Autres produits et charges financiers	33	(5)	ns
Charge d'impôt	(24)	(29)	+21%
Quote-part du résultat net des entités associées	121	24	-80%
Résultat net	210	69	-67%
Intérêts minoritaires	(29)	(35)	+21%
Résultat net part du Groupe	181	34	-81%

¹ Le chiffre publié le 1^{er} juin 2010 ressort à 162 millions d'euros. -8 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2010	2011		
Bouygues Construction	2 161	2 169	=	-1%
Bouygues Immobilier	624	443	-29%	-29%
Colas	1 828	2 119	+16%	+10%
TF1	597	614	+3%	-1%
Bouygues Telecom	1 340	1 404	+5%	+5%
Holding et divers	38	35	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(145)	(98)	ns	ns
Total	6 443	6 686	+4%	+1%
France	4 718 ¹	5 037	+7%	+5%
International	1 725 ¹	1 649	-4%	-8%

¹ Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenu un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	1^{er} trimestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	113	112	-1%
Bouygues Immobilier	47	25	-47%
Colas	(129)	(85)	ns
TF1	58	94	+62%
Bouygues Telecom	357	321	-10%
Holding et divers	(12)	(10)	ns
TOTAL	434	457	+5%

Contribution des métiers au RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (millions d'euros)	1^{er} trimestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	76	77	+1%
Bouygues Immobilier	56	36	-36%
Colas	(194) ¹	(165)	ns
TF1	44	62	+41%
Bouygues Telecom	197	153	-22%
Holding et divers	(9)	(10)	ns
TOTAL	170¹	153	-10%

¹ Publié le 1^{er} juin 2010 : 162 millions d'euros pour le Groupe et -202 millions d'euros pour Colas. -8 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

Contribution des métiers au RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	1^{er} trimestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	47	46	-2%
Bouygues Immobilier	30	22	-27%
Colas	(125)	(113)	ns
TF1	14	20	+43%
Bouygues Telecom	115	89	-23%
Alstom	115	23	-80%
Holding et divers	(15)	(53)	ns
TOTAL	181	34	-81%

TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER (millions d'euros)	1^{er} trimestre		Variation M€
	2010	2011	
Bouygues Construction	3 202	2 615	-587 M€
Bouygues Immobilier	108	346	+238 M€
Colas	(407)	(509)	-102 M€
TF1	167	133	-34 M€
Bouygues Telecom	(270)	(201)	+69 M€
Holding et divers	(6 030)	(5 677)	+353 M€
TOTAL	(3 230)	(3 293)	-63 M€

**Contribution des métiers à la
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**
(millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	119	118	-1%
Bouygues Immobilier	51	34	-33%
Colas	(116)	(79)	ns
TF1	58	79	+36%
Bouygues Telecom	357	311	-13%
Holding et divers	(7)	(5)	ns
TOTAL	462	458	-1%

**Contribution des métiers aux
INVESTISSEMENTS NETS**
(millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Variation M€
	2010	2011	
Bouygues Construction	61	44	-17 M€
Bouygues Immobilier	1	2	+1 M€
Colas	33	71	+38 M€
TF1	14	8	-6 M€
Bouygues Telecom	90	148	+58 M€
Holding et divers	1	0	-1 M€
TOTAL	200	273	+73 M€