



Saint-Quentin en Yvelines, le 26 février 2003

## COMMUNIQUE DE PRESSE

**RESULTATS RECORDS EN 2002**  
**RESULTAT NET PART DU GROUPE : 666 MILLIONS D'EUROS (+ 94%)**  
**RESULTAT NET RECURRENT : 319 MILLIONS D'EUROS (+ 27%)**

Le Groupe a connu une très bonne année 2002 marquée par une forte progression de ses résultats, le renforcement de Bouygues dans ses métiers Télécoms-Médias et le maintien d'une structure financière équilibrée. Bouygues Telecom franchit une étape décisive avec un bénéfice net de 130 millions d'euros.

### **Chiffre d'affaires : + 9%**

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Bouygues s'établit à 22,2 milliards d'euros pour l'exercice 2002, en progression de 9% par rapport à l'année précédente.

A périmètre et change constants (incluant notamment Bouygues Telecom à 100% en 2001 et 2002 et Bouygues Offshore sur les seuls premiers semestres), la hausse du chiffre d'affaires ressortirait à 4% dont 2% à l'International et 5% en France.

### **Résultats d'exploitation en forte hausse**

**EBITDA : + 35%**

**Résultat d'exploitation : + 21%**

L'EBITDA (2 260 millions d'euros) progresse de 35% par rapport à 2001 et le résultat d'exploitation (1 058 millions d'euros) de 21% grâce à l'amélioration des performances de Bouygues Telecom et de Saur.

**Résultat net part du Groupe : 666 millions d'euros**

**Résultat net récurrent : 319 millions d'euros**

Le résultat net part du Groupe atteint un niveau record, à 666 millions d'euros, en progression de 94 % par rapport à l'année précédente. Il intègre une plus-value de 347 millions d'euros liée à la cession de Bouygues Offshore en juin 2002. Hors cette plus-value sur un actif créé et développé par Bouygues, le résultat net récurrent est en hausse de 27%, également à un niveau record de 319 millions d'euros.

## **Bouygues Telecom franchit une étape décisive**

En 2002, Bouygues Telecom a réalisé une performance remarquable. Son chiffre d'affaires atteint 2,9 milliards d'euros, en hausse de 10%, la progression du chiffre d'affaires net récurrent (hors ventes de téléphones et impayés déduits) s'élevant à 17%. Avec un bénéfice net de 130 millions d'euros contre une perte de 61 millions d'euros en 2001, Bouygues Telecom génère un cash flow libre de 410 millions d'euros.

L'i-mode, lancé mi-novembre, connaît un excellent succès commercial. Cette offre multi-média mobile exclusive confère à Bouygues Telecom un avantage stratégique important.

Bouygues s'est renforcé dans le capital de Bouygues Telecom : sa participation est passée de 54% en janvier 2002 à 67% en octobre 2002. En mars 2003, Bouygues détiendra 73% de Bouygues Telecom et pourra détenir, à fin 2005, entre 80% et 83%.

## **TF1 : maintien du leadership**

En 2002, TF1 a consolidé son leadership en part d'audience et a su s'adapter à un contexte publicitaire moins favorable. TF1 a, par ailleurs, poursuivi sa stratégie de développement de ses activités de diversification et a saisi l'opportunité de se renforcer dans TPS détenue désormais à 66%.

## **Construction : une année contrastée**

L'année 2002 a été marquée dans les métiers de construction par les excellentes performances, renouvelées de Colas (résultat net : 208 millions d'euros), et de Bouygues Immobilier (résultat net : 37 millions d'euros).

Le résultat net de Bouygues Construction s'élève à 113 millions d'euros. Il intègre, d'une part, une plus-value de 140 millions d'euros sur la cession en juin 2002 des actions détenues dans Bouygues Offshore et, d'autre part, des provisions passées sur trois chantiers difficiles à l'International, à hauteur de 76 millions d'euros.

Une nouvelle organisation plus resserrée et réactive a été mise en place. Elle est destinée à améliorer les performances et la rentabilité de Bouygues Construction.

## **Dividende : 0,36 euro par action**

Le Conseil proposera à l'Assemblée des actionnaires convoquée le 24 avril 2003 de verser un dividende de 0,36 euro par action et par certificat d'investissement, auquel s'ajoutera l'avoir fiscal de 0,18 euro.

Le paiement du dividende sera effectué à compter du 30 avril 2003.

## **Stratégie et perspectives 2003**

En 2003, Bouygues poursuivra sa stratégie d'amélioration des marges dans tous ses métiers et de sélectivité dans ses investissements.

Le Groupe aborde, en bonne santé, une année 2003 marquée par une conjoncture incertaine. Grâce aux choix ambitieux et prudents faits par Bouygues depuis plusieurs années, le résultat net récurrent devrait progresser à nouveau.

<b>COMPTE DE RESULTAT RESUME</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation</b> %
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>20 473</b>	<b>22 247</b>	<b>+ 9%</b>
EBITDA	1 680	2 260	+ 35%
Résultat d'exploitation	876	1 058	+ 21%
Résultat net total	510	829	+ 63%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>344</b>	<b>666</b>	<b>+ 94%</b>
Capacité d'autofinancement	1 135	1 713	+ 51%
Résultat net récurrent (1)	251	319	+ 27%
Résultat net récurrent par action (en euro)	0,73	0,93	+ 27%

(1) hors plus-values exceptionnelles, après impôts

<b>BILAN CONSOLIDE RESUME</b> <b>AU 31 DECEMBRE</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation</b>
<b>ACTIF</b>	<b>22 511</b>	<b>24 783</b>	<b>+ 2 272</b>
Actif immobilisé	9 275	12 357	+ 3 082
Actif circulant	11 038	10 520	- 518
Trésorerie	2 198	1 906	- 292
<b>PASSIF</b>	<b>22 511</b>	<b>24 783</b>	<b>+ 2 272</b>
Capitaux propres	5 503	6 379	+ 876
Provisions	1 909	1 882	- 27
Dettes financières	3 081	4 825	+ 1 744
Passif circulant	11 777	11 415	- 362
Trésorerie	241	282	+ 41
<b>Endettement net</b>	<b>1 124</b>	<b>3 201</b>	<b>+ 2 077</b>
% des capitaux propres	20%	50%	-

<b>CHIFFRE D'AFFAIRES PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation</b>	<b>Prévisions 2003</b>
<b>Télécoms - Médias</b>	3 711	5 540	+ 49%	5 900
Bouygues Telecom	1 434 (1)	2 932	ns	
<i>Bouygues Telecom à 100%</i>	2 670	2 932	+ 10%	3 190
TF1	2 277	2 608	+ 15%	2 710
<b>Services – Saur</b>	2 487	2 514	+ 1%	2 520
<b>Construction</b>	14 248	14 170	- 1%	13 020
<b>Autres</b>	27	23	ns	20
<b>TOTAL</b> <i>dont International</i>	<b>20 473</b> 7 607	<b>22 247</b> 7 195	<b>+ 9%</b> - 5%	<b>21 460</b> 6 380
Total périmètre 2001 comparable à 2002	21 390	-	+ 4%	-
Total périmètre 2002 comparable à 2003	-	21 700	-	-

(1) consolidé à 54%

<b>EBITDA PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation %</b>
Bouygues Telecom	234 (1)	861	ns
TF1	475	417	- 12%
Saur	198	222	+ 12%
Construction	786	775	- 1%
Holding et divers	(13)	(15)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 680</b>	<b>2 260</b>	<b>+ 35%</b>

(1) consolidé à 54%

<b>RESULTAT D'EXPLOITATION PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation %</b>
Bouygues Telecom	28 (1)	305	ns
TF1	375	293	- 22%
Saur	85	108	+ 27%
Construction	413	385	- 7%
Holding et divers	(25)	(33)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>876</b>	<b>1 058</b>	<b>+ 21%</b>

(1) consolidé à 54%

<b>RESULTAT NET PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>Variation</b> %
Bouygues Telecom (1)	(37)	75	ns
TF1	87	64	- 26%
Saur	22	23	ns
Construction	242	350	+ 45%
Holding et divers	30	154	ns
<b>TOTAL</b>	<b>344</b>	<b>666 (2)</b>	<b>+ 94%</b>

(1) Résultat pris à 54% jusqu'au 30 mars 2002, à 64,5% jusqu'au 30 septembre, et à 67% au-delà.

(2) dont 347 millions d'euros de plus-value Bouygues Offshore (140 millions d'euros pour la Construction, 207 millions d'euros pour la holding)

<b>CASH FLOW LIBRE PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Bouygues Telecom	(265) (1)	362
TF1	19	266
Saur	(38)	115
Construction	553	195
Holding et divers	9	(17)
<b>TOTAL</b>	<b>278</b>	<b>921</b>

(1) consolidé à 54%

<b>ENDETTEMENT NET PAR METIER</b> <i>(millions d'euros)</i>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Bouygues Telecom	1 023 (1)	1 486
TF1	188	481
Saur	676	549
Construction	(741)	(1 185)
Holding et divers (2)	(22)	1 870
<b>TOTAL</b>	<b>1 124</b>	<b>3 201</b>

(1) consolidé à 54%

(2) dont obligations convertibles Océane (427 millions d'euros)

Les chiffres entre parenthèses correspondent à une trésorerie positive.

Contact presse : Blandine Delafon : 01 30 60 54 17