

RÉSULTATS ANNUELS 2023

PARIS • MARDI 27 FÉVRIER 2024

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES



Donnons vie au progrès

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé.....	2
Compte de résultat consolidé.....	3
État consolidé des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés	5
État consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif.....	7
Bilan passif.....	7
Compte de résultat (en millions d'euros).....	8
Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé (en millions d'euros)	10
Compte de résultat consolidé (en millions d'euros).....	11
État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)	12
Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros).....	13
État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)	14
BOUYGUES IMMOBILIER	15
Bilan consolidé (en millions d'euros)	15
Compte de résultat consolidé (en millions d'euros).....	16
État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)	17
Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros).....	18
État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)	19
COLAS	20
Bilan consolidé (en millions d'euros)	20
Compte de résultat consolidé (en millions d'euros).....	21
État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)	22
Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros).....	23
État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)	24
EQUANS	25
Bilan (en millions d'euros)	25
Compte de résultat (en millions d'euros).....	26
État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros).....	27
Variation des capitaux propres (en millions d'euros)	28
État des flux de trésorerie (en millions d'euros)	29
TF1	30
Bilan consolidé (en millions d'euros)	30
Compte de résultat consolidé (en millions d'euros).....	31
État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)	32
Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros).....	33
État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)	34
BOUYGUES TELECOM	35
Bilan consolidé (en millions d'euros)	35
Compte de résultat consolidé (en millions d'euros).....	36
État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)	37
Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros).....	38
État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)	39

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2023 net	31/12/2022 net *
Immobilisations corporelles	3.2.1	9 365	9 187
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	2 835	2 472
Immobilisations incorporelles	3.2.3	3 717	3 969
Goodwill	3.2.4	12 658	12 626
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	1 758	1 686
Autres actifs financiers non courants	3.2.5/3.2.7	945	584
Impôts différés actifs	7.1	511	489
ACTIF NON COURANT		31 789	31 013
Stocks	4.1	2 924	3 131
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	408	422
Clients et comptes rattachés	4.3	9 700	9 573
Actifs sur contrats clients	4.4	5 610	5 595
Actifs d'impôt courants	4.3	236	306
Autres créances courantes	4.3	4 481	4 475
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	5 548	5 736
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	29	193
Autres actifs financiers courants	18.2	21	32
ACTIF COURANT		28 957	29 463
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			119
TOTAL ACTIF		60 746	60 595

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2023	31/12/2022 *
Capital social	5.2	382	375
Primes et réserves		11 086	10 843
Réserve de conversion	5.3.3	23	75
Actions propres détenues	5.2	(123)	(54)
Résultat net part du Groupe		1 040	973
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.1	12 408	12 212
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 704	1 720
CAPITAUX PROPRES	5.1	14 112	13 932
Dettes financières non courantes	8.1	10 644	11 586
Obligations locatives non courantes	10.1	2 454	2 107
Provisions non courantes	6.1	2 396	2 250
Impôts différés passifs	7.2	783	759
PASSIF NON COURANT		16 277	16 702
Dettes financières courantes	8.1	532	1 361
Obligations locatives courantes	10.1	563	498
Passifs d'impôt courants		346	349
Fournisseurs et comptes rattachés		11 006	11 116
Passifs sur contrats clients	11.2	7 724	6 941
Provisions courantes	6.2	2 002	1 832
Autres passifs courants	11.1	7 507	7 385
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		641	418
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	11	4
Autres passifs financiers courants	18.2	25	13
PASSIF COURANT	11.1	30 357	29 917
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			44
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		60 746	60 595
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	9/17	(6 251)	(7 440)

(a) Les effets de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans sont présentés en note 3.2.4 de l'annexe aux états financiers.

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12/17	56 017	44 322
Autres produits de l'activité		39	76
Achats consommés		(25 721)	(19 372)
Charges de personnel		(14 439)	(10 381)
Charges externes		(11 003)	(10 572)
Impôts et taxes		(629)	(639)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	4.6/17	(2 328)	(2 228)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(577)	(446)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	4.6/17	(334)	(172)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(95)	61
Autres produits d'exploitation ^b	13.1	2 546	2 565
Autres charges d'exploitation	13.1	(1 168)	(1 252)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	13/17	2 308	1 962
Autres produits opérationnels	13.2/17	111	93
Autres charges opérationnelles	13.2/17	(306)	(183)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	13/17	2 113	1 872
Produits financiers	14.1	101	33
Charges financières	14.1	(387)	(231)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	14.1/17	(286)	(198)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17	(87)	(62)
Autres produits financiers	14.2	113	91
Autres charges financières	14.2	(164)	(118)
Impôt	15/17	(547)	(424)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17	59	(30)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	17	1 201	1 131
Résultat net des activités abandonnées			
RÉSULTAT NET	17	1 201	1 131
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	16/17	1 040	973
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		161	158
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,77	2,55
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,77	2,55
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12	28 267	20 154
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	17	338	364

État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2023	2022
RÉSULTAT NET		1 201	1 131
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(71)	206
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(5)	(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		13	(49)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			1
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion		(48)	(19)
Réévaluation des actifs de couverture		(95)	1 034
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		23	(262)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(48)	108
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.3	(231)	1 018
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS		970	2 149
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		819	1 971
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		151	178

Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2021									
		2 825	3 306	5 213	(88)	(112)	11 144	1 645	12 789
MOUVEMENTS EXERCICE 2022									
Résultat net				973			973	158	1 131
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						998	998	20	1 018
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b				973		998	1 971	178	2 149
Opérations nettes sur capital et réserves		(258)	(130)	130	258				
Acquisitions et cessions d'actions propres				(6)	(224)		(230)		(230)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				(15)			(15)	(1)	(16)
Distribution				(680)			(680)	(97)	(777)
Paiements fondés sur des actions				13			13	2	15
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)				9			9	(7)	2
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2022									
		2 567	3 176	5 637	(54)	886	12 212	1 720	13 932
MOUVEMENTS EXERCICE 2023									
Résultat net				1 040			1 040	161	1 201
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3					(221) ^a	(221)	(10) ^a	(231)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b				1 040		(221)	819	151	970
Opérations nettes sur capital et réserves		179	(180)	180			179		179
Acquisitions et cessions d'actions propres	5.2			6	(69)		(63)		(63)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			(197)			(197)	1	(196)
Distribution				(671)			(671)	(73)	(744)
Paiements fondés sur des actions	5.4			21			21	1	22
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5			108		^a	108	(96)	12
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2023									
		2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(45)	(3)	(48)
Coentreprises et entités associées	(7)		(7)
	(52)	(3)	(55)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	17	1 201	1 131
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		35	92
Dividendes des sociétés non consolidées		(7)	(11)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		2 354	2 261
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		561	424
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(216)	(285)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	547	424
Impôts décaissés		(516)	(518)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(104)	(194)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	17	3 855	3 324
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		373	260
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes *	17/22.2	1 148	(606)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		5 376	2 978
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 572)	(2 625)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	455	404
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(92)	(105)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(97)	(20)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		13	16
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		78	
Prix d'acquisition des activités consolidées	22.1	(51)	(6 269)
Prix de cession des activités consolidées	22.1	246	281
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	(96)	(97)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	22.1	98	(252)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(309)	36
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(2 327)	(8 631)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(183)	(283)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(671)	(680)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(73)	(97)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	(1 680)	5 745
Remboursement des obligations locatives	10.1/17	(559)	(441)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(373)	(260)
Autres flux liés aux opérations de financement		137	869
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(3 402)	4 853
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	9	(58)	(32)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(411)	(832)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	9	5 318	6 150
Flux nets	9	(411)	(832)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	9	4 907	5 318
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DE BOUYGUES SA

Bilan (en millions d'euros)

Actif	31/12/2023		31/12/2023 Net	31/12/2022 Net
	Brut	Amortissements Dépréciations		
Immobilisations incorporelles	8	7	1	1
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	16 225	111	16 114	15 926
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	206		206	78
ACTIF IMMOBILISÉ	16 439	118	16 321	16 005
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	39		39	43
Créances diverses	89	2	87	126
Valeurs mobilières de placement	239		239	466
Disponibilités	2 997		2 997	3 487
ACTIF CIRCULANT	3 364	2	3 362	4 122
Comptes de régularisation	183		183	139
TOTAL ACTIF	19 986	120	19 866	20 266
Passif			31/12/2023	31/12/2022
Capital social			382	374
Primes et réserves			3 173	3 003
Report à nouveau			2 187	2 366
Résultat net			454	490
Résultat en instance d'affectation				
Provisions réglementées			9	2
CAPITAUX PROPRES			6 205	6 235
Provisions			100	91
Dettes financières			9 039	10 707
Avances et acomptes reçus sur commandes			31	25
Dettes d'exploitation			52	61
Dettes diverses			187	88
DETTES			9 409	10 972
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque			3 329	2 194
Comptes de régularisation			923	865
TOTAL PASSIF			19 866	20 266

Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES	97	87
Autres produits d'exploitation	7	18
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(2)	(3)
Charges de personnel	(69)	(86)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(64)	(100)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(34)	1
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(65)	(83)
Produits et charges financiers	432	653
RÉSULTAT COURANT	367	570
Produits et charges exceptionnels	8	(13)
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	80	(66)
RÉSULTAT NET	454	490

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
A - Opérations d'exploitation		
Résultat net	454	490
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif	46	29
Dotations / reprises aux provisions	10	19
Charges à répartir et produits à étaler	(9)	790
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(4)	
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt	497	1 328
Actif circulant	42	
Passif circulant	35	(3)
Variation du besoin en fonds de roulement	77	(3)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	574	1 325
B - Opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisitions d'immobilisations financières	(302)	(6 586)
Augmentation d'actifs immobilisés	(302)	(6 586)
Cessions d'actifs immobilisés	22	
Investissements nets	(280)	(6 586)
Autres immobilisations financières nettes	(48)	33
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	62	55
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	(266)	(6 498)
C - Opérations de financement		
Variation des capitaux propres	178	(257)
Dividendes versés	(669)	(680)
Variation des dettes financières	(1 669)	5 927
Autres flux liés aux opérations de financement		
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(2 160)	4 990
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(1 852)	(183)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	1 759	1 942
Autres flux non monétaires		
Flux nets	(1 852)	(183)
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	(93)	1 759

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	436	571
Droits d'utilisation des actifs loués	103	191
Immobilisations incorporelles	13	16
Goodwill	303	1 229
Coentreprises et entités associées	36	119
Autres actifs financiers non courants	193	225
Impôts différés actifs	62	65
ACTIF NON COURANT	1 146	2 416
Stocks	217	273
Avances et acomptes versés sur commandes	134	121
Clients et comptes rattachés	1 335	1 681
Actifs sur contrats clients	614	1 109
Actifs d'impôt courants	50	50
Autres créances courantes	854	1 059
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 146	5 261
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	10	14
ACTIF COURANT	7 360	9 568
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	8 506	11 984
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	134	134
Primes et réserves	378	891
Réserve de conversion	14	13
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	195	273
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	721	1 311
Participations ne donnant pas le contrôle	5	3
CAPITAUX PROPRES	726	1 314
Dettes financières non courantes	309	921
Obligations locatives non courantes	91	163
Provisions non courantes	726	789
Impôts différés passifs	25	31
PASSIF NON COURANT	1 151	1 904
Dettes financières courantes	11	12
Obligations locatives courantes	39	64
Passifs d'impôt courants	89	85
Fournisseurs et comptes rattachés	2 292	2 877
Passifs sur contrats clients	1 750	2 612
Provisions courantes	650	745
Autres passifs courants	1 403	1 852
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	391	511
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	4	8
PASSIF COURANT	6 629	8 766
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 506	11 984
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 435	3 817

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	9 755	13 167
Autres produits de l'activité	15	25
Achats consommés	(5 712)	(7 413)
Charges de personnel	(2 353)	(3 620)
Charges externes	(1 402)	(1 862)
Impôts et taxes	(99)	(129)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(155)	(186)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(39)	(64)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(176)	9
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(3)	19
Autres produits d'exploitation ^b	580	721
Autres charges d'exploitation	(130)	(254)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	281	413
Autres produits opérationnels	11	
Autres charges opérationnelles	(92)	(82)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	200	331
Produits financiers	109	43
Charges financières	(24)	(25)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	85	18
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(6)	(9)
Autres produits financiers	30	61
Autres charges financières	(29)	(27)
Impôt	(95)	(106)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	12	5
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	197	273
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	197	273
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	195	273
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	108,80	158,21
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	108,80	158,21
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	5 836	7 854
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	153	145

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
RÉSULTAT NET	197	273
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(44)	19
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	1	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	(3)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		1
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(1)	4
Réévaluation des actifs de couverture	7	5
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	1	(1)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(35)	25
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	162	298
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	161	298
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	143	393	491		(70)	957	6	963
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			273			273		273
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					25	25		25
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			273		25	298		298
Opérations nettes sur capital et réserves	330	(33)	33			330		330
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(274)			(274)	(3)	(277)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	473	360	523		(45)	1 311	3	1 314
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			195			195	2	197
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(34) ^a	(34)	(1) ^a	(35)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			195		(34)	161	1	162
Opérations nettes sur capital et réserves		368	(368)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(199)			(199)	(2)	(201)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(339)	(270)	57			(552)	3	(549)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	134	458	208		(79)	721	5	726

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées		(1)	(1)
Coentreprises et entités associées	1		1
	1	(1)	

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	197	273
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	5	14
Dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(8)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	158	185
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	41	64
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(21)	(82)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	95	106
Impôts décaissés	(95)	(100)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(13)	(12)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	364	440
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(79)	(9)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(153)	(128)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	132	303
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(125)	(146)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	43	45
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	5
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	4	12
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(4)	(30)
Prix de cession des activités consolidées		88
Dettes nettes sur activités consolidées	(4)	7
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(57)	(2)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(774)	37
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(922)	15
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(1)	330
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(199)	(274)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(3)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(28)	16
Remboursement des obligations locatives	(46)	(70)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	79	9
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(197)	8
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(8)	13
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(995)	339
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 750	4 411
Flux nets	(995)	339
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	3 755	4 750
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	16	17
Droits d'utilisation des actifs loués	17	19
Immobilisations incorporelles	10	16
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	107	108
Autres actifs financiers non courants	8	9
Impôts différés actifs	17	16
ACTIF NON COURANT	175	185
Stocks	1 097	1 172
Avances et acomptes versés sur commandes	19	21
Clients et comptes rattachés	212	341
Actifs sur contrats clients	10	25
Actifs d'impôt courants	4	2
Autres créances courantes	335	322
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90	72
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	5	9
ACTIF COURANT	1 772	1 964
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	1 947	2 149
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	139	139
Primes et réserves	324	320
Réserve de conversion	3	2
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	(7)	18
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	459	479
Participations ne donnant pas le contrôle	4	3
CAPITAUX PROPRES	463	482
Dettes financières non courantes	9	28
Obligations locatives non courantes	13	13
Provisions non courantes	124	120
Impôts différés passifs	6	
PASSIF NON COURANT	152	161
Dettes financières courantes	4	
Obligations locatives courantes	5	8
Passifs d'impôt courants	5	12
Fournisseurs et comptes rattachés	900	1 057
Passifs sur contrats clients	23	12
Provisions courantes	29	22
Autres passifs courants	139	195
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	227	200
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 332	1 506
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 947	2 149
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(150)	(156)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	1 738	2 032
Autres produits de l'activité	2	3
Achats consommés	(1 136)	(1 376)
Charges de personnel	(168)	(182)
Charges externes	(317)	(388)
Impôts et taxes	(32)	(52)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(10)	(11)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(8)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(9)	(21)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(73)	17
Autres produits d'exploitation ^b	46	24
Autres charges d'exploitation	(5)	(1)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	28	37
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(13)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	15	37
Produits financiers	11	2
Charges financières	(12)	(3)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1)	(1)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(14)	(14)
Impôt	(6)	(11)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	1	8
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(6)	18
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	(6)	18
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(7)	18
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(76,93)	193,37
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(76,93)	193,37
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	127	100
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	36	16

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
RÉSULTAT NET	(6)	18
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	1
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	1	
Réévaluation des actifs de couverture	(2)	9
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(2)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(3)	5
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(3)	13
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(9)	31
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(10)	31
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	196	149	101		2	448	3	451
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			18			18		18
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					13	13		13
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			18		13	31		31
Opérations nettes sur capital et réserves		(8)	8					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	196	141	127		15	479	3	482
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			(7)			(7)	1	(6)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)^a	(3)	^a	(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(7)		(3)	(10)	1	(9)
Opérations nettes sur capital et réserves		21	(21)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(10)				(10)		(10)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	196	152	99		12	459	4	463

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	1		1
Coentreprises et entités associées			
	1		1

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	(6)	18
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	12	(8)
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	4	11
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	8	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs	1	
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	6	11
Impôts décaissés	(10)	
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		1
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	15	41
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	2	2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	20	(41)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	37	2
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(4)	(6)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	3
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(2)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		(4)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(9)	(7)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(10)	
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(17)	13
Remboursement des obligations locatives	(8)	(9)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(37)	2
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(9)	(3)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(128)	(125)
Flux nets	(9)	(3)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(137)	(128)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	2 311	2 359
Droits d'utilisation des actifs loués	756	632
Immobilisations incorporelles	214	219
Goodwill	922	940
Coentreprises et entités associées	395	397
Autres actifs financiers non courants	112	114
Impôts différés actifs	157	141
ACTIF NON COURANT	4 867	4 802
Stocks	788	868
Avances et acomptes versés sur commandes	54	71
Clients et comptes rattachés	2 646	2 728
Actifs sur contrats clients	916	923
Actifs d'impôt courants	47	47
Autres créances courantes	771	784
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 050	471
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	6	8
Autres actifs financiers courants	1	7
ACTIF COURANT	6 279	5 907
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		92
TOTAL ACTIF	11 146	10 801
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 776	2 751
Réserve de conversion	39	73
Actions propres détenues	(2)	(2)
Résultat net part du Groupe	316	301
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	3 178	3 172
Participations ne donnant pas le contrôle	20	20
CAPITAUX PROPRES	3 198	3 192
Dettes financières non courantes	191	181
Obligations locatives non courantes	703	537
Provisions non courantes	692	678
Impôts différés passifs	127	144
PASSIF NON COURANT	1 713	1 540
Dettes financières courantes	57	40
Obligations locatives courantes	168	143
Passifs d'impôt courants	131	117
Fournisseurs et comptes rattachés	2 394	2 268
Passifs sur contrats clients	1 272	1 032
Provisions courantes	489	411
Autres passifs courants	1 524	1 459
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	183	548
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	2
Autres passifs financiers courants	15	5
PASSIF COURANT	6 235	6 025
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		44
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 146	10 801
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	623	(292)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	16 015	15 529
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(8 008)	(8 068)
Charges de personnel	(4 175)	(3 987)
Charges externes	(2 974)	(2 896)
Impôts et taxes	(143)	(157)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(360)	(392)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(173)	(148)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(213)	(121)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(19)	24
Autres produits d'exploitation ^b	930	915
Autres charges d'exploitation	(346)	(239)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	534	460
Autres produits opérationnels	2	
Autres charges opérationnelles	(12)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	524	460
Produits financiers	21	12
Charges financières	(79)	(59)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(58)	(47)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(29)	(19)
Autres produits financiers	12	12
Autres charges financières	(22)	(13)
Impôt	(169)	(142)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	59	49
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	317	300
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	317	300
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	316	301
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	(1)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	9,67	9,22
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	9,67	9,22
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	9 649	9 288
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	118	170

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
RÉSULTAT NET	317	300
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(34)	139
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	9	(31)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(25)	10
Réévaluation des actifs de couverture	(9)	16
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	(2)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(11)	10
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(69)	142
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	248	442
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	246	443
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	(1)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	455	958	1 551	(2)	(9)	2 953	25	2 978
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			301			301	(1)	300
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					142	142		142
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			301		142	443	(1)	442
Opérations nettes sur capital et réserves		(69)	69					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(224)			(224)	(4)	(228)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	455	889	1 697	(2)	133	3 172	20	3 192
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			316			316	1	317
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(70) ^a	(70)	1 ^a	(69)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			316		(70)	246	2	248
Opérations nettes sur capital et réserves		130	(130)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(240)			(240)	(2)	(242)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	455	1 019	1 643	(2)	63	3 178	20	3 198

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(26)	1	(25)
Coentreprises et entités associées	(9)		(9)
	(35)	1	(34)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	317	300
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(8)	(8)
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	381	347
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	173	148
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(162)	(150)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	169	142
Impôts décaissés	(178)	(159)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	1	(2)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	691	616
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	87	66
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	729	(251)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 507	431
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(387)	(390)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	332	212
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(42)	7
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	4	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(128)
Prix de cession des activités consolidées	52	29
Dettes nettes sur activités consolidées	(7)	4
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(1)	4
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(3)	23
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(91)	(239)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(240)	(224)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(4)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	30	23
Remboursement des obligations locatives	(167)	(151)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(87)	(66)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(467)	(422)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(5)	(11)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	944	(241)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(77)	164
Flux nets	944	(241)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	867	(77)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	639	660
Droits d'utilisation des actifs loués	567	431
Immobilisations incorporelles	154	298
Goodwill	966	
Coentreprises et entités associées	125	15
Autres actifs financiers non courants	129	127
Impôts différés actifs	296	287
ACTIF NON COURANT	2 876	1 818
Stocks	220	192
Avances et acomptes versés sur commandes	85	51
Clients et comptes rattachés	3 352	2 384
Actifs sur contrats clients	2 575	2 228
Actifs d'impôt courants	169	132
Autres créances courantes	992	821
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 081	578
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		3
Autres actifs financiers courants	3	
ACTIF COURANT	9 477	6 389
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	12 353	8 207
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	2 135	1 580
Primes et réserves	(1 494)	(1 414)
Réserve de conversion	(38)	(35)
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	305	90
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	908	221
Participations ne donnant pas le contrôle	10	7
CAPITAUX PROPRES	918	228
Dettes financières non courantes	647	40
Obligations locatives non courantes	429	335
Provisions non courantes	464	276
Impôts différés passifs	35	20
PASSIF NON COURANT	1 575	671
Dettes financières courantes	9	30
Obligations locatives courantes	131	96
Passifs d'impôt courants	180	150
Fournisseurs et comptes rattachés	2 968	2 292
Passifs sur contrats clients	3 228	1 975
Provisions courantes	757	604
Autres passifs courants	2 139	1 626
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	443	535
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	
Autres passifs financiers courants	4	
PASSIF COURANT	9 860	7 308
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	12 353	8 207
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	981	(24)

Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice
	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	18 761
Autres produits de l'activité	
Achats consommés	(9 479)
Charges de personnel	(6 308)
Charges externes	(2 418)
Impôts et taxes	(71)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(171)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(146)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	106
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	
Autres produits d'exploitation ^b	481
Autres charges d'exploitation	(210)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	545
Autres produits opérationnels	4
Autres charges opérationnelles	(85)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	464
Produits financiers	25
Charges financières	(37)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(12)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(17)
Autres produits financiers	31
Autres charges financières	(54)
Impôt	(132)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	27
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	307
Résultat net des activités abandonnées	
RÉSULTAT NET	307
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	305
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	1,43
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	1,43
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12 300
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	

État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice
	2023
RÉSULTAT NET	307
Éléments non recyclables en résultat net	
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	
Éléments recyclables en résultat net	
Écarts de conversion	(3)
Réévaluation des actifs de couverture	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	307
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	305
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2

Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	6 258	(6 104)	90		(23)	221	7	228
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			305			305	2	307
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					a		a	
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			305			305	2	307
Opérations nettes sur capital et réserves	609		(609)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(150)					(150)		(150)
Paiements fondés sur des actions			39			39		39
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			493			493	1	494
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	6 717	(6 104)	318		(23)	908	10	918

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(3)		(3)
Coentreprises et entités associées			
	(3)		(3)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice
	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	
Résultat net des activités poursuivies	307
Retraitements :	
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(15)
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	184
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	146
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(18)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	132
Impôts décaissés	(117)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	53
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	670
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	29
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	343
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 042
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(222)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	20
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(8)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	
Prix d'acquisition des activités consolidées	(35)
Prix de cession des activités consolidées	194
Dettes nettes sur activités consolidées	7
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	155
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	802
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	905
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(4)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(150)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(16)
Remboursement des obligations locatives	(147)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(29)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(347)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(5)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	1 595
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	43
Flux nets	1 595
Flux non monétaires	
Activité détenue en vue de la vente	
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	1 638
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	
Flux nets	
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	228	232
Droits d'utilisation des actifs loués	71	70
Immobilisations incorporelles	300	275
Goodwill	738	730
Coentreprises et entités associées	8	12
Autres actifs financiers non courants	15	12
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	1 360	1 331
Stocks	398	405
Avances et acomptes versés sur commandes	122	133
Clients et comptes rattachés	688	830
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants		4
Autres créances courantes	420	453
Trésorerie et équivalents de trésorerie	669	484
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		3
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	2 297	2 312
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 657	3 643
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 718	1 642
Réserve de conversion	1	3
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	192	176
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 953	1 863
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1
CAPITAUX PROPRES	1 952	1 864
Dettes financières non courantes	69	108
Obligations locatives non courantes	60	59
Provisions non courantes	30	41
Impôts différés passifs	25	23
PASSIF NON COURANT	184	231
Dettes financières courantes	92	51
Obligations locatives courantes	13	16
Passifs d'impôt courants	2	
Fournisseurs et comptes rattachés	649	703
Passifs sur contrats clients	21	31
Provisions courantes	30	31
Autres passifs courants	710	714
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	2	1
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	1
Autres passifs financiers courants	1	
PASSIF COURANT	1 521	1 548
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 657	3 643
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	505	326

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 297	2 508
Autres produits de l'activité	22	47
Achats consommés	(818)	(885)
Charges de personnel	(504)	(531)
Charges externes	(499)	(551)
Impôts et taxes	(96)	(103)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(350)	(446)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(19)	(21)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	24	6
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	368	616
Autres charges d'exploitation	(142)	(324)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	283	316
Autres produits opérationnels	7	
Autres charges opérationnelles	(37)	(15)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	253	301
Produits financiers	21	3
Charges financières	(6)	(5)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	15	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)
Autres produits financiers	3	2
Autres charges financières	(12)	(11)
Impôt	(60)	(56)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(3)	(49)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	193	182
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	193	182
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	192	176
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	6
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,91	0,84
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,91	0,84
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	329	353
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	16	20

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
RÉSULTAT NET	193	182
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(1)	7
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	(2)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(2)	2
Réévaluation des actifs de couverture	(2)	2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(4)	9
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	189	191
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	188	185
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	6

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	62	1 051	715		(60)	1 768	(1)	1 767
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			176			176	6	182
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					9	9		9
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			176		9	185	6	191
Opérations nettes sur capital et réserves		70	(70)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution			(95)			(95)	(2)	(97)
Paievements fondés sur des actions			3			3		3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			3			3	(2)	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	62	1 121	731		(51)	1 863	1	1 864
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			192			192	1	193
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(4) ^a	(4)	^a	(4)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			192		(4)	188	1	189
Opérations nettes sur capital et réserves		31	(31)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(105)			(105)	(4)	(109)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			6			6	1	7
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	62	1 152	794		(55)	1 953	(1)	1 952

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(2)		(2)
Coentreprises et entités associées			
	(2)		(2)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	193	182
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	3	49
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	336	450
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	26	21
Plus et moins-values de cessions d'actifs	7	8
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	60	56
Impôts décaissés	(56)	(65)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(67)	(87)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	502	614
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	5
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	136	(156)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	626	463
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(298)	(313)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	2
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(6)	(20)
Prix de cession des activités consolidées		164
Dettes nettes sur activités consolidées		1
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2	(12)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(18)	(27)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(321)	(205)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(10)	(21)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(105)	(95)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(4)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	12	(11)
Remboursement des obligations locatives	(26)	(21)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	12	(5)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(121)	(155)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	184	103
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	483	380
Flux nets	184	103
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	667	483
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2023 net	31/12/2022 net
Immobilisations corporelles	5 557	5 222
Droits d'utilisation des actifs loués	1 318	1 125
Immobilisations incorporelles	2 047	2 142
Goodwill	764	753
Coentreprises et entités associées	989	950
Autres actifs financiers non courants	346	26
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	11 021	10 218
Stocks	166	181
Avances et acomptes versés sur commandes	27	24
Clients et comptes rattachés	1 553	1 657
Actifs sur contrats clients	1 495	1 310
Actifs d'impôt courants	20	15
Autres créances courantes	1 085	1 001
Trésorerie et équivalents de trésorerie	95	39
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	20	32
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	4 461	4 259
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	15 482	14 477
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Capital social	929	929
Primes et réserves	4 669	4 234
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	457	485
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	6 055	5 648
Participations ne donnant pas le contrôle	1	
CAPITAUX PROPRES	6 056	5 648
Dettes financières non courantes	2 476	1 942
Obligations locatives non courantes	1 153	997
Provisions non courantes	327	311
Impôts différés passifs	243	213
PASSIF NON COURANT	4 199	3 463
Dettes financières courantes	258	432
Obligations locatives courantes	208	170
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 915	2 001
Passifs sur contrats clients	1 431	1 282
Provisions courantes	1	
Autres passifs courants	1 407	1 481
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	6	
Autres passifs financiers courants	1	
PASSIF COURANT	5 227	5 366
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	15 482	14 477
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2 625)	(2 303)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	7 727	7 532
Autres produits de l'activité		1
Achats consommés	(748)	(809)
Charges de personnel	(797)	(746)
Charges externes	(3 569)	(3 601)
Impôts et taxes	(185)	(183)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 209)	(1 122)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(191)	(168)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(35)	(25)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	120	216
Autres charges d'exploitation	(344)	(430)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	769	665
Autres produits opérationnels	86	93
Autres charges opérationnelles	(64)	(23)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	791	735
Produits financiers	13	
Charges financières	(93)	(18)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(80)	(18)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(31)	(27)
Autres produits financiers	4	8
Autres charges financières	(29)	(29)
Impôt	(155)	(145)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(43)	(39)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	457	485
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	457	485
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	457	485
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	7,50	7,96
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	7,50	7,96
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	13	12

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
RÉSULTAT NET	457	485
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	2	19
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	(5)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	(20)	32
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	5	(8)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(36)	94
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(50)	132
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	407	617
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	407	617
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	2 942	1 634	775		(14)	5 337		5 337
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			485			485		485
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					132	132		132
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			485		132	617		617
Opérations nettes sur capital et réserves		375	(375)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(6)			(6)		(6)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	2 942	1 709	879		118	5 648		5 648
Mouvements Exercice 2023								
Résultat net			457			457		457
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(50) ^a	(50)	^a	(50)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			457		(50)	407		407
Opérations nettes sur capital et réserves		442	(442)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 942	2 151	894		68	6 055	1	6 056

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2023	2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	457	485
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	43	39
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	1 221	1 199
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	167	146
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(25)	(58)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	155	145
Impôts décaissés	(124)	(109)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(52)	(104)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	1 842	1 743
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	111	45
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(110)	(179)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 843	1 609
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 475)	(1 681)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	47	138
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(53)	(130)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(8)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	5	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	35	37
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	(98)	(96)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	5	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(320)	2
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 859)	(1 736)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(109)	(21)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	457	399
Remboursement des obligations locatives	(165)	(153)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(111)	(45)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	72	(120)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	56	(247)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	39	286
Flux nets	56	(247)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	95	39
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes