



Paris, le 2 décembre 2010

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES REVU EN HAUSSE À 31 MILLIARDS D'EUROS**
- **BONNE ACTIVITÉ COMMERCIALE DU GROUPE**
- **RÉSULTAT NET DES NEUF PREMIERS MOIS 2010 : 923 MILLIONS D'EUROS (-10%)**

Le chiffre d'affaires du groupe Bouygues est stable à 23 067 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année 2010. Le résultat opérationnel courant atteint 1 328 millions d'euros (-9%) et le résultat opérationnel 1 398 millions d'euros (-4%). Ce dernier inclut des éléments non courants chez TF1 et Colas pour un total de 70 millions d'euros. Le résultat net s'élève à 923 millions d'euros (-10%).

La situation financière est très saine avec un endettement net en forte diminution à 3,8 milliards d'euros (-1,4 milliard d'euros par rapport à fin septembre 2009).

### Chiffres-clés

(millions d'euros)

	9 mois 2009	9 mois 2010	Variation
Chiffre d'affaires	23 168	23 067	=
Résultat opérationnel courant	1 461	1 328	-9%
Résultat opérationnel	1 461	1 398 <sup>1</sup>	-4%
Résultat net part du Groupe	1 024	923	-10%
Endettement net <sup>2</sup>	5 186	3 770	-1 416 M€
Ratio d'endettement <sup>2</sup>	57%	37%	-20 pts

<sup>1</sup> Dont 70 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit +96 millions d'euros chez TF1 et -26 millions d'euros chez Colas

<sup>2</sup> Fin de période

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** à fin septembre 2010 est en ligne avec l'objectif annuel et s'élève à 6 801 millions d'euros (-5%). Dans la continuité du premier semestre, la marge opérationnelle est quasi stable à 3,5% sur les neuf premiers mois 2010. Le résultat net ressort à 143 millions d'euros (-23%), affecté notamment par la baisse des taux d'intérêts.

**Rappel** : les prises de commandes des neuf premiers mois s'élèvent à 8,7 milliards d'euros, en progression de 34% par rapport à fin septembre 2009. Elles intègrent notamment le contrat du Sports Hub de Singapour pour 750 millions d'euros.

Le carnet de commandes atteint ainsi un chiffre record de 14,3 milliards d'euros, en croissance de 19% par rapport à fin décembre 2009 et de 25% par rapport à fin septembre 2009.

Les performances de **Bouygues Immobilier** sont meilleures qu'attendu. Le chiffre d'affaires ressort à 1 769 millions d'euros (-18%). La marge opérationnelle s'améliore de 1,4 point à 8,5% sur les neuf premiers mois de l'année, grâce à la meilleure rentabilité du Logement. Le résultat net s'établit à 77 millions d'euros (-10%). **Rappel** : la bonne dynamique de l'activité commerciale du Logement se poursuit avec des réservations en progression de 32% à 1 658 millions d'euros. Les réservations en Immobilier d'entreprise restent faibles dans un marché en bas de cycle. Au total, les réservations à fin septembre 2010 sont en hausse de 26% à 1 729 millions d'euros.

Le carnet de commandes est stable par rapport à fin juin 2010 et s'élève à 2,2 milliards d'euros.

Les résultats de **Colas** sur les neuf premiers mois s'inscrivent dans la lignée des tendances communiquées le 31 août 2010. Le chiffre d'affaires s'élève à 8 785 millions d'euros (+1% et -2% à périmètre et change constants). La marge opérationnelle courante s'établit à 2,7%, en baisse de 1,9 point par rapport à fin septembre 2009, affectée par la dégradation de l'activité en Europe Centrale et par la pression concurrentielle notamment en France. Le résultat opérationnel ressort à 209 millions d'euros (-48%). Il prend en compte des éléments non courants à hauteur de -26 millions d'euros, liés à des charges pour d'anciennes affaires de concurrence et à des dépréciations de survaleurs en Europe Centrale. Le plan d'action annoncé le 31 août 2010 a été mis en place et permettra d'améliorer progressivement la marge opérationnelle dès 2011. Le résultat net s'établit à 157 millions d'euros (-46%).

**Rappel** : le carnet de commandes à fin septembre 2010 est quasiment stable par rapport à fin septembre 2009, à 6,6 milliards d'euros.

**TF1** enregistre de bons résultats sur les neuf premiers mois de l'année. Le chiffre d'affaires s'élève à 1 826 millions d'euros (+12%), porté par la reprise du marché publicitaire. Le résultat opérationnel courant est multiplié par quatre, à 125 millions d'euros. TF1 démontre ainsi sa capacité à adapter son modèle économique et à réduire ses coûts. A la suite de la prise de contrôle de TMC et de NT1, un produit exceptionnel de 96 millions d'euros a été généré par la réévaluation des quotes-parts antérieurement détenues. Le résultat opérationnel s'élève ainsi à 221 millions d'euros et le résultat net à 170 millions d'euros.

La forte croissance organique de **Bouygues Telecom** se poursuit. Le chiffre d'affaires est en progression de 5% à 4 146 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau de 4% à 3 763 millions d'euros. Hors impact des terminaisons d'appels voix et SMS, le chiffre d'affaires réseau serait en croissance de 13%. Avec un EBITDA à 1 100 millions d'euros (+1%), Bouygues Telecom réussit à compenser la baisse du différentiel des terminaisons d'appels ainsi que l'augmentation des taxes. Le résultat net s'établit à 392 millions d'euros (-5%), reflétant la hausse des amortissements liée notamment à la dynamique commerciale de l'activité Haut Débit Fixe.

**Rappel** : au troisième trimestre 2010, 201 000 nouveaux clients Forfait Mobile ont rejoint Bouygues Telecom portant ainsi le total de nouveaux clients à 552 000 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010, soit 23% de la croissance nette du marché<sup>1</sup>. Au 30 septembre 2010, Bouygues Telecom comptait 10 721 000 clients Mobile, dont 8 478 000 clients Forfait (79,1% du total, soit +2,9 points sur un an).

L'activité Haut Débit Fixe continue sa forte progression avec 120 000 activations nettes au troisième trimestre 2010. Le parc activé<sup>2</sup> au 30 septembre 2010 est de 645 000 Bbox (+472 000 en un an).

<sup>1</sup> Données Arcep

<sup>2</sup> Parc de Bbox activées = nombre de Bbox en fonctionnement = nombre de clients facturés

## **Alstom**

La contribution d'Alstom au résultat net du Groupe à fin septembre 2010 ressort à 239 millions d'euros, en baisse de 9%. Alstom a confirmé un objectif de marge opérationnelle entre 7 et 8% pour les exercices 2010/2011 et 2011/2012.

## **Situation financière**

Au 30 septembre 2010, l'endettement net du Groupe s'établit à 3,8 milliards d'euros, en diminution de 1,4 milliard d'euros par rapport au 30 septembre 2009. Les capitaux propres atteignent 10,1 milliards d'euros, en hausse de 1 milliard d'euros et le ratio d'endettement ressort à 37%, en amélioration de 20 points.

Le cash flow libre, avant variation du besoin en fonds de roulement, s'élève à 937 millions d'euros (-173 millions d'euros par rapport à fin septembre 2009). Cette diminution reflète principalement la baisse d'activité chez Colas.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le Groupe a racheté 4,8 millions d'actions Bouygues pour un montant total de 155 millions d'euros.

## **Chiffre d'affaires 2010**

Une bonne activité commerciale et un chiffre d'affaires meilleur qu'attendu sur les neuf premiers mois permettent de relever l'objectif de chiffre d'affaires 2010 de chacun des métiers pour un total Groupe de 31,0 milliards d'euros contre 30,4 milliards d'euros annoncés en août 2010.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	2009	Objectif 2010				Variation %
		Publié en mars	Publié en juin	Publié en août	Publié en décembre	
Bouygues Construction	9 546	9 100	9 100	9 100	9 200	-4%
Bouygues Immobilier	2 989	2 100	2 150	2 300	2 400	-20%
Colas	11 581	11 500	11 500	11 500	11 600	=
TF1	2 365	2 410	2 460	2 530	2 555	+8%
Bouygues Telecom	5 368	5 370	5 420	5 450	5 600	+4%
Holding et divers	134	130	130	130	130	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(610)	(660)	(610)	(485)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>31 353</b>	<b>30 000</b>	<b>30 100</b>	<b>30 400</b>	<b>31 000</b>	<b>-1%</b>
<i>dont France</i>	<i>21 678</i>	<i>20 600</i>	<i>20 800</i>	<i>21 100</i>	<i>21 500</i>	<i>-1%</i>
<i>dont international</i>	<i>9 675</i>	<i>9 400</i>	<i>9 300</i>	<i>9 300</i>	<i>9 500</i>	<i>-2%</i>

#### Prochains rendez-vous financiers :

1<sup>er</sup> mars 2011 : résultats annuels 2010 (17h45)  
2 mars 2011 : présentation des résultats annuels 2010

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Vous pouvez consulter sur notre site Internet :

- [les comptes de Bouygues](#) (bilan, compte de résultat, état des produits et charges comptabilisés, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres)
- [les slides de la conférence call](#) analystes
- [les données historiques](#) au format Excel

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2009	2010	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 168</b>	<b>23 067</b>	<b>=</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 461</b>	<b>1 328</b>	<b>-9%</b>
Autres produits et charges opérationnels	0	70 <sup>1</sup>	ns
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 461</b>	<b>1 398</b>	<b>-4%</b>
Coût de l'endettement financier net	(260)	(251)	-3%
Autres produits et charges financiers	14	24	ns
Charge d'impôt	(410)	(376)	-8%
Quote-part du résultat net des entités associées	303	279	-8%
Résultat net des activités poursuivies	1 108	1 074	-3%
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	15	0	ns
<b>Résultat net</b>	<b>1 123</b>	<b>1 074</b>	<b>-4%</b>
Part des intérêts minoritaires	(99)	(151)	+53%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 024</b>	<b>923</b>	<b>-10%</b>

<sup>1</sup> Les autres produits et charges opérationnels incluent :  
- TF1 : un produit exceptionnel de 96 millions d'euros généré par la réévaluation des quotes-parts antérieurement détenues, à la suite de la prise de contrôle de TMC et de NT1  
- Colas : des éléments non courants à hauteur de -26 millions d'euros, liés à des charges pour d'anciennes affaires de concurrence et à des dépréciations de survaleurs en Europe Centrale

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU TROISIÈME TRIMESTRE (millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %
	2009	2010	
Chiffre d'affaires	8 378	8 412	=
Résultat opérationnel courant	689	630	-9%
Résultat opérationnel	689	700 <sup>1</sup>	+2%
Résultat net part du Groupe	477	391	-18%

<sup>1</sup> Dont 70 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit +96 millions d'euros chez TF1 et -26 millions d'euros chez Colas

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	9 mois 2009	9 mois 2010	Variation %	Variation à périmètre et change constants
Bouygues Construction	7 133	6 801	-5%	-7%
Bouygues Immobilier	2 154	1 769	-18%	-18%
Colas	8 684	8 785	+1%	-2%
TF1	1 628	1 826	+12%	+11%
Bouygues Telecom	3 960	4 146	+5%	+5%
Holding et divers	104	99	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(495)	(359)	ns	ns
<b>Total</b>	<b>23 168</b>	<b>23 067</b>	<b>=</b>	<b>-3%</b>
<i>dont France</i>	<i>15 924</i>	<i>15 838</i>	<i>-1%</i>	<i>-1%</i>
<i>dont international</i>	<i>7 244</i>	<i>7 229</i>	<i>=</i>	<i>-5%</i>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS À L'EBITDA (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	541	433	-20%
Bouygues Immobilier	203	144	-29%
Colas	757	565	-25%
TF1	114	172	+51%
Bouygues Telecom	1 084	1 100	+1%
Holding et divers	(24)	(23)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>2 675</b>	<b>2 391</b>	<b>-11%</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	266	237	-11%
Bouygues Immobilier	153	150	-2%
Colas	402	235	-42%
TF1	33	125	x4
Bouygues Telecom	638	611	-4%
Holding et divers	(31)	(30)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 461</b>	<b>1 328</b>	<b>-9%</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	266	237	-11%
Bouygues Immobilier	153	150	-2%
Colas	402	209	-48%
TF1	33	221	x7
Bouygues Telecom	638	611	-4%
Holding et divers	(31)	(30)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 461</b>	<b>1 398</b>	<b>-4%</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	186	143	-23%
Bouygues Immobilier	86	77	-10%
Colas	283	152	-46%
TF1	22	73	x3
Bouygues Telecom	369	351	-5%
Alstom	263	239	-9%
Holding et divers	(185)	(112)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 024</b>	<b>923</b>	<b>-10%</b>

<b>TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER</b> (millions d'euros)	<b>9 mois</b>		<b>Variation</b> (en millions d'euros)
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
Bouygues Construction	2 826	2 905	+79 M€
Bouygues Immobilier	(80)	93	+173 M€
Colas	(496)	(666)	-170 M€
TF1	(787)	(9)	+778 M€
Bouygues Telecom	(447)	(339)	+108 M€
Holding et divers	(6 202)	(5 754)	+448 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(5 186)</b>	<b>(3 770)</b>	<b>+1 416 M€</b>

<b>CONTRIBUTION DES MÉTIERS À LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b> (millions d'euros)	<b>9 mois</b>		<b>Variation</b> (en millions d'euros)
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
Bouygues Construction	438	375	-63 M€
Bouygues Immobilier	133	145	+12 M€
Colas	756	572	-184 M€
TF1	100	160	+60 M€
Bouygues Telecom	1 088	1 073	-15 M€
Holding et divers	92	103	+11 M€
<b>TOTAL</b>	<b>2 607</b>	<b>2 428</b>	<b>-179 M€</b>

<b>CONTRIBUTION DES MÉTIERS AUX INVESTISSEMENTS NETS</b> (millions d'euros)	<b>9 mois</b>		<b>Variation</b> (en millions d'euros)
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
Bouygues Construction	100	145	+45 M€
Bouygues Immobilier	5	3	-2 M€
Colas	217	275	+58 M€
TF1	60	35	-25 M€
Bouygues Telecom	438	400	-38 M€
Holding et divers	7	6	-1 M€
<b>TOTAL</b>	<b>827</b>	<b>864</b>	<b>+37 M€</b>