

# COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

	12/2002	12/2001	12/2000
<b>ACTIF</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	5 746	3 408	2 937
<i>Ecart d'acquisition</i>	297	366	337
<i>Immobilisations corporelles</i>	5 525	4 669	4 203
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations non consolidées	146	154	196
- Participations mises en équivalence	456	458	419
- Autres	187	220	289
	789	832	904
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>12 357</b>	<b>9 275</b>	<b>8 381</b>
<i>Stocks</i>	1 111	1 087	1 002
<i>Programmes et droits de diffusion</i>	667	594	491
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	97	317	243
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	5 865	6 445	6 123
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	2 780	2 595	2 712
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	1 380	1 565	1 626
<i>Disponibilités</i>	526	633	605
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>12 426</b>	<b>13 236</b>	<b>12 802</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>24 783</b>	<b>22 511</b>	<b>21 183</b>
(a) dont à moins d'un an	3	13	9
(b) dont à plus d'un an	878	707	768
	12/2002	12/2001	12/2000
<b>PASSIF</b>			
<i>Capital social</i>	344	344	333
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	4 869	4 296	4 094
<i>Réserve de conversion</i>	20	100	73
<i>Actions propres détenues</i>	(22)		
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du Groupe)</b>	<b>5 011</b>	<b>4 740</b>	<b>4 500</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	1 024	741	668
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 035</b>	<b>5 481</b>	<b>5 168</b>
<i>Autres fonds propres</i>	344	22	
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>6 379</b>	<b>5 503</b>	<b>5 168</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 882</b>	<b>1 909</b>	<b>2 002</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>4 825</b>	<b>3 081</b>	<b>3 028</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>544</b>	<b>531</b>	<b>438</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	5 241	5 236	5 052
<i>Aut. dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	5 630	6 010	5 325
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>10 871</b>	<b>11 246</b>	<b>10 377</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	282	241	170
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>24 783</b>	<b>22 511</b>	<b>21 183</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	666	344	421
(d) dont à moins d'un an	724	369	169
(e) dont à plus d'un an	219	151	132

## COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE			
	Millions d'euros		
	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>22 247</b>	<b>20 473</b>	<b>19 060</b>
Autres produits d'exploitation	1 249	1 138	1 544
Achats et variations de stocks	(4 836)	(4 505)	(4 210)
Impôts, taxes et versements assimilés	(492)	(438)	(377)
Charges de personnel	(4 710)	(4 475)	(4 119)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(11 183)	(10 563)	(10 125)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(1 294)	(814)	(1 019)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	77	60	58
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 058</b>	<b>876</b>	<b>812</b>
Produits et charges financiers	(291)	(149)	(15)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>767</b>	<b>727</b>	<b>797</b>
Produits et charges exceptionnels	368	73	15
Impôts sur les bénéfices	(316)	(268)	(152)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>819</b>	<b>532</b>	<b>660</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	52	22	7
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>871</b>	<b>554</b>	<b>667</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>	(42)	(44)	(40)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>829</b>	<b>510</b>	<b>627</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>	(154)	(166)	(181)
<i>Quote-part de résultat acquise aux intérêts minoritaires</i>	(9)		(25)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>666</b>	<b>344</b>	<b>421</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>1,93</b>	<b>1,03</b>	<b>1,31</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>1,84</b>	<b>0,98</b>	<b>1,23</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

**7 195**

**7 607**

**7 062**

## COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE BOUYGUES

### TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Capacité d'autofinancement</b>			
Résultat net des sociétés consolidées (1)	804	512	617
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	1 268	904	998
Dotations nettes aux provisions risquées et charges (LT)	93	(150)	(63)
Charges à répartir (brutes)	(23)	(7)	(269)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(430)	(124)	(70)
	1 713	1 135	1 213
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	442	(6)	(1 230)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(4)	332	1 399
	438	326	169
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>2 151</b>	<b>1 461</b>	<b>1 382</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1 946)	(1 288)	(1 358)
Acquisitions de participations financières	(1 672)	(663)	(1 292)
	(3 618)	(1 951)	(2 650)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	101	163	464
Cessions de participations financières	650	266	113
	751	429	577
<b>Investissements nets :</b>			
Immobilisations financières diverses nettes	(3)	(13)	84
Dettes nettes sur immobilisations	46	(58)	37
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	24	10	22
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(2 800)</b>	<b>(1 583)</b>	<b>(1 930)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
<b>Augmentation des capitaux propres et autres fonds propres</b>			
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(223)	(229)	(256)
Dettes financières nettes	644	2	(143)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>333</b>	<b>18</b>	<b>1 677</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
	(14)	2	(1)
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(330)</b>	<b>(102)</b>	<b>1 128</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	1 957	2 061	936
Flux nets de l'exercice	(330)	(102)	1 128
Autres flux non monétaires (3)	(3)	(2)	(3)
Trésorerie à la clôture (2)	1 624	1 957	2 061

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

# COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

## BILAN AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

	12/2002	12/2001	12/2000
<b>ACTIF</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	1	1	1
<i>Immobilisations corporelles</i>	8	8	8
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations	5 877	4 444	4 388
- Autres	774	462	470
	6 651	4 906	4 858
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>6 660</b>	<b>4 915</b>	<b>4 867</b>
<i>Stocks</i>			
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>			
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	38	47	42
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	230	718	612
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	781	998	728
<i>Disponibilités</i>	108	4	5
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 157</b>	<b>1 767</b>	<b>1 387</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 817</b>	<b>6 682</b>	<b>6 254</b>
(a) dont à moins d'un an	1	1	1
(b) dont à plus d'un an	31	45	49
	<b>12/2002</b>	<b>12/2001</b>	<b>12/2000</b>
<b>PASSIF</b>			
<i>Capital social</i>	344	344	333
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	4 759	4 753	4 410
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>5 103</b>	<b>5 097</b>	<b>4 743</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>232</b>	<b>273</b>	<b>262</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>2 232</b>	<b>1 197</b>	<b>1 200</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>			
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	25	27	19
<i>Aut. dettes non-financières, comptes de régularisation et assimilés</i>	86	88	30
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>111</b>	<b>115</b>	<b>49</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	139		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 817</b>	<b>6 682</b>	<b>6 254</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	121	237	478
(d) dont à moins d'un an	77	41	43
(e) dont à plus d'un an			

## COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

COMPTE DE RESULTAT				Millions d'euros
	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>62</b>	<b>74</b>	<b>64</b>	
Autres produits d'exploitation	5	1	16	
Achats et variations de stocks				
Impôts, taxes et versements assimilés	(2)	(3)		
Charges de personnel	(48)	(54)	(47)	
Charges externes et autres charges d'exploitation	(37)	(37)	(49)	
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(10)	(5)	(2)	
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(30)</b>	<b>(24)</b>	<b>(18)</b>	
Produits et charges financiers	88	190	442	
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>58</b>	<b>166</b>	<b>424</b>	
Produits et charges exceptionnels	65	49	50	
Impôts sur les bénéfices	(2)	22	4	
<b>RESULTAT NET (part du Groupe)</b>	<b>121</b>	<b>237</b>	<b>478</b>	

# COMPTES SOCIAUX BOUYGUES SA

## TABLEAU DE FINANCEMENT EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Capacité d'autofinancement</b>			
Résultat net	121	237	478
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	(65)	4	3
Dotations nettes aux provisions risquées et charges (LT)	(42)	12	(55)
Charges à répartir	(4)		
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	110	(55)	(86)
	120	198	340
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	500	(114)	(228)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(3)	67	(40)
	497	(47)	(268)
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>617</b>	<b>151</b>	<b>72</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(1)	(1)
Acquisitions de participations financières	(1 654)	(56)	(1 397)
	(1 654)	(57)	(1 398)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			2
Cessions de participations financières	2	85	115
	2	85	117
<b>Investissements nets :</b>			
	(1 652)	28	(1 281)
<b>Immobilisations financières diverses nettes</b>	<b>(134)</b>	<b>(24)</b>	<b>(9)</b>
<b>Dettes nettes sur immobilisations</b>	<b>(1)</b>		<b>3</b>
<b>Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie</b>			
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(1 787)</b>	<b>4</b>	<b>(1 287)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
<b>Augmentation des capitaux propres d'ensemble</b>	<b>4</b>	<b>237</b>	<b>2 022</b>
<b>Dividendes mis en paiement dans l'exercice</b>	<b>(122)</b>	<b>(120)</b>	<b>(78)</b>
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>1 036</b>	<b>(3)</b>	<b>(82)</b>
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>918</b>	<b>114</b>	<b>1 862</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(252)</b>	<b>269</b>	<b>647</b>
<b>Trésorerie au 1er Janvier (1)</b>	<b>1 002</b>	<b>733</b>	<b>86</b>
<b>Flux nets de l'exercice</b>	<b>(252)</b>	<b>269</b>	<b>647</b>
<b>Autres flux non monétaires (2)</b>			
<b>Trésorerie à la clôture (1)</b>	<b>750</b>	<b>1 002</b>	<b>733</b>

(1) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(2) Virements inter-rubriques

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

ACTIF	12/2002	12/2001	12/2000	
	Net	Net	Pro forma Net (f)	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	1 074	411	290	290
<i>Ecarts d'acquisition</i>	1	2	2	2
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 242	2 390	2 247	2 247
<i>Immobilisations financières (a)</i>				
- Participations non consolidées				
- Participations mises en équivalence				
- Autres	5	5	3	3
	5	5	3	3
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>3 322</b>	<b>2 808</b>	<b>2 542</b>	<b>2 542</b>
<i>Stocks et en-cours</i>	103	121	116	116
<i>Avances et comptes versés sur commandes</i>	18	18	1	1
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	374	429	488	488
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	986	1 074	1 098	1 539
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	371	218	687	687
<i>Disponibilités</i>	70	32	11	11
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 922</b>	<b>1 892</b>	<b>2 401</b>	<b>2 842</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 244</b>	<b>4 700</b>	<b>4 943</b>	<b>5 384</b>

(a) dont à moins d'un an

(b) dont à plus d'un an

	676	773	499	499
--	-----	-----	-----	-----

PASSIF	12/2002	12/2001	12/2000	
			Pro forma	
<i>Capital social</i>	617	561	561	561
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	733	24	84	525
<i>Emprunts participatifs</i>	795	755	713	713
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>2 145</b>	<b>1 340</b>	<b>1 358</b>	<b>1 799</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	3			
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUT. FONDS PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>2 148</b>	<b>1 340</b>	<b>1 358</b>	<b>1 799</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>54</b>	<b>97</b>	<b>151</b>	<b>151</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>1 842</b>	<b>2 153</b>	<b>2 152</b>	<b>2 152</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	643	644	1 098	1 098
<i>Aut. dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	471	461	182	182
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 114</b>	<b>1 105</b>	<b>1 280</b>	<b>1 280</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	85	1	1	1
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 244</b>	<b>4 700</b>	<b>4 943</b>	<b>5 384</b>

(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)

(d) dont à moins d'un an

(e) dont à plus d'un an

(f) Pro forma en raison d'un changement de méthode comptable sur les coûts d'acquisition des clients en 2001

	130	(61)	(349)	(277)
	368	92		

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000 <i>Pro forma (1)</i>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 945</b>	<b>2 681</b>	<b>2 037</b>	<b>2 037</b>
Autres produits d'exploitation	469	715	1 125	1 532
Achats et variations de stocks	(455)	(495)	(516)	(516)
Impôts, taxes et versements assimilés	(86)	(64)	(37)	(37)
Charges de personnel	(362)	(349)	(305)	(305)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 676)	(2 028)	(2 075)	(2 075)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(530)	(407)	(534)	(831)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>305</b>	<b>53</b>	<b>(305)</b>	<b>(195)</b>
Produits et charges financiers	(150)	(155)	(152)	(152)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>155</b>	<b>(102)</b>	<b>(457)</b>	<b>(347)</b>
Produits et charges exceptionnels		3	(11)	(11)
Impôts sur les bénéfices	(26)	39	119	81
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>129</b>	<b>(60)</b>	<b>(349)</b>	<b>(277)</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence				
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>129</b>	<b>(60)</b>	<b>(349)</b>	<b>(277)</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>		(1)		
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>129</b>	<b>(61)</b>	<b>(349)</b>	<b>(277)</b>
<i>Part des minoritaires</i>	1			
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>130</b>	<b>(61)</b>	<b>(349)</b>	<b>(277)</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>3</b>	<b>(2)</b>	<b>(10)</b>	<b>(8)</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>3</b>	<b>(2)</b>	<b>(10)</b>	<b>(8)</b>

(1) Pro forma en raison d'un changement de méthode comptable sur les coûts d'acquisition des clients en 2001



# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES TELECOM

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000	
			<i>Pro forma</i> (4)	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>				
<b>Capacité d'autofinancement</b>				
Résultat net des sociétés consolidées (1)	129	(61)	(349)	(277)
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	567	388	339	554
Dotations nettes aux provisions risques et charges (LT)	8	(96)	(49)	(11)
Charges à répartir	(3)	(8)	46	(279)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers		46		
Frais financiers sur emprunts participatifs	40	43	34	34
	741	312	21	21
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>				
* Actif circulant et comptes de régularisations	120	117	(217)	(217)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	27	(109)	61	61
	147	8	(156)	(156)
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>888</b>	<b>320</b>	<b>(135)</b>	<b>(135)</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1 088)	(738)	(1 072)	(1 072)
Acquisitions de participations financières		(6)	(3)	(3)
	(1 088)	(744)	(1 075)	(1 075)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>				
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	11	50	24	24
Cessions de participations financières	9	4		
	20	54	24	24
<b>Investissements nets :</b>				
Immobilisations financières diverses nettes		2		
Dettes nettes sur immobilisations	(21)	(81)	125	125
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie				
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(1 089)</b>	<b>(769)</b>	<b>(926)</b>	<b>(926)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	619	2	1 068	1 068
Emprunts participatifs			152	152
Dettes financières nettes	(311)		532	532
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>308</b>	<b>2</b>	<b>1 752</b>	<b>1 752</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>				
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>107</b>	<b>(447)</b>	<b>691</b>	<b>691</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	249	696	5	5
Flux nets de l'exercice	107	(447)	691	691
Autres flux non monétaires (3)				
Trésorerie à la clôture (2)	356	249	696	696

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

(4) Pro forma en raison d'un changement de méthode comptable sur les coûts d'acquisition des clients en 2001

# COMPTES CONSOLIDES TF1

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

ACTIF	12/2002	12/2001		12/2000	
	Net	Pro forma Net	Net	Pro forma Net	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	892	804	436	502	133
<i>Ecarts d'acquisition</i>	112	120	120	48	46
<i>Immobilisations corporelles</i>	218	257	171	287	176
<i>Immobilisations financières (a)</i>					
- Participations non consolidées	6	4	4	1	1
- Participations mises en équivalence		2	2	3	3
- Autres	4	20	20	12	12
	10	26	26	16	16
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 232</b>	<b>1 207</b>	<b>753</b>	<b>853</b>	<b>371</b>
<i>Stocks</i>	9	12	12	6	6
<i>Programmes et droits de diffusion</i>	667	641	593	549	491
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	18	20	8	16	6
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	654	679	617	582	528
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	504	511	477	438	395
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	24	7	7	197	191
<i>Disponibilités</i>	30	26	25	156	154
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 906</b>	<b>1 896</b>	<b>1 739</b>	<b>1 944</b>	<b>1 771</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 138</b>	<b>3 103</b>	<b>2 492</b>	<b>2 797</b>	<b>2 142</b>
(a) dont à moins d'un an					
(b) dont à plus d'un an	59	4	4	5	5
PASSIF	12/2002	12/2001		12/2000	
		Pro Forma		Pro Forma	
<i>Capital social</i>	43	42	42	42	42
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	789	676	754	617	661
<i>Réserve de conversion</i>					
<i>Actions propres détenues</i>	(30)	(26)	(26)	(18)	(18)
<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>806</b>	<b>692</b>	<b>770</b>	<b>641</b>	<b>685</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	1	1			(1)
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>807</b>	<b>693</b>	<b>770</b>	<b>641</b>	<b>684</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>140</b>	<b>133</b>	<b>199</b>	<b>124</b>	<b>207</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>529</b>	<b>752</b>	<b>190</b>	<b>472</b>	<b>10</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>88</b>	<b>81</b>	<b>13</b>	<b>67</b>	<b>12</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	865	870	764	777	631
<i>Aut. dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	690	554	536	716	598
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 555</b>	<b>1 424</b>	<b>1 300</b>	<b>1 493</b>	<b>1 229</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	19	20	20		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 138</b>	<b>3 103</b>	<b>2 492</b>	<b>2 797</b>	<b>2 142</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	155	179	210	212	250
(d) dont à moins d'un an	513	741	190	459	10
(e) dont à plus d'un an	70	59	2	50	1

# COMPTES CONSOLIDES TF1

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001		Exercice 2000	
		Pro forma		Pro forma	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>2 625</b>	<b>2 522</b>	<b>2 282</b>	<b>2 425</b>	<b>2 220</b>
Autres produits d'exploitation	31	47	43	55	50
Achats et variations de stocks	(540)	(519)	(471)	(506)	(441)
Impôts, taxes et versements assimilés	(119)	(119)	(114)	(113)	(109)
Charges de personnel	(337)	(331)	(303)	(281)	(256)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 232)	(1 100)	(943)	(1 027)	(892)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(135)	(172)	(118)	(195)	(149)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun					
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>293</b>	<b>328</b>	<b>376</b>	<b>358</b>	<b>423</b>
Produits et charges financiers	(30)	(37)	(18)	3	18
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>263</b>	<b>291</b>	<b>358</b>	<b>361</b>	<b>441</b>
Produits et charges exceptionnels	(4)	3	5	1	
Impôts sur les bénéfices	(94)	(107)	(123)	(144)	(155)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>165</b>	<b>187</b>	<b>240</b>	<b>218</b>	<b>286</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	(1)	(2)	(25)	(2)	(33)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>164</b>	<b>185</b>	<b>215</b>	<b>216</b>	<b>253</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>	(9)	(5)	(4)	(3)	(2)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>155</b>	<b>180</b>	<b>211</b>	<b>213</b>	<b>251</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>		(1)	(1)	(1)	(1)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>155</b>	<b>179</b>	<b>210</b>	<b>212</b>	<b>250</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>0,73</b>	<b>0,85</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>	<b>1,19</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>0,73</b>	<b>0,84</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>	<b>1,16</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

<b>265</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>199</b>	<b>199</b>
------------	------------	------------	------------	------------

# COMPTES CONSOLIDES TF1

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001		Exercice 2000	
		Pro forma		Pro forma	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>					
<b>Capacité d'autofinancement</b>					
Résultat net des sociétés consolidées (1)	155	180	211	213	251
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	120	158	111	150	107
Dotations nettes aux provisions risques et charges (LT)	9	(8)		9	5
Charges à répartir	(11)				
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(3)	67	21	(1)	29
	270	397	343	371	392
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>					
* Actif circulant et comptes de régularisations	75	(187)	(192)	(264)	(211)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(11)	(31)	(26)	281	235
	64	(218)	(218)	17	24
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>334</b>	<b>179</b>	<b>125</b>	<b>388</b>	<b>416</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>					
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>					
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(32)	(116)	(96)	(125)	(97)
Acquisitions de participations financières	(373)	(403)	(403)	(458)	(105)
	(455)	(519)	(499)	(583)	(202)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>					
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	6	3	2	4	4
Cessions de participations financières	55	2	2	60	5
	61	5	4	64	9
<b>Investissements nets :</b>					
	(394)	(514)	(495)	(519)	(193)
Immobilisations financières diverses nettes	9	22	(5)	(40)	(12)
Dettes nettes sur immobilisations	58	(97)	(12)	80	7
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	9	(1)	(1)	12	4
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(318)</b>	<b>(590)</b>	<b>(513)</b>	<b>(467)</b>	<b>(194)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>					
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	25	17	22	1	7
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(139)	(144)	(144)	(98)	(99)
Dettes financières nettes	122	198	176	240	(73)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>8</b>	<b>71</b>	<b>54</b>	<b>143</b>	<b>(165)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>					
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>24</b>	<b>(340)</b>	<b>(334)</b>	<b>64</b>	<b>57</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	12	352	345	288	288
Flux nets de l'exercice	24	(340)	(334)	64	57
Autres flux non monétaires (3)					
Trésorerie à la clôture (2)	36	12	11	352	345

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

## COMPTES CONSOLIDES SAUR

### BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

	12/2002	12/2001	12/2000
<b>ACTIF</b>			
	<b>Net</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	502	491	501
<i>Ecart d'acquisition</i>	120	141	151
<i>Immobilisations corporelles</i>	1 244	1 263	1 071
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations non consolidées	20	23	17
- Participations mises en équivalence	52	65	61
- Autres	74	82	166
	146	170	244
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 012</b>	<b>2 065</b>	<b>1 967</b>
<i>Stocks</i>	61	64	58
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	14	184	156
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	1 056	1 185	1 089
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	240	279	233
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	37	23	35
<i>Disponibilités</i>	59	100	70
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 467</b>	<b>1 835</b>	<b>1 641</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 479</b>	<b>3 900</b>	<b>3 608</b>
(a) dont à moins d'un an			1
(b) dont à plus d'un an	6	6	3
<b>PASSIF</b>			
<i>Capital social</i>	200	200	192
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	394	377	362
<i>Réserve de conversion</i>	16	39	34
<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>610</b>	<b>616</b>	<b>588</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	33	54	35
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>643</b>	<b>670</b>	<b>623</b>
<i>Autres fonds propres</i>	29	22	
<b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>672</b>	<b>692</b>	<b>623</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>494</b>	<b>489</b>	<b>413</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>586</b>	<b>725</b>	<b>790</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>33</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	386	449	343
<i>Aut. dettes non-financières, comptes de régularisation et assimilés</i>	1 245	1 426	1 341
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 631</b>	<b>1 875</b>	<b>1 684</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	60	76	65
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 479</b>	<b>3 900</b>	<b>3 608</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	27	33	32
(d) dont à moins d'un an	49	43	50
(e) dont à plus d'un an	23	29	25

## COMPTES CONSOLIDES SAUR

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>2 516</b>	<b>2 494</b>	<b>2 399</b>
Autres produits d'exploitation	148	167	132
Achats et variations de stocks	(735)	(785)	(706)
Impôts, taxes et versements assimilés	(64)	(60)	(54)
Charges de personnel	(336)	(550)	(547)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 690)	(1 028)	(1 018)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(133)	(154)	(90)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	2	1	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>108</b>	<b>85</b>	<b>116</b>
Produits et charges financiers	(30)	(54)	(41)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>78</b>	<b>31</b>	<b>75</b>
Produits et charges exceptionnels	(30)	30	(11)
Impôts sur les bénéfices	(4)	(18)	(25)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>39</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	9	5	5
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>45</b>	<b>48</b>	<b>44</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>	(10)	(12)	(12)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>32</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>	(8)	(3)	
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>32</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>2,22</b>	<b>2,58</b>	<b>2,56</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>2,22</b>	<b>2,58</b>	<b>2,56</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

834

887

859

## COMPTES CONSOLIDES SAUR

### TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Capacité d'autofinancement</b>			
Résultat net des sociétés consolidées (1)	27	33	29
Dotations aux amortissements	151	129	125
Dotations et reprises de provisions à LT	9	51	(6)
Charges à répartir	(4)	(1)	(1)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(12)	(92)	(11)
	171	120	136
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	174	(122)	(93)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(66)	140	71
	108	18	(22)
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>279</b>	<b>138</b>	<b>114</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(194)	(196)	(138)
Acquisitions de participations financières	(29)	(24)	(77)
	(223)	(220)	(215)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	20	29	46
Cessions de participations financières	22	163	11
	42	192	57
<b>Investissements nets :</b>			
Immobilisations financières diverses nettes	7	(5)	11
Dettes nettes sur immobilisations	10	(9)	(4)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	(1)	(3)	(10)
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(165)</b>	<b>(45)</b>	<b>(161)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	(15)	17	13
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(13)	(14)	(18)
Dettes financières nettes	(94)	(89)	37
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(122)</b>	<b>(86)</b>	<b>32</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
	(1)		
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(9)</b>	<b>7</b>	<b>(15)</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	47	40	55
Flux nets de l'exercice	(9)	7	(15)
Autres flux non monétaires (3)	(2)		
Trésorerie à la clôture (2)	36	47	40

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

ACTIF	12/2002	12/2001		12/2000	
	Net	Pro forma Net (h)	Net	Pro forma Net (h)	Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	104	122	380	104	363
<i>Ecart d'acquisition</i>	6	7	30	8	33
<i>Immobilisations corporelles</i>	395	335	568	287	485
<i>Immobilisations financières (a)</i>					
- Participations non consolidées	37	36	38	32	35
- Participations mises en équivalence	87	73	79	65	70
- Autres	34	43	50	28	34
	158	152	167	125	139
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>663</b>	<b>616</b>	<b>1 145</b>	<b>524</b>	<b>1 020</b>
<i>Stocks</i>	78	69	91	61	77
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	34	68	101	40	62
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	1 553	1 624	2 056	1 632	2 079
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	452	483	642	522	626
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	53	29	64	36	65
<i>Disponibilités (c)</i>	1 258	1 297	988	1 194	872
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 428</b>	<b>3 570</b>	<b>3 942</b>	<b>3 485</b>	<b>3 781</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 091</b>	<b>4 186</b>	<b>5 087</b>	<b>4 009</b>	<b>4 801</b>
(a) dont à moins d'un an	1	9	10	1	1
(b) dont à plus d'un an	44	83	88	91	108
(c) dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	1 063	560	663	465	524

  

PASSIF	12/2002	12/2001		12/2000	
		Pro forma		Pro forma	
<i>Capital social</i>	27	27	27	26	26
<i>Primes réserves et résultat consolidé (d)</i>	156	59	49	73	67
<i>Réserve de conversion</i>	18	9	12	7	9
<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>201</b>	<b>95</b>	<b>88</b>	<b>106</b>	<b>102</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	5	6	99	8	97
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>206</b>	<b>101</b>	<b>187</b>	<b>114</b>	<b>199</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>522</b>	<b>458</b>	<b>540</b>	<b>562</b>	<b>690</b>
<b>DETTES FINANCIERES (e)</b>	<b>134</b>	<b>113</b>	<b>208</b>	<b>109</b>	<b>209</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>301</b>	<b>290</b>	<b>379</b>	<b>252</b>	<b>322</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 437	1 532	1 899	1 548	1 851
<i>Aut. dettes non-financières, comptes de régularisation et assimilés</i>	1 354	1 519	1 705	1 320	1 429
<b>DETTES NON FINANCIERES (f)</b>	<b>2 791</b>	<b>3 051</b>	<b>3 604</b>	<b>2 868</b>	<b>3 280</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (g)</i>	137	173	169	104	101
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 091</b>	<b>4 186</b>	<b>5 087</b>	<b>4 009</b>	<b>4 801</b>
(d) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	113	27	21	48	42
(e) dont à moins d'un an	9	16	18	13	16
(f) dont à plus d'un an	47	33	38	49	52
(g) dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	86	98	91	36	36
(h) Pro forma : établi en tenant compte de la cession de Bouygues Offshore pour l'essentiel					



# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001		Exercice 2000	
		Pro forma		Pro forma	
		(2)		(2)	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>5 827</b>	<b>5 821</b>	<b>6 324</b>	<b>5 663</b>	<b>6 222</b>
Autres produits d'exploitation	165	130	154	160	189
Achats et variations de stocks	(749)	(782)	(866)	(745)	(802)
Impôts, taxes et versements assimilés	(78)	(74)	(81)	(70)	(77)
Charges de personnel	(1 446)	(1 371)	(1 496)	(1 314)	(1 428)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(3 532)	(3 607)	(3 915)	(3 577)	(3 920)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(133)	(82)	(64)	(66)	(88)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	26	17	13	28	21
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>30</b>	<b>52</b>	<b>69</b>	<b>79</b>	<b>117</b>
Produits et charges financiers	9	35	33	31	13
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>39</b>	<b>87</b>	<b>102</b>	<b>110</b>	<b>130</b>
Produits et charges exceptionnels	134	(7)	(9)	(17)	(17)
Impôts sur les bénéfices	(58)	(45)	(56)	(38)	(54)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>115</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>55</b>	<b>59</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	6	4	6	4	5
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>121</b>	<b>39</b>	<b>43</b>	<b>59</b>	<b>64</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>	(1)		(1)	(3)	(4)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>120</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>56</b>	<b>60</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>	(7)	(12)	(21)	(8)	(18)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>113</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>48</b>	<b>42</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>66,23</b>	<b>15,82</b>	<b>12,31</b>	<b>28,13</b>	<b>24,62</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>66,23</b>	<b>15,82</b>	<b>12,31</b>	<b>28,13</b>	<b>24,62</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

**2 841**    **2 912**    3 337    **2 812**    3 258

(2) Pro forma : établi en tenant compte de la cession de Bouygues Offshore pour l'essentiel

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES CONSTRUCTION

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice	Exercice		Exercice	
	2002	2001	2000	2000	2000
		Pro forma		Pro forma	
		(4)		(4)	
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>					
<b>Capacité d'autofinancement</b>					
Résultat net des sociétés consolidées (1)	120	39	39	55	58
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	168	102	120	95	111
Dotations nettes aux provisions risques et charges (LT)	47	(144)	(144)	(33)	(18)
Charges à répartir		(1)	(1)	(14)	(15)
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(174)	30	19	8	9
	161	26	33	111	145
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>					
* Actif circulant et comptes de régularisations	83	260	262	(505)	(598)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(79)	(8)	58	623	761
	4	252	320	118	163
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>165</b>	<b>278</b>	<b>353</b>	<b>229</b>	<b>308</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>					
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>					
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(243)	(246)	(262)	(180)	(211)
Acquisitions de participations financières	(20)	(21)	(21)	5	(3)
	(263)	(267)	(283)	(175)	(214)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>					
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	33	40	51	32	34
Cessions de participations financières	551	524	2	498	1
	584	564	53	530	35
<b>Investissements nets :</b>					
	321	297	(230)	355	(179)
Immobilisations financières diverses nettes	(5)	(19)	(19)	2	2
Dettes nettes sur immobilisations	(1)	4	2	(24)	(25)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	(132)	(222)	(18)	(160)	(4)
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>183</b>	<b>60</b>	<b>(265)</b>	<b>173</b>	<b>(206)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>					
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	1	(1)	(9)	(2)	
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(27)	(38)	(46)	(33)	(43)
Dettes financières nettes	4	3	1	23	39
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(22)</b>	<b>(36)</b>	<b>(54)</b>	<b>(12)</b>	<b>(4)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>	<b>(34)</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>292</b>	<b>317</b>	<b>47</b>	<b>397</b>	<b>107</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	883	837	837	667	667
Flux nets de l'exercice	292	317	47	397	107
Autres flux non monétaires (3)	(1)	(1)	(1)	62	62
Trésorerie à la clôture (2)	1 174	1 153	883	1 126	837

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants + ou - comptes courants Bouygues Relais et Uniservice

(3) Virements inter-rubriques

(4) Pro forma : établi en tenant compte de la cession de Bouygues Offshore pour l'essentiel

## COMPTES CONSOLIDES COLAS

### BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

	12/2002	12/2001	12/2000
<b>ACTIF</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	137	141	116
<i>Ecart d'acquisition</i>	80	88	113
<i>Immobilisations corporelles</i>	1 173	1 112	1 019
<i>Immobilisations financières (a)</i>			
- Participations non consolidées	73	79	102
- Participations mises en équivalence	175	173	153
- Autres	37	33	33
	285	285	288
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 675</b>	<b>1 626</b>	<b>1 536</b>
<i>Stocks</i>	191	177	183
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	13	12	5
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	1 587	1 693	1 678
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	377	375	369
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	56	27	15
<i>Disponibilités</i>	327	226	109
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 551</b>	<b>2 510</b>	<b>2 359</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 226</b>	<b>4 136</b>	<b>3 895</b>
(a) dont à moins d'un an	1	2	5
(b) dont à plus d'un an	2	1	5
	12/2002	12/2001	12/2000
<b>PASSIF</b>			
<i>Capital social</i>	46	46	46
<i>Primes réserves et résultat consolidé (c)</i>	906	763	625
<i>Réserve de conversion</i>	(7)	58	40
<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>945</b>	<b>867</b>	<b>711</b>
<i>Intérêts minoritaires</i>	22	27	31
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>967</b>	<b>894</b>	<b>742</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>458</b>	<b>452</b>	<b>463</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>161</b>	<b>197</b>	<b>234</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>117</b>	<b>96</b>	<b>70</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 580	1 588	1 526
<i>Aut. dettes non-financières, cptes de régularisation et assimilés</i>	877	855	756
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>2 457</b>	<b>2 443</b>	<b>2 282</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	66	54	104
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 226</b>	<b>4 136</b>	<b>3 895</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	208	203	153
(d) dont à moins d'un an	92	18	16
(e) dont à plus d'un an	1	4	3

## COMPTES CONSOLIDES COLAS

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE			
	Millions d'euros		
	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>7 415</b>	<b>7 328</b>	<b>6 517</b>
Autres produits d'exploitation	277	280	289
Achats et variations de stocks	(3 632)	(3 614)	(3 300)
Impôts, taxes et versements assimilés	(93)	(110)	(89)
Charges de personnel	(1 889)	(1 803)	(1 607)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(1 585)	(1 601)	(1 410)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(243)	(226)	(222)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	48	45	42
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>292</b>	<b>299</b>	<b>220</b>
Produits et charges financiers	(13)	(27)	(18)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>279</b>	<b>272</b>	<b>202</b>
Produits et charges exceptionnels	1	(10)	14
Impôts sur les bénéfices	(100)	(77)	(76)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>180</b>	<b>185</b>	<b>140</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	38	36	30
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>218</b>	<b>221</b>	<b>170</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>	(12)	(16)	(14)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>206</b>	<b>205</b>	<b>156</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>	2	(2)	(3)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>208</b>	<b>203</b>	<b>153</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros)</b>	<b>6,71</b>	<b>6,66</b>	<b>5,05</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros)</b>	<b>6,48</b>	<b>6,38</b>	<b>4,82</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

**3 139**

**3 078**

**2 692**

## COMPTES CONSOLIDES COLAS

### TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Capacité d'autofinancement</b>			
Résultat net des sociétés consolidées (1)	188	188	143
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	256	282	210
Dotations nettes aux provisions risquées et charges (LT)	8	(34)	18
Charges à répartir	(1)		
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	(14)	(16)	(13)
	437	420	358
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	75	94	(282)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	57	80	208
	132	174	(74)
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>569</b>	<b>594</b>	<b>284</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(324)	(311)	(325)
Acquisitions de participations financières	(68)	(34)	(226)
	(392)	(345)	(551)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	31	34	36
Cessions de participations financières	5	1	
	36	35	36
<b>Investissements nets :</b>			
Immobilisations financières diverses nettes	(3)	(2)	10
Dettes nettes sur immobilisations	6	10	(12)
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	6	3	32
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(347)</b>	<b>(299)</b>	<b>(485)</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	21	4	22
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(88)	(67)	(210)
Dettes financières nettes	(35)	(53)	45
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>(102)</b>	<b>(116)</b>	<b>(143)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>			
	(2)		(1)
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>118</b>	<b>179</b>	<b>(345)</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	199	20	365
Flux nets de l'exercice	118	179	(345)
Autres flux non monétaires (3)			
Trésorerie à la clôture (2)	317	199	20

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

Millions d'euros

ACTIF	12/2002	12/2001		12/2000	
	Net	Pro forma Net (g)	Net (f)	Pro forma Net (g)	Net (f)
<i>Immobilisations incorporelles</i>	2	3	3	6	6
<i>Ecarts d'acquisition</i>					
<i>Immobilisations corporelles</i>	109	107	107	116	116
<i>Immobilisations financières (a)</i>					
- Participations non consolidées					5
- Participations mises en équivalence					
- Autres	9	12	12	9	9
	9	12	12	9	14
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>120</b>	<b>122</b>	<b>122</b>	<b>131</b>	<b>136</b>
<i>Stocks</i>	608	510	678	467	616
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	5	10	10	7	7
<i>Clients et comptes rattachés (b)</i>	715	768	768	584	584
<i>Autres créances, comptes de régularisation et assimilés (b)</i>	121	121	118	121	113
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	43	43	43	11	11
<i>Disponibilités</i>	51	91	91	14	14
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 543</b>	<b>1 543</b>	<b>1 708</b>	<b>1204</b>	<b>1345</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 663</b>	<b>1 665</b>	<b>1 830</b>	<b>1335</b>	<b>1481</b>
(a) dont à moins d'un an				1	1
(b) dont à plus d'un an	25	87	87	6	6

  

PASSIF	12/2002	12/2001		12/2000	
		Pro forma		Pro forma	
Capital social	69	69	38	69	38
Primes réserves et résultat consolidé (c)	114	77	108	51	77
Réserve de conversion					
<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>	<b>183</b>	<b>146</b>	<b>146</b>	<b>120</b>	<b>115</b>
Intérêts minoritaires	12	11	11	7	7
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>195</b>	<b>157</b>	<b>157</b>	<b>127</b>	<b>122</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>97</b>	<b>74</b>	<b>76</b>	<b>69</b>	<b>71</b>
<b>DETTES FINANCIERES (d)</b>	<b>61</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	481	372	372	388	388
<i>Aut. dettes non-financières, comptes de régularisation et assimilés</i>	823	991	1 154	706	855
<b>DETTES NON FINANCIERES (e)</b>	<b>1 304</b>	<b>1 363</b>	<b>1 526</b>	<b>1 094</b>	<b>1 243</b>
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	3	12	12	1	1
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 663</b>	<b>1 665</b>	<b>1 830</b>	<b>1 335</b>	<b>1 481</b>
(c) dont résultat net de l'exercice (part du Groupe)	37	26	31	15	21
(d) dont à moins d'un an	25	10	10	21	21
(e) dont à plus d'un an	78	78	78	51	51
(f) avant fusion de la SFIB dans Bouygues SA (AGE du 25/04/2002)					
(g) Pro forma : appréciation des ventes à l'unité selon méthode de l'avancement					

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Millions d'euros

	Exercice	Exercice		Exercice	
	2002	Pro forma	(3)	Pro forma	(3)
		(4)		(4)	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1)</b>	<b>1 288</b>	<b>956</b>	<b>940</b>	<b>888</b>	<b>926</b>
Autres produits d'exploitation	118	20	39	55	24
Achats et variations de stocks	(1 000)	(677)	(677)	(657)	(657)
Impôts, taxes et versements assimilés	(41)	(33)	(33)	(28)	(28)
Charges de personnel	(70)	(70)	(67)	(55)	(60)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(193)	(149)	(147)	(140)	(139)
Dotations nettes aux comptes d'amortissem. et de provisions	(34)	(10)	(11)	(7)	(7)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun	1	1	1		
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>62</b>	<b>38</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>59</b>
Produits et charges financiers	(12)	(8)	(8)	(27)	(27)
<b>RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES (AVANT IMPOTS)</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>29</b>	<b>32</b>
Produits et charges exceptionnels	4	1	1	(7)	(7)
Impôts sur les bénéfices	(15)	(5)	(6)	(6)	(3)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>39</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>22</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence					
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (AVANT AMORTISSEMENT DES ECARTS D'ACQUISITION)</b>	<b>39</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>22</b>
<i>Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition</i>				(1)	(1)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>39</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
<i>Part des intérêts minoritaires</i>	(2)		(1)		
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE (part du Groupe)</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>31</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION (en euros) (2)</b>	<b>865,00</b>	<b>585,10</b>	<b>700,80</b>	<b>345,37</b>	<b>477,62</b>
<b>RESULTAT DILUE PAR ACTION (en euros) (2)</b>	<b>865,00</b>	<b>585,10</b>	<b>700,80</b>	<b>345,37</b>	<b>477,62</b>

(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'étranger

**119**      **62**      **62**      **67**      **67**

(2) nombre d'actions 2001 et 2000 porté à 45.000, pour comparaison avec 2002

(3) avant fusion de la SFIB dans Bouygues SA (AGE du 25/04/2002)

(4) Pro forma : appréciation des ventes à l'unité selon méthode de l'avancement

# COMPTES CONSOLIDES BOUYGUES IMMOBILIER

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE EN FLUX DE TRESORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2002	Exercice 2001		Exercice 2000	
		Pro forma (5)	(4)	Pro forma (5)	(4)
<b>A - OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>					
<b>Capacité d'autofinancement</b>					
Résultat net des sociétés consolidées (1)	39	26	32	15	21
Dotations nettes aux amort. et prov. sur actif immobilisé	1	(6)	(6)	7	7
Dotations nettes aux provisions risques et charges (LT)	9	4	3	15	15
Charges à répartir					
Plus-values nettes sur cessions d'actifs et divers	3	12	12	1	1
	52	36	41	38	44
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>					
* Actif circulant et comptes de régularisations	(28)	(138)	(161)	(180)	(145)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(34)				
		180	193	227	186
	(32)	42	32	47	41
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE</b>	<b>(30)</b>	<b>78</b>	<b>73</b>	<b>85</b>	<b>85</b>
<b>B - OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>					
<b>Augmentation des actifs immobilisés :</b>					
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(11)	(10)	(10)	(8)	(8)
Acquisitions de participations financières	(1)	(10)	(10)	(4)	(4)
	(12)	(20)	(20)	(12)	(12)
<b>Cessions des actifs immobilisés :</b>					
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1	12	12	344	344
Cessions de participations financières		1	6		
	1	13	18	344	344
<b>Investissements nets :</b>					
	(11)	(7)	(2)	332	332
Immobilisations financières diverses nettes	3	4	4	14	14
Dettes nettes sur immobilisations	(1)	7	7		
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie	(3)	2	2		
<b>TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(12)</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>346</b>	<b>346</b>
<b>C - OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>					
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	1				
Dividendes mis en paiement dans l'exercice					
Dettes financières nettes	10	13	13	(317)	(317)
<b>TRESORERIE RESULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>(317)</b>	<b>(317)</b>
<b>D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION</b>					
<b>VARIATIONS DE LA TRESORERIE (A + B + C + D)</b>	<b>(31)</b>	<b>97</b>	<b>97</b>	<b>114</b>	<b>114</b>
Trésorerie au 1er Janvier (2)	122	25	25	(89)	(89)
Flux nets de l'exercice	(31)	97	97	114	114
Autres flux non monétaires (3)					
Trésorerie à la clôture (2)	91	122	122	25	25

(1) Résultat net des sociétés intégrées après dotations s/écarts d'acquisition, et dividendes perçus s/ mises en équivalence inclus

(2) Disponibilités + VMP - concours bancaires courants

(3) Virements inter-rubriques

(4) avant fusion de la SFIB dans Bouygues SA (AGE du 25/04/2002)

(5) Pro forma : appréciation des ventes à l'unité selon méthode de l'avancement