

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

PARIS • JEUDI 31 JUILLET 2025

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES

BOUYGUES

Table des matières

GRUPE BOUYGUES	1
Bilan consolidé	1
Compte de résultats consolidé.....	2
État consolidé des produits et charges comptabilisés	3
Variation des capitaux propres consolidés.....	4
État consolidé des flux de trésorerie	5
COLAS	6
Bilan consolidé	6
Compte de résultats consolidé.....	7
État consolidé des produits et charges comptabilisés	8
Variation des capitaux propres consolidés.....	9
État consolidé des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION.....	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultats consolidé.....	12
État consolidé des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
État consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultats consolidé.....	17
État consolidé des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
État consolidé des flux de trésorerie	20
EQUANS.....	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultats consolidé.....	22
État consolidé des produits et charges comptabilisés income and	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
État consolidé des flux de trésorerie	25
BOUYGUES TELECOM	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultats consolidé.....	27
État consolidé des produits et charges comptabilisés income and	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
État consolidé des flux de trésorerie	30
TF1	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultats consolidé.....	32
État consolidé des produits et charges comptabilisés income and	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
État consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles		9 557	9 625	9 440
Droits d'utilisation des actifs loués		2 867	2 924	2 784
Immobilisations incorporelles		3 790	3 912	3 664
Goodwill	3.1	13 635	13 652	12 671
Coentreprises et entités associées	3.2	1 719	1 711	1 778
Autres actifs financiers non courants		974	994	973
Impôts différés actifs		575	563	532
ACTIF NON COURANT		33 117	33 381	31 842
Stocks		3 040	2 919	3 103
Avances et acomptes versés sur commandes		400	402	421
Clients et comptes rattachés		9 979	9 656	10 499
Actifs sur contrats clients		6 689	5 945	6 475
Actifs d'impôt courants		276	316	235
Autres créances courantes		5 089	4 790	4 803
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	3 305	5 567	3 249
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	18	29	37
Autres actifs financiers courants		23	20	18
ACTIF COURANT		28 819	29 644	28 840
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		243	59	104
TOTAL ACTIF		62 179	63 084	60 786
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	4	383	379	379
Primes et réserves		11 665	11 262	11 305
Réserve de conversion		(90)	79	33
Actions propres détenues		(70)	(78)	(71)
Résultat net part du Groupe	11	173	1 058	186
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		12 061	12 700	11 832
Participations ne donnant pas le contrôle		1 739	1 812	1 678
CAPITAUX PROPRES		13 800	14 512	13 510
Dettes financières non courantes	6.1/7	10 297	10 467	10 611
Obligations locatives non courantes		2 461	2 485	2 416
Provisions non courantes	5.1	2 584	2 634	2 417
Impôts différés passifs		779	833	727
PASSIF NON COURANT		16 121	16 419	16 171
Dettes financières courantes	6.1/7	417	416	573
Obligations locatives courantes		656	625	558
Passifs d'impôt courants		514	524	401
Fournisseurs et comptes rattachés		10 422	10 761	10 946
Passifs sur contrats clients		9 149	8 938	8 540
Provisions courantes	5.2	1 991	2 092	1 848
Autres passifs courants		7 775	7 999	7 388
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	1 105	749	832
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	32	30	4
Autres passifs financiers courants		18	19	15
PASSIF COURANT		32 079	32 153	31 105
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		179		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		62 179	63 084	60 786
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(8 528)	(6 066)	(8 734)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
		2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES *	8/11	26 870	26 516	14 285	14 202	56 752
Autres produits de l'activité		20	27	15	13	46
Achats consommés	11	(11 641)	(11 695)	(6 244)	(6 270)	(25 216)
Charges de personnel	11	(7 510)	(7 479)	(3 879)	(3 859)	(14 983)
Charges externes	11	(5 269)	(5 380)	(2 568)	(2 760)	(11 173)
Impôts et taxes	11	(393)	(381)	(123)	(126)	(658)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 170)	(1 089)	(613)	(563)	(2 398)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(305)	(286)	(157)	(142)	(595)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	(91)	36	(52)	10	(479)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(34)	(27)	(20)	10	(30)
Autres produits d'exploitation ^b		718	795	333	348	2 010
Autres charges d'exploitation		(452)	(335)	(274)	(164)	(838)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	743	702	703	699	2 438
Autres produits opérationnels	11	13		(1)		63
Autres charges opérationnelles	11	(68)	(106)	(35)	(64)	(259)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	688	596	667	635	2 242
Produits financiers		86	115	40	54	204
Charges financières		(186)	(206)	(91)	(107)	(391)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	11	(100)	(91)	(51)	(53)	(187)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(60)	(50)	(31)	(25)	(108)
Autres produits financiers	11	43	37	29	21	120
Autres charges financières	11	(72)	(81)	(39)	(54)	(217)
Impôt	10/11	(268)	(162)	(205)	(155)	(617)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	(4)	6	5	10	(11)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	11	227	255	375	379	1 222
Résultat net des activités abandonnées	11					
RÉSULTAT NET	11	227	255	375	379	1 222
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	173	186	329	332	1 058
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		54	69	46	47	164
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		0,46	0,49	0,87	0,88	2,80
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		0,46	0,49	0,87	0,88	2,80
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		13 335	13 225	7 193	7 285	29 113
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		152	177	58	90	470

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	227	255	375	379	1 222
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	3	(12)	(2)	(3)	51
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(4)	(1)	(1)	(2)	(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		3	1	1	(10)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(162)	7	(75)	20	47
Réévaluation des actifs de couverture	(31)	(14)	(24)	(25)	(99)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	13	6	11	4	27
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(17)	10	(12)	6	(8)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(198)	(1)	(102)	1	6
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	29	254	273	380	1 228
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(15)	182	235	331	1 063
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	44	72	38	49	165

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			186			186	69	255
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(4)	(4)	3	(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			186		(4)	182	72	254
Opérations nettes sur capital et réserves	(93)	(263)	263	102		9		9
Acquisitions et cessions d'actions propres			(5)	(50)		(55)		(55)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(8)			(8)		(8)
Distribution			(718)			(718)	(93)	(811)
Paiements fondés sur des actions			6			6		6
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		9			8	(5)	3
SITUATION AU 30 JUIN 2024	2 652	2 733	5 857	(71)	661	11 832	1 678	13 510
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			872			872	95	967
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					9	9	(2)	7
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			872		9	881	93	974
Opérations nettes sur capital et réserves	(11)			12		1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres			2	(19)		(17)		(17)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			7			7	(14)	(7)
Distribution							(5)	(5)
Paiements fondés sur des actions			2			2	1	3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1		4		(11)	(6)	59	53
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			173			173	54	227
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(188)	(188)	(10)	(198)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			173		(188)	(15)	44	29
Opérations nettes sur capital et réserves	130	154	(154)			130		130
Acquisitions et cessions d'actions propres			(6)	8		2		2
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(8)	(8)
Distribution			(754)			(754)	(107)	(861)
Paiements fondés sur des actions			4			4	1	5
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(6)			(6)	(3)	(9)
SITUATION AU 30 JUIN 2025	2 772	2 887	6 001	(70)	471	12 061	1 739	13 800

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(154)	(8)	(162)
Coentreprises et entités associées	(15)		(15)
	(169)	(8)	(177)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} semestre 2025	2024	Exercice 2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		227	255	1 222
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		70	39	133
Dividendes des sociétés non consolidées		(3)	(6)	(12)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 169	1 077	2 471
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		351	289	603
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(51)	(26)	(152)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		268	162	617
Impôts décaissés		(273)	(134)	(468)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(33)	(20)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	1 725	1 636	4 307
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		160	141	295
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 729)	(1 594)	776
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		156	183	5 378
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 103)	(1 190)	(2 714)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	114	53	230
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(176)	(100)	216
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(10)	(20)	(24)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	2	28
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées	2.2	(87)	(65)	(1 090)
Prix de cession des activités consolidées	2.2	14		25
Dettes nettes sur activités consolidées		(22)	(59)	(95)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2.2/7		6	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées		(41)	(5)	(47)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 309)	(1 378)	(3 483)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		120	(101)	(151)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(754)	(718)	(718)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(107)	(93)	(98)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	250	-	1 032
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	(361)	-	(1 275)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	2.2	-	1	-
Remboursement des obligations locatives	11	(297)	(294)	(555)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(160)	(141)	(295)
Autres flux liés aux opérations de financement		8		(10)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(1 301)	(1 346)	(2 070)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	(147)	51	86
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(2 601)	(2 490)	(89)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 818	4 907	4 907
Flux nets	7	(2 601)	(2 490)	(89)
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente	7	(17)		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	2 200	2 417	4 818
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	2 248	2 332	2 297
Droits d'utilisation des actifs loués	827	808	769
Immobilisations incorporelles	190	197	206
Goodwill	949	939	929
Coentreprises et entités associées	344	383	362
Autres actifs financiers non courants	144	113	128
Impôts différés actifs	161	157	168
ACTIF NON COURANT	4 863	4 929	4 859
Stocks	967	813	971
Avances et acomptes versés sur commandes	72	51	47
Clients et comptes rattachés	3 000	2 470	3 092
Actifs sur contrats clients	1 229	832	1 360
Actifs d'impôt courants	77	46	73
Autres créances courantes	853	664	951
Trésorerie et équivalents de trésorerie	857	1 504	454
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	15	7
Autres actifs financiers courants	2	7	5
ACTIF COURANT	7 064	6 402	6 960
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	11 927	11 331	11 819
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	49	49	49
Primes et réserves	2 879	2 816	2 835
Réserve de conversion	(57)	76	44
Actions propres détenues			(2)
Résultat net part du Groupe	(144)	310	(150)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 727	3 251	2 776
Participations ne donnant pas le contrôle	24	27	22
CAPITAUX PROPRES	2 751	3 278	2 798
Dettes financières non courantes	115	155	190
Obligations locatives non courantes	726	721	704
Provisions non courantes	699	713	693
Impôts différés passifs	120	118	131
PASSIF NON COURANT	1 660	1 707	1 718
Dettes financières courantes	160	85	161
Obligations locatives courantes	223	214	178
Passifs d'impôt courants	71	114	68
Fournisseurs et comptes rattachés	2 381	2 289	2 644
Passifs sur contrats clients	1 482	1 384	1 365
Provisions courantes	462	487	457
Autres passifs courants	1 634	1 454	1 640
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1 098	312	782
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	2	2
Autres passifs financiers courants	3	5	6
PASSIF COURANT	7 516	6 346	7 303
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 927	11 331	11 819
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(511)	965	(674)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	6 890	6 856	4 162	4 212	15 907
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(3 185)	(3 224)	(1 908)	(1 970)	(7 660)
Charges de personnel	(2 113)	(2 117)	(1 139)	(1 150)	(4 278)
Charges externes	(1 474)	(1 488)	(804)	(832)	(3 077)
Impôts et taxes	(88)	(87)	(36)	(33)	(148)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(127)	(138)	(80)	(88)	(332)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(110)	(93)	(58)	(50)	(207)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(10)	(8)	1	(15)	(134)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière				(3)	4
Autres produits d'exploitation ^b	217	254	123	126	665
Autres charges d'exploitation	(120)	(78)	(74)	(18)	(196)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(120)	(123)	187	179	544
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles					
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(120)	(123)	187	179	544
Produits financiers	24	18	12	7	35
Charges financières	(31)	(33)	(19)	(20)	(65)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(7)	(15)	(7)	(13)	(30)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(23)	(20)	(11)	(10)	(41)
Autres produits financiers	11	2	10	1	16
Autres charges financières	(13)	(7)	(10)	(3)	(28)
Impôt	(5)	8	(58)	(52)	(178)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	12	5	9	4	31
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(145)	(150)	120	106	314
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(145)	(150)	120	106	314
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(144)	(150)	120	105	310
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)			1	4
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(4,41)	(4,59)	3,67	3,29	9,50
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(4,41)	(4,59)	3,67	3,29	9,50
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	3 831	3 819	2 425	2 471	9 435
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	51	45	22	21	133

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	(145)	(150)	120	106	314
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					(13)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					4
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(115)	5	(50)	12	27
Réévaluation des actifs de couverture		13	(4)	(10)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			1		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(18)	(1)	(8)	(1)	8
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(133)	17	(61)	1	33
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(278)	(133)	59	107	347
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(277)	(133)	59	106	343
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)			1	4

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	455	1 019	1 643	(2)	63	3 178	20	3 198
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			(150)			(150)		(150)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					17	17		17
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(150)		17	(133)		(133)
Opérations nettes sur capital et réserves		75	(75)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(269)			(269)		(269)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							2	2
SITUATION AU 30 JUIN 2024	455	1 094	1 149	(2)	80	2 776	22	2 798
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			460			460	4	464
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					16	16		16
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			460		16	476	4	480
Opérations nettes sur capital et réserves		(225)	225					
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)	2				
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(2)	(2)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)	3	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	455	869	1 832		95	3 251	27	3 278
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			(144)			(144)	(1)	(145)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(133) ^a	(133)	^a	(133)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(144)		(133)	(277)	(1)	(278)
Opérations nettes sur capital et réserves		(41)	41					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(248)			(248)	(2)	(250)
Paielements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2025	455	828	1 482		(38)	2 727	24	2 751

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(115)		(115)
Coentreprises et entités associées	(18)		(18)
	(133)		(133)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(145)	(150)	314
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	20	29	14
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(1)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	126	136	351
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	109	93	207
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(21)	(20)	(72)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	5	(8)	178
Impôts décaissés	(72)	(87)	(205)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité			9
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	21	(8)	793
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	30	35	71
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(921)	(787)	275
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(870)	(760)	1 139
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(121)	(119)	(321)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	33	30	81
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(28)	(12)	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(35)	(20)	(15)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(55)	(11)	(29)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées			25
Dettes nettes sur activités consolidées	1		5
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		1	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	8	5	5
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(197)	(126)	(257)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(248)	(269)	(269)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)		(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	185		657
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(139)		(671)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		98	
Remboursement des obligations locatives	(115)	(96)	(201)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(30)	(35)	(71)
Autres flux liés aux opérations de financement	7	(1)	(9)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(341)	(303)	(566)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(25)	(6)	9
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(1 433)	(1 195)	325
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	1 192	867	867
Flux nets	(1 433)	(1 195)	325
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(241)	(328)	1 192
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	437	466	446
Droits d'utilisation des actifs loués	95	102	103
Immobilisations incorporelles	8	11	18
Goodwill	299	304	303
Coentreprises et entités associées	24	33	34
Autres actifs financiers non courants	178	190	195
Impôts différés actifs	72	69	63
ACTIF NON COURANT	1 113	1 175	1 162
Stocks	195	203	212
Avances et acomptes versés sur commandes	117	128	156
Clients et comptes rattachés	1 705	1 437	1 913
Actifs sur contrats clients	697	716	558
Actifs d'impôt courants	43	40	43
Autres créances courantes	880	910	808
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 137	4 646	3 804
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants	18	9	7
ACTIF COURANT	7 792	8 089	7 501
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	8 905	9 264	8 663
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	134	134	134
Primes et réserves	378	361	367
Réserve de conversion	22	15	12
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	122	235	109
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	656	745	622
Participations ne donnant pas le contrôle	5	5	5
CAPITAUX PROPRES	661	750	627
Dettes financières non courantes	295	312	314
Obligations locatives non courantes	77	85	87
Provisions non courantes	781	799	711
Impôts différés passifs	30	27	27
PASSIF NON COURANT	1 183	1 223	1 139
Dettes financières courantes	2	3	11
Obligations locatives courantes	37	39	40
Passifs d'impôt courants	135	109	107
Fournisseurs et comptes rattachés	2 256	2 365	2 328
Passifs sur contrats clients	2 329	2 337	2 198
Provisions courantes	615	717	545
Autres passifs courants	1 359	1 413	1 290
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	326	298	368
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants	2	10	10
PASSIF COURANT	7 061	7 291	6 897
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 905	9 264	8 663
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 514	4 033	3 111

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES *	5 205	4 945	2 684	2 501	10 340
Autres produits de l'activité	7	14	4	4	22
Achats consommés	(3 037)	(2 862)	(1 545)	(1 420)	(5 920)
Charges de personnel	(1 258)	(1 281)	(657)	(689)	(2 510)
Charges externes	(764)	(790)	(330)	(385)	(1 644)
Impôts et taxes	(50)	(48)	(20)	(19)	(98)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(51)	(51)	(26)	(25)	(108)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(20)	(20)	(10)	(10)	(41)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	22	82	(11)	54	(182)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	1	(23)	(1)	(13)	(29)
Autres produits d'exploitation ^b	139	205	34	103	642
Autres charges d'exploitation	(45)	(37)	(44)	(29)	(147)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	149	134	78	72	325
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(3)	(3)	(3)	(3)	(56)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	146	131	75	69	269
Produits financiers	67	88	33	46	178
Charges financières	(20)	(41)	(9)	(21)	(75)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	47	47	24	25	103
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)	(1)	(2)	(7)
Autres produits financiers	11	19	5	10	69
Autres charges financières	(4)	(25)	(2)	(22)	(65)
Impôt	(77)	(65)	(43)	(35)	(132)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3	6	2	3	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	123	110	60	48	237
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	123	110	60	48	237
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	122	109	59	48	235
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	1	1		2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	68,32	60,67	33,29	26,76	131,78
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	68,32	60,67	33,29	26,76	131,78
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	3 202	3 015	1 623	1 528	6 394
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	54	64	25	30	225

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	123	110	60	48	237
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(2)	(1)	(1)	(14)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	4	(4)		1	1
Réévaluation des actifs de couverture	20	(11)	21	(3)	(8)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		2		1	1
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	3	1	2	2	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	25	(14)	22		(17)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	148	96	82	48	220
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	147	96	81	48	219
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1		1		1

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	134	458	208		(79)	721	5	726
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			109			109	1	110
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(13)	(13)	(1)	(14)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			109		(13)	96		96
Opérations nettes sur capital et réserves		(119)	119					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(195)			(195)		(195)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2024	134	339	241		(92)	622	5	627
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			126			126	1	127
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)	(3)		(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			126		(3)	123	1	124
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	134	339	367		(95)	745	5	750
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			122			122	1	123
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					25 ^a	25	^a	25
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			122		25	147	1	148
Opérations nettes sur capital et réserves		47	(47)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(236)			(236)	(1)	(237)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2025	134	386	206		(70)	656	5	661

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	4		4
Coentreprises et entités associées	3		3
	7		7

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	123	110	237
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	15	2	9
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(4)	(6)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	43	31	128
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	20	20	41
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(5)	(6)	(22)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	77	65	132
Impôts décaissés	(53)	(45)	(108)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	1	(1)	(19)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	220	172	392
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(44)	(44)	(96)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(383)	(228)	518
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(207)	(100)	814
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(30)	(62)	(144)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	10	8	33
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	4	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			23
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			(7)
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(3)	(4)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	(1)		
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		2	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	7	3	(4)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(17)	(48)	(106)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(236)	(195)	(195)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(1)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	6		3
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(5)		(12)
Variation des dettes financières courantes et non courantes			
Remboursement des obligations locatives	(23)	(23)	(46)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	44	44	96
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(215)	(174)	(154)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(98)	3	39
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(537)	(319)	593
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 348	3 755	3 755
Flux nets	(537)	(319)	593
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	3 811	3 436	4 348
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	9	11	15
Droits d'utilisation des actifs loués	21	12	17
Immobilisations incorporelles	2	4	7
Goodwill			
Coentreprises et entités associées	62	67	109
Autres actifs financiers non courants	7	7	7
Impôts différés actifs	45	42	27
ACTIF NON COURANT	146	143	182
Stocks	1 057	1 103	1 096
Avances et acomptes versés sur commandes	8	14	18
Clients et comptes rattachés	198	223	198
Actifs sur contrats clients	14	16	11
Actifs d'impôt courants	1	1	2
Autres créances courantes	361	365	360
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18	61	61
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			2
ACTIF COURANT	1 657	1 783	1 748
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	75		
TOTAL ACTIF	1 878	1 926	1 930
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	139	139	139
Primes et réserves	218	308	313
Réserve de conversion	3	3	3
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	(22)	(90)	(53)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	338	360	402
Participations ne donnant pas le contrôle	2	2	4
CAPITAUX PROPRES	340	362	406
Dettes financières non courantes	1	4	4
Obligations locatives non courantes	18	9	11
Provisions non courantes	141	134	124
Impôts différés passifs	6	7	7
PASSIF NON COURANT	166	154	146
Dettes financières courantes		9	14
Obligations locatives courantes	5	4	6
Passifs d'impôt courants	5	5	5
Fournisseurs et comptes rattachés	643	744	710
Passifs sur contrats clients	12	37	30
Provisions courantes	23	35	46
Autres passifs courants	113	142	132
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	523	432	435
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants	2	2	
PASSIF COURANT	1 326	1 410	1 378
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	46		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 878	1 926	1 930
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(506)	(384)	(392)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	648	614	359	333	1 451
Autres produits de l'activité	1	1	1	1	2
Achats consommés	(436)	(443)	(245)	(265)	(1 055)
Charges de personnel	(58)	(63)	(27)	(27)	(135)
Charges externes	(116)	(118)	(62)	(66)	(259)
Impôts et taxes	(10)	(17)	(4)	(9)	(45)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	(5)	(1)	(3)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(3)	(4)	(2)	(2)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(2)	(9)	(3)	(5)	(26)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(35)	(3)	(20)	27	14
Autres produits d'exploitation ^b	7	12	2	7	21
Autres charges d'exploitation	(1)	(1)	1	(1)	(1)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(8)	(36)	(1)	(10)	(51)
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles		(23)		(18)	(31)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(8)	(59)	(1)	(28)	(82)
Produits financiers		6		3	15
Charges financières	(9)	(8)	(3)	(5)	(18)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(9)	(2)	(3)	(2)	(3)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)		(1)		(1)
Autres produits financiers	2	1	2	1	1
Autres charges financières	(2)	(3)	(2)	(2)	(10)
Impôt	3	8		2	22
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(8)	2	(3)		(19)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(23)	(53)	(8)	(29)	(92)
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(23)	(53)	(8)	(29)	(92)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(22)	(53)	(7)	(29)	(90)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(1)		(2)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(242,53)	(584,74)	(76,50)	(318,88)	(997,81)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(242,53)	(584,74)	(76,50)	(318,88)	(997,81)
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	40	65	20	37	128
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	5	6	3	3	14

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	(23)	(53)	(8)	(29)	(92)
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					(1)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(2)		(2)	(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion					
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	(4)	(2)	(2)	(8)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		1		1	2
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées					
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(1)	(5)	(2)	(3)	(9)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(24)	(58)	(10)	(32)	(101)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(23)	(58)	(9)	(32)	(99)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(1)		(2)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	196	152	99		12	459	4	463
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			(53)			(53)		(53)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(5)	(5)		(5)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(53)		(5)	(58)		(58)
Opérations nettes sur capital et réserves		(20)	20					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			1			1		1
SITUATION AU 30 JUIN 2024	196	132	67		7	402	4	406
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			(37)			(37)	(2)	(39)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(4)	(4)		(4)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(37)		(4)	(41)	(2)	(43)
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	196	132	29		3	360	2	362
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			(22)			(22)	(1)	(23)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(1) ^a	(1)	^a	(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(22)		(1)	(23)	(1)	(24)
Opérations nettes sur capital et réserves		(80)	80					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					1	1	1	2
SITUATION AU 30 JUIN 2025	196	52	87		3	338	2	340

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(23)	(53)	(92)
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	11		53
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	5	3	7
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	3	3	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs			1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(3)	(8)	(22)
Impôts décaissés		2	3
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité			1
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	(7)	(53)	(41)
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	10	2	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(119)	(185)	(182)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(116)	(236)	(219)
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles		(1)	(1)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles			
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises			
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées			
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(4)		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(4)	(1)	(2)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	13		3
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(1)		(4)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		5	
Remboursement des obligations locatives	(2)	(3)	(8)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(10)	(2)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			(13)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(120)	(237)	(234)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(371)	(137)	(137)
Flux nets	(120)	(237)	(234)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente	(14)		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(505)	(374)	(371)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	617	648	637
Droits d'utilisation des actifs loués	545	577	541
Immobilisations incorporelles	168	161	154
Goodwill	966	973	970
Coentreprises et entités associées	129	127	144
Autres actifs financiers non courants	112	113	111
Impôts différés actifs	316	315	293
ACTIF NON COURANT	2 853	2 914	2 850
Stocks	188	192	208
Avances et acomptes versés sur commandes	72	90	69
Clients et comptes rattachés	3 090	3 309	3 152
Actifs sur contrats clients	2 955	2 690	2 969
Actifs d'impôt courants	188	271	164
Autres créances courantes	1 189	1 194	1 057
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 272	2 448	1 912
Instrument financiers - Couverture des dettes financières		1	
Autres actifs financiers courants	3	1	4
ACTIF COURANT	9 957	10 196	9 535
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	12 810	13 110	12 385
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	2 142	2 142	2 135
Primes et réserves	(1 230)	(1 329)	(1 419)
Réserve de conversion	(64)	(18)	(29)
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	234	421	194
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 082	1 216	881
Participations ne donnant pas le contrôle	12	11	11
CAPITAUX PROPRES	1 094	1 227	892
Dettes financières non courantes	587	608	644
Obligations locatives non courantes	413	434	424
Provisions non courantes	518	526	490
Impôts différés passifs	48	34	26
PASSIF NON COURANT	1 566	1 602	1 584
Dettes financières courantes	5	7	8
Obligations locatives courantes	133	143	113
Passifs d'impôt courants	246	309	209
Fournisseurs et comptes rattachés	2 900	2 798	3 025
Passifs sur contrats clients	3 725	3 617	3 448
Provisions courantes	824	805	750
Autres passifs courants	2 101	2 283	1 993
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	212	317	359
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	1		
Autres passifs financiers courants	3	2	4
PASSIF COURANT	10 150	10 281	9 909
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	12 810	13 110	12 385
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	1 467	1 517	901

Compte de résultat (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	9 231	9 351	4 625	4 749	19 170
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(4 252)	(4 529)	(2 172)	(2 301)	(9 248)
Charges de personnel	(3 352)	(3 283)	(1 697)	(1 655)	(6 600)
Charges externes	(1 102)	(1 201)	(499)	(608)	(2 475)
Impôts et taxes	(37)	(32)	(15)	(15)	(62)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(84)	(80)	(41)	(40)	(181)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(71)	(70)	(35)	(34)	(144)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(58)	(15)	(25)	(15)	(110)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	151	175	90	97	359
Autres charges d'exploitation	(62)	(16)	(44)	(11)	(29)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	364	300	187	167	680
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(33)	(46)	(14)	(24)	(96)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	331	254	173	143	584
Produits financiers	35	33	15	15	71
Charges financières	(17)	(20)	(6)	(9)	(46)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	18	13	9	6	25
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(8)	(5)	(4)	(20)
Autres produits financiers	7	13	1	7	26
Autres charges financières	(20)	(23)	(6)	(13)	(50)
Impôt	(108)	(74)	(63)	(38)	(176)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	16	19	8	13	34
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	235	194	117	114	423
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	235	194	117	114	423
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	234	194	116	114	421
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1		1		2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	1,09	0,91	0,54	0,53	1,97
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	1,09	0,91	0,54	0,53	1,97
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	6 119	6 192	3 049	3 176	12 794
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	7	38	5	25	60

État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	235	194	117	114	423
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	6	(10)		(2)	80
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	2			(17)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(45)	9	(21)	8	20
Réévaluation des actifs de couverture	(2)		(1)	(2)	2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net					
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	1	(2)	1	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(43)	2	(24)	5	85
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	192	196	93	119	508
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	191	195	92	118	506
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	1	1	1	2

Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	6 717	(6 104)	318		(23)	908	10	918
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			194			194		194
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					1	1	1	2
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			194		1	195	1	196
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(245)					(245)		(245)
Paiements fondés sur des actions			25			25		25
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)		(2)
SITUATION AU 30 JUIN 2024	6 472	(6 104)	535		(22)	881	11	892
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			227			227	2	229
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					84	84	(1)	83
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			227		84	311	1	312
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	40		(40)					
Paiements fondés sur des actions			24			24		24
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							(1)	(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	6 512	(6 104)	746		62	1 216	11	1 227
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			234			234	1	235
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(43)	(43)	^a	(43)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			234		(43)	191	1	192
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(131)		(207)			(338)	(1)	(339)
Paiements fondés sur des actions			13			13		13
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 30 JUIN 2025	6 381	(6 104)	786		19	1 082	12	1 094

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(45)		(45)
Coentreprises et entités associées	(1)		(1)
	(46)		(46)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	235	194	423
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(4)	(18)	(1)
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)	(1)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	81	86	200
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	70	70	144
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(11)		(9)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	108	74	176
Impôts décaissés	(85)	(41)	(169)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	23	32	69
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	415	396	831
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(5)	(5)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	15	(118)	248
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	421	273	1 074
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(92)	(81)	(210)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	33	11	24
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	(2)	(2)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(4)	
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	11		1
Dettes nettes sur activités consolidées	(1)	1	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		4	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	1	13	9
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(49)	(58)	(177)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(338)	(245)	(245)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	10		61
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(18)		(114)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(4)	
Remboursement des obligations locatives	(68)	(74)	(138)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	9	5	5
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(406)	(318)	(431)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(37)	18	27
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(71)	(85)	493
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	2 131	1 638	1 638
Flux nets	(71)	(85)	493
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	2 060	1 553	2 131
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	5 876	5 790	5 648
Droits d'utilisation des actifs loués	1 317	1 356	1 288
Immobilisations incorporelles	2 194	2 257	2 006
Goodwill	1 685	1 685	764
Coentreprises et entités associées	1 006	987	1 020
Autres actifs financiers non courants	401	391	369
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	12 479	12 466	11 095
Stocks	161	164	170
Avances et acomptes versés sur commandes	22	20	9
Clients et comptes rattachés	1 427	1 583	1 547
Actifs sur contrats clients	1 795	1 691	1 576
Actifs d'impôt courants	2	17	6
Autres créances courantes	1 389	1 216	1 149
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42	50	48
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	6	9	27
Autres actifs financiers courants		1	
ACTIF COURANT	4 844	4 751	4 532
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		59	104
TOTAL ACTIF	17 323	17 276	15 731
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	929	929	929
Primes et réserves	4 891	4 791	4 845
Réserve de conversion			
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	72	416	163
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5 892	6 136	5 937
Participations ne donnant pas le contrôle	6	3	2
CAPITAUX PROPRES	5 898	6 139	5 939
Dettes financières non courantes	4 291	3 655	3 098
Obligations locatives non courantes	1 175	1 177	1 133
Provisions non courantes	384	400	332
Impôts différés passifs	230	237	233
PASSIF NON COURANT	6 080	5 469	4 796
Dettes financières courantes	176	183	242
Obligations locatives courantes	244	211	207
Passifs d'impôt courants	13		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 752	1 963	1 706
Passifs sur contrats clients	1 599	1 560	1 473
Provisions courantes	2	1	1
Autres passifs courants	1 528	1 729	1 365
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1		1
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	24	21	1
Autres passifs financiers courants	6		
PASSIF COURANT	5 345	5 668	4 996
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	17 323	17 276	15 731
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(4 444)	(3 800)	(3 267)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	3 910	3 785	1 920	1 886	7 820
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(390)	(303)	(185)	(143)	(694)
Charges de personnel	(465)	(459)	(224)	(228)	(892)
Charges externes	(1 706)	(1 697)	(820)	(846)	(3 537)
Impôts et taxes	(160)	(144)	(28)	(25)	(204)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(686)	(623)	(353)	(312)	(1 287)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(94)	(93)	(49)	(43)	(182)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(31)	(24)	(4)	(13)	(37)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	89	67	27	29	123
Autres charges d'exploitation	(179)	(165)	(88)	(85)	(341)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	288	344	196	220	769
Autres produits opérationnels	13		(1)		63
Autres charges opérationnelles	(10)	(13)	(5)	(4)	(22)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	291	331	190	216	810
Produits financiers	7	11	3	6	22
Charges financières	(68)	(60)	(34)	(33)	(124)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(61)	(49)	(31)	(27)	(102)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(22)	(18)	(11)	(9)	(37)
Autres produits financiers	2		2		1
Autres charges financières	(23)	(13)	(14)	(7)	(47)
Impôt	(80)	(58)	(39)	(38)	(142)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(32)	(29)	(14)	(13)	(65)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	75	164	83	122	418
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	75	164	83	122	418
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	72	163	81	122	416
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	1	2		2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	1,20	2,67	1,33	1,99	6,82
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	1,20	2,67	1,33	1,99	6,82
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international					
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	27	14	1	6	19

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	75	164	83	122	418
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					(3)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion					
Réévaluation des actifs de couverture	(13)	14	(17)	7	(24)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	3	(3)	4	(2)	7
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	9	(6)	5	(15)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(11)	20	(19)	10	(34)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	64	184	64	132	384
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	61	183	62	132	382
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	3	1	2		2

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 942	2 151	894		68	6 055	1	6 056
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			163			163	1	164
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					20	20		20
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			163		20	183	1	184
Opérations nettes sur capital et réserves		371	(372)			(1)		(1)
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2024	2 942	2 222	685		88	5 937	2	5 939
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			253			253	1	254
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(54)	(54)		(54)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			253		(54)	199	1	200
Opérations nettes sur capital et réserves		(96)	97			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 942	2 126	1 034		34	6 136	3	6 139
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			72			72	3	75
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(11) ^a	(11)	^a	(11)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			72		(11)	61	3	64
Opérations nettes sur capital et réserves		280	(280)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(5)			(5)		(5)
SITUATION AU 30 JUIN 2025	2 942	2 106	821		23	5 892	6	5 898

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	75	164	418
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	32	29	65
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	696	626	1 308
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	142	95	188
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(12)		(24)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	80	58	142
Impôts décaissés	(54)	(39)	(123)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(2)		(38)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	957	933	1 936
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	83	67	139
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(345)	(235)	(127)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	695	765	1 948
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(706)	(784)	(1 723)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	39	4	57
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(147)	(85)	234
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(8)		(7)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	1	3
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(15)	(947)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées			
Dettes nettes sur activités consolidées	(21)	(62)	(100)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(47)	(25)	(54)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(888)	(966)	(2 537)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(28)	(42)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	(300)	(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	3 389		7 035
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(2 741)		(5 859)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		640	
Remboursement des obligations locatives	(81)	(92)	(151)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(83)	(67)	(139)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	184	153	544
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(9)	(48)	(45)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	50	95	95
Flux nets	(9)	(48)	(45)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	41	47	50
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2025 net	31/12/2024 net	30/06/2024 net
Immobilisations corporelles	205	211	222
Droits d'utilisation des actifs loués	56	64	63
Immobilisations incorporelles	330	362	325
Goodwill	772	788	741
Coentreprises et entités associées	6	7	9
Autres actifs financiers non courants	41	39	18
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	1 410	1 471	1 378
Stocks	442	414	408
Avances et acomptes versés sur commandes	127	134	141
Clients et comptes rattachés	642	715	681
Actifs sur contrats clients			
Actifs d'impôt courants		4	4
Autres créances courantes	395	433	440
Trésorerie et équivalents de trésorerie	650	708	596
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	4	2
Autres actifs financiers courants	1	1	
ACTIF COURANT	2 259	2 413	2 272
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	168		
TOTAL ACTIF	3 837	3 884	3 650
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Capital social	42	42	42
Primes et réserves	1 869	1 793	1 795
Réserve de conversion	(2)	4	2
Actions propres détenues	(3)		
Résultat net part du Groupe	78	206	96
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 984	2 045	1 935
Participations ne donnant pas le contrôle	48	55	
CAPITAUX PROPRES	2 032	2 100	1 935
Dettes financières non courantes	36	43	57
Obligations locatives non courantes	49	55	53
Provisions non courantes	25	26	29
Impôts différés passifs	27	38	26
PASSIF NON COURANT	137	162	165
Dettes financières courantes	139	159	92
Obligations locatives courantes	12	13	13
Passifs d'impôt courants	8		
Fournisseurs et comptes rattachés	605	718	643
Passifs sur contrats clients	24	24	32
Provisions courantes	10	9	16
Autres passifs courants	732	694	751
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	2	1	2
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	3	1
Autres passifs financiers courants	1	1	
PASSIF COURANT	1 535	1 622	1 550
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	133		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 837	3 884	3 650
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	473	506	446

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES^a	1 103	1 104	583	592	2 356
Autres produits de l'activité	12	11	10	8	22
Achats consommés	(390)	(385)	(204)	(199)	(768)
Charges de personnel	(207)	(209)	(104)	(106)	(424)
Charges externes	(194)	(200)	(93)	(106)	(419)
Impôts et taxes	(45)	(50)	(19)	(24)	(98)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(188)	(157)	(96)	(78)	(411)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(6)	(6)	(3)	(3)	(13)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	2	7	(3)	3	(1)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	92	68	45	36	194
Autres charges d'exploitation	(55)	(55)	(30)	(32)	(149)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	124	128	86	91	289
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(5)	(13)	(3)	(10)	(18)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	119	115	83	81	271
Produits financiers	9	14	4	6	25
Charges financières	(5)	(3)	(3)	(1)	(9)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	4	11	1	5	16
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(2)		(1)	(3)
Autres produits financiers	5	2	4		5
Autres charges financières	(4)	(6)	(2)	(3)	(10)
Impôt	(43)	(26)	(23)	(18)	(67)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		1	1		(1)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	80	95	64	64	211
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	80	95	64	64	211
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	78	96	63	66	206
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	(1)	1	(2)	5
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,37	0,46	0,30	0,32	0,97
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,37	0,45	0,30	0,31	0,97
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	121	120	66	65	333
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	8	10	2	5	18

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	80	95	64	64	211
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					1
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(11)	1	(8)		6
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	2			2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net				1	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées					
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(12)	3	(8)	1	7
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	68	98	56	65	218
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	72	99	58	67	210
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(4)	(1)	(2)	(2)	8

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	62	1 152	794		(55)	1 953	(1)	1 952
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			96			96	(1)	95
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					3	3		3
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			96		3	99	(1)	98
Opérations nettes sur capital et réserves	1	62	(62)			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3		3
Distribution			(116)			(116)		(116)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(6)			(6)	2	(4)
SITUATION AU 30 JUIN 2024	63	1 214	710		(52)	1 935		1 935
Mouvements 2^{ème} semestre 2024								
Résultat net			110			110	6	116
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					1	1	3	4
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			110		1	111	9	120
Opérations nettes sur capital et réserves		1	(1)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(4)			(4)		(4)
Distribution							(2)	(2)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			3			3	48	51
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	63	1 215	818		(51)	2 045	55	2 100
Mouvements 1^{er} semestre 2025								
Résultat net			78			78	2	80
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(6) ^a	(6)	(6) ^a	(12)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			78		(6)	72	(4)	68
Opérations nettes sur capital et réserves	1	115	(115)			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres				(3)		(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(126)		(1)	(127)	(4)	(131)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(5)			(5)	1	(4)
SITUATION AU 30 JUIN 2025	64	1 330	651	(3)	(58)	1 984	48	2 032

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(6)	(5)	(11)
Coentreprises et entités associées	(6)	(5)	(11)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	80	95	211
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(1)	1
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	187	157	408
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	6	6	14
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(1)	1	(26)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	43	26	67
Impôts décaissés	(32)	(30)	(70)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(41)	(31)	(87)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	242	223	518
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(9)	(13)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	10	(8)	(30)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	249	206	475
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(150)	(142)	(314)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		1	34
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	(3)	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(2)	(87)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	2		3
Dettes nettes sur activités consolidées	(1)		6
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(4)	(2)	(6)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(152)	(148)	(372)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(3)	(15)	(36)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(127)	(116)	(116)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(4)		(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	4		130
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(17)		(43)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(3)	
Remboursement des obligations locatives	(6)	(6)	(9)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	3	9	13
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(150)	(131)	(63)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(3)		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(56)	(73)	40
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	707	667	667
Flux nets	(56)	(73)	40
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente	(3)		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	648	594	707
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes