



Saint-Quentin en Yvelines, le 25 février 2004

COMMUNIQUE DE PRESSE

RESULTAT NET 2003 : 450 MILLIONS D'EUROS FORTE DYNAMIQUE DE CROISSANCE DES RESULTATS

2003 a été une excellente année pour le groupe Bouygues. Avec un chiffre d'affaires stable à périmètre comparable, le résultat d'exploitation progresse de 17%, le résultat net de 41% (hors plus-value de cession de Bouygues Offshore en 2002).

La structure financière se renforce avec un ratio d'endettement de 45% contre 50% en 2002. La dette nette s'établit à 2,8 milliards d'euros, en baisse de 415 millions d'euros, malgré l'acquisition de 16% de Bouygues Telecom pour 1,1 milliard d'euros. La capacité d'autofinancement croît de 21%.

La forte croissance des résultats de Bouygues Telecom, TF1 et Colas depuis plusieurs années a permis à chacun de ces métiers de réaliser, en 2003, un résultat net d'environ 200 millions d'euros : 201 millions d'euros pour Bouygues Telecom, 192 millions d'euros pour TF1 et 204 millions d'euros pour Colas.

La contribution de Bouygues Telecom au résultat net de Bouygues a fortement augmenté sous le double effet de l'augmentation des résultats de Bouygues Telecom et de la montée de Bouygues dans le capital de cette filiale. Sa participation était de 62% en 2002, de 73% en 2003 et sera de 83% en 2004.

Bouygues Construction confirme son redressement avec un résultat net de 32 millions d'euros.

Chiffres clés

(millions d'euros)	2002	2003	Variation
Chiffre d'affaires	22 247	21 822	-2%
Résultat d'exploitation	1 058	1 238	+17%
Résultat net part du Groupe	666	450	-32%
Résultat net part du Groupe (Hors plus-value de cession de Bouygues Offshore)	319	450	+41%
Bénéfice net par action (en euro) (Hors plus-value de cession de Bouygues Offshore)	0,93	1,34	+44%
Capacité d'autofinancement	1 713	2 073	+21%
Investissements d'exploitation nets	1 226	930	-24%
Dette nette	3 201	2 786	-13%

Bouygues Telecom : très bonnes performances

Le chiffre d'affaires (3 283 millions d'euros) progresse de 12% de même que le chiffre d'affaires net réseau (2 995 millions d'euros). Le ratio *EBITDA / chiffre d'affaires net réseau* atteint 33,4% contre 31,5% en 2002, avec un EBITDA égal à 1 milliard d'euros.

Le résultat net s'accroît de 55%, à 201 millions d'euros.

En 2003, Bouygues Telecom a acquis 673 000 nouveaux clients Forfait (+41% par rapport à 2002). Au 31 décembre 2003, le nombre de clients Forfait atteint 4,2 millions et représente 65% de l'ensemble de la clientèle.

Pionnier du multimédia mobile en France avec i-mode, Bouygues Telecom a convaincu, en 16 mois, 570 000 clients qui utilisent effectivement les services i-mode proposés.

Dividende : 0,50 euro par action (+39%)

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires, convoquée le 22 avril 2004, de verser un dividende en augmentation de 39% : 0,50 euro par action et par certificat d'investissement auquel s'ajoutera l'avoir fiscal de 0,25 euro.

Le paiement interviendra à compter du 29 avril 2004.

Objectifs

En 2004, le chiffre d'affaires devrait atteindre 22,4 milliards d'euros, principalement grâce à la croissance du chiffre d'affaires de Bouygues Telecom qui pourrait progresser de 8%.

Bouygues a récolté en 2003 les fruits des investissements très importants, soit 4,8 milliards d'euros, consentis depuis 1999 pour se renforcer dans ses métiers, en particulier dans Bouygues Telecom, dans Colas et dans TPS à travers TF1.

Ces investissements ont entraîné une croissance significative des résultats. Celle-ci devrait se poursuivre.

COMPTE DE RESULTAT RESUME (millions d'euros)	2002	2003	Variation
Chiffre d'affaires consolidé	22 247	21 822	-2%
Résultat d'exploitation	1 058	1 238	+17%
Résultat financier	(291)	(219)	ns
Résultat courant	767	1 019	+33%
Résultat exceptionnel	368	(14)	ns
Impôts	(316)	(380)	+20%
Sociétés mises en équivalence	52	43	-17%
Amortissement des écarts d'acquisition	(42)	(42)	=
Résultat total	829	626	-24%
Intérêts minoritaires	(163)	(176)	+8%
Résultat net (part du Groupe)	666	450	-32%
Résultat net (part du Groupe)	319 ⁽¹⁾	450	+41%

⁽¹⁾ hors plus-value de cession de Bouygues Offshore en 2002

BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	31 décembre 2002	31 décembre 2003
ACTIF	24 783	25 069
Actif immobilisé	12 357	11 983
Actif circulant	10 520	10 470
Trésorerie	1 906	2 616
PASSIF	24 783	25 069
Capitaux propres	6 379	6 192
Provisions	1 882	1 896
Dettes financières	4 825	5 160
Passif circulant	11 415	11 579
Trésorerie	282	242
Endettement net	3 201	2 786
% des capitaux propres	50%	45%

Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	2002	2003	Variation	Objectif 2004
Bouygues Telecom	2 932	3 271	+12%	3 530
TF1	2 608	2 727	+5%	2 850
Saur	2 514	2 448	-3%	2 400
Bouygues Construction	5 511	4 742	-14%	4 750
Colas	7 376	7 387	=	7 580
Bouygues Immobilier	1 283	1 229	-4%	1 250
Holding et divers	23	18	ns	20
TOTAL Total périmètre 2002 comp. à 2003	22 247 21 673	21 822	-2% +1%	22 380

Contribution des métiers au RESULTAT D'EXPLOITATION (millions d'euros)	2002	2003	Variation
Bouygues Telecom	305	460	+51%
TF1	293	332	+13%
Saur	108	88	-19%
Bouygues Construction	31	37	+19%
Colas	292	262	-10%
Bouygues Immobilier	62	80	+29%
Holding et divers	(33)	(21)	ns
TOTAL	1 058	1 238	+17%

Contribution des métiers au RESULTAT NET (millions d'euros)	2002	2002 ⁽¹⁾	2003	Variation ⁽¹⁾
Bouygues Telecom	75	75	146	+95%
TF1	64	64	79	+23%
Saur	23	23	20	ns
Bouygues Construction	114	(26)	23	ns
Colas	199	199	192	-4%
Bouygues Immobilier	37	37	44	+19%
Holding et divers	154	(53)	(54)	ns
TOTAL	666	319	450	+41%

⁽¹⁾ hors plus-value de cession de Bouygues Offshore

TRESORERIE NETTE PAR METIER (millions d'euros)	2002	2003	Variation
Bouygues Telecom	(1 486)	(1 031)	+455
TF1	(481)	(426)	+55
Saur	(549)	75	+624
Bouygues Construction	1 011	1 346	+335
Colas	144	255	+111
Bouygues Immobilier	30	88	+58
Holding et divers	(1 870)	(3 093)	-1 223
TOTAL	(3 201)	(2 786)	+415

Les chiffres entre parenthèses correspondent à une dette.

Contact presse : Blandine Delafon : 01 30 60 54 17