



Paris, le 27 août 2009

## COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

### 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2009

- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 14,9 MILLIARDS D'EUROS (-2%)**
- **RESULTAT NET : 547 MILLIONS D'EUROS (-22%)**
- **UN DEUXIEME TRIMESTRE EN AMELIORATION**
  
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES 2009 REVU EN HAUSSE A 31,5 MILLIARDS D'EUROS**

Au premier semestre 2009, l'activité du Groupe est restée à un niveau élevé : 14,9 milliards d'euros (-2%). Le résultat opérationnel s'élève à 789 millions d'euros (-28%) et le résultat net à 547 millions d'euros (-22%). L'évolution des résultats du deuxième trimestre est plus favorable que celle du premier trimestre 2009. La solidité financière se renforce avec un cash flow libre et un ratio d'endettement en amélioration.

### Chiffres-clés

(millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2008	1 <sup>er</sup> semestre 2009	Variation %
Chiffre d'affaires	15 299 <sup>(1)</sup>	14 929	-2%
Résultat opérationnel	1 099	789	-28%
Résultat net part du Groupe	701	547	-22%
Ratio d'endettement <sup>(2)</sup>	78%	72%	-6 pts

(1) A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (11 millions d'euros au premier semestre 2008)

(2) Fin de période

### Commentaires par métier

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** (4 758 millions d'euros) est en hausse de 4% (+3% à périmètre et change constants). La progression est de 2% en France et 5% à l'International. La marge opérationnelle (3,4%) est en baisse de 0,6 point par rapport à celle du premier semestre 2008, essentiellement sous l'effet des difficultés rencontrées sur le projet Gautrain en Afrique du Sud. Le résultat net s'établit à 121 millions d'euros en baisse de 26% en raison notamment de la diminution des taux d'intérêts qui a pesé sur le résultat financier.

Les prises de commandes du premier semestre 2009 (4,4 milliards d'euros) sont en recul de 24% par rapport au premier semestre 2008. Par trimestre, les prises de commandes sont stables depuis septembre 2008.

Le carnet de commandes offre une bonne visibilité : 11,9 milliards d'euros à fin juin 2009.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** (1 433 millions d'euros) est en hausse de 10% (+9% à périmètre et change constants) grâce aux réservations des années passées. Les efforts promotionnels sur les opérations de logements continuent de peser sur la marge opérationnelle qui ressort à 7,3% (-2,1 points par rapport au premier semestre 2008). Le résultat net est de 60 millions d'euros (61 millions d'euros au premier semestre 2008).

L'activité commerciale du Logement est en forte progression par rapport au premier semestre 2008 (4 916 logements vendus en France, soit +20%). Les réservations de l'Immobilier d'entreprise restent très faibles. Au total, le carnet de commandes, à 2,7 milliards d'euros, est en baisse de 7% par rapport à fin mars 2009.

Le chiffre d'affaires de **Colas** (5 116 millions d'euros) est en baisse de 9% (-10% à périmètre et change constants) sous l'effet de conditions climatiques difficiles au premier trimestre, du décalage d'investissements par les collectivités locales en France dans l'attente des plans de relance et d'une base de comparaison élevée au deuxième trimestre avec la livraison de grands chantiers en 2008. Le chiffre d'affaires est en recul de 11% en France et de 6% à l'International. Cette baisse affecte la marge opérationnelle et le résultat net qui s'établissent respectivement à 1,5% (-1,3 point par rapport au premier semestre 2008) et 58 millions d'euros (-55%). Le carnet de commandes est stable par rapport à fin juin 2008 (+1%) et reste élevé.

Dans une conjoncture économique toujours défavorable, le chiffre d'affaires de **TF1**, à 1 130 millions d'euros, est en retrait de 16% par rapport au premier semestre 2008. Le résultat opérationnel s'élève à 38 millions d'euros et le résultat net à 49 millions d'euros. Le plan de réduction des coûts est en ligne avec l'objectif de l'année 2009 (70 millions d'euros). TF1 a initié de nombreuses mesures stratégiques pour préparer l'avenir : renforcement sur son cœur de métier (accord avec Groupe AB), prises de position sur les nouveaux médias (radio numérique terrestre, nouveau TF1.fr...), développement des activités de diversification (accords avec Sony, UGC...).

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** progresse de 6%, à 2 625 millions d'euros. Le chiffre d'affaires réseau atteint 2 407 millions d'euros (+5%). L'EBITDA de Bouygues Telecom est en retrait de 7%, à 702 millions d'euros, en raison des bonnes performances commerciales, des coûts de développement du Fixe et des nouvelles taxes.

Le résultat net de Bouygues Telecom ressort à 268 millions d'euros (-13% par rapport au premier semestre 2008). Comme prévu, les investissements du premier semestre 2009 sont en baisse (285 millions d'euros), après un niveau exceptionnel en 2008 dû au déploiement du réseau 3G+ et à l'acquisition d'un réseau DSL.

Bouygues Telecom réalise une excellente performance commerciale au premier semestre 2009 avec 300 000 nouveaux clients Mobile (contre 62 000 au premier semestre 2008), soit 33% de la croissance nette du marché.

Le démarrage dans le Fixe est réussi, avec un parc de 125 000 Bbox au 21 août 2009, dont 55 000 activées sur le seul deuxième trimestre (soit 15%\* de la croissance nette du marché). Le démarrage de l'offre quadruple-play ideo, lancée le 25 mai 2009, est prometteur. Cette offre, qui s'adresse pour la première fois aux foyers et aux individus, s'inscrit dans la tradition d'innovation de Bouygues Telecom et constitue un relais de croissance.

Durant l'été, Bouygues Telecom a franchi le cap des 10 millions de clients.

\* Calculé à partir de la croissance nette du marché estimé par France Télécom à 381 000 nouveaux clients au deuxième trimestre 2009

## **Alstom**

La contribution d'Alstom au résultat net du Groupe s'élève à 182 millions d'euros, en croissance de 21%. Alstom a annoncé un carnet de commandes à fin juin 2009 de 46,6 milliards d'euros, soit 29 mois d'activité et confirmé son objectif de marge opérationnelle d'environ 9% pour l'exercice 2009/2010.

La coopération opérationnelle entre Alstom et Bouygues se poursuit dans d'excellentes conditions.

## **Structure financière**

Au 30 juin 2009, l'endettement net du Groupe s'établit à 6,3 milliards d'euros, stable par rapport au 30 juin 2008. Les capitaux propres atteignent 8,6 milliards d'euros, en hausse de 609 millions d'euros. Le ratio d'endettement ressort à 72%, en amélioration de 6 points. Le cash flow libre (566 millions d'euros) est en augmentation de 126 millions d'euros par rapport au premier semestre 2008, grâce à la maîtrise des investissements. Standard & Poor's a confirmé le 12 juin sa notation A- perspective stable.

## **Annulation d'actions**

Le Conseil d'administration a décidé l'annulation de 493 471 actions acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions. Après cette annulation le nombre d'actions s'élève à 343 601 750 et le nombre de droits de vote à 456 620 016.

## Objectif de chiffre d'affaires 2009 revu en hausse à 31,5 milliards d'euros

L'objectif de chiffre d'affaires 2009 a été revu à 31,5 milliards d'euros contre 31,3 milliards d'euros annoncés en juin 2009.

Grâce à sa forte culture d'entreprise partagée par tous, à l'expérience et à la capacité d'adaptation de son management, à la diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques et à sa situation financière saine, Bouygues résiste bien à la crise.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	Réalisé 2008	Objectif 2009			Variation 2009/2008
		en mars	en juin	en août	
Bouygues Construction	9 497	9 300	9 000	9 200	-3%
Bouygues Immobilier	2 924	2 700	2 700	2 700	-8%
Colas	12 789	12 300	12 300	12 300	-4%
TF1	2 595	2 360	2 250	2 250	-13%
Bouygues Telecom	5 089	5 200	5 200	5 200	+2%
Holding et divers	483	480	530	530	+10%
Retraitements intra-Groupe	(664)	(640)	(680)	(680)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>32 713</b>	<b>31 700</b>	<b>31 300</b>	<b>31 500</b>	<b>-4%</b>
<i>dont France</i>	<i>22 321</i>	<i>21 350</i>	<i>21 200</i>	<i>21 100</i>	<i>-6%</i>
<i>dont International</i>	<i>10 392</i>	<i>10 350</i>	<i>10 100</i>	<i>10 400</i>	<i>=</i>

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 12 77 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>15 299*</b>	<b>14 929</b>	<b>-2%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 099</b>	<b>789</b>	<b>-28%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 099</b>	<b>789</b>	<b>-28%</b>
Coût de l'endettement financier net	(132)	(171)	+30%
Autres produits et charges financiers	(21)	3	ns
Charge d'impôt	(305)	(208)	-32%
Quote-part du résultat net des entités associées	177	206	+16%
Résultat net des activités poursuivies	818	619	-24%
Intérêts minoritaires	(117)	(72)	-38%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>701</b>	<b>547</b>	<b>-22%</b>

\* A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (11 millions d'euros au premier semestre 2008)

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME DES PREMIER ET DEUXIEME TRIMESTRES (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre			2 <sup>ème</sup> trimestre		
	2008	2009	Variation %	2008	2009	Variation %
Chiffre d'affaires	6 810*	6 655	-2%	8 489*	8 274	-3%
Résultat opérationnel	387	174	-55%	712	615	-14%
Résultat net part du Groupe	224	159	-29%	477	388	-19%

\* A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (5 millions d'euros au premier trimestre 2008 et 6 millions d'euros au deuxième trimestre 2008)

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	4 594	4 758	+4%
Bouygues Immobilier	1 300	1 433	+10%
Colas	5 631	5 116	-9%
TF1	1 353*	1 130	-16%
Bouygues Telecom	2 465	2 625	+6%
Holding et divers	237	248	+5%
Retraitements intra-Groupe	(281)	(381)	ns
<b>Total</b>	<b>15 299*</b>	<b>14 929</b>	<b>-2%</b>
<i>France</i>	<i>10 885*</i>	<i>10 496</i>	<i>-4%</i>
<i>International</i>	<i>4 414</i>	<i>4 433</i>	<i>=</i>

\* A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (11 millions d'euros au premier semestre 2008)

Contribution des métiers au <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b> (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	4 448	4 531	+2%
Bouygues Immobilier	1 299	1 420	+9%
Colas	5 609	5 079	-9%
TF1	1 341*	1 120	-16%
Bouygues Telecom	2 457	2 616	+6%
Holding et divers	145	163	ns
<b>TOTAL</b>	<b>15 299*</b>	<b>14 929</b>	<b>-2%</b>
<i>dont France</i>	10 885*	10 496	-4%
<i>dont International</i>	4 414	4 433	=

\* A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1  
(11 millions d'euros au premier semestre 2008)

Contribution des métiers à <b>L'EBITDA</b> (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	269	304	+13%
Bouygues Immobilier	135	132	-2%
Colas	344	286	-17%
TF1	237	90	-62%
Bouygues Telecom	755	702	-7%
Holding et divers	3	21	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 743</b>	<b>1 535</b>	<b>-12%</b>

Contribution des métiers au <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b> (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	186	164	-12%
Bouygues Immobilier	122	104	-15%
Colas	155	75	-52%
TF1	171	38	-78%
Bouygues Telecom	469	415	-12%
Holding et divers	(4)	(7)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 099</b>	<b>789</b>	<b>-28%</b>

Contribution des métiers au <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b> (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	164	121	-26%
Bouygues Immobilier	61	60	-2%
Colas	126	57	-55%
TF1	54	21	-61%
Bouygues Telecom	275	240	-13%
Alstom	151	182	+21%
Holding et divers	(130)	(134)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>701</b>	<b>547</b>	<b>-22%</b>

<b>TRESORERIE NETTE PAR METIER</b> (millions d'euros)	<b>A fin juin</b>		<b>Variation M€</b>
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	
Bouygues Construction	2 178	2 500	+322 M€
Bouygues Immobilier	(313)	(138)	+175 M€
Colas	(702)	(919)	-217 M€
TF1	(706)	(820)	-114 M€
Bouygues Telecom	(344)	(681)	-337 M€
Holding et divers	(6 413)	(6 201)	+212 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(6 300)</b>	<b>(6 259)</b>	<b>+41 M€</b>

<b>Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b> (millions d'euros)	<b>1<sup>er</sup> semestre</b>		<b>Variation M€</b>
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	
Bouygues Construction	213	242	+29 M€
Bouygues Immobilier	115	89	-26 M€
Colas	344	289	-55 M€
TF1	218	85	-133 M€
Bouygues Telecom	757	707	-50 M€
Holding et divers	63	104	+41 M€
<b>TOTAL</b>	<b>1 710</b>	<b>1 516</b>	<b>-194 M€</b>

<b>Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS NETS</b> (millions d'euros)	<b>1<sup>er</sup> semestre</b>		<b>Variation M€</b>
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	
Bouygues Construction	123	64	-59 M€
Bouygues Immobilier	4	2	-2 M€
Colas	230	136	-94 M€
TF1	83	45	-38 M€
Bouygues Telecom	375	285	-90 M€
Holding et divers	18	39	+21 M€
<b>TOTAL</b>	<b>833</b>	<b>571</b>	<b>-262 M€</b>

Vous pouvez consulter sur notre site Internet :

- [Les comptes de Bouygues et de ses filiales](#) (bilans, comptes de résultat, tableaux des flux de trésorerie, variations des capitaux propres, états des produits et charges comptabilisés)
- [Le rapport financier semestriel](#)