BOUYGUES

Donnons vie au progrès

RÉSULTATS NEUF PREMIERS MOIS 2026

COMPTES DE BOUYGUES

Paris I 5 novembre 2026



Nouvelle installation de *free cooling* réalisée par Equans pour Beaulieu International Group à Wielsbeke (Belgique).

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/09/2026 net	31/12/2025 net	30/09/2025 net
Immobilisations corporelles		9 536	9 632	9 466
Droits d'utilisation des actifs loués		2 929	3 050	2 840
Immobilisations incorporelles		3 389	3 646	3 696
Goodwill	3.1	13 568	13 715	13 631
Coentreprises et entités associées	3.2	1 650	1 614	1 719
Autres actifs financiers non courants		863	983	1 061
Impôts différés actifs		576	549	553
ACTIF NON COURANT		**32 511**	**33 189**	**32 966**
Stocks		2 861	2 704	2 905
Avances et acomptes versés sur commandes		571	398	450
Clients et comptes rattachés		9 924	8 855	9 770
Actifs sur contrats clients		7 109	6 101	7 308
Actifs d'impôt courants		568	489	222
Autres créances courantes		5 399	4 688	5 089
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	5 885	7 535	3 956
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	150	31	19
Autres actifs financiers courants		21	17	25
ACTIF COURANT		**32 488**	**30 818**	**29 744**
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			112	107
TOTAL ACTIF		**64 999**	**64 119**	**62 817**

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025
Capital social	4	388	385	384
Primes et réserves		12 115	11 680	11 686
Réserve de conversion		(116)	(128)	(128)
Actions propres détenues		(126)	(39)	(70)
Résultat net part du Groupe	11	306	1 138	675
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		**12 567**	**13 036**	**12 547**
Participations ne donnant pas le contrôle		1 764	1 815	1 770
CAPITAUX PROPRES		**14 331**	**14 851**	**14 317**
Dettes financières non courantes	6.1/7	9 011	9 696	10 314
Obligations locatives non courantes		2 714	2 847	2 553
Provisions non courantes	5.1	2 723	2 779	2 643
Impôts différés passifs		808	838	757
PASSIF NON COURANT		**15 256**	**16 160**	**16 267**
Dettes financières courantes	6.1/7	1 933	950	414
Obligations locatives courantes		548	572	553
Passifs d'impôt courants		851	597	593
Fournisseurs et comptes rattachés		10 799	10 120	10 397
Passifs sur contrats clients		10 102	9 475	9 273
Provisions courantes	5.2	2 163	2 183	2 022
Autres passifs courants		8 309	8 045	8 079
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	682	1 103	842
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	8	21	23
Autres passifs financiers courants		17	10	12
PASSIF COURANT		**35 412**	**33 076**	**32 208**
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			32	25
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		**64 999**	**64 119**	**62 817**
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	**7/11**	**(5 599)**	**(4 204)**	**(7 618)**

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois 2026	Neuf mois 2025	3ème trimestre 2026	3ème trimestre 2025	Exercice 2025
CHIFFRE D'AFFAIRES [a]	**8/11**	**41 635**	**41 857**	**15 343**	**14 987**	**56 877**
Autres produits de l'activité		54	27	4	7	35
Achats consommés	11	(17 730)	(18 141)	(6 655)	(6 500)	(24 763)
Charges de personnel	11	(11 337)	(11 261)	(3 764)	(3 751)	(15 061)
Charges externes	11	(8 440)	(8 045)	(3 073)	(2 776)	(10 709)
Impôts et taxes	11	(505)	(510)	(119)	(117)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 768)	(1 809)	(625)	(639)	(2 497)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(459)	(468)	(160)	(163)	(622)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	(83)	(214)	(112)	(123)	(574)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(49)	(65)	12	(31)	(89)
Autres produits d'exploitation [b]		880	1 031	234	313	1 502
Autres charges d'exploitation		(409)	(665)	(78)	(213)	(915)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	**9/11**	**1 789**	**1 737**	**1 007**	**994**	**2 555**
Autres produits opérationnels	9/11	37	13	35		247
Autres charges opérationnelles	9/11	(719)	(164)	(657)	(96)	(471)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	**9/11**	**1 107**	**1 586**	**385**	**898**	**2 331**
Produits financiers		150	118	55	32	191
Charges financières		(279)	(293)	(98)	(107)	(403)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	**11**	**(129)**	**(175)**	**(43)**	**(75)**	**(212)**
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(110)	(90)	(37)	(30)	(126)
Autres produits financiers	11	64	63	18	20	98
Autres charges financières	11	(127)	(103)	(45)	(31)	(170)
Impôt	10/11	(455)	(514)	(243)	(246)	(655)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	9	(2)	6	2	6
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	**11**	**359**	**765**	**41**	**538**	**1 272**
Résultat net des activités abandonnées	11					
RÉSULTAT NET	**11**	**359**	**765**	**41**	**538**	**1 272**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**11**	**306**	**675**	**19**	**502**	**1 138**
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		53	90	22	36	134
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		**0,79**	**1,78**	**0,05**	**1,32**	**2,99**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		**0,79**	**1,77**	**0,05**	**1,31**	**2,98**
(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	8	21 425	21 243	8 506	7 908	28 566
(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	11	272	185	112	33	376

État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

	Neuf mois		3ème trimestre		Exercice
	2026	2025	2026	2025	2025
RÉSULTAT NET	**359**	**765**	**41**	**538**	**1 272**
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(21)	1	(3)	(2)	(67)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(16)	(4)	2		(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	6	8	(1)	8	21
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	16	(198)	(4)	(36)	(197)
Réévaluation des actifs de couverture	77	(37)	74	(6)	(37)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(19)	12	(19)	(1)	12
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	17	(21)	20	(4)	(22)
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	**60**	**(239)**	**69**	**(41)**	**(295)**
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL	**419**	**526**	**110**	**497**	**977**
Résultat global total part du Groupe	**362**	**447**	**83**	**462**	**853**
Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle	**57**	**79**	**27**	**35**	**124**

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	**2 642**	**2 733**	**6 744**	**(78)**	**659**	**12 700**	**1 812**	**14 512**
Mouvements Neuf mois 2025								
Résultat net			675			675	90	765
Autres éléments du résultat global					(228)	(228)	(11)	(239)
Résultat global total [b]			**675**		**(228)**	**447**	**79**	**526**
Opérations nettes sur capital et réserves	152	154	(154)			152		152
Acquisitions et cessions d'actions propres			(6)	8		2		2
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1	(10)	(9)
Distribution			(755)			(755)	(109)	(864)
Paiements fondés sur des actions			14			14	1	15
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(14)			(14)	(3)	(17)
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2025	**2 794**	**2 887**	**6 505**	**(70)**	**431**	**12 547**	**1 770**	**14 317**
Mouvements 4ème trimestre 2025								
Résultat net			463			463	44	507
Autres éléments du résultat global					(57)	(57)	1	(56)
Résultat global total [b]			**463**		**(57)**	**406**	**45**	**451**
Opérations nettes sur capital et réserves	58			48		106		106
Acquisitions et cessions d'actions propres			4	(17)		(13)		(13)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3	(5)	(2)
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions			4			4		4
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		(16)			(17)	6	(11)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	**2 851**	**2 887**	**6 963**	**(39)**	**374**	**13 036**	**1 815**	**14 851**
Mouvements Neuf mois 2026								
Résultat net			306			306	53	359
Autres éléments du résultat global					56 [a]	56	4 [a]	60
Résultat global total [b]			**306**		**56**	**362**	**57**	**419**
Opérations nettes sur capital et réserves	109	164	(196)			77		77
Acquisitions et cessions d'actions propres				(87)		(87)		(87)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(2)			(2)	(10)	(12)
Distribution			(810)			(810)	(128)	(938)
Paiements fondés sur des actions			25			25		25
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(34)			(34)	30	(4)
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2026	**2 960**	**3 051**	**6 252**	**(126)**	**430**	**12 567**	**1 764**	**14 331**

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	16		16
Coentreprises et entités associées	(4)		(4)
	12		**12**

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois 2026	Neuf mois 2025	Exercice 2025
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		359	765	1 272
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		57	83	128
Dividendes des sociétés non consolidées		(14)	(4)	(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		2 312	1 836	2 718
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		450	541	634
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(97)	(125)	(462)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		455	514	655
Impôts décaissés		(394)	(395)	(653)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(67)	(59)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	**11**	**3 061**	**3 156**	**4 180**
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		239	265	338
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes [a]	11	(1 450)	(1 549)	954
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		**1 850**	**1 872**	**5 472**
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 390)	(1 643)	(2 488)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	108	143	571
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(276)	(205)	(13)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(19)	(116)	(55)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		7	5	15
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(8)	(2)	
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	7	(415)	(90)	(165)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	7	115	108	172
Dettes nettes sur activités consolidées		13	(21)	(10)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées		38	(15)	(11)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		**(1 827)**	**(1 836)**	**(1 984)**
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(18)	119	205
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(810)	(755)	(755)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(128)	(109)	(110)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	7	667	372	419
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	7	(402)	(389)	(584)
Remboursement des obligations locatives	11	(446)	(474)	(455)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(239)	(265)	(338)
Soultes de pré-couverture et intérêts courus		(71)	(75)	(50)
Autres flux liés aux opérations de financement			10	9
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		**(1 447)**	**(1 566)**	**(1 659)**
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	**7**	**65**	**(174)**	**(215)**
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		**(1 359)**	**(1 704)**	**1 614**
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	**7**	**6 562** [b]	**4 818**	**4 818**
Flux nets	7	(1 359)	(1 704)	1 614
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente	7			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	**7**	**5 203**	**3 114**	**6 432**
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.