

RÉSULTATS DU 1^{er} TRIMESTRE 2025

PARIS • MERCREDI 14 MAI 2025

COMPTES DE BOUYGUES

Autoroute A11 réalisée dans l'agglomération Nantaise par les équipes d'Aximum, Bouygues Travaux Publics Régions France et Colas.

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	31/03/2025 net	31/12/2024 net	31/03/2024 net
Immobilisations corporelles		9 632	9 625	9 538
Droits d'utilisation des actifs loués		2 918	2 924	2 829
Immobilisations incorporelles		3 853	3 912	3 677
Goodwill	3.1	13 638	13 652	12 657
Coentreprises et entités associées	3.2	1 739	1 711	1 782
Autres actifs financiers non courants		996	994	981
Impôts différés actifs		589	563	519
ACTIF NON COURANT		33 365	33 381	31 983
Stocks		3 096	2 919	3 021
Avances et acomptes versés sur commandes		419	402	446
Clients et comptes rattachés		9 434	9 656	9 458
Actifs sur contrats clients		6 313	5 945	6 208
Actifs d'impôt courants		355	316	268
Autres créances courantes		5 060	4 790	4 595
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 683	5 567	4 072
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	26	29	36
Autres actifs financiers courants		12	20	15
ACTIF COURANT		29 398	29 644	28 119
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			59	
TOTAL ACTIF		62 763	63 084	60 102
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2024
Capital social	4	379	379	379
Primes et réserves		12 329	11 262	12 041
Réserve de conversion		(15)	79	11
Actions propres détenues		(78)	(78)	(49)
Résultat net part du Groupe	11	(156)	1 058	(146)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		12 459	12 700	12 236
Participations ne donnant pas le contrôle		1 815	1 812	1 729
CAPITAUX PROPRES		14 274	14 512	13 965
Dettes financières non courantes	6.1/7	10 474	10 467	10 668
Obligations locatives non courantes		2 502	2 485	2 456
Provisions non courantes	5.1	2 623	2 634	2 402
Impôts différés passifs		815	833	751
PASSIF NON COURANT		16 414	16 419	16 277
Dettes financières courantes	6.1/7	446	416	580
Obligations locatives courantes		621	625	562
Passifs d'impôt courants		593	524	365
Fournisseurs et comptes rattachés		10 511	10 761	10 404
Passifs sur contrats clients		9 037	8 938	8 072
Provisions courantes	5.2	2 030	2 092	1 915
Autres passifs courants		7 953	7 999	7 361
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	844	749	584
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	25	30	1
Autres passifs financiers courants		15	19	16
PASSIF COURANT		32 075	32 153	29 860
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		62 763	63 084	60 102
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(7 080)	(6 066)	(7 725)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} trimestre		Exercice
		2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8/11	12 585	12 314	56 752
Autres produits de l'activité		5	14	46
Achats consommés		(5 397)	(5 425)	(25 216)
Charges de personnel		(3 631)	(3 620)	(14 983)
Charges externes		(2 701)	(2 620)	(11 173)
Impôts et taxes		(270)	(255)	(658)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(557)	(526)	(2 398)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(148)	(144)	(595)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		(39)	26	(479)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(14)	(37)	(30)
Autres produits d'exploitation ^b		385	447	2 010
Autres charges d'exploitation		(178)	(171)	(838)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	40	3	2 438
Autres produits opérationnels		14		63
Autres charges opérationnelles		(33)	(42)	(259)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	21	(39)	2 242
Produits financiers		46	61	204
Charges financières		(95)	(99)	(391)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(49)	(38)	(187)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(29)	(25)	(108)
Autres produits financiers		14	16	120
Autres charges financières		(33)	(27)	(217)
Impôt	10	(63)	(7)	(617)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	(9)	(4)	(11)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(148)	(124)	1 222
Résultat net des activités abandonnées				
RÉSULTAT NET		(148)	(124)	1 222
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	(156)	(146)	1 058
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		8	22	164
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		(0,41)	(0,39)	2,80
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		(0,41)	(0,39)	2,80
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		6 142	5 940	29 113
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		94	87	470

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Exercice
	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	(148)	(124)	1 222
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	5	(9)	51
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(3)	1	(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	2	(10)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	(87)	(13)	47
Réévaluation des actifs de couverture	(7)	11	(99)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2	2	27
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(5)	4	(8)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(96)	(2)	6
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(244)	(126)	1 228
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(250)	(149)	1 063
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	6	23	165

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
Mouvements 1^{er} trimestre 2024								
Résultat net			(146)			(146)	22	(124)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)	(3)	1	(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(146)		(3)	(149)	23	(126)
Opérations nettes sur capital et réserves	(99)			102		3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres			1	(28)		(27)		(27)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(2)			(2)	1	(1)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		3			2	1	3
SITUATION AU 31 MARS 2024	2 646	2 996	5 981	(49)	662	12 236	1 729	13 965
Mouvements d'Avril à Décembre 2024								
Résultat net			1 204			1 204	142	1 346
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					8	8		8
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			1 204		8	1 212	142	1 354
Opérations nettes sur capital et réserves	(5)	(263)	263	12		7		7
Acquisitions et cessions d'actions propres			(4)	(41)		(45)		(45)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1	(15)	(14)
Distribution			(718)			(718)	(98)	(816)
Paiements fondés sur des actions			7			7	1	8
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1		10		(11)		53	53
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512
Mouvements 1^{er} trimestre 2025								
Résultat net			(156)			(156)	8	(148)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(94)	(94)	(2)	(96)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(156)		(94)	(250)	6	(244)
Opérations nettes sur capital et réserves	5					5		5
Acquisitions et cessions d'actions propres			3			3		3
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(5)	(5)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							2	2
SITUATION AU 31 MARS 2025	2 647	2 733	6 592	(78)	565	12 459	1 815	14 274

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(84)	(3)	(87)
Coentreprises et entités associées	(10)		(10)
	(94)	(3)	(97)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} trimestre 2025	2024	Exercice 2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		(148)	(124)	1 222
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		15	11	133
Dividendes des sociétés non consolidées				(12)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		560	520	2 471
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		151	144	603
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(24)	(17)	(152)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		63	7	617
Impôts décaissés		(79)	(51)	(468)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(13)	(13)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	525	477	4 307
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		78	63	295
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(604)	(966)	776
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		(1)	(426)	5 378
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(572)	(656)	(2 714)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	72	23	230
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(201)	(103)	216
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(16)	(20)	(24)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		1	2	28
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées	2.2	(28)	(2)	(1 090)
Prix de cession des activités consolidées	2.2	5		25
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)	2	(95)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2.2/7			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		2	(18)	(47)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(738)	(772)	(3 483)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(39)	(55)	(151)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				(718)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle				(98)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	103	-	1 032
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	(82)	-	(1 275)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	2.2	-	23	-
Remboursement des obligations locatives	11	(104)	(145)	(555)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(78)	(63)	(295)
Autres flux liés aux opérations de financement		9		(10)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(191)	(240)	(2 070)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	(49)	19	86
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(979)	(1 419)	(89)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 818	4 907	4 907
Flux nets	7	(979)	(1 419)	(89)
Flux non monétaires				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	3 839	3 488	4 818
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes