



Paris, le 7 décembre 2006

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

RESULTAT NET DES NEUF PREMIERS MOIS 2006 : 923 MILLIONS D'EUROS (+42%) OPERATION « BOUYGUES PARTAGE » POUR LES SALAIRES DU GROUPE

Au cours des neuf premiers mois 2006, l'activité progresse de 9% et le résultat opérationnel de 10%. Le résultat net est en hausse de 42%. La dynamique commerciale est restée soutenue dans tous les métiers du Groupe.

Chiffres-clés

(millions d'euros)	Fin septembre 2005	Fin septembre 2006	Variation
Chiffre d'affaires	17 499	19 127	+9%
Résultat opérationnel courant	1 390	1 456	+5%
Résultat opérationnel	1 332	1 470	+10%
Résultat net part du Groupe	648	923 *	+42%
Capacité d'autofinancement	2 359	2 311	-48 M€
Endettement net total	3 414	4 563	+1 149 M€

* La quote-part de résultat net d'Alstom n'a pas été prise en compte. En revanche, les frais financiers résultant de l'acquisition des actions Alstom ont été pris en charge.

Avec une activité en croissance de 12%, **Bouygues Construction** a maintenu un niveau élevé de rentabilité au cours des neuf premiers mois 2006 (marge opérationnelle courante de 4,3%). Le résultat net est en augmentation de 35% à 178 millions d'euros.

Les résultats de **Bouygues Immobilier** sont en forte hausse : la marge opérationnelle (10,2%) continue de progresser et le résultat net atteint 69 millions d'euros (+17%). Sur l'ensemble de l'année 2006, l'objectif de chiffre d'affaires est revu à 1,6 milliard d'euros, en raison de décalages de calendrier de livraisons.

Colas poursuit sa croissance rentable : son chiffre d'affaires augmente de 12%, sa marge opérationnelle atteint 4,9% et le résultat net progresse de 25% à 293 millions d'euros.

La diminution des résultats de **TF1** est liée au coût de la Coupe du monde de Football. Le résultat net ressort à 172 millions d'euros (-5%). La plus-value résultant de l'apport de TPS au groupe Canal+ France sera intégrée dans les comptes consolidés au quatrième trimestre 2006.

Les performances de **Bouygues Telecom** au cours des neuf premiers mois de l'année 2006 sont marquées par le succès des nouvelles offres illimitées Neo et Exprima. Grâce à la dynamique commerciale de ces deux offres, le chiffre d'affaires net réseau est en hausse de 1,3% au troisième trimestre. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires net réseau des neuf premiers mois 2006 s'établit à 30,9%, en recul de 2,5 points en raison de l'investissement commercial réalisé. Sur l'ensemble de l'année 2006, la baisse restera maîtrisée aux environs de 3 points. A fin septembre, le résultat net s'élève à 433 millions d'euros incluant la plus-value réalisée au deuxième trimestre sur la vente de Bouygues Telecom Caraïbe (110 millions d'euros).

35 000 collaborateurs recrutés en 2006-2007

Pour faire face à leur développement, les différents métiers de Bouygues auront recruté 35 000 collaborateurs dont 20 000 en France, au cours de la période 2006-2007.

Participation dans Alstom

Au 1^{er} décembre 2006, la participation de Bouygues dans Alstom est de 25,1%.

Compte tenu des travaux d'affectation de la survaleur en cours, la quote-part de résultat consolidé de trois mois du groupe Alstom n'a pas été prise en compte au 30 septembre 2006. En revanche, les frais financiers résultant de l'acquisition des actions Alstom ont été pris en charge.

Au 31 décembre prochain, la contribution nette sera incluse dans les résultats consolidés de Bouygues.

Par ailleurs, la coopération commerciale et opérationnelle s'intensifie. La société commune dans l'hydroélectricité a été créée. Elle est détenue depuis fin octobre à 50/50 par Alstom et Bouygues.

Patrick Kron, administrateur de Bouygues

Patrick Kron, Président-directeur général d'Alstom, a été nommé administrateur de Bouygues.

Opération « Bouygues Partage », une augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe

Constatant les bons résultats des neuf premiers mois 2006 et les perspectives favorables de l'année 2007, Martin Bouygues a proposé au Conseil d'associer les salariés à ces performances en mettant en place, début 2007 et sous réserve de l'accord de l'AMF, une opération d'actionnariat des salariés, égalitaire et cumulant les avantages de trois mécanismes :

- une décote de 20% pour la souscription de trois actions Bouygues ;
- un abondement de la société, égal au prix de souscription de neuf actions par bénéficiaire ;
- un effet de levier portant à 120 le nombre des actions souscrites.

Au total, pour le prix de souscription de trois actions, chaque salarié concerné pourra détenir, à l'issue d'une période de 5 ans, 12 actions ainsi qu'une quote-part de la plus-value réalisée sur 108 autres actions.

Le Conseil d'administration a approuvé l'opération « Bouygues Partage », consistant à émettre des actions réservées aux salariés des sociétés françaises du Groupe. Pour diminuer la dilution, des rachats d'actions seront effectués pour un montant égal aux fonds propres recueillis.

Cette décision s'inscrit dans la conviction constante du Groupe qu'il est souhaitable d'associer étroitement les salariés aux réussites de l'entreprise dont ils sont les acteurs essentiels. Bouygues Partage leur permettra d'augmenter leur épargne dans des conditions attractives et de renforcer leur position d'actionnaires majeurs de Bouygues.

Cette opération a été rendue possible grâce aux actionnaires qui ont autorisé une décote de 20% pour une augmentation de capital réservée aux salariés.

Annulation d'actions

Le Conseil d'administration a décidé l'annulation de toutes les actions acquises entre le 1^{er} janvier et le 30 novembre 2006, dans le cadre du programme de rachat d'actions, soit 6 410 706 actions. Après cette annulation, le nombre d'actions s'élève à 334 170 832 et le nombre de droits de vote à 430 847 712.

Perspectives

Les indicateurs du Groupe à fin septembre permettent de relever à nouveau l'objectif de chiffre d'affaires pour l'ensemble de l'année 2006 à 26,160 milliards d'euros contre 25,950 milliards d'euros annoncés le 6 septembre 2006.

OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES Contribution des métiers (millions d'euros)	2005*	Objectif 2006			Variation 2006/2005
		Publié en mars	Publié en septembre	Publié en décembre	
Bouygues Construction	5 815	6 100	6 550	6 570	+13%
Bouygues Immobilier	1 557	1 750	1 650	1 610	+3%
Colas	9 424	10 050	10 370	10 590	+12%
TF1	2 489	2 600	2 650	2 620	+5%
Bouygues Telecom	4 434	4 560	4 460	4 500	+1%
Holding et divers	264	240	270	270	ns
TOTAL	23 983	25 300	25 950	26 160	+9%
<i>France</i>	16 856	17 900	18 350	18 480	+10%
<i>International</i>	7 127	7 400	7 600	7 680	+8%

* Hors Bouygues Telecom Caraïbe (91 millions d'euros)

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 12 77 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
RESUME**
(millions d'euros)

	Fin septembre		Variation %
	2005	2006	
Chiffre d'affaires	17 499	19 127	+9%
Résultat opérationnel courant	1 390	1 456	+5%
Autres produits et charges opérationnels	(58) ⁽¹⁾	14	ns
Résultat opérationnel	1 332	1 470	+10%
Coût de l'endettement financier net	(142)	(144)	+1%
Autres produits et charges financiers	(1)	(19)	ns
Charge d'impôt	(437)	(434)	-1%
Quote-part du résultat net des entités associées	41	59	+44%
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	793	932	+18%
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	17	152 ⁽²⁾	ns
Résultat net total	810	1 084	+34%
Intérêts minoritaires	(162)	(161)	-1%
Résultat net (part du Groupe)	648	923	+42%

⁽¹⁾ Amende Bouygues Telecom

⁽²⁾ 110 millions d'euros liés à la cession de Bouygues Telecom Caraïbe et 42 millions d'euros liés à TPS, en cours de cession

TABLEAU DES TROISIEMES TRIMESTRES

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
(millions d'euros)

	3 ^{ème} trimestre		Variation %
	2005	2006	
Chiffre d'affaires	6 456	7 075	+10%
Résultat opérationnel courant	546	608	+11%
Résultat net part du Groupe	264	358	+36%

**Contribution des métiers au
CHIFFRE D'AFFAIRES**
(millions d'euros)

	Fin septembre		Variation %
	2005	2006	
Bouygues Construction	4 204	4 801	+14%
Bouygues Immobilier	1 125	1 076	-4%
Colas	6 891	7 823	+14%
TF1	1 768	1 875	+6%
Bouygues Telecom	3 289	3 349	+2%
Holding et divers	222	203	ns
TOTAL	17 499	19 127	+9%
<i>France</i>	12 275	13 415	+9%
<i>International</i>	5 224	5 712	+9%

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	Fin septembre		Variation (en millions d'euros)
	2005	2006	
Bouygues Construction	304	310	+6
Bouygues Immobilier	127	100	-27
Colas	544	637	+93
TF1	335	255	-80
Bouygues Telecom	1 036	962	-74
Holding et divers	5	75	+70
TOTAL	2 351	2 339	-12

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros)	Fin septembre		Variation %
	2005	2006	
Bouygues Construction	190	211	+11%
Bouygues Immobilier	102	110	+8%
Colas	290	382	+32%
TF1	258	195	-24%
Bouygues Telecom	570	497	-13%
Holding et divers	(20)	61	ns
TOTAL	1 390	1 456	+5%

Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	Fin septembre		Variation %
	2005	2006	
Bouygues Construction	132	178	+35%
Bouygues Immobilier	59	69	+17%
Colas	225	282	+25%
TF1	78	74	-5%
Bouygues Telecom *	254	388	+53%
Holding et divers	(100)	(68)	ns
TOTAL	648	923	+42%

* En 2005, Bouygues consolidait 83% de Bouygues Telecom au 1^{er} semestre, et 89,5% à partir du 3^{ème} trimestre.

TRESORERIE NETTE PAR METIER (millions d'euros)	2006		Variation (en millions d'euros)
	Fin juin	Fin sept.	
Bouygues Construction	1 757	1 791	+34
Bouygues Immobilier	97	60	-37
Colas	(398)	(80)	+318
TF1	(391)	(314)	+77
Bouygues Telecom	(398)	(64)	+334
Holding et divers	(5 782)	(5 956)	-174
TOTAL	(5 115)	(4 563)	+552