

RÉSULTATS ANNUELS 2022

PARIS • JEUDI 23 FÉVRIER 2023

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES



Usine de pompes à chaleur de Systecon, filiale
américaine d'Equans en banlieue de Cincinnati

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

GRUPE BOUYGUES.	2
Bilan consolidé.....	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés.....	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	6
BOUYGUES SA.	7
Bilan actif.....	7
Bilan passif.....	7
Compte de résultat.....	8
Tableau des flux de trésorerie.....	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé.....	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés.....	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	14
BOUYGUES IMMOBILIER.	15
Bilan consolidé.....	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés.....	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	19
COLAS.	20
Bilan consolidé.....	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	24
EQUANS	25
Bilan.....	25
Compte de résultat.....	26
Etat des produits et charges comptabilisés.....	27
Variation des capitaux propres.....	28
Etat des flux de trésorerie.....	29
TF1.	30
Bilan consolidé.....	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés.....	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	34
BOUYGUES TELECOM.	35
Bilan consolidé.....	35
Compte de résultat consolidé.....	36
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés.....	37
Variation des capitaux propres consolidés.....	38
Etat consolidé des flux de trésorerie.....	39

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	3.2.1	9 187	8 048
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	2 472	1 741
Immobilisations incorporelles	3.2.3	3 969	2 774
Goodwill	3.2.4	12 626	7 446
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	1 686	878
Autres actifs financiers non courants	3.2.5/3.2.7	584	496
Impôts différés actifs	7.1	489	292
ACTIF NON COURANT		31 013	21 675
Stocks	4.1	3 131	2 810
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	422	347
Clients et comptes rattachés	4.3	9 573	6 641
Actifs sur contrats clients	4.4	5 595	2 909
Actifs d'impôt courants	4.3	306	169
Autres créances courantes	4.3	4 475	3 485
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	5 736	6 501
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	193	47
Autres actifs financiers courants	18.2	32	24
ACTIF COURANT		29 463	22 933
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		119	34
TOTAL ACTIF		60 595	44 642

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	5.2	375	383
Primes et réserves		10 843	9 632
Réserve de conversion	5.3.3	75	92
Actions propres détenues		(54)	(88)
Résultat net part du Groupe		973	1 125
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.1	12 212	11 144
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 720	1 645
CAPITAUX PROPRES	5.1	13 932	12 789
Dettes financières non courantes	8.1	11 586	5 805
Obligations locatives non courantes	10.1	2 107	1 473
Provisions non courantes	6.1	2 250	2 093
Impôts différés passifs	7.2	759	344
PASSIF NON COURANT		16 702	9 715
Dettes financières courantes	8.1	1 361	1 324
Obligations locatives courantes	10.1	498	362
Passifs d'impôt courants		349	196
Fournisseurs et comptes rattachés		11 116	8 266
Passifs sur contrats clients	11.2	6 941	4 305
Provisions courantes	6.2	1 832	1 330
Autres passifs courants	11.1	7 385	5 979
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		418	351
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	4	9
Autres passifs financiers courants	18.2	13	16
PASSIF COURANT	11.1	29 917	22 138
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		44	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		60 595	44 642
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	9/17	(7 440)	(941)

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12/17	44 322	37 589
Autres produits de l'activité		76	55
Achats consommés		(19 372)	(16 641)
Charges de personnel		(10 381)	(8 497)
Charges externes		(10 572)	(8 614)
Impôts et taxes		(639)	(597)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	17/4.6	(2 228)	(2 065)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(446)	(353)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	17/4.6	(172)	(405)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		61	(99)
Autres produits d'exploitation ^b		2 565	2 280
Autres charges d'exploitation		(1 252)	(960)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	13/17	1 962	1 693
Autres produits opérationnels	13/17	93	115
Autres charges opérationnelles	13/17	(183)	(75)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	13/17	1 872	1 733
Produits financiers	14.1	33	21
Charges financières	14.1	(231)	(176)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	14.1/17	(198)	(155)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17.1	(62)	(52)
Autres produits financiers	14.2	91	63
Autres charges financières	14.2	(118)	(74)
Impôt	15/17	(424)	(432)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17.1	(30)	222
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	17	1 131	1 305
Résultat net des activités abandonnées			
RÉSULTAT NET	17	1 131	1 305
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	16/17	973	1 125
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		158	180
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,55	2,95
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,55	2,95
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		20 154	14 994
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	17	364	444

État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2022	2021
RÉSULTAT NET		1 131	1 305
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		206	65
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(1)	(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(49)	(9)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		1	(45)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion		(19)	116
Réévaluation des actifs de couverture		1 034	60
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(262)	(16)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		108	83
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.3	1 018	253
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS		2 149	1 558
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		1 971	1 366
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		178	192

Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020									
RETRAITÉE *									
		2 771	3 256	4 727		(353)	10 401	1 471	11 872
MOUVEMENTS EXERCICE 2021									
Résultat net				1 125			1 125	180	1 305
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						241	241	12	253
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c				1 125		241	1 366	192	1 558
Opérations nettes sur capital et réserves		53	51	(51)			53		53
Acquisitions et cessions d'actions propres				(5)	(88)		(93)		(93)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				(1)			(1)		(1)
Distribution				(647)			(647)	(91)	(738)
Paielements fondés sur des actions				9			9	1	10
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)		1	(1)	56			56	72	128
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021		2 825	3 306	5 213	(88)	(112)	11 144	1 645	12 789
MOUVEMENTS EXERCICE 2022									
Résultat net				973			973	158	1 131
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3					998 ^b	998	20 ^b	1 018
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c				973		998	1 971	178	2 149
Opérations nettes sur capital et réserves		(258)	(130)	130	258				
Acquisitions et cessions d'actions propres				(6)	(224)		(230)		(230)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			(15)			(15)	(1)	(16)
Distribution				(680)			(680)	(97)	(777)
Paielements fondés sur des actions	5.4			13			13	2	15
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5			9			9	(7)	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022		2 567	3 176	5 637	(54)	886	12 212	1 720	13 932

(a) Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(19)		(19)
Coentreprises et entités associées	2		2
	(17)	0	(17)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	17	1 131	1 305
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		92	(154)
Dividendes des sociétés non consolidées		(11)	(6)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		2 261	1 980
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		424	353
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(285)	(314)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	424	432
Impôts décaissés		(518)	(397)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(194)	(34)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS			
	17	3 324	3 165
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		260	207
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	17	(606)	204
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		2 978	3 576
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 625)	(2 446)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	404	472
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(105)	(90)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(20)	(12)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		16	8
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	22.1	(6 269)	(382)
Prix de cession des activités consolidées	22.1	281	1 046
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	(97)	74
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	22.1	(252)	23
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		36	64
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(8 631)	(1 243)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(283)	(34)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(680)	(647)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(97)	(91)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	5 745	1 057
Remboursement des obligations locatives	17	(441)	(361)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(260)	(207)
Autres flux liés aux opérations de financement		869	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		4 853	(284)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	9	(32)	64
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(832)	2 113
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	9	6 150	4 037
Flux nets	9	(832)	2 113
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	9	5 318	6 150
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DE BOUYGUES SA

Bilan (en millions d'euros)

Actif	31/12/2022 Amortissements		31/12/2022 Net	31/12/2021 Net
	31/12/2022 Brut	Dépréciations		
Immobilisations incorporelles	8	7	1	1
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	16 021	95	15 926	9 347
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	78		78	112
ACTIF IMMOBILISÉ	16 107	102	16 005	9 460
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	43		43	52
Créances diverses	128	2	126	118
Valeurs mobilières de placement	466		466	444
Disponibilités	3 487		3 487	4 529
ACTIF CIRCULANT	4 124	2	4 122	5 143
Comptes de régularisation	139		139	93
TOTAL ACTIF	20 370	104	20 266	14 696
Passif			31/12/2022	31/12/2021
Capital social			374	383
Primes et réserves			3 003	3 251
Report à nouveau			2 366	2 497
Résultat net			490	550
Résultat en instance d'affectation				
Provisions réglementées			2	
CAPITAUX PROPRES			6 235	6 681
Provisions			91	71
Dettes financières			10 707	4 780
Avances et acomptes reçus sur commandes			25	
Dettes d'exploitation			61	54
Dettes diverses			88	68
DETTES			10 972	4 973
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque			2 194	3 031
Comptes de régularisation			865	11
TOTAL PASSIF			20 266	14 696

Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	87	101
Autres produits d'exploitation	18	5
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)
Charges de personnel	(86)	(70)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(100)	(77)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	1	(30)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(83)	(74)
Produits et charges financiers	653	418
RÉSULTAT COURANT	570	344
Produits et charges exceptionnels	(13)	121
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	(66)	86
RÉSULTAT NET	490	550

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
A - Opérations d'exploitation		
Résultat net	490	550
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif	29	28
Dotations / reprises aux provisions	19	31
Charges à répartir et produits à étaler	790	6
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations		(120)
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt	1 328	495
Actif circulant		50
Passif circulant	(3)	
Variation du besoin en fonds de roulement	(3)	50
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	1 325	545
B - Opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisitions d'immobilisations financières	(6 586)	(554)
Augmentation d'actifs immobilisés	(6 586)	(554)
Cessions d'actifs immobilisés		998
Investissements nets	(6 586)	444
Autres immobilisations financières nettes	33	(87)
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	55	
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	(6 498)	357
C - Opérations de financement		
Variation des capitaux propres	(257)	53
Dividendes versés	(680)	(647)
Variation des dettes financières	5 927	757
Autres flux liés aux opérations de financement		
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	4 990	163
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(183)	1 065
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	1 942	877
Autres flux non monétaires		
Flux nets	(183)	1 065
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	1 759	1 942

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	571	627
Droits d'utilisation des actifs loués	191	203
Immobilisations incorporelles	16	15
Goodwill	1 229	1 198
Coentreprises et entités associées	119	109
Autres actifs financiers non courants	225	244
Impôts différés actifs	65	69
ACTIF NON COURANT	2 416	2 465
Stocks	273	251
Avances et acomptes versés sur commandes	121	117
Clients et comptes rattachés	1 681	1 670
Actifs sur contrats clients	1 109	1 059
Actifs d'impôt courants	50	63
Autres créances courantes	1 059	1 110
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 261	4 956
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	14	14
ACTIF COURANT	9 568	9 240
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	11 984	11 705
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	134	128
Primes et réserves	891	545
Réserve de conversion	13	10
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	273	274
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 311	957
Participations ne donnant pas le contrôle	3	6
CAPITAUX PROPRES	1 314	963
Dettes financières non courantes	921	885
Obligations locatives non courantes	163	183
Provisions non courantes	789	791
Impôts différés passifs	31	25
PASSIF NON COURANT	1 904	1 884
Dettes financières courantes	12	5
Obligations locatives courantes	64	62
Passifs d'impôt courants	85	86
Fournisseurs et comptes rattachés	2 877	2 706
Passifs sur contrats clients	2 612	2 750
Provisions courantes	745	828
Autres passifs courants	1 852	1 866
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	511	545
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	8	10
PASSIF COURANT	8 766	8 858
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 984	11 705
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 817	3 521

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	13 167	12 770
Autres produits de l'activité	25	25
Achats consommés	(7 413)	(7 404)
Charges de personnel	(3 620)	(3 355)
Charges externes	(1 862)	(1 715)
Impôts et taxes	(129)	(122)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(186)	(200)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(64)	(74)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	9	(195)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	19	(2)
Autres produits d'exploitation ^b	721	810
Autres charges d'exploitation	(254)	(196)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	413	342
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(82)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	331	342
Produits financiers	43	25
Charges financières	(25)	(14)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	18	11
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(9)
Autres produits financiers	61	46
Autres charges financières	(27)	(22)
Impôt	(106)	(117)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	5	25
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	273	276
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	273	276
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	273	274
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	158,21	160,77
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	158,21	160,77
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	7 854	7 404
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	145	230

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
RÉSULTAT NET	273	276
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	19	3
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		1
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(3)	6
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	1	
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	4	6
Réévaluation des actifs de couverture	5	(5)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	25	11
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	298	287
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	298	285
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		2

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	143	330	437		(81)	829	6	835
Mouvements Exercice 2021								
Résultat net			274			274	2	276
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					11	11		11
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			274		11	285	2	287
Opérations nettes sur capital et réserves		63	(63)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(152)			(152)	(2)	(154)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(5)			(5)		(5)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	143	393	491		(70)	957	6	963
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			273			273		273
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					25 ^b	25	^b	25
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			273		25	298		298
Opérations nettes sur capital et réserves	330	(33)	33			330		330
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(274)			(274)	(3)	(277)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	473	360	523		(45)	1 311	3	1 314

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	4		4
Coentreprises et entités associées	(1)		(1)
	3		3

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	273	276
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	14	(14)
Dividendes des sociétés non consolidées	(8)	(4)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	185	139
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	64	74
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(82)	(97)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	106	117
Impôts décaissés	(100)	(125)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(12)	(7)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	440	359
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(2)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(128)	274
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	303	631
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(146)	(211)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	45	140
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	5	6
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	12	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(30)	(9)
Prix de cession des activités consolidées	88	
Dettes nettes sur activités consolidées	7	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(2)	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	37	7
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	15	(68)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	330	(1)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(274)	(152)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	16	(242)
Remboursement des obligations locatives	(70)	(76)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	9	2
Autres flux liés aux opérations de financement		1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	8	(470)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	13	99
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	339	192
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 411	4 219
Flux nets	339	192
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	4 750	4 411
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	17	15
Droits d'utilisation des actifs loués	19	20
Immobilisations incorporelles	16	23
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	108	87
Autres actifs financiers non courants	9	9
Impôts différés actifs	16	22
ACTIF NON COURANT	185	176
Stocks	1 172	1 164
Avances et acomptes versés sur commandes	21	26
Clients et comptes rattachés	341	275
Actifs sur contrats clients	25	22
Actifs d'impôt courants	2	6
Autres créances courantes	322	317
Trésorerie et équivalents de trésorerie	72	54
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	9	
ACTIF COURANT	1 964	1 864
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	2 149	2 040
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	139	139
Primes et réserves	320	300
Réserve de conversion	2	2
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	18	7
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	479	448
Participations ne donnant pas le contrôle	3	3
CAPITAUX PROPRES	482	451
Dettes financières non courantes	28	9
Obligations locatives non courantes	13	15
Provisions non courantes	120	112
Impôts différés passifs		
PASSIF NON COURANT	161	136
Dettes financières courantes		8
Obligations locatives courantes	8	8
Passifs d'impôt courants	12	7
Fournisseurs et comptes rattachés	1 057	1 014
Passifs sur contrats clients	12	1
Provisions courantes	22	28
Autres passifs courants	195	208
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	200	179
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 506	1 453
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 149	2 040
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(156)	(142)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 032	2 116
Autres produits de l'activité	3	
Achats consommés	(1 376)	(1 357)
Charges de personnel	(182)	(172)
Charges externes	(388)	(346)
Impôts et taxes	(52)	(51)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(11)	(11)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(8)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(21)	(39)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	17	(117)
Autres produits d'exploitation ^b	24	32
Autres charges d'exploitation	(1)	(4)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	37	43
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(8)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	37	35
Produits financiers	2	2
Charges financières	(3)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1)	
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)
Autres produits financiers		2
Autres charges financières	(14)	(17)
Impôt	(11)	(10)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	8	(2)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	18	7
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	18	7
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	18	7
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	193,37	72,25
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	193,37	72,25
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	100	113
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	16	22

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
RÉSULTAT NET	18	7
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion		(1)
Réévaluation des actifs de couverture	9	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(2)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	5	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	13	(1)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	31	6
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	31	6
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	196	176	69		3	444	2	446
Mouvements Exercice 2021								
Résultat net			7			7		7
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(1)	(1)		(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			7		(1)	6		6
Opérations nettes sur capital et réserves		(27)	27					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	1	(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	196	149	101		2	448	3	451
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			18			18		18
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					13 ^b	13	^b	13
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			18		13	31		31
Opérations nettes sur capital et réserves		(8)	8					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	196	141	127		15	479	3	482

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	18	7
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(8)	2
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	11	15
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	8	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs		
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	11	10
Impôts décaissés		(8)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	1	16
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	41	50
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	2	1
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(41)	157
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	2	208
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(6)	(6)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	3	1
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(14)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	(4)	8
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(7)	(12)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(22)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	13	(14)
Remboursement des obligations locatives	(9)	(8)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(1)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	2	(45)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(3)	151
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(125)	(276)
Flux nets	(3)	151
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(128)	(125)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	2 359	2 375
Droits d'utilisation des actifs loués	632	532
Immobilisations incorporelles	219	198
Goodwill	940	929
Coentreprises et entités associées	397	370
Autres actifs financiers non courants	114	142
Impôts différés actifs	141	141
ACTIF NON COURANT	4 802	4 687
Stocks	868	728
Avances et acomptes versés sur commandes	71	46
Clients et comptes rattachés	2 728	2 488
Actifs sur contrats clients	923	774
Actifs d'impôt courants	47	28
Autres créances courantes	784	701
Trésorerie et équivalents de trésorerie	471	547
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	8	9
Autres actifs financiers courants	7	3
ACTIF COURANT	5 907	5 324
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	92	
TOTAL ACTIF	10 801	10 011
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 751	2 585
Réserve de conversion	73	60
Actions propres détenues	(2)	(2)
Résultat net part du Groupe	301	261
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	3 172	2 953
Participations ne donnant pas le contrôle	20	25
CAPITAUX PROPRES	3 192	2 978
Dettes financières non courantes	181	168
Obligations locatives non courantes	537	427
Provisions non courantes	678	845
Impôts différés passifs	144	113
PASSIF NON COURANT	1 540	1 553
Dettes financières courantes	40	29
Obligations locatives courantes	143	129
Passifs d'impôt courants	117	108
Fournisseurs et comptes rattachés	2 268	2 153
Passifs sur contrats clients	1 032	841
Provisions courantes	411	424
Autres passifs courants	1 459	1 403
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	548	383
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	9
Autres passifs financiers courants	5	1
PASSIF COURANT	6 025	5 480
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	44	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	10 801	10 011
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(292)	(33)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	15 529	13 226
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(8 068)	(6 310)
Charges de personnel	(3 987)	(3 543)
Charges externes	(2 896)	(2 737)
Impôts et taxes	(157)	(146)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(392)	(398)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(148)	(111)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(121)	(169)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	24	19
Autres produits d'exploitation ^b	915	821
Autres charges d'exploitation	(239)	(212)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	460	440
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(10)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	460	430
Produits financiers	12	9
Charges financières	(59)	(31)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(47)	(22)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(19)	(15)
Autres produits financiers	12	12
Autres charges financières	(13)	(16)
Impôt	(142)	(148)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	49	22
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	300	263
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	300	263
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	301	261
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	9,22	8,01
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	9,22	8,01
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	9 288	7 175
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	170	164

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
RÉSULTAT NET	300	263
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	139	64
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(31)	(14)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	10	106
Réévaluation des actifs de couverture	16	3
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(2)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	10	9
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	142	167
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	442	430
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	443	428
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)	2

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	455	839	1 504	(3)	(176)	2 619	24	2 643
Mouvements Exercice 2021								
Résultat net			261			261	2	263
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					167	167		167
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			261		167	428	2	430
Opérations nettes sur capital et réserves		119	(119)					
Acquisitions et cessions d'actions propres				1		1		1
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(95)			(95)	(1)	(96)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	455	958	1 551	(2)	(9)	2 953	25	2 978
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			301			301	(1)	300
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					142 ^b	142	^b	142
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			301		142	443	(1)	442
Opérations nettes sur capital et réserves		(69)	69					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(224)			(224)	(4)	(228)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	455	889	1 697	(2)	133	3 172	20	3 192

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Participations ne donnant pas le contrôle		Total
	Groupe		
Sociétés contrôlées	11	(1)	10
Coentreprises et entités associées	4		4
	15	(1)	14

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	300	263
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(8)	33
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	347	356
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	148	110
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(150)	(78)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	142	148
Impôts décaissés	(159)	(130)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(2)	1
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	616	702
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	66	37
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(251)	(140)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	431	599
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(390)	(357)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	212	123
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	7	26
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	(7)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(128)	(266)
Prix de cession des activités consolidées	29	24
Dettes nettes sur activités consolidées	4	4
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	4	28
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	23	46
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(239)	(378)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(224)	(95)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(4)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	23	(195)
Remboursement des obligations locatives	(151)	(110)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(66)	(37)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(422)	(439)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(11)	14
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(241)	(204)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	164	368
Flux nets	(241)	(204)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(77)	164
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	30/09/2022 net
Immobilisations corporelles	660	659
Droits d'utilisation des actifs loués	431	399
Immobilisations incorporelles	298	283
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	15	10
Autres actifs financiers non courants	127	134
Impôts différés actifs	287	318
ACTIF NON COURANT	1 818	1 803
Stocks	192	194
Avances et acomptes versés sur commandes	51	23
Clients et comptes rattachés	2 384	2 218
Actifs sur contrats clients	2 228	2 483
Actifs d'impôt courants	132	95
Autres créances courantes	821	741
Trésorerie et équivalents de trésorerie	578	574
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	3	3
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	6 389	6 331
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	8 207	8 134
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	30/09/2022
Capital social	1 580	1 580
Primes et réserves	(1 414)	(1 426)
Réserve de conversion	(35)	
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	90	
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	221	154
Participations ne donnant pas le contrôle	7	6
CAPITAUX PROPRES	228	160
Dettes financières non courantes	40	44
Obligations locatives non courantes	335	305
Provisions non courantes	276	294
Impôts différés passifs	20	26
PASSIF NON COURANT	671	669
Dettes financières courantes	30	25
Obligations locatives courantes	96	94
Passifs d'impôt courants	150	127
Fournisseurs et comptes rattachés	2 292	2 179
Passifs sur contrats clients	1 975	1 922
Provisions courantes	604	592
Autres passifs courants	1 626	1 547
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	535	817
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		2
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	7 308	7 305
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 207	8 134
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(24)	(311)

Compte de résultat (en millions d'euros)

	4 ^{ème} trimestre 2022
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	3 757
Autres produits de l'activité	
Achats consommés	(927)
Charges de personnel	(1 175)
Charges externes	(1 460)
Impôts et taxes	(9)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(41)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(36)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(22)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	
Autres produits d'exploitation ^b	49
Autres charges d'exploitation	(6)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	130
Autres produits opérationnels	
Autres charges opérationnelles	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	130
Produits financiers	2
Charges financières	(10)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(8)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)
Autres produits financiers	4
Autres charges financières	(12)
Impôt	(26)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	5
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	90
Résultat net des activités abandonnées	
RÉSULTAT NET	90
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	90
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,57
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,57
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	2 521
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	

État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	4 ^{ème} trimestre 2022
RÉSULTAT NET	90
Éléments non recyclables en résultat net	
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	18
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(6)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	
Éléments recyclables en résultat net	
Écarts de conversion	(35)
Réévaluation des actifs de couverture	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(23)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	67
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	67
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	

Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2022	6 258	(6 104)				154	6	160
Mouvements 4^{ème} trimestre 2022								
Résultat net			90			90		90
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(23) ^a	(23)	^a	(23)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			90		(23)	67		67
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	6 258	(6 104)	90		(23)	221	7	228

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(35)		(35)
Coentreprises et entités associées			
	(35)		(35)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	4 ^{ème} trimestre 2022
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	
Résultat net des activités poursuivies	90
Retraitements :	
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(5)
Dividendes des sociétés non consolidées	
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	40
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	36
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(3)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	26
Impôts décaissés	(22)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	2
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	11
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	210
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	385
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(66)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	7
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	10
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	
Prix d'acquisition des activités consolidées	
Prix de cession des activités consolidées	
Dettes nettes sur activités consolidées	(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	7
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(47)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	
Variation des dettes financières courantes et non courantes	6
Remboursement des obligations locatives	(36)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(11)
Autres flux liés aux opérations de financement	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(41)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(11)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	286
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(243)
Flux nets	286
Flux non monétaires	
Activité détenue en vue de la vente	
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	43
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	
Flux nets	
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	232	221
Droits d'utilisation des actifs loués	70	59
Immobilisations incorporelles	275	365
Goodwill	730	800
Coentreprises et entités associées	12	16
Autres actifs financiers non courants	12	15
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	1 331	1 476
Stocks	405	444
Avances et acomptes versés sur commandes	133	122
Clients et comptes rattachés	830	830
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants	4	
Autres créances courantes	453	466
Trésorerie et équivalents de trésorerie	484	384
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	3	
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	2 312	2 246
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 643	3 722
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 642	1 499
Réserve de conversion	3	2
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	176	225
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 863	1 768
Participations ne donnant pas le contrôle	1	(1)
CAPITAUX PROPRES	1 864	1 767
Dettes financières non courantes	108	109
Obligations locatives non courantes	59	44
Provisions non courantes	41	46
Impôts différés passifs	23	30
PASSIF NON COURANT	231	229
Dettes financières courantes	51	72
Obligations locatives courantes	16	20
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	703	686
Passifs sur contrats clients	31	41
Provisions courantes	31	27
Autres passifs courants	714	874
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1	4
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	1
Autres passifs financiers courants		1
PASSIF COURANT	1 548	1 726
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 643	3 722
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	326	198

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 508	2 427
Autres produits de l'activité	47	30
Achats consommés	(885)	(882)
Charges de personnel	(531)	(576)
Charges externes	(551)	(464)
Impôts et taxes	(103)	(103)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(446)	(371)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(21)	(22)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	6	5
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	616	488
Autres charges d'exploitation	(324)	(189)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	316	343
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(15)	(10)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	301	333
Produits financiers	3	1
Charges financières	(5)	(3)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2)	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)
Autres produits financiers	2	2
Autres charges financières	(11)	(7)
Impôt	(56)	(70)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(49)	(29)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	182	224
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	182	224
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	176	225
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	6	(1)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,84	1,07
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,84	1,07
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	353	269
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	20	11

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
RÉSULTAT NET	182	224
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	7	3
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		5
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		1
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	2	3
Réévaluation des actifs de couverture	2	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	9	10
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	191	234
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	185	235
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	6	(1)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	62	1 345	270		(70)	1 607	(1)	1 606
Mouvements Exercice 2021								
Résultat net			225			225	(1)	224
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					10	10		10
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			225		10	235	(1)	234
Opérations nettes sur capital et réserves		(294)	294					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3		3
Distribution			(95)			(95)	(2)	(97)
Paievements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			16			16	3	19
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	62	1 051	715		(60)	1 768	(1)	1 767
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			176			176	6	182
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					9 ^b	9	^b	9
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			176		9	185	6	191
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution			(95)			(95)	(2)	(97)
Paievements fondés sur des actions			3			3		3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			3			3	(2)	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	62	1 051	801		(51)	1 863	1	1 864

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	2		2
Coentreprises et entités associées			
	2		2

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	182	224
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	49	30
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	450	379
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	21	19
Plus et moins-values de cessions d'actifs	8	(10)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	56	70
Impôts décaissés	(65)	(63)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(87)	(66)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	614	583
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	5	5
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(156)	55
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	463	643
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(313)	(331)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	1	
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	2	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		5
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(20)	(38)
Prix de cession des activités consolidées	164	38
Dettes nettes sur activités consolidées	1	8
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(12)	(4)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(27)	14
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(205)	(309)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(21)	(11)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(95)	(95)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(11)	3
Remboursement des obligations locatives	(21)	(19)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(5)	(5)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(155)	(129)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	103	205
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	380	175
Flux nets	103	205
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	483	380
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2022 net	31/12/2021 net
Immobilisations corporelles	5 222	4 683
Droits d'utilisation des actifs loués	1 125	921
Immobilisations incorporelles	2 142	2 150
Goodwill	753	753
Coentreprises et entités associées	950	295
Autres actifs financiers non courants	26	19
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	10 218	8 821
Stocks	181	182
Avances et acomptes versés sur commandes	24	36
Clients et comptes rattachés	1 657	1 458
Actifs sur contrats clients	1 310	1 054
Actifs d'impôt courants	15	22
Autres créances courantes	1 001	852
Trésorerie et équivalents de trésorerie	39	286
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	32	
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	4 259	3 890
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		34
TOTAL ACTIF	14 477	12 745
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	929	929
Primes et réserves	4 234	3 963
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	485	445
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5 648	5 337
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	5 648	5 337
Dettes financières non courantes	1 942	1 671
Obligations locatives non courantes	997	800
Provisions non courantes	311	260
Impôts différés passifs	213	177
PASSIF NON COURANT	3 463	2 908
Dettes financières courantes	432	349
Obligations locatives courantes	170	143
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 001	1 776
Passifs sur contrats clients	1 282	671
Provisions courantes		1
Autres passifs courants	1 481	1 560
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	5 366	4 500
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	14 477	12 745
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2 303)	(1 734)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	7 532	7 256
Autres produits de l'activité	1	
Achats consommés	(809)	(796)
Charges de personnel	(746)	(704)
Charges externes	(3 601)	(3 540)
Impôts et taxes	(183)	(171)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 122)	(1 075)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(168)	(138)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(25)	(5)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	216	125
Autres charges d'exploitation	(430)	(380)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	665	572
Autres produits opérationnels	93	115
Autres charges opérationnelles	(23)	(24)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	735	663
Produits financiers		
Charges financières	(18)	(11)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(18)	(11)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(27)	(24)
Autres produits financiers	8	1
Autres charges financières	(29)	(11)
Impôt	(145)	(159)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(39)	(14)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	485	445
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	485	445
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	485	445
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	7,96	7,30
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	7,96	7,30
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	12	16

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
RÉSULTAT NET	485	445
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	19	(2)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(5)	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	32	1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(8)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	94	9
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	132	8
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	617	453
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	617	453
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020								
RETRAITÉE ^a	2 342	1 469	795		(22)	4 584		4 584
Mouvements Exercice 2021								
Résultat net			445			445		445
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					8	8		8
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			445		8	453		453
Opérations nettes sur capital et réserves	600	465	(465)			600		600
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021	2 942	1 634	775		(14)	5 337		5 337
Mouvements Exercice 2022								
Résultat net			485			485		485
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					132 ^b	132	^b	132
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c			485		132	617		617
Opérations nettes sur capital et réserves		375	(375)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(6)			(6)		(6)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	2 942	1 709	879		118	5 648		5 648

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2022	2021
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	485	445
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	39	14
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	1 199	1 078
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	146	141
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(58)	(128)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	145	159
Impôts décaissés	(109)	(160)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(104)	13
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	1 743	1 562
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	45	35
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(179)	(190)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 609	1 407
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 681)	(1 539)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	138	208
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(130)	(122)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(8)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	37	(55)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	(96)	54
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		1
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	2	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 736)	(1 453)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(21)	586
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	399	156
Remboursement des obligations locatives	(153)	(145)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(45)	(35)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(120)	262
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(247)	216
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	286	70
Flux nets	(247)	216
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	39	286
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes