



Paris, le 27 février 2008

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

FORTE PROGRESSION DU RESULTAT NET RECURRENT 2007 : 1 376 MILLIONS D'EUROS (+32%)
HAUSSE DU DIVIDENDE PAR ACTION : 1,50 EURO (+25%)
BONNES PERSPECTIVES POUR 2008

En 2007, Bouygues a connu une nouvelle année record : dynamisme commercial amplifié, poursuite de la croissance de l'activité et accélération de la progression des résultats.

Chiffres clés

(millions d'euros)	2006 ⁽¹⁾	2007	Variation
Chiffre d'affaires	26 408	29 613	+12%
Résultat opérationnel	1 889	2 181	+15%
Résultat net part du Groupe	1 254	1 376	+10%
Résultat net récurrent (pdG) ⁽²⁾	1 046	1 376	+32%
Résultat net par action	3,73	4,06	+9%
Capacité d'autofinancement	3 151	3 519	+12%
Endettement net	4 176	4 288	+3%

⁽¹⁾ A méthode comptable identique à 2007 (voir note 1 page 3)

⁽²⁾ Hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

Accélération de la progression des résultats

En 2007, le chiffre d'affaires atteint 29,6 milliards d'euros (+12%). Tous les métiers du Groupe contribuent à cette croissance.

Le résultat opérationnel augmente de 15% à 2 181 millions d'euros.

Le résultat net atteint 1 376 millions d'euros, en hausse de 10%, et de 32% par rapport au résultat net récurrent 2006 (hors résultats liés aux activités cédées TPS et Bouygues Telecom Caraïbe).

Alstom

En 2007, Bouygues a porté sa participation dans le capital d'Alstom de 25% à 30%. La collaboration opérationnelle et commerciale entre les deux groupes s'intensifie.

L'incidence totale de l'investissement dans Alstom sur le résultat net du Groupe s'élève à 99 millions d'euros et s'analyse de la manière suivante :

Quote-part du résultat net d'Alstom :	187 M€ *
Retraitements de consolidation (Holding) :	(8) M€
Coût financier net d'impôt (Holding) :	(80) M€

* Calculé à partir des résultats nets d'Alstom à fin septembre 2007

Structure financière

A fin décembre 2007, l'endettement net s'élève à 4,3 milliards d'euros, quasiment stable (+3%), malgré des investissements financiers significatifs de 1,7 milliard d'euros*. Les capitaux propres atteignent 8,2 milliards d'euros (+1,6 milliard d'euros). Le ratio d'endettement ressort en diminution sensible, passant de 63% fin 2006 à 52% fin 2007.

La capacité d'autofinancement progresse de 12% à 3,5 milliards d'euros et les investissements d'exploitation nets s'élèvent à 1,7 milliard d'euros (+5%). Le cash flow libre est en forte hausse (+23%) et s'établit à 972 millions d'euros.

* Hors achat des 6,5% de Bouygues Telecom pour 441 millions d'euros, déjà comptabilisé en endettement net depuis juin 2005

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 24 avril 2008 de distribuer un dividende de 1,50 euro par action, en augmentation de 25%. Ce dividende sera payé le 2 mai 2008.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration proposera à la prochaine Assemblée générale de confier un mandat d'administrateur à Hervé Le Bouc, Président-directeur général de Colas, à Nonce Paolini, Directeur général de TF1, et à Helman le Pas de Sécheval, Directeur financier de Groupama SA.

Le Conseil proposera également le renouvellement du mandat de Patricia Barbizet, administrateur et Directeur général d'Artémis.

Ressources humaines et développement durable

En 2007, le Groupe a recruté 21 700 collaborateurs dont 12 000 en France. En 3 ans (2006, 2007, 2008), Bouygues aura recruté plus de 55 000 collaborateurs, dont plus de 33 000 en France. Cet effort considérable de formation et d'intégration est nécessaire pour accompagner la croissance.

En 2007, deux augmentations de capital réservées aux salariés ont connu un grand succès. Les collaborateurs détiennent 14,2% du capital de Bouygues à fin décembre.

Dans le domaine du développement durable, l'ensemble du Groupe s'est mobilisé pour passer de la réflexion à l'action. En 2008, dans tous ses métiers, Bouygues souhaite transformer les exigences liées aux problématiques du développement durable en opportunités, en les intégrant dans ses stratégies et dans ses offres.

Activité commerciale 2007 et perspectives 2008

L'activité commerciale de l'année 2007 a été très forte, atteignant des niveaux record dans les métiers de la Construction.

- Les très bonnes prises de commandes de Bouygues Construction portent le carnet de commandes à fin décembre à 11,3 milliards d'euros (+30%).
- Les réservations de Bouygues Immobilier s'élèvent à 3,6 milliards d'euros (+60%) grâce notamment à l'Immobilier d'entreprise, le carnet de commandes s'établissant à 4,1 milliards d'euros (+65%), soit 23 mois d'activité.
- Le carnet de commandes de Colas progresse de 19% à 6,6 milliards d'euros à fin décembre 2007.

Au 31 décembre 2007, Bouygues Telecom comptait 9 256 000 clients (+6%), dont 73,1% de Forfait. Cette bonne performance est due au succès de la stratégie des offres illimitées.

Pour le Groupe, l'objectif de chiffre d'affaires 2008 est de 32,3 milliards d'euros, en croissance de 9%.

CHIFFRE D'AFFAIRES Contribution des métiers (millions d'euros)	2007	2008 Objectif	Variation 2008/2007
Bouygues Construction	8 088	8 900	+10%
Bouygues Immobilier	2 074	2 900	+40%
Colas	11 640	12 450	+7%
TF1	2 747	2 800	+2%
Bouygues Telecom	4 780	4 950	+4%
Holding et divers	284	300	ns
TOTAL	29 613	32 300	+9%
<i>France</i>	<i>20 810</i>	<i>22 300</i>	<i>+7%</i>
<i>International</i>	<i>8 803</i>	<i>10 000</i>	<i>+14%</i>

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 12 77 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	2006 ⁽¹⁾	2007	Variation
Chiffre d'affaires	26 408	29 613	+12%
Résultat opérationnel courant	1 933	2 163	+12%
Autres produits et charges opérationnels	(44)	18	ns
Résultat opérationnel	1 889	2 181	+15%
Coût de l'endettement financier net	(200)	(235)	+18%
Autres produits et charges financiers	(22)	23	ns
Charge d'impôt	(559)	(633)	+13%
Quote-part du résultat net des entités associées	118	257	ns
Résultat net des activités poursuivies	1 226	1 593	+30%
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	364	-	ns
Résultat net total	1 590	1 593	=
Intérêts minoritaires	(336)	(217)	-35%
Résultat net (part du Groupe)	1 254	1 376	+10%
Résultat net récurrent (pdG) ⁽²⁾	1 046	1 376	+32%

⁽¹⁾ Deux changements de méthode comptable :

1. Provision pour fidélisation des clients Grand Public de Bouygues Telecom

2. Ecart actuariels sur avantages du personnel

Incidence sur le résultat opérationnel du Groupe 2006 : +12 M€

Incidence sur les capitaux propres du Groupe 2006 : +102 M€

⁽²⁾ Hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	Fin 2006 *	Fin 2007
Actif non courant	15 085	17 601
Actif courant	14 680	15 827
TOTAL ACTIF	29 765	33 428
Capitaux propres	6 595	8 205
Passif non courant	8 360	8 644
Passif courant	14 810	16 579
TOTAL PASSIF	29 765	33 428
Endettement net	4 176	4 288

* A méthode comptable identique à 2007

Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	2006	2007	Variation
Bouygues Construction	6 680	8 088	+21%
Bouygues Immobilier	1 608	2 074	+29%
Colas	10 682	11 640	+9%
TF1	2 639	2 747	+4%
Bouygues Telecom	4 525	4 780	+6%
Holding et divers	274	284	ns
TOTAL	26 408	29 613	+12%
<i>France</i>	<i>18 583</i>	<i>20 810</i>	<i>+12%</i>
<i>International</i>	<i>7 825</i>	<i>8 803</i>	<i>+12%</i>

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	2006	2007	Variation
Bouygues Construction	430	463	+33 M€
Bouygues Immobilier	161	227	+66 M€
Colas	976	1 143	+167 M€
TF1	412	426	+14 M€
Bouygues Telecom	1 229	1 332	+103 M€
Holding et divers	71	10	-61 M€
TOTAL	3 279	3 601	+10%

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros)	2006 *	2007	Variation
Bouygues Construction	305	293	-12 M€
Bouygues Immobilier	176	210	+34 M€
Colas	524	637	+113 M€
TF1	301	305	+4 M€
Bouygues Telecom	593	746	+153 M€
Holding et divers	34	(28)	-62 M€
TOTAL	1 933	2 163	+12%

* A méthode comptable identique à 2007

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL (millions d'euros)	2006 *	2007	Variation
Bouygues Construction	262	314	+52 M€
Bouygues Immobilier	176	210	+34 M€
Colas	528	634	+106 M€
TF1	301	305	+4 M€
Bouygues Telecom	593	746	+153 M€
Holding et divers	29	(28)	-57 M€
TOTAL	1 889	2 181	+15%

* A méthode comptable identique à 2007

Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2006 ⁽¹⁾	2007	Variation
Bouygues Construction	210	286	+76 M€
Bouygues Immobilier	107	124	+17 M€
Colas	382	457	+75 M€
TF1	194	98	-96 M€
Bouygues Telecom	447	440	-7 M€
Alstom	56	187	+131 M€
Holding et divers	(142)	(216)	-74 M€
TOTAL	1 254	1 376	+10%
Résultat net récurrent ⁽²⁾	1 046	1 376	+32%

⁽¹⁾ A méthode comptable identique à 2007

⁽²⁾ Hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (millions d'euros)	2006 *	2007	Variation
Bouygues Construction	437	410	-27 M€
Bouygues Immobilier	163	205	+42 M€
Colas	942	1 098	+156 M€
TF1	380	394	+14 M€
Bouygues Telecom	1 210	1 330	+120 M€
Holding et divers	19	82	+63 M€
TOTAL	3 151	3 519	+12%

* A méthode comptable identique à 2007

ENDETTEMENT NET PAR METIER (millions d'euros)	2006	2007	Variation
Bouygues Construction	(2 059)	(2 450)	-391 M€
Bouygues Immobilier	(26)	2	+28 M€
Colas	(409)	(347)	+62 M€
TF1	379	597	+218 M€
Bouygues Telecom	(66)	(188)	-122 M€
Holding et divers	6 357	6 674	+317 M€
TOTAL	4 176	4 288	+3%