

PRÉSENTATION

PARIS • VENDREDI 28 JUILLET 2023

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2023

Construction de 4,2 km de tunnel ferroviaire de la ligne 15 sud lot T3A - Grand Paris Express (Bouygues Travaux Publics)

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Cette présentation contient des chiffres arrondis, des informations et des déclarations à caractère prévisionnel relatives au groupe Bouygues et à ses activités. Les informations à caractère prévisionnel peuvent être identifiées par l'emploi de mots tels que « souhaite », « s'attend à ce que », « anticipe », « dans le futur », « à l'intention de », « projette de », « croit », « estime », et d'autres expressions similaires.

Les informations à caractère prévisionnel sont des informations qui ne portent pas sur des données historiques. Elles comprennent, sans que cette énumération ait un caractère limitatif : des projections, prévisions et estimations financières, et leurs hypothèses sous-jacentes ; des informations concernant des projets, des objectifs et des attentes concernant de futures opérations ou de futurs produits et services ; et des informations concernant les performances futures du Groupe. Même si la direction générale du Groupe croit que les perspectives reflétées dans de telles informations prévisionnelles sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations à caractère prévisionnel sont soumises à divers facteurs de risques et incertitudes, lesquels sont souvent difficiles à prévoir et excèdent généralement les limites du contrôle du Groupe. Ces facteurs de risques et ces incertitudes pourraient conduire à ce que les résultats et les évolutions qui seront constatés diffèrent sensiblement de ceux exprimés, impliqués ou projetés par les informations et déclarations à caractère prévisionnel. Les investisseurs sont avertis que les informations à caractère prévisionnel ne sont pas la garantie des performances futures et qu'il importe de ne pas placer une confiance exagérée dans de telles informations. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document d'enregistrement universel, dans la section intitulée « Facteurs de risques », pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, des médias, de la construction et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations fiscales et autres réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques liés aux activités internationales ; les risques industriels et environnementaux ; les risques de récession aggravée ; les risques de défaut de conformité ; les risques de réputation ou d'image ; les risques liés aux systèmes d'information ; les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Sauf dans la mesure exigée par la législation applicable, le groupe Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres informations à caractère prévisionnel contenues dans cette présentation.

Sommaire

Chiffres clés

**Initiatives durables et
responsables**

Revue opérationnelle

**Présentation des
comptes**

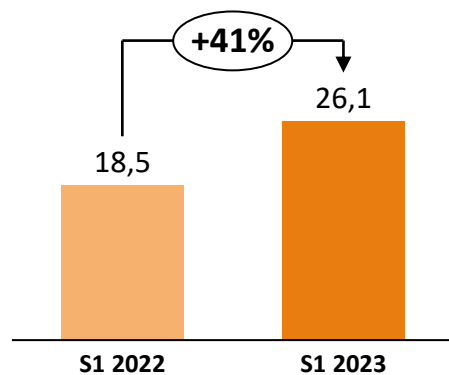
Perspectives

Annexes

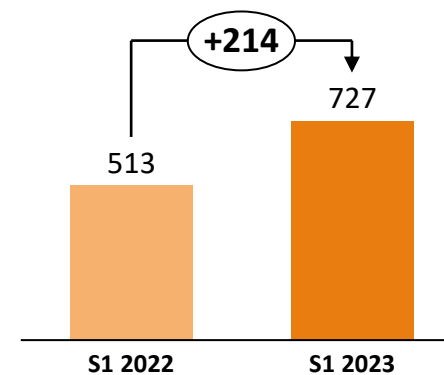
Accélération du développement du Groupe

(données d'Equans *standalone* non incluses au S1 2022)

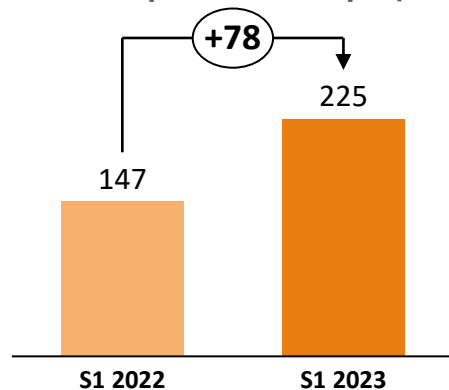
Chiffre d'affaires (en Md€) du Groupe



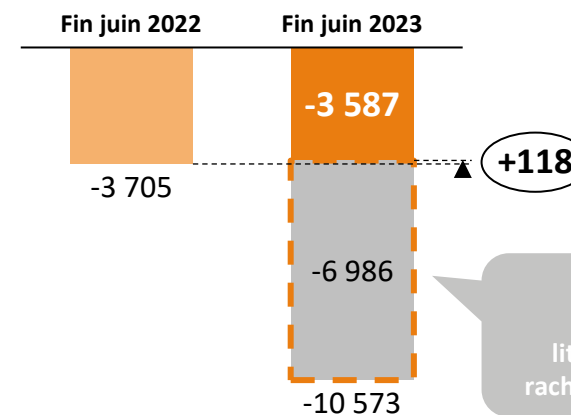
ROCA^a (en M€) du Groupe



Résultat net part du Groupe (en M€)



Dette nette (-) en M€ du Groupe



Impact d'Equans à la date d'acquisition (-6,5 Md€), litige Free Mobile (-310 M€^b), rachat d'actions propres (-160 M€)

(a) Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROC hors amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA))

(b) Soit 308 M€ majorés des intérêts légaux pour 2 M€

Sommaire

Chiffres clés

**Initiatives durables et
responsables**

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes



Célébration des 60 ans de l'Ordre des compagnons du Minorange en Sologne

Bouygues célèbre les 60 ans de savoir-faire et d'excellence des compagnons du Minorange

L'Ordre des Compagnons du Minorange est une communauté professionnelle inédite créée par Francis Bouygues en 1963 pour récompenser et fidéliser les meilleurs ouvriers de Bouygues Construction

- Célébration des valeurs de respect, d'exemplarité, d'amour du travail bien fait, de disponibilité, de fierté d'appartenance, d'esprit d'équipe, de transmission et d'esprit d'entreprise
- Ambassadeurs du savoir-faire du Groupe, les compagnons jouent un rôle essentiel pour former la relève mais aussi construire l'entreprise de demain
- Les compagnons des 12 ordres du Minorange (chez Bouygues Construction) sont aujourd'hui ~600, ils participent à la construction d'ouvrages aussi prestigieux que complexes

Environ 1 500 compagnons à travers le monde, répartis en 16 ordres, représentent la diversité du Groupe, et témoignent de l'adaptabilité de l'esprit du compagnonnage

- L'Ordre des Compagnons des Energies, présent chez Bouygues Energies et Services, est en cours de déploiement chez Equans

Bouygues encourage l'actionnariat salarié

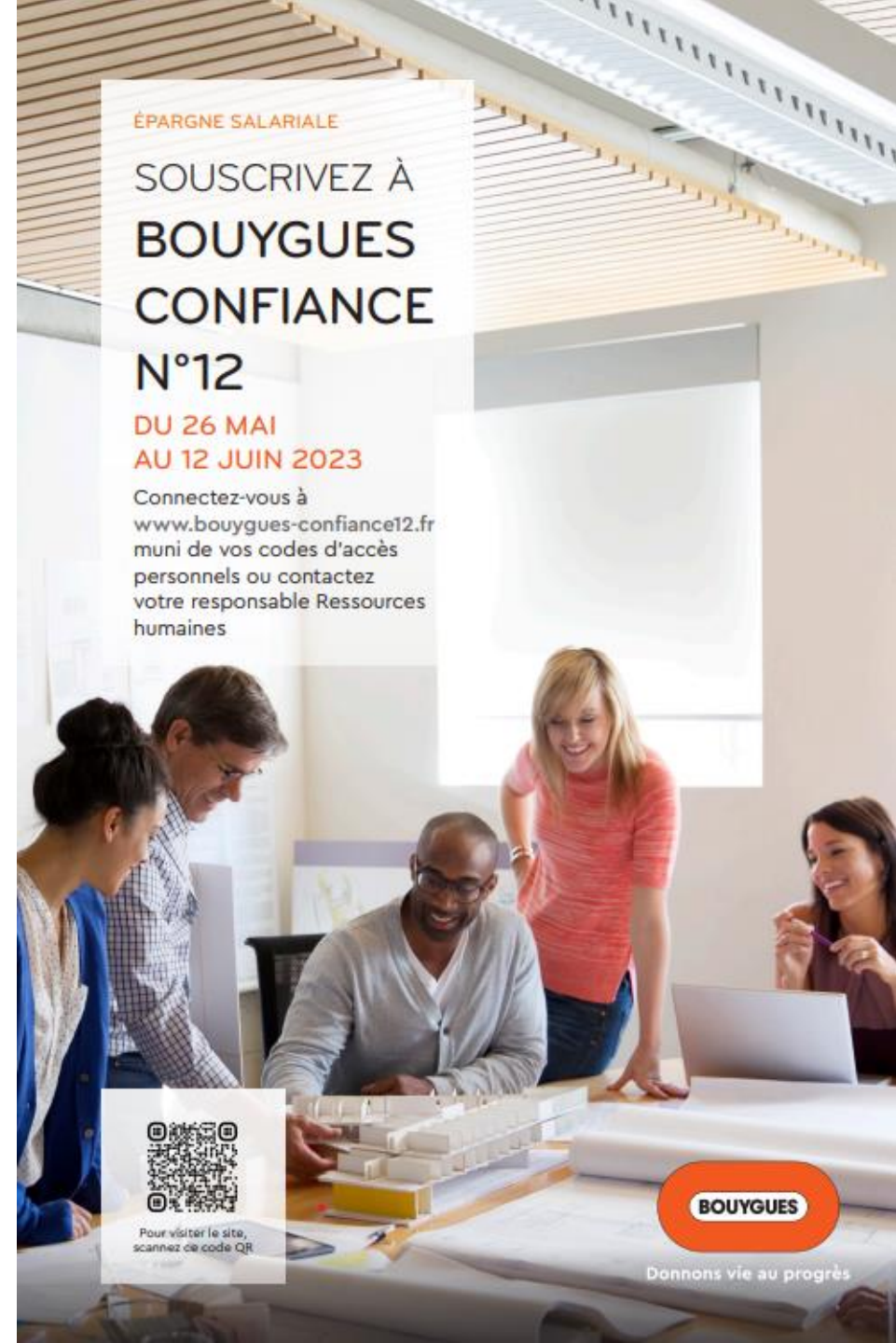
Bouygues Confiance n°12, succès de l'opération d'épargne salariale

- Offre réservée aux salariés des sociétés françaises du Groupe, dont ceux d'Equans
- Demande représentant 2,25 fois le montant maximum offert, soit une sursouscription de 125%
- Décote offerte de 30%
- Création de 6 845 564 actions nouvelles le 27 juin 2023
- Impact dilutif compensé par anticipation avec le rachat et l'annulation d'actions en 2022
- Nouveau capital de Bouygues au 30 juin 2023 de 381 336 141 actions

Les salariés, la première force du Groupe

- Actionnariat salarié porté à 23,9% du capital au 30 juin 2023 (21,3% au 31 décembre 2022)
- Bouygues, 1^{ère} entreprise du CAC40 en termes d'actionnariat salarié^a
- Les salariés actionnaires bénéficient de 2 sièges au Conseil d'administration du Groupe (en plus des 2 représentants du personnel obligatoires)

(a) Classement établi par Amundi : Observatoire 2022 Amundi ESR – actionnariat salarié



Donnons vie au progrès

Bouygues présente des innovations à Vivatech

Réduire l'empreinte carbone de la construction

- Colas : analyse de l'état des chaussées grâce à la collecte et l'exploitation de données afin d'optimiser l'utilisation de matériaux lors de la rénovation
- Bouygues Construction : annonce de l'ouverture au 2nd semestre d'une plateforme dédiée au réemploi de matériaux de second œuvre (faux plafonds, planchers, portes, etc.)

Diminuer la consommation d'énergie

- Equans : solution de stockage d'énergie thermique dans les aquifères (ATES^a) pour une climatisation plus verte

Encourager le stockage d'énergie et la mobilité électrique

- Bouygues Construction : utilisation de batteries se connectant la nuit afin de stocker de l'énergie verte et l'électricité lorsque celle-ci est davantage disponible
- Equans : logiciel de *Smart charging* pour une utilisation plus efficace de l'énergie des bus électriques (ajustement du chargement de la batterie au strict nécessaire)

Présenter des innovations concrètes grâce aux technologies de Bouygues Telecom

- Télé-rééducation, droïde autonome de livraison connecté à la 5G et box internet écoconçues

(a) Aquifer Thermal Energy Storage



Expérience AMIRA pour suivi de chantier en réalité augmentée

Sommaire

Chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

REVUE OPÉRATIONNELLE

Activités de construction

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Bouygues
Immobilier

COLAS

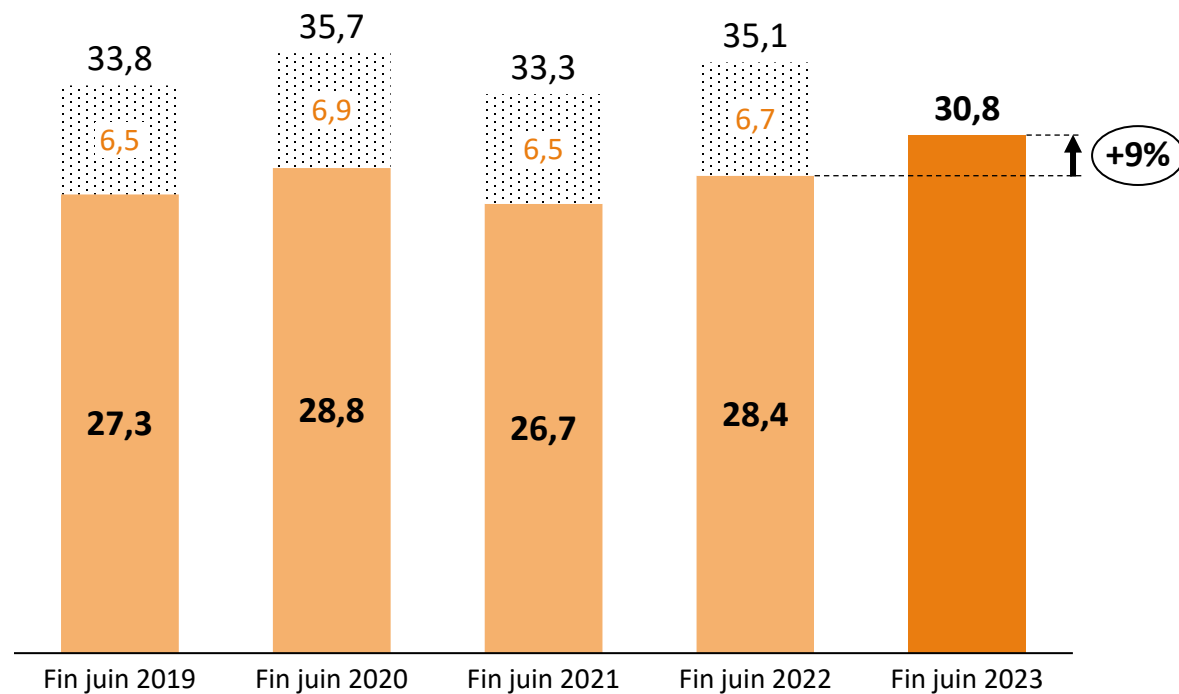
Cérémonie de remise des prix sécurité aux collaborateurs - Futur CHUR près de Cotonou, Bénin, mars 2023 (Bouygues Bâtiment international)



Collaborateurs sur un chantier de caténaire au Luxembourg - Colas Rail

Un carnet de commandes des activités de construction à un niveau historique

Depuis janvier 2023, Bouygues Energies & Services est inclus dans Equans et n'est donc plus dans le pôle construction.



■ Bouygues Energies & Services, en Md€

■ Activités de construction, en Md€

Un carnet de commandes en hausse de 2,4 Md€, offrant une très bonne visibilité sur l'activité future

Bouygues Construction, en hausse de 1,6 Md€ soit +12%

- Prise de commandes +68% : signature de grandes affaires telles que le métro d'Abidjan au T1 pour ~770 M€ ou l'extension d'une ligne de métro à Hong Kong (MTRC 1201) au T2 pour ~470 M€, et bonne tenue des activités de fonds de commerce
- Carnets Bâtiment International +29% et Travaux Publics +7% vs fin juin 22

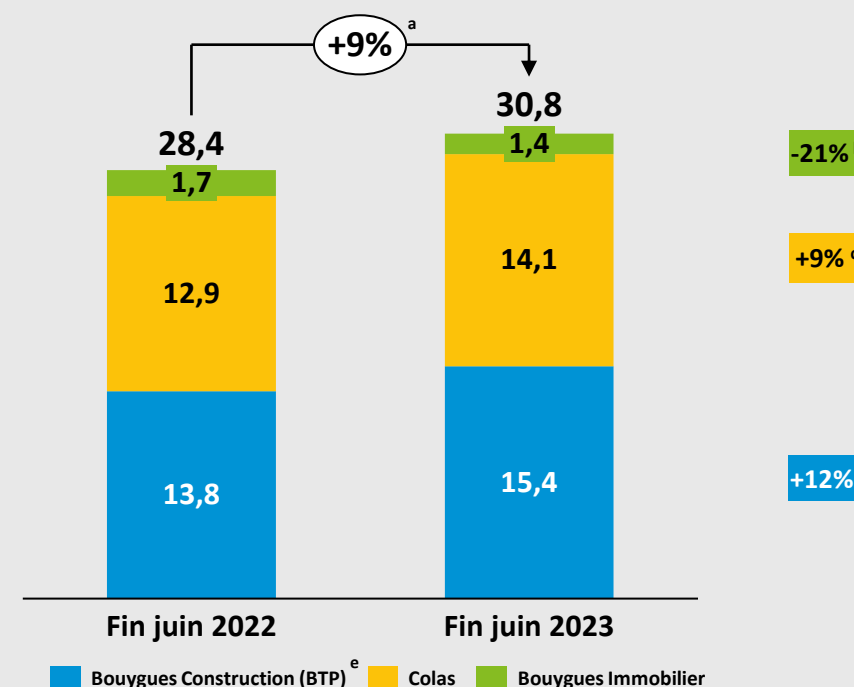
Bouygues Immobilier, en baisse de 0,4 Md€ soit -21%

- Environnement de marché difficile dans la continuité des trimestres précédents

Colas, en hausse de 1,1 Md€ soit +9%

- Prise de commandes +12%
- Routes : carnet +5% dont un contrat au T2 de réhabilitation routière sur l'*Interstate 26* aux États-Unis pour ~110 M€
- Rail : carnet +21%, dont une commande au T2 pour la modification de lignes existantes pour la gare *Old Oak Common* au Royaume-Uni pour ~215 M€

Carnet de commandes des activités de construction (en Md€)



(a) +10% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(b) -21% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(c) +11% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(d) +13% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(e) Hors Bouygues Energies & Services en 2022 (Bouygues Energies & Services a été apporté à Equans début 2023)

Chiffres clés des activités de construction

Chiffre d'affaires en hausse de 329 M€ soit +3%

- **Bouygues Construction +206 M€ soit +5%** (+5% à pcc)
 - > Croissance tirée par le Bâtiment International
- **Bouygues Immobilier -126 M€ soit -14%** (-12% yc quote-part des co-promotions)
 - > Reflet de la situation du marché
- **Colas + 271 M€ soit +4%** (+6% à pcc)
 - > Croissance tirée par la Route (+4%) notamment dans les zones EMEA, Canada, États-Unis et par le Rail (+5%)

Un ROCA non représentatif des résultats annuels

- **Bouygues Construction** : ROCA à 120 M€ très proche du S1 2022
 - > Marge de ROCA à 2,5% liée au rythme non linéaire d'avancement des chantiers
- **Bouygues Immobilier** : ROCA à l'équilibre malgré la forte baisse du CA
 - > ROCA y-compris quote-part des co-promotions : 15 M€
- **Colas** : ROCA à -127 M€, en amélioration de 29 M€ sur un an
 - > Saisonnalité habituelle des résultats de Colas au 1^{er} semestre
 - > Poursuite des effets positifs des plans d'actions mis en œuvre pour faire face à l'inflation

M€	S1 2023	S1 2022 ^a	Variation
Chiffre d'affaires ^b	12 194	11 865	+3% ^c
dont Bouygues Construction	4 746	4 540	+5%
dont Bouygues Immobilier	743	869	-14%
dont Colas	6 788	6 517	+4%
dont France	5 597	5 844	-4%
dont International	6 597	6 021	+10%
Résultat opérationnel courant des activités	(7)	(14)	+7
dont Bouygues Construction	120	126	-6
dont Bouygues Immobilier	0	16	-16
dont Colas	(127)	(156)	+29
Marge des activités	(0,1%)	(0,1%)	=
Résultat opérationnel courant ^d	(11)	(18)	+7
Résultat opérationnel ^e	(65)	(24)	-41
Pour information, Bouygues Immobilier y.c quote-part des co-promotions			
Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions	824	939	-12%
ROCA y.c quote-part des co-promotions	15	25	-10

(a) Hors Bouygues Energies & Services

(b) Total des contributions au chiffre d'affaires après éliminations au sein des activités de construction

(c) +4% à périmètre et change constants

(d) Dont amortissement de PPA de 4 M€ chez Colas au S1 2023 et au S1 2022

(e) Dont charges non courantes de 46 M€ chez Bouygues Construction au S1 2023 vs 6 M€ au S1 2022 et de 8 M€ chez Colas au S1 2023 vs 0 M€ au S1 2022

REVUE OPÉRATIONNELLE

Equans



Usine Systecon, Etats-Unis - Equans

Chiffres clés d'Equans

Les chiffres du S1 2023 comprennent Equans, y compris Bouygues Energies & Services.

Les chiffres du S1 2022 incluent exclusivement Bouygues Energies & Services (tel qu'il a contribué à Bouygues Construction). Les chiffres d'Equans proforma S1 2022 ne sont pas disponibles.

Activité commerciale robuste

- Stratégie de sélectivité des affaires
- Carnet de commandes au 30 juin 2023 de 26,4 Md€, soit +2% vs 31 décembre 2022
- Prise de commandes dynamique à 9,5 Md€ avec notamment la signature de projets importants dont des *data centers* en Allemagne et au Royaume-Uni
- Marge estimée du carnet de commandes en progression

Chiffre d'affaires solide et avancement du plan Perform en ligne avec les objectifs

- Chiffre d'affaires bénéficiant d'une bonne dynamique d'ensemble
- Poursuite du déploiement du plan Perform qui commence à porter ses fruits sur la performance opérationnelle
- Une marge de ROCA à 2,7%

M€	S1 2023	S1 2022	Variation ^a
Chiffre d'affaires	9 138	1 873	n.s.
dont France	3 095	643	n.s.
dont international	6 043	1 230	n.s.
Résultat opérationnel courant des activités	243	59	n.s.
Marge des activités	2,7%	3,2%	n.s.
Résultat opérationnel courant	243	59	n.s.
Résultat opérationnel ^b	224	52	n.s.

(a) Les variations entre le S1 2023 et le S1 2022 ne sont pas représentatives dans la mesure où le S1 2022 inclut uniquement Bouygues Energies & Services tel qu'il a contribué aux chiffres de Bouygues Construction

(b) Dont charges non courantes de 19 M€ au S1 2023 et 7 M€ au S1 2022

Confirmation des perspectives 2023 d'Equans

En 2023, Equans vise :

- Une légère croissance de son chiffre d'affaires, résultant de sa stratégie de sélectivité
- Une marge opérationnelle courante des activités (marge de ROCA) comprise entre 2,5% et 3%
- Un taux de conversion de 80% à 100% du résultat opérationnel courant des activités en cash-flow¹ avant BFR



Chef de projet d'Equans, dans la station de conception Equans, produisant de l'eau déminéralisée, de l'air comprimé et de l'air respirable pour masques à oxygène

(1) Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés



REVUE OPÉRATIONNELLE

Médias



Romeo et Juliette, mise en scène par Benjamin Millepied – La Seine Musicale, Ile Seguin, Boulogne

Chiffres clés du groupe TF1

Agilité confirmée sur le coût des programmes, solide performance au deuxième trimestre

- **Chiffre d'affaires -9% à périmètre et change constants au S1 2023**
 - > Media
 - -6% à pcc : effet périmètre relatif à la cession des actifs Unify
 - Chiffre d'affaires publicitaire à pcc -5% au T2 2023 vs T2 2022 et -6% au S1 2023 vs S1 2022, reflétant les moindres investissements des annonceurs
 - > Newen Studios
 - Effet de base défavorable lié à la cyclicité de la livraison de programmes et à l'arrêt de l'activité avec Salto
- **Marge des activités à 14,7% au S1 2023**
 - > Marge des activités Media à 21,6% au T2 2023 soit +0,4 pt vs T2 2022
 - > Grande rigueur sur le coût des programmes en baisse de 8% au S1 2023, soit -37 M€ vs S1 2022
- **Solide génération de cash-flow libre après BFRs à 155 M€**
 - > En hausse de 34 M€ par rapport au S1 2022

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	1 038	1 187	-13% ^a
dont Média	904	1 029	-12%
dont Newen Studios	134	158	-16%
Résultat opérationnel courant des activités	152	192	-40
Marge des activités	14,7%	16,2%	-1,5 pt
Résultat opérationnel courant	150 ^b	189 ^c	-38
Résultat opérationnel	131 ^d	182 ^e	-51

(a) -9% à périmètre et change constants
 (b) Dont amortissement de PPA de 2 M€
 (c) Dont amortissement de PPA de 3 M€
 (d) Dont charges non courantes de 19 M€
 (e) Dont charges non courantes de 7 M€

Confirmation des perspectives 2023 de TF1

Perspectives

Le groupe TF1 maintient ses perspectives, avec des dynamiques différentes selon ses métiers.

Sur le pôle Média, dans un marché qui pourrait progressivement revenir au niveau de 2022 au second semestre, le chiffre d'affaires publicitaire sera porté notamment par la diffusion de la Coupe du Monde de Rugby qui se déroulera en France.

L'annonce récente de la reprise de la production par Newen Studios du feuilleton emblématique *Plus belle la vie* et de sa diffusion sur l'antenne de TF1 ainsi qu'en *streaming* sur MYTF1 s'inscrit dans la stratégie d'accélération digitale et illustre les synergies au sein du groupe TF1.

- Le groupe TF1 consolidera son leadership et maintiendra en 2023 un taux de marge opérationnelle courante des activités proche de 2022
- Le groupe TF1 continuera à générer une trésorerie solide lui permettant de viser une politique de dividendes en croissance ou stable sur les prochaines années



REVUE OPÉRATIONNELLE

Télécoms



Nouvelle campagne publicitaire - F.I.B Force d'intervention Bouygues Telecom

Une haute qualité pour une excellente expérience client Fixe

1^{er} opérateur sur la performance du Wifi et du Fixe selon les baromètres nPerf^a

- **Bouygues Telecom conforte sa place de 1^{er} opérateur sur le Wifi pour la 4^{ème} fois consécutive, et devient 1^{er} opérateur sur le Fixe toutes technologies confondues^b**
- Excellents résultats grâce à la qualité du réseau Fixe et à l'efficacité des équipements

Une nouvelle technologie fibre pour plus de rapidité et fluidité

- Déploiement de la **technologie XGS-PON** pour une expérience décuplée de la fibre, avec un **débit plus puissant et quatre fois plus rapide pouvant atteindre 8Gbit/s**
- Technologie disponible à Paris^c. Déploiement progressif dans les autres grandes agglomérations



Nouvelle campagne publicitaire, juin 2023

(a) Baromètres Fixe et Wifi nPerf, juillet 2023

(b) Pour le Wifi, 1^{er} opérateur sur tous les critères évalués selon les deux derniers baromètres ; Pour le Fixe, 1^{er} sur le score global et sur deux critères sur trois

(c) En option pour les clients Bbox Ultym, Bbox Ultym Smart TV et Bbox Pro+.

Une croissance continue des parcs clients Mobile et Fixe

15,3 millions de clients forfait Mobile hors MtoM^a à fin juin 2023

- **+109 000 clients** sur le S1 2023, dont **+82 000** sur le T2 2023

3,3 millions de clients FTTH^b à fin juin 2023

- **+270 000 clients** sur le S1 2023, dont **+122 000** sur le T2 2023
- **69% des clients Fixe sur une offre FTTH**, +11 pts sur un an
- **Bonne performance globale sur le Fixe** avec **+40 000 clients** sur le T2 2023

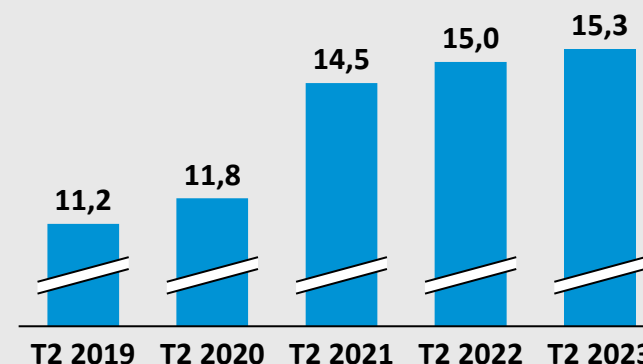
Plus de 32 millions de prises FTTH commercialisées à fin juin 2023

- **+2,4 millions de prises FTTH** sur le S1 2023, dont **+1,1 million** au T2 2023
- En bonne voie pour atteindre l'objectif de 35 millions fin 2026

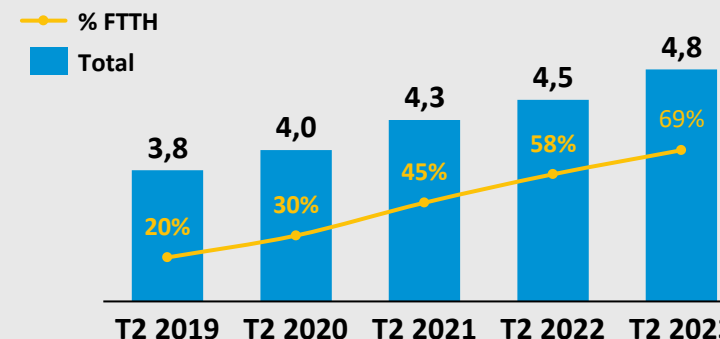
(a) Machine-to-Machine

(b) Fiber-To-The-Home (Fibre jusqu'à l'abonné) correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

Parc clients Forfait Mobile hors MtoM
(millions de clients)



Parc clients Fixe (millions de clients)
et part de clients FTTH



Chiffres clés de Bouygues Telecom

Chiffre d'affaires facturé aux clients à +6%

- Bonne dynamique commerciale dans un marché plus calme
- Hausse des ABPU^a en ligne avec la stratégie valeur
 - > **ABPU Mobile^b** à 19,7€, en hausse de **+0,3€** sur un an
 - > **ABPU Fixe** à 30,5€, en hausse de **+1,8€** sur un an

Forte augmentation de l'EBITDA après Loyer à +12%

- Croissance du chiffre d'affaires combinée à la poursuite de la maîtrise des coûts
- Marge d'EBITDA après Loyer à 31,5% (+2,1 pts sur un an)

ROCA en hausse de 57 M€

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	3 806	3 636	+5% ^a
dont chiffre d'affaires Services	2 948	2 824	+4%
dont chiffre d'affaires facturé aux clients	2 914	2 747	+6%
dont chiffre d'affaires Autres	858	812	+6%
EBITDA après Loyer	928	830	+98
EBITDA après Loyer/CA Services	31,5%	29,4%	+2,1 pts
Résultat opérationnel courant des activités	366	309	+57
Résultat opérationnel courant	352 ^b	295 ^b	+57
Résultat opérationnel	363 ^c	305 ^d	+58
Investissements d'exploitation bruts ^e	(857)	(869)	+12
Cessions	2	32 ^f	-30

(a) ABPU T2 2023
 (b) l'ABPU Mobile n'est plus retraité de l'impact *roaming*

(a) +5% à périmètre et change constants
 (b) Dont amortissement de PPA de 14 M€ au S1 2023 et au S1 2022
 (c) Dont résultat non courant de 11 M€
 (d) Dont résultat non courant de 10 M€
 (e) Hors fréquences
 (f) Dont 31 M€ liés à la cession de *data centers*

Confirmation des perspectives 2023 de Bouygues Telecom

Dans un contexte de poursuite du développement de sa base de clients, notamment dans le Fixe, et de maintien de ses investissements destinés à densifier son réseau dans le Mobile, Bouygues Telecom vise :

- un **chiffre d'affaires facturé aux clients en hausse**
- un **EBITDA après Loyer d'environ 1,9 milliard d'euros**
- des **investissements d'exploitation bruts d'environ 1,5 milliard d'euros** hors fréquences



Bouygues Telecom store

Sommaire

Chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

**Présentation des
comptes**

Perspectives

Annexes

Compte de résultat consolidé résumé

(données d'Equans Standalone non incluses au S1 2022)

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	26 136	18 531	+41% ^a
Résultat opérationnel courant des activités	727	513	+214
Amortissement et dépréciation des incorp. reconnus lors des acquisitions (PPA)	(46) ^b	(21) ^c	-25
Résultat opérationnel courant	681	492	+189
Autres produits et charges opérationnels	(80) ^d	(44) ^e	-36
Résultat opérationnel	601	448	+153
Coût de l'endettement financier net	(149)	(73)	-76
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(37)	(29)	-8
Autres produits et charges financiers	(15)	(4)	-11
Impôt	(155)	(103)	-52
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	46	(8)	+54
Résultat net des activités poursuivies	291	231	+60
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(66)	(84)	+18
Résultat net part du Groupe	225	147	+78

(a) +3% à périmètre et change constants

(b) Dont 4 M€ chez Colas, 2 M€ chez TF1, 14 M€ chez Bouygues Telecom et 26 M€ chez Bouygues SA

(c) Dont 4 M€ chez Colas, 3 M€ chez TF1 et 14 M€ chez Bouygues Telecom

(d) Dont charges non courantes de 46 M€ chez Bouygues Construction, 8 M€ chez Colas, 19 M€ chez Equans et 19 M€ chez TF1 ; et produits non courants de 11 M€ chez Bouygues Telecom et 1 M€ chez Bouygues SA

(e) Dont charges non courantes de 6 M€ chez Bouygues Construction (Bâtiment et Travaux Publics), 7 M€ chez Equans (Bouygues Energies & Services), 7 M€ chez TF1 et 34 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 10 M€ chez Bouygues Telecom

Structure financière du Groupe

M€	Fin juin 2023	Fin déc. 2022	Variation
Capitaux propres	13 572	13 932	-360
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	(10 573)	(7 440)	-3 133
<i>En % des capitaux propres</i>	78%	53%	+25 pts

Endettement net -10,6 Md€ à fin juin 2023

- Impact usuel de la saisonnalité des activités de Colas sur l'endettement à fin juin
- Versement par Bouygues Telecom de la somme de 310 M€^a à Free Mobile, dans le cadre du contentieux sur les offres groupant smartphones et forfaits mobiles. Bouygues Telecom conteste ce jugement et la validité de son exécution provisoire.
- Variation du BFR lié à l'activité & divers en amélioration de 291 M€ témoignant des efforts déployés par l'ensemble des métiers

Succès de l'émission obligataire réalisée le 30 mai

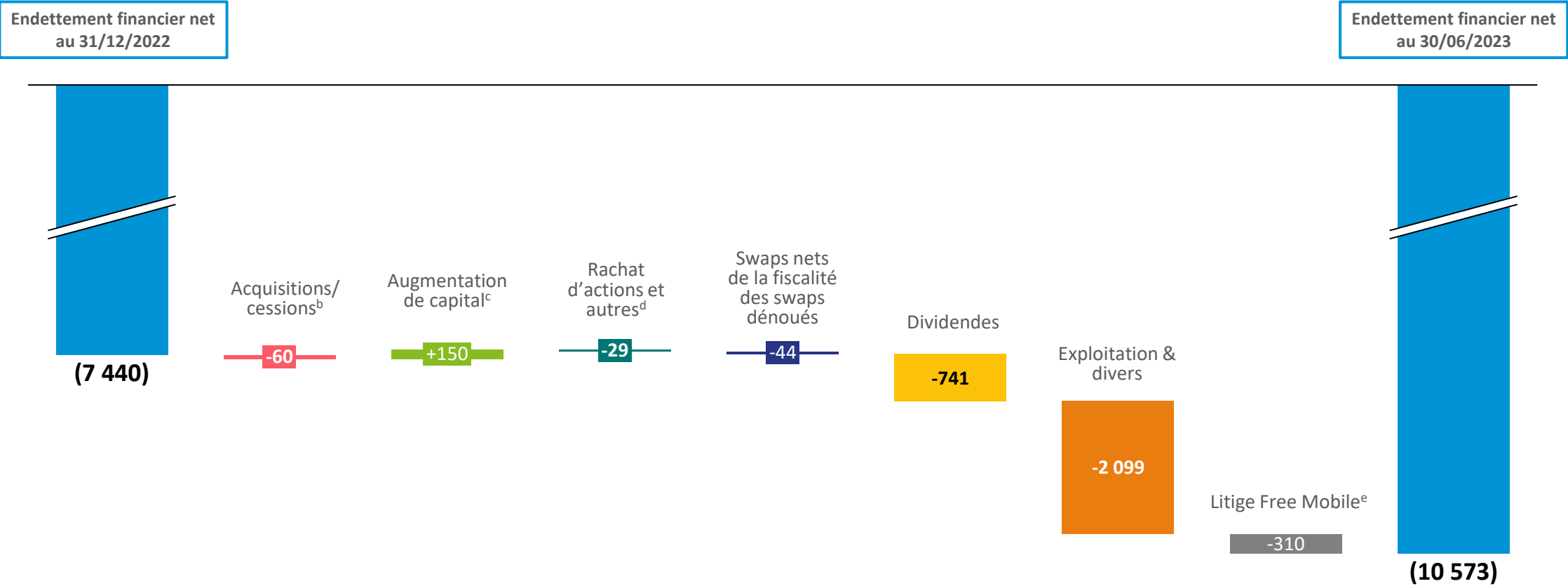
- 1 Md€ à 8 ans (échéance 17 juillet 2031) portant un coupon de 3,875%, pour un coût économique, après prise en compte des opérations de pré-couverture, légèrement inférieur à 1,95%

Une notation financière solide

- Standard & Poor's : A-, *negative outlook* et Moody's : A3, *stable outlook*

(a) Soit 308 M€ majorés des intérêts légaux pour 2 M€

Évolution de l'endettement financier net^a au S1 2023 (1/2) en M€

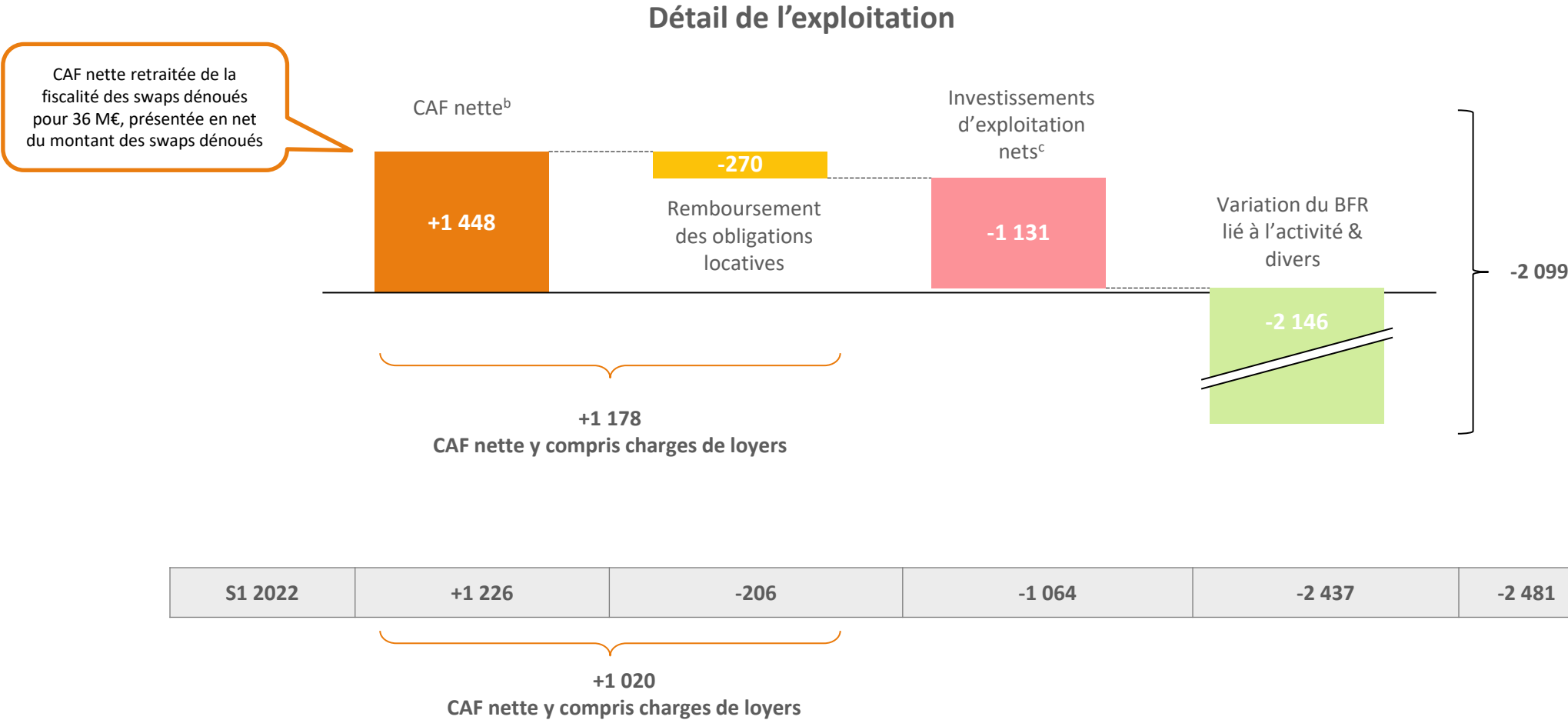


S1 2022	(941)	-172	-	-105	+769	-775	-2 481	-	(3 705)
---------	-------	------	---	------	------	------	--------	---	---------

(a) Voir définition dans glossaire
(b) Dont acquisition de H&R par Equans (négociation entamée par Bouygues Energies & Services en 2022), cession de Branscome par Colas, rachat d'actions TF1 et investissement dans Nexloop par Bouygues Telecom
(c) Augmentation de capital réservée aux salariés Bouygues Confiance n°12
(d) Dont rachat d'actions propres en vue de leur annulation et de leur éventuelle attribution et contrat de liquidité
(e) Soit 308 M€ majorés des intérêts légaux pour 2 M€



Évolution de l'endettement financier net^a au S1 2023 (2/2) en M€



(a) Voir définition dans glossaire
(b) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés
(c) Hors fréquences

Sommaire

Chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

Perspectives du Groupe

Les perspectives ci-dessous s'entendent sur la base des éléments connus à date.

- Dans un environnement instable, marqué par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et la volatilité des devises, Bouygues vise pour 2023 un **chiffre d'affaires proche de celui de 2022** et une **augmentation du résultat opérationnel courant de ses activités (ROCA)**.
- Ces perspectives s'entendent sur la base d'un proforma 2022 intégrant Equans comme si l'acquisition avait été réalisée au 1^{er} janvier 2022, soit un chiffre d'affaires de 54,4 milliards d'euros et un résultat opérationnel courant des activités de 2 164 millions d'euros.



Le Minorange, magazine interne du groupe Bouygues

Prochain rendez-vous

Résultats des 9 mois 2023

- Mardi 31 octobre 2023, 7h30



Projet de ferme solaire Suntop - Australie (Bouygues Bâtiment international et Bouygues Energies & Services)

PRÉSENTATION

28 JUILLET 2023

Questions Réponses

Restauration patrimoniale du complexe aquatique de Grand Nancy Thermal - Bouygues Bâtiment Nord-Est

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Sommaire

Chiffres clés

Initiatives durables et
responsables

Revue opérationnelle

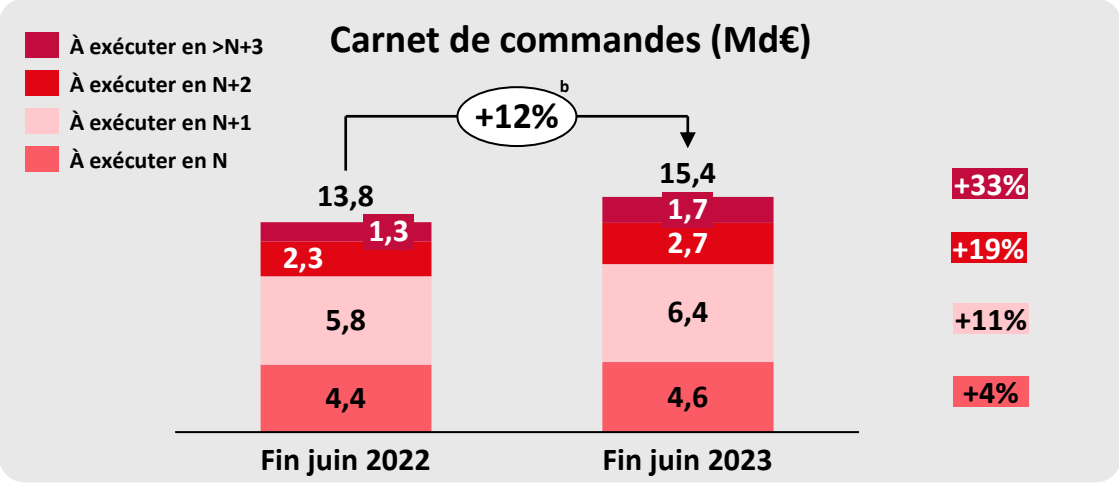
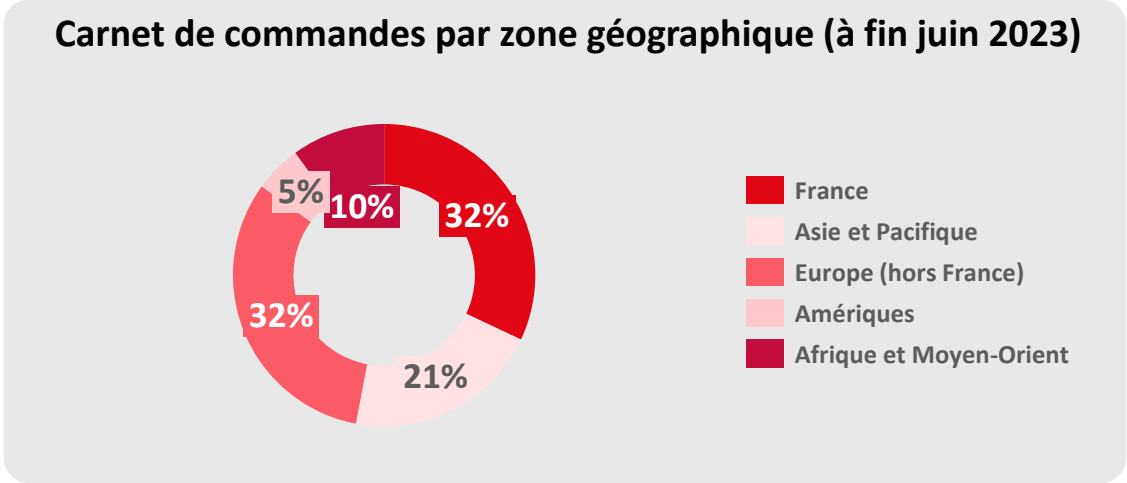
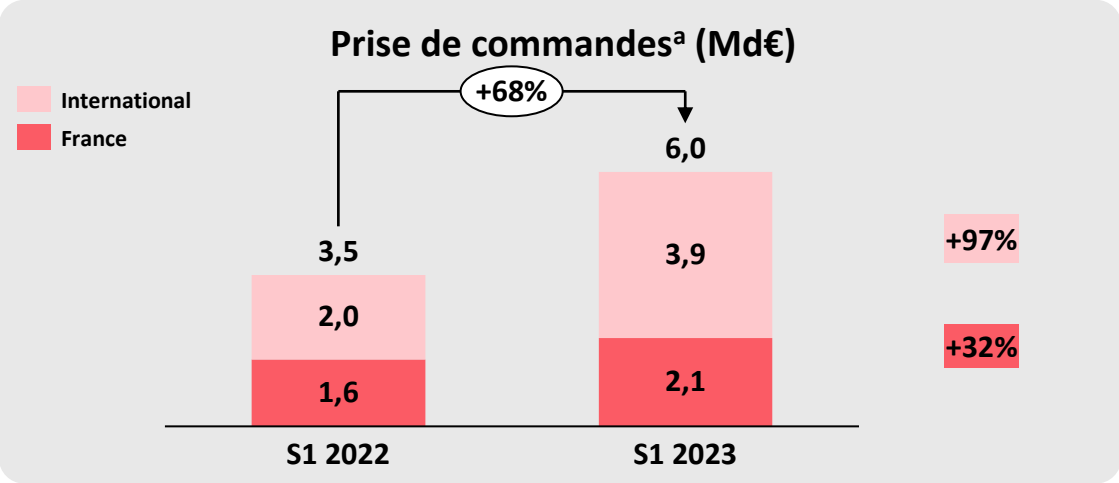
Présentation des
comptes

Perspectives

Annexes

Chiffres clés de Bouygues Construction

Les chiffres excluent Bouygues Energies & Services



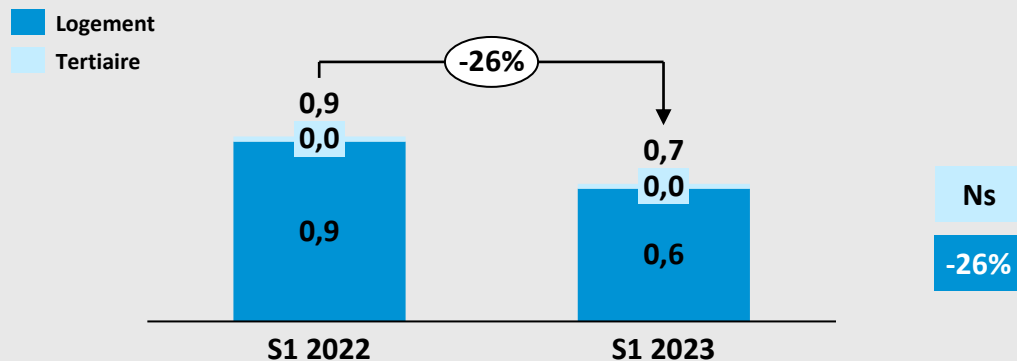
Bouygues Construction - Chiffres Clés

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	4 746	4 540	+5% ^a
dont France	1 965	2 101	-6%
dont internationale	2 781	2 439	+14%
Résultat opérationnel courant des activités	120	126	-6
Marge des activités	2,5%	2,8%	-0,3 pt
Résultat opérationnel courant	120	126	-6
Résultat opérationnel ^b	74	120	-46

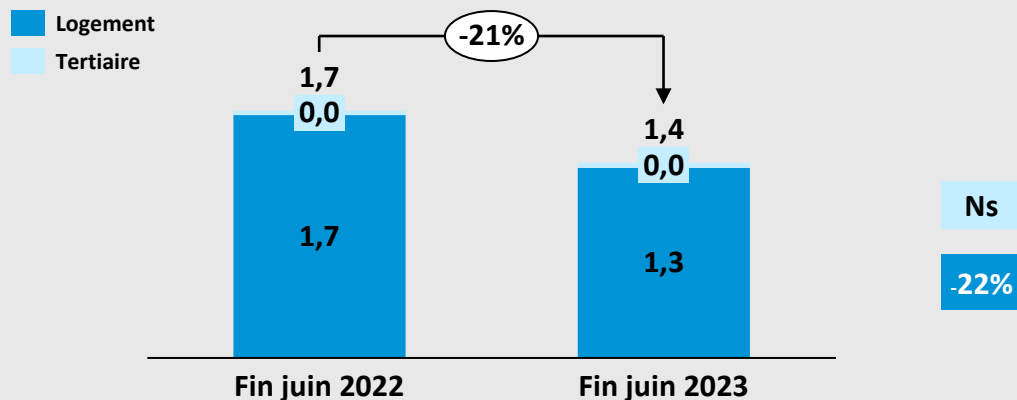
(a) +5% à périmètre et change constants
(b) Dont charges non courantes de 46 M€ au S1 2023 et 6 M€ au S1 2022

Chiffres clés de Bouygues Immobilier

Réservations^a (Md€)



Carnet de commandes^b (Md€)



(a) Présentées nettes de désistements en logement et fermes et non annulables en Tertiaire; y compris réservations des co-promotions

(b) Réservations des co-promotions exclues du carnet de commandes



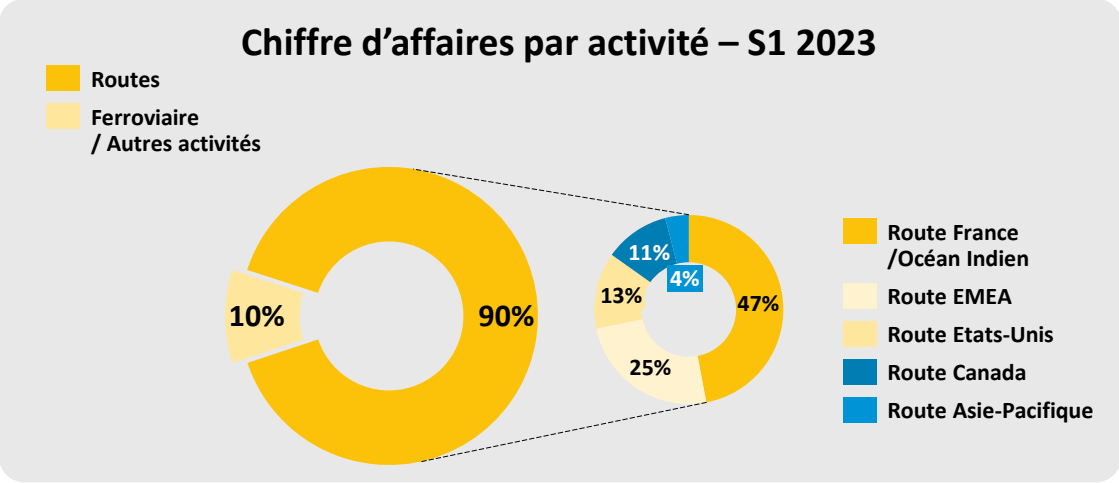
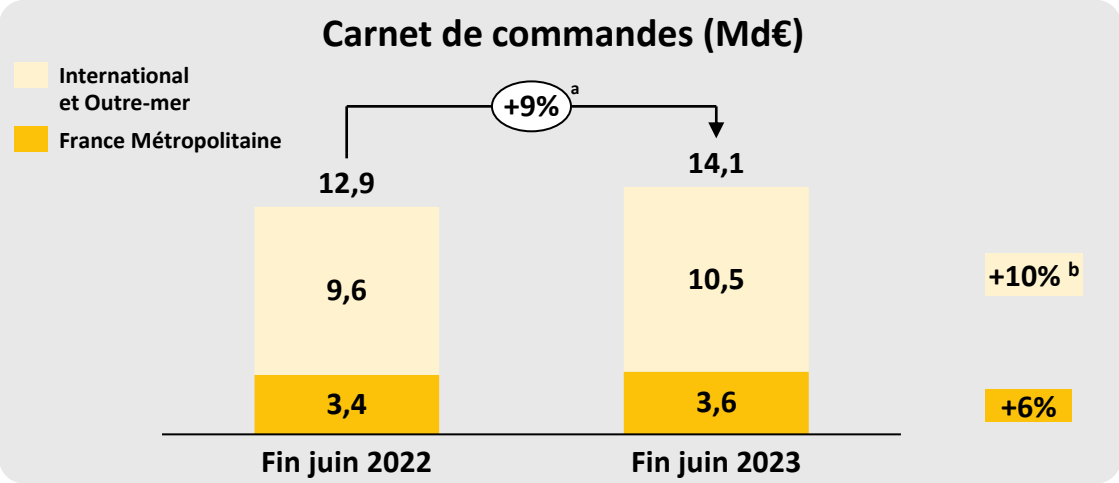
Enjoy, immobilier d'entreprise, quartier des Batignolles à Paris (Bouygues Immobilier)

Bouygues Immobilier - Chiffres clés

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	743	869	-14% ^a
dont Logement	709	842	-16%
dont Tertiaire	34	27	+26%
Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions	824	939	-12%
Résultat opérationnel courant des activités	0	16	-16
Marge des activités	0,0%	1,8%	-1,8 pt
ROCA y.c quote-part des co-promotions	15	25	-10
Marge des activités y.c quote-part des co-promotions	1,8%	2,7%	-0,9 pt
Résultat opérationnel courant	0	16	-16
Résultat opérationnel	0	16	-16

(a) -14% à périmètre et change constants

Chiffres clés de Colas



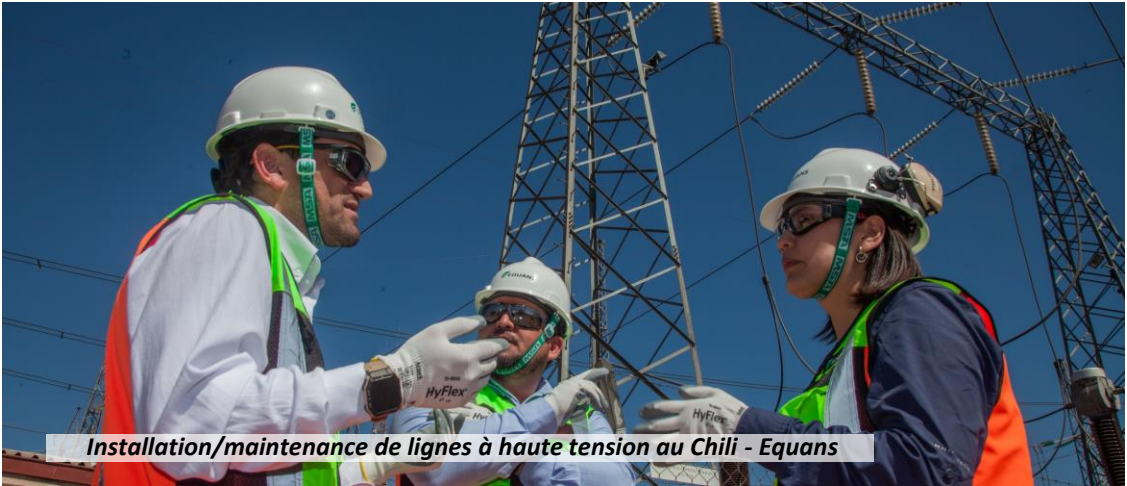
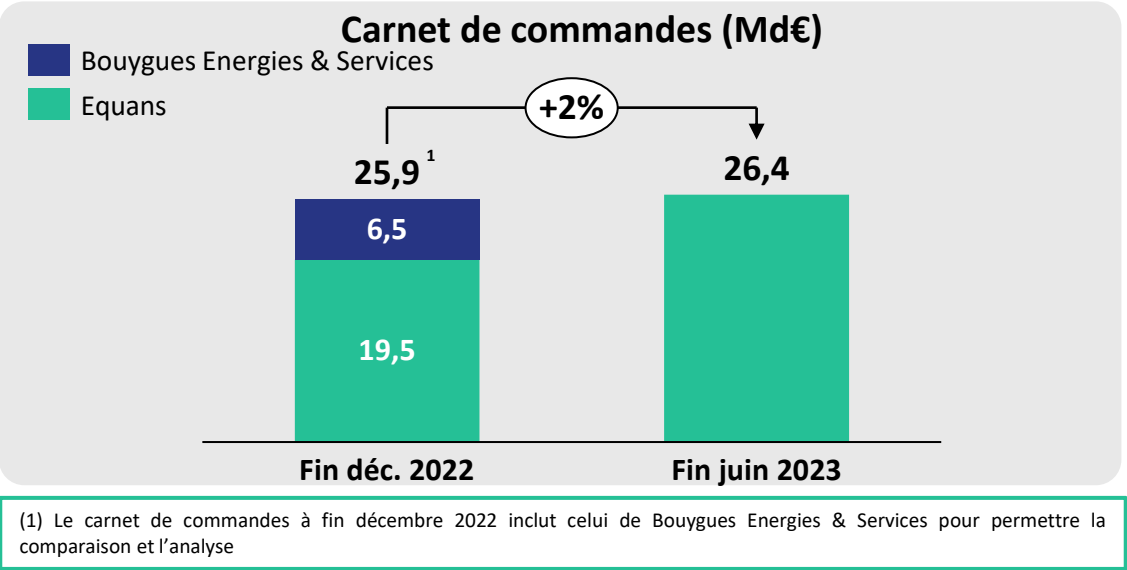
COLAS - Chiffres clés

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	6 788	6 517	+4% ^a
dont France	3 017	2 983	+1%
dont international	3 771	3 534	+7%
Résultat opérationnel courant des activités	(127)	(156)	+29
Marge des activités	(1,9 %)	(2,4 %)	+0,5 pt
Résultat opérationnel courant ^b	(131)	(160)	+29
Résultat opérationnel ^c	(139)	(160)	+21

(a) +11% à change constant et hors principales cessions et acquisitions
 (b) +14% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(a) +6% à périmètre et change constants
 (b) Dont amortissement de PPA de 4 M€ au S1 2023 et au S1 2022
 (c) Dont charges non courantes de 8 M€ au S1 2023

Chiffres clés de Equans



Equans – Chiffres clés			
M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Chiffre d'affaires	9 138	1 873	n.s.
dont France	3 095	643	n.s.
dont international	6 043	1 230	n.s.
Résultat opérationnel courant des activités	243	59	n.s.
Marge des activités	2,7%	3,2%	n.s.
Résultat opérationnel courant	243	59	n.s.
Résultat opérationnel ^a	224	52	n.s.

(a) Dont charges non courantes de 19 M€ au S1 2023 et de 7 M€ au S1 2022

Les chiffres du S1 2022 comprennent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services (tel qu'il avait contribué à Bouygues Construction), l'acquisition d'Equans ayant été réalisée le 4 octobre 2022, et les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

Indicateurs clés de Bouygues Telecom

Chiffre d'affaires en M€/parc en milliers/ABPU en €	T2 2023	T1 2023	2022	T4 2022	T3 2022	T2 2022	T1 2022	2021	T4 2021	T3 2021	T2 2021	T1 2021
Chiffre d'affaires Facturé aux clients	1 470	1 444	5 619	1 445	1 426	1 379	1 368	5 318	1 370	1 355	1 304	1 289
Chiffre d'affaires Services	1 486	1 462	5 753	1 474	1 455	1 423	1 401	5 586	1 429	1 414	1 379	1 363
<i>dont Chiffre d'affaires Services Mobile</i>	<i>964</i>	<i>960</i>	<i>3 860</i>	<i>984</i>	<i>982</i>	<i>954</i>	<i>941</i>	<i>3 855</i>	<i>981</i>	<i>982</i>	<i>952</i>	<i>940</i>
<i>dont Chiffre d'affaires Services Fixe</i>	<i>523</i>	<i>502</i>	<i>1 892</i>	<i>490</i>	<i>473</i>	<i>469</i>	<i>461</i>	<i>1 731</i>	<i>448</i>	<i>432</i>	<i>427</i>	<i>423</i>
Parc clients Mobile	22 892	22 643		22 455	22 470	22 218	22 088		21 847	21 603	21 366	21 043
Parc clients Mobile hors MtoM	15 600	15 513		15 499	15 435	15 261	15 151		15 067	14 941	14 764	14 651
<i>dont parc Forfait^a</i>	<i>15 331</i>	<i>15 249</i>		<i>15 222</i>	<i>15 141</i>	<i>14 966</i>	<i>14 871</i>		<i>14 774</i>	<i>14 641</i>	<i>14 462</i>	<i>14 345</i>
ABPU Mobile^b (incluant BTBD)	19,7	19,7		19,7	19,7	19,4	19,5		19,5	19,4	19,1	19,0
Usage data Go/mois/client^c	19,5	18,6		18,1	17,4	16,6	15,7		14,8	13,9	13,1	12,9
Parc Haut Débit Fixe^d	4 756	4 716		4 670	4 595	4 521	4 492		4 441	4 367	4 294	4 260
<i>dont FTTH^e</i>	<i>3 263</i>	<i>3 141</i>		<i>2 993</i>	<i>2 791</i>	<i>2 634</i>	<i>2 491</i>		<i>2 318</i>	<i>2 117</i>	<i>1 946</i>	<i>1 790</i>
ABPU Fixe^f (incluant BTBD)	30,5	30,3		29,5	29,0	28,7	28,6		28,4	28,0	27,7	28,0

(a) Clients Forfait : parc total hors clients Prépayé, selon la définition Arcep

(b) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire) : hors clients cartes SIM MtoM, cartes SIM gratuites

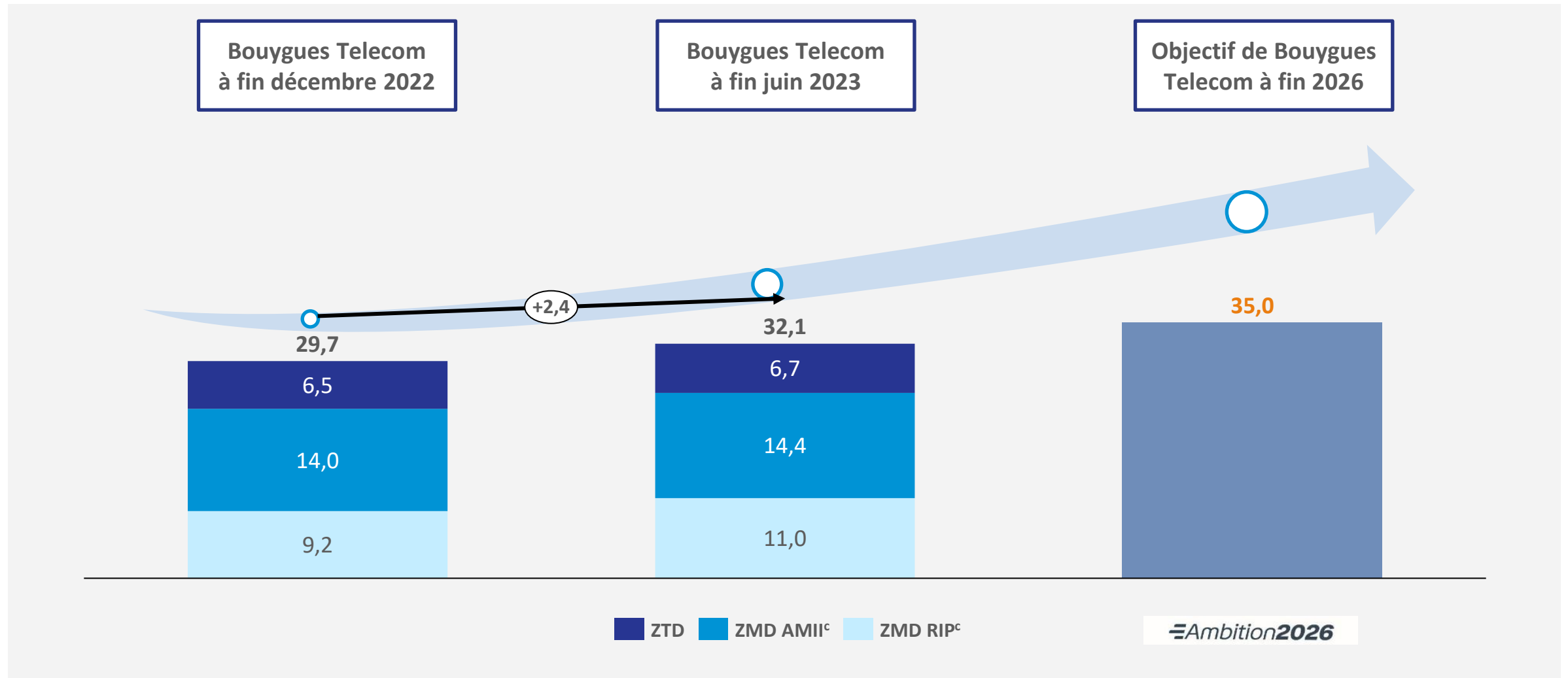
(c) Usage trimestriel ramené au mois, hors cartes SIM MtoM, BtoB et BTBD

(d) Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit au sens Arcep

(e) Définition Arcep : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 100 Mbits/s

(f) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire), hors Entreprises

Prises FTTH^a commercialisées^b (en millions)



(a) Fiber to the Home – Fibre jusqu'à l'abonné : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

(b) Prises commercialisées : prises pour lesquelles l'horizontale et la verticale sont déployées et connectées au point de mutualisation

(c) Au fur et à mesure du déploiement par les opérateurs d'immeuble en zone AMII et les opérateurs de RIP

Chiffre d'affaires des activités

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation	A PCC ^a
Activités de construction ^b	12 194	11 865	+3%	+4%
<i>dont Bouygues Construction</i>	4 746	4 540	+5%	+5%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	743	869	-14%	-14%
<i>dont Colas</i>	6 788	6 517	+4%	+6%
Equans	9 138	1 873	n.s.	n.s.
TF1	1 038	1 187	-13%	-9%
Bouygues Telecom	3 806	3 636	+5%	+5%
Bouygues SA et autres	118	99	n.s.	n.s.
Retraitements intra-Groupe ^c	(241)	(190)	n.s.	n.s.
Chiffre d'affaires du Groupe	26 136	18 531	+41%	+3%
<i>dont France</i>	13 339	11 121	+20%	-2%
<i>dont international</i>	12 797	7 410	+73%	+9%

(a) À périmètre et change constants

(b) Somme des chiffres d'affaires contributifs (après retraitements internes aux activités de construction)

(c) Dont retraitements intra-Groupe des activités de construction

Contribution des activités à l'EBITDA après Loyer^a du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	99	70	+29
<i>dont Bouygues Construction</i>	131	115	+16
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(11)	22	-33
<i>dont Colas</i>	(21)	(67)	+46
Equans	286	27	+259
TF1	277	326	-49
Bouygues Telecom	928	830	+98
Bouygues SA et autres	(18)	(21)	+3
EBITDA après Loyer du Groupe	1 572	1 232	+340

(a) Voir définition dans le glossaire

Contribution des activités au résultat opérationnel courant des activités^a (ROCA) du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	(7)	(14)	+7
<i>dont Bouygues Construction</i>	120	126	-6
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	0	16	-16
<i>dont Colas</i>	(127)	(156)	+29
Equans	243	59	+184
TF1	152	192	-40
Bouygues Telecom	366	309	+57
Bouygues SA et autres	(27)	(33)	+6
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	727	513	+214

(a) Voir définition dans le glossaire

Tableau de passage du résultat opérationnel courant des activités (ROCA) au résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe au S1 2023

M€	ROCA	Amortissement de PPA ^a	ROC
Activités de construction	(7)	-4	(11)
<i>dont Bouygues Construction</i>	120	0	120
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	0	0	0
<i>dont Colas</i>	(127)	-4	(131)
Equans	243	0	243
TF1	152	-2	150
Bouygues Telecom	366	-14	352
Bouygues SA et autres	(27)	-26	(53)
Total	727	-46	681

(a) amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions

Tableau de passage du résultat opérationnel courant des activités (ROCA) au résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe au S1 2022

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services

M€	ROCA	Amortissement de PPA ^a	ROC
Activités de construction	(14)	-4	(18)
<i>dont Bouygues Construction</i>	126	0	126
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	16	0	16
<i>dont Colas</i>	(156)	-4	(160)
Equans	59	0	59
TF1	192	-3	189
Bouygues Telecom	309	-14	295
Bouygues SA et autres	(33)	0	(33)
Total	513	-21	492

(a) amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions

Contribution des activités au résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	(11)	(18)	+7
<i>dont Bouygues Construction</i>	120	126	-6
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	0	16	-16
<i>dont Colas</i>	(131)	(160)	+29
Equans	243	59	+184
TF1	150	189	-38
Bouygues Telecom	352	295	+57
Bouygues SA et autres	(53)	(33)	-21
Résultat opérationnel courant du Groupe	681	492	+189

Contribution des activités au résultat opérationnel du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	(65)	(24)	-41
<i>dont Bouygues Construction</i>	74	120	-46
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	0	16	-16
<i>dont Colas</i>	(139)	(160)	+21
Equans	224	52	+172
TF1	131	182	-51
Bouygues Telecom	363	305	+58
Bouygues SA et autres	(52)	(67)	+15
Résultat opérationnel du Groupe	601 ^a	448 ^b	+153

(a) Dont charges non courantes de 46 M€ chez Bouygues Construction, 8 M€ chez Colas, 19 M€ chez Equans, 19 M€ chez TF1; et produits non courants de 11 M€ chez Bouygues Telecom et 1 M€ chez Bouygues SA

(b) Dont charges non courantes de 6 M€ chez Bouygues Construction (Bâtiment et Travaux Publics), 7 M€ chez Equans (Bouygues Energies & Services), 7 M€ chez TF1 et 34 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 10 M€ chez Bouygues Telecom

Contribution des activités au résultat net part du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	(53)	(27)	-26
<i>dont Bouygues Construction</i>	79	92	-13
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	-	9	-9
<i>dont Colas</i>	(132)	(128)	-4
Equans	148	43	+105
TF1	46	56	-10
Bouygues Telecom	192	174	+18
Bouygues SA et autres	(108)	(99)	-9
Résultat net part du Groupe	225	147	+78

Contribution des activités à la CAF nette^a du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	92	100	-8
<i>dont Bouygues Construction</i>	141	165	-24
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(5)	21	-26
<i>dont Colas</i>	(44)	(86)	+42
Equans	337	62	+275
TF1	228	287	-59
Bouygues Telecom	899	841	+58
Bouygues SA et autres	(144)	(64)	-80
CAF nette du Groupe	1 412	1 226	+186

(a) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

Contribution des activités aux investissements d'exploitation nets

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	79	65	+14
<i>dont Bouygues Construction</i>	7	17	-10
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	1	1	=
<i>dont Colas</i>	71	47	+24
Equans	110	6	+104
TF1	112	139	-27
Bouygues Telecom	855	837	+18
Bouygues SA et autres	(25)	17	-42
Investissements d'exploitation nets du Groupe ^a	1 131	1 064	+67

(a) Hors fréquences

Contribution des activités au cash-flow libre^a du Groupe

Les chiffres du S1 2022 d'Equans incluent uniquement ceux de Bouygues Energies & Services, dans la mesure où les chiffres proforma du S1 2022 d'Equans *standalone* ne sont pas disponibles. En conséquence, les variations ne sont pas représentatives.

M€	S1 2023	S1 2022	Variation
Activités de construction	(91)	(59)	-32
<i>dont Bouygues Construction</i>	112	127	-15
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(9)	17	-26
<i>dont Colas</i>	(194)	(203)	+9
Equans	158	42	+116
TF1	100	137	-37
Bouygues Telecom	(37)	(82)	+45
Bouygues SA et autres	(119)	(82)	-37
Cash-flow libre du Groupe	11	(44)	+55

(a) Voir définition dans le glossaire

Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)^a

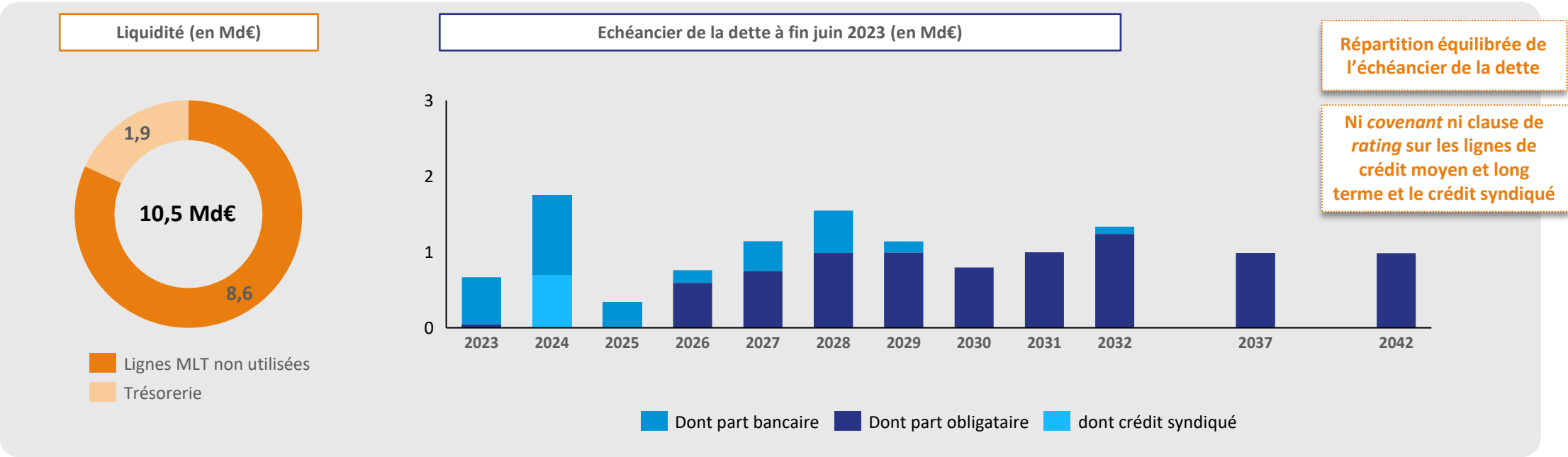
Les données de Bouygues Energies & Services sont intégrées avec celles d'Equans

M€	Fin juin 2023	Fin déc. 2022	Variation
Bouygues Construction	2 731	3 612	-881
Bouygues Immobilier	(329)	(156)	-173
Colas	(1 349)	(292)	-1 057
Equans	(127)	181	-308
TF1	365	326	+39
Bouygues Telecom	(3 112)	(2 303)	-809
Bouygues SA et autres	(8 752)	(8 808)	+56
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(10 573)	(7 440)	-3 133
Oblig. locatives courantes et non courantes	(2 639)	(2 605)	-34

(a) Voir définition dans le glossaire

Liquidité du Groupe

Trésorerie disponible à fin juin 2023: 10,5 Md€



Bilan consolidé résumé

M€	Fin juin 2023	Fin déc. 2022	Variation
Actif non courant	31 811	31 013	+798
Actif courant	27 897	29 463	-1 566
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	-	119	-119
TOTAL ACTIF	59 708	60 595	-887
Capitaux propres	13 572	13 932	-360
Passif non courant	16 859	16 702	+157
Passif courant	29 277	29 917	-640
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	0	44	-44
TOTAL PASSIF	59 708	60 595	-887
Excédent (+) / Endettement (-) financier net ^a	(10 573)	(7 440)	-3 133
<i>En % des capitaux propres</i>	<i>78%</i>	<i>53%</i>	<i>+25 pts</i>

(a) Voir définition dans le glossaire

Glossaire (1/3)

ABPU (Average Billing Per User)

- Chiffre d'affaires facturé au client divisé par le nombre moyen de clients sur la période

Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) qui comprend :

- Le chiffre d'affaires facturé au client qui intègre :
 - > Dans le Mobile :
 - Pour les clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée
 - Pour les clients Entreprise : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
 - Le chiffre d'affaires du Machine-To-Machine (MtoM)
 - Le chiffre d'affaires de l'itinérance (roaming visiteurs)
 - Le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO)
 - > Dans le Fixe :
 - Pour les clients Grand Public, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements
 - Pour les clients Entreprise, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
 - Le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes
- Le revenu des appels entrants Voix et SMS
- L'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15
- L'activation puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client du chiffre d'affaires lié aux mises en services

Glossaire (2/3)

Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom): différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- Les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres
- Les revenus d'itinérance
- Les prestations de services autres que Telecom (construction de sites ou installation de lignes FTTH)
- Le cofinancement publicitaire

Cash-flow libre

- Capacité d'autofinancement nette (déterminée après (i) coût de l'endettement financier net, après (ii) charges d'intérêts sur obligations locatives et après (iii) impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences

EBITDA après Loyer

- Résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des (i) dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, (ii) aux provisions et autres dépréciations ainsi que (iii) des effets liés aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots conservés

Glossaire (3/3)

Endettement (-)/ Excédent (+) financier net

- L'endettement /excédent financier net du Groupe se calcule en tenant compte de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des soldes créditeurs de banque, des dettes financières non courantes et courantes et des instruments financiers. L'endettement/excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Un chiffre positif est une trésorerie nette et un chiffre négatif est un endettement net

Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROCA)

- Résultat Opérationnel Courant avant prise en compte des amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)

Donnons vie au progrès

Bouygues SA
32 avenue Hoche • 75378 Paris CEDEX 08

bouygues.com

