Donnons vie au progrès

Paris, le 5 novembre 2026

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats du Groupe des neuf premiers mois très solides, ROCA annuel du Groupe désormais attendu en légère hausse



Nouvelle installation de *free cooling* réalisée par Equans pour Beaulieu International Group à Wielsbeke (Belgique).

© Gregory de Leeuw

Certifié avec wiztrust

Dans un contexte macroéconomique et géopolitique particulièrement volatil, le Groupe a réalisé, sur les neuf premiers mois, une performance très solide.

- **Chiffre d'affaires du Groupe stable à change constant à 41,6 Md€** (-0,1% sur un an[1]), avec un 3ème trimestre en croissance (+1,9% à change constant[2]).
- **Hausse** sur un an du **ROCA[3] du Groupe** à **1 858 M€** (+44 M€ sur un an) portée par Equans et dans une moindre mesure Bouygues Construction.
- Résultat net part du Groupe impacté par une dépréciation comptable de 569 M€ de la participation de Bouygues SA dans TF1, **sans impact sur la trésorerie ni sur la capacité d'investissement.**
- **Confirmation de l'amélioration très significative de l'endettement financier net du Groupe à 5,6 Md€ à fin septembre 2026**, soit 2 Md€ de mieux sur un an, dans la continuité des trois trimestres précédents.
- **Très forte progression de la marge des activités d'Equans** à 5,5%, soit +1,4 pt sur un an, et poursuite du rattrapage d'activité sur le 3ème trimestre. Nouveau relèvement de la perspective annuelle de marge des activités à « au moins 5,5% ».
- **Niveaux historiquement élevés des carnets de commandes à fin septembre :** 27,7 Md€ chez **Equans** (+1,9 Md€ sur un an) et 32,5 Md€ pour la **Division Construction** (+0,4 Md€ sur un an).

[1] -0,5% tel que publié

[2] +2,4% tel que publié

[3] Résultat opérationnel courant des activités

Le conseil d'administration de Bouygues s'est réuni le 4 novembre 2026 sous la présidence de Martin Bouygues et a arrêté les comptes des neuf premiers mois 2026.

CHIFFRES-CLÉS

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Chiffre d'affaires	41 635	41 857	-0,5% [a]
Résultat opérationnel courant des activités	1 858	1 814	+44
Marge des activités	*4,5%*	*4,3%*	*+0,2 pt*
Résultat opérationnel courant [b]	1 789	1 737	+52
Résultat opérationnel [c]	1 107	1 586	-479
Résultat financier	(302)	(305)	+3
Résultat net part du Groupe [d]	306	675	-369
Résultat net part du Groupe hors dépréciation de l'écart d'acquisition relatif à la participation de Bouygues SA dans TF1 [d]	875	675	+200

(millions d'euros)	À fin sept. 2026	À fin sept. 2025	Variation
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	(5 599)	(7 618)	+2 019

(a) -0,6% à périmètre et change constants
(b) Dont -69 M€ d'amortissement de PPA aux 9M 2026 et -77 M€ aux 9M 2025
(c) Dont -682 M€ de résultat non courant aux 9M 2026 (y compris -569 M€ liés à la dépréciation comptable de la participation de Bouygues SA dans TF1) et -151 M€ aux 9M 2025
(d) Dont impact de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France : -44 M€ aux 9M 2026 et -60 M€ aux 9M 2025

- Le **chiffre d'affaires** des neuf premiers mois 2026 s'établit à 41,6 milliards d'euros, stable sur un an à change constant (-0,5% tel que publié). Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires a progressé de 2%[1] sur un an et atteint 15,3 milliards d'euros

- Le **résultat opérationnel courant des activités** (ROCA) ressort à 1 858 millions d'euros, soit une progression de 44 millions d'euros sur un an. La très forte amélioration du ROCA d'Equans permet de plus que compenser les baisses anticipées des ROCA de Bouygues Telecom et TF1.

- Le **résultat net part du Groupe** s'établit à 306 millions d'euros. Il est impacté par la dépréciation comptable de 569 millions d'euros de la participation de Bouygues SA dans TF1 et, pour la deuxième année consécutive, par la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France de -44 millions d'euros. Le résultat net part du Groupe intègre :
  - Des amortissements et dépréciations des incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA) de -69 millions d'euros (contre -77 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2025) ;
  - Un résultat non courant[2], impacté par la dépréciation comptable de la participation de Bouygues SA dans TF1, et ne reflétant pas la performance opérationnelle des métiers de -682 millions d'euros (contre -151 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2025) ;
  - Un résultat financier de -302 millions d'euros (contre -305 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2025) ;
  - Une charge d'impôt de 455 millions d'euros (contre 514 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2025), grevée par la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France de -50 millions d'euros (contre -71 millions euros sur les neuf premiers mois 2025).

[1] +1,9% à change constant et +2,4% tel que publié
[2] Voir annexe

- L'**endettement financier net** s'établit à 5,6 milliards d'euros à fin septembre 2026, en amélioration de 2 milliards d'euros par rapport à fin septembre 2025. Le ratio d'endettement net[1] s'élève à 39% à fin septembre 2026 (contre 53% à fin septembre 2025).

PERSPECTIVES 2026

Perspectives du Groupe

Bouygues intervient sur des marchés porteurs, la diversité de ses activités permet au Groupe de se développer dans la durée et de démontrer sa grande résilience. Dans un environnement macro-économique et géopolitique très incertain, le Groupe restera agile pour s'adapter aux évolutions de ses différents marchés.

Le Groupe vise pour 2026 :

- une stabilité du chiffre d'affaires à taux de change constants,
- une **légère hausse** du résultat opérationnel courant des activités (ROCA). Précédemment, le Groupe visait un maintien du ROCA à un niveau historiquement élevé, après plusieurs années d'amélioration significative.

  L'amélioration du ROCA d'Equans, et dans une moindre mesure de celui de Bouygues Construction, permettra de plus que compenser la baisse attendue du ROCA de TF1 en lien avec les tensions anticipées sur le marché publicitaire linéaire, de celui de Bouygues Telecom en lien avec la hausse prévue des amortissements, et de celui de Bouygues Immobilier en lien avec les tensions sur le marché de l'immobilier.

Le Groupe reste très vigilant quant à l'évolution de l'environnement économique mondial, et notamment face à l'accroissement des incertitudes en France.

Perspectives d'Equans

Equans poursuit le déploiement de son plan stratégique. Equans confirme viser pour 2026 :

- un chiffre d'affaires stable par rapport à 2025, à taux de change constants,
- un taux de conversion de 80% à 100% du ROCA en cash-flow[2] avant Besoin en Fonds de Roulement (BFR).

Equans relève à nouveau sa perspective de marge annuelle et vise désormais une marge des activités au moins égale à 5,5% (après un premier relèvement à au moins 5,2% au premier semestre 2026). Pour rappel, l'objectif initial présenté lors du *Capital Markets Day* de février 2023 visait à atteindre une marge des activités de 5,0% en 2027.

Equans organisera un nouveau CMD le 25 février 2027 qui démarrera à 10h30 CET.

Perspectives de Bouygues Telecom

Bouygues Telecom confirme les objectifs fixés pour 2026, et vise :

- un chiffre d'affaires facturé aux clients et un EBITDA après Loyer proches de 2025, et en croissance modeste par rapport à 2023, hors la Poste Telecom,

[1] Endettement net / capitaux propres

[2] Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés

- des investissements d'exploitation bruts proches de 1,3 milliard d'euros (hors fréquences), confirmant une baisse après le pic de capex observé ces 5 dernières années,
- un FCF avant BFR[1] d'environ 600 millions d'euros hors La Poste Telecom, et avant impact de la surcharge d'IS (impôt sur les sociétés). Le FCF avant BFR incluant La Poste Telecom et y compris la surcharge d'IS, sera d'environ 500 millions d'euros. Cette perspective n'intègre pas les éventuels impacts du projet d'acquisition de la société SFR.

Perspectives du groupe TF1

Fort de sa stratégie, de ses nouvelles initiatives digitales, et de sa situation financière solide, le groupe TF1 maintient ses objectifs 2026, dans un contexte de visibilité toujours limitée :

- Croissance soutenue à deux chiffres du chiffre d'affaires digital[2] en 2026,
- Viser une politique de dividendes en croissance dans les prochaines années.
- Dans un contexte d'évolution rapide des usages et compte-tenu d'un environnement macro-économique et politique demeurant instable, le marché de la publicité linéaire reste sous forte pression. Dans cette phase de transition vers le digital, le groupe TF1 entend maintenir en 2026 une marge des activités hors plus-values à un niveau *mid-to-high single digit*, selon l'évolution du marché linéaire.

ANALYSE DÉTAILLÉE PAR ACTIVITÉ

Division Construction

Fin septembre 2026, **le carnet de commandes de la Division Construction** (Colas, Bouygues Construction, Bouygues Immobilier) s'établit à 32,5 milliards d'euros, un niveau record à fin septembre, offrant de la visibilité sur l'activité future. Il est en hausse de 1% sur un an (stable à change constant et hors principales cessions et acquisitions), et en forte hausse de 18% depuis fin septembre 2022.
A fin septembre 2026, le carnet de commandes est porté par l'activité commerciale à l'international hors Europe (+8% sur un an). Il est en baisse en France (-2% sur un an) et en Europe hors France (-4% sur un an).

A fin septembre 2026, la part du carnet de commandes à exécuter dans les 15 prochains mois est en hausse de 1,1 Md€ sur un an, une hausse portée par Bouygues Construction.

- Le carnet de commandes de **Colas** s'élève à 13,9 milliards d'euros, en baisse de 2% sur un an (stable à change constant et hors principales cessions et acquisitions). Le carnet Route est en hausse de 2% sur un an, avec une baisse en France (-12% sur un an) tandis que l'International est en hausse de 9% sur un an. Le carnet Rail est en baisse de 7% sur un an, reflet d'une base de comparaison élevée sur la période.

  Colas a enregistré une prise de commandes de 9,5 milliards d'euros au cours des neuf premiers mois 2026.
  La prise de commandes dans la Route est en légère baisse sur un an : en France, elle est en repli comme attendu en lien avec le cycle électoral. Colas France poursuit en conséquence la diversification de ses activités. A l'international, la base de comparaison élevée masque la dynamique positive observée dans plusieurs zones, dont l'Europe du Nord, l'Amérique du Nord et l'Europe de l'Ouest.

[1] Free cash-flow après impôts et frais financiers et avant BFR, hors fréquences
[2] Chiffre d'affaires digital : comprend le chiffre d'affaires publicitaire de TF1+, et également le chiffre d'affaires publicitaire lié à TF1info.fr et à la TV segmentée, ainsi que les revenus liés aux abonnements (TF1+ Premium) et au micro-paiement

La prise de commandes dans le Rail est en forte baisse sur un an, en raison d'une base de comparaison très élevée en lien avec la signature de contrats très significatifs au Royaume-Uni et au Maroc sur les neuf premiers mois 2025. La dynamique commerciale sous-jacente reste soutenue, en témoigne les quelques contrats importants remportés depuis le début de l'année, notamment au Chili.

- Le carnet de commandes de **Bouygues Construction** s'établit à 18,0 milliards d'euros à fin septembre 2026, en hausse de 4% sur un an (+1% à change constant et hors principales cessions et acquisitions). Il est soutenu par les pôles Bâtiment France et Bâtiment International (incluant Vannoy Construction), dont les carnets de commandes augmentent respectivement de +4% et +37% sur un an, tandis que le carnet Travaux Publics est en recul de 17% sur un an (compte tenu d'une base de comparaison très élevée).

  Bouygues Construction a enregistré sur les neuf premiers mois 2026 une prise de commandes de 7,9 milliards d'euros. Elle est soutenue par la bonne dynamique des activités de fonds de commerce (soit les contrats inférieurs à 100 millions d'euros), qui restent à un bon niveau et représentent 56% de la prise de commandes totale de la période. Bouygues Construction a également remporté plusieurs contrats de plus de 100 millions d'euros sur le troisième trimestre, dont un projet majeur d'extension d'un campus de datacenters en Australie d'une valeur d'environ 1,2 milliard d'euros.

- Enfin, **Bouygues Immobilier** continue de faire face à un environnement de marché difficile. Son carnet de commandes s'établit à 0,6 milliard d'euros, en repli de 13% sur un an (-13% à change constant et hors principales cessions et acquisitions). Pour rappel, le carnet de commandes de Bouygues Immobilier est un carnet dit sécurisé, n'intégrant que le chiffre d'affaires des ventes notariées restant à réaliser.
  Côté commercial, en France, la dégradation brutale des conditions de marché en septembre a conduit à une forte remontée des taux de désistement, sous l'effet du recul de la confiance des ménages et de la remontée des taux d'intérêt. Sur l'ensemble du trimestre, les réservations de logements résidentiels en unité se sont toutefois élevées à 591 millions d'euros, en progression sur un an (+11% en valeur), tandis que les réservations en bloc ont reculé à 207 millions d'euros (-44% sur un an) en raison d'une saisonnalité des ventes différente de celle de 2025. L'activité commerciale dans le tertiaire demeure pour sa part toujours à l'arrêt.

Le **chiffre d'affaires de la Division Construction** s'établit à 20,7 milliards d'euros[1] sur les neuf premiers mois 2026, stable sur un an. Il est en hausse de 1% sur un an à périmètre et change constants.

- Le chiffre d'affaires de **Colas** s'élève à 11,5 milliards d'euros, en baisse de 3% sur un an (-2% à périmètre et change constants). Le Rail progresse de 5% sur un an, tandis que la Route est en baisse de 4% sur un an, dont -6% en France et -2% à l'International.

- Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** atteint 8,5 milliards d'euros, en augmentation de 7% sur un an (+5% à périmètre et change constants). La hausse est portée par l'ensemble des pôles : +6% pour le pôle Bâtiment France, +3% pour le pôle Bâtiment International et +13% pour le pôle Travaux Publics.

- Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** est en baisse de 13%[2] sur un an à 0,8 milliard d'euros (-10% à périmètre et change constants). La baisse du chiffre d'affaires s'explique pour partie par la cession des activités en Pologne en juillet 2025, et par un faible nombre d'opérations contribuant au chiffre d'affaires.

[1] Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe
[2] Hors quote-part des co-promotions

Le **ROCA de la Division Construction** s'établit à 585 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2026, en léger retrait de 6 millions d'euros sur un an. La marge de ROCA des activités de construction s'établit à 2,8% (-0,1 point sur la période).

- Le ROCA de **Colas** s'établit à 329 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2026, en hausse de 12 millions d'euros sur un an. La marge des activités s'établit à 2,9%, en hausse de 0,2 point sur un an.

- Le ROCA de **Bouygues Construction** s'améliore de 31 millions d'euros et atteint 295 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2026. La marge des activités s'établit à 3,5%, en hausse de 0,2 point sur un an, et au plus haut niveau sur la période depuis 2018.

- Enfin, le ROCA de **Bouygues Immobilier** s'établit à -39 millions d'euros contre +10 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2025. Cette baisse s'explique par la moindre activité aux neuf premiers mois 2026, ainsi que par les *one-offs* positifs d'un montant global de +27 millions d'euros qui avaient soutenu le ROCA du 3ème trimestre 2025, notamment liés à la cession des activités en Pologne.

Equans

Le carnet de commandes d'Equans est en forte amélioration et s'établit au niveau record de 27,7 milliards d'euros à fin septembre 2026, en hausse de 1,9 milliard d'euros sur un an (+7%).

Sur les neuf premiers mois 2026, Equans a enregistré une prise de commandes de 15,3 milliards d'euros, soit un niveau record pour la période. Les prises de commandes sur les contrats inférieurs à 5 millions d'euros sont en légère hausse sur un an, et représentent environ 65% de la prise de commandes totale. Les prises de commandes sur les contrats de plus de 5 millions d'euros sont en très forte hausse sur un an, et représentent près de 35% de la prise de commandes totale, avec des prises de commandes significatives sur plusieurs segments de spécialités (dont *datacenters*, *solar & storage* et *energy systems*).
De nouveaux contrats significatifs sont également attendus au cours du 4ème trimestre 2026.
Il est à noter qu'une partie de la prise de commandes enregistrée sur les contrats de plus de 5 millions d'euros depuis le début de l'année 2026 commencera à se traduire dans le chiffre d'affaires d'Equans à partir de la fin de l'année 2027 et au-delà.

Equans a réalisé au cours des neuf premiers mois 2026, un chiffre d'affaires de 13,5 milliards d'euros, en baisse de 2% sur un an (-1% à change constant). Le chiffre d'affaires du troisième trimestre est en hausse de 2%, et confirme l'amélioration progressive anticipée de l'activité au cours de l'exercice, permettant de compenser graduellement le démarrage un peu lent du début d'année.

La rentabilité d'Equans continue de s'améliorer de manière significative. Le ROCA atteint 739 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2026, en hausse de 174 millions d'euros sur un an. La marge des activités progresse fortement sur un an et atteint 5,5% (+1,4 point sur un an).

Sur les neuf premiers mois de 2026, Equans a réalisé 10 acquisitions, représentant environ 315 millions d'euros de chiffre d'affaires en année pleine.

Bouygues Telecom

La forte dynamique commerciale de Bouygues Telecom dans le Fixe se poursuit, soutenue par une stratégie centrée sur la qualité et la satisfaction client, qui se traduit par une baisse continue du *churn* sur les neuf premiers mois de l'année.

À fin septembre 2026, le parc de clients FTTH atteint 5,0 millions d'abonnés, Bouygues Telecom ayant attiré 298 000 nouveaux clients sur les neuf premiers mois de l'année, dont 114 000 sur le troisième trimestre. Le parc Fixe comprend au total 5,7 millions de clients, soit 219 000 nouveaux clients aux neuf premiers mois, dont 103 000 au cours du troisième trimestre, un record pour un troisième trimestre depuis neuf ans.
La part des clients Fixe bénéficiant d'une ligne FTTH continue d'augmenter et atteint 88%, contre 85% un an auparavant. Bouygues Telecom poursuit l'extension de sa couverture FTTH tout en renforçant la qualité de son réseau au service de l'expérience client.
Au troisième trimestre, l'ABPU Fixe est en baisse de 0,3€ sur un an, à 33,1€ par client par mois. La fin des opérations massives de *repricing* et des campagnes « *more for more* » ciblées et le succès des nouvelles offres Fixe, qui soutiennent les recrutements commerciaux, pèsent sur l'ABPU.

Bouygues Telecom affiche une performance commerciale soutenue dans le Mobile, dans un marché marqué par une tension continue sur les prix. Cette dynamique s'appuie notamment sur la complémentarité de ses marques et sur la stratégie BiG, initiée fin 2024, qui contribue à l'amélioration du *churn* et à la progression du nombre de clients convergents. Le parc forfait Mobile hors *MtoM* compte 19,0 millions de clients, avec 359 000 nouveaux clients sur les neuf premiers mois 2026, dont 187 000 sur le troisième trimestre, une performance trimestrielle record depuis le troisième trimestre 2019.
L'ABPU Mobile s'établit à 16,8€ par client par mois au cours du troisième trimestre, en baisse de 0,5 euro sur un an, pénalisé par des prix d'acquisition de nouveaux clients encore bas, notamment sur le bas de marché. Au troisième trimestre, l'ABPU Mobile a par ailleurs bénéficié d'un effet saisonnier favorable lié à l'itinérance (*roaming*) par rapport au deuxième trimestre.

Le chiffre d'affaires facturé aux clients ressort à 4,9 milliards d'euros, en hausse de 1% sur un an, la contribution positive du Fixe compensant la baisse du Mobile. Au total, le chiffre d'affaires de l'opérateur est en hausse de 2% sur un an, porté par la hausse du chiffre d'affaires Autres (+6% sur un an), composé principalement du chiffre d'affaires Terminaux, Accessoires et Travaux.

L'EBITDA après Loyer atteint 1 500 millions d'euros à fin septembre 2026, stable sur un an. Bouygues Telecom poursuit ses efforts de contrôle des coûts. La marge d'EBITDA après Loyer s'établit à 31,0%, en baisse de 0,3 point sur un an.

Le ROCA de Bouygues Telecom s'élève à 469 millions d'euros, en baisse de 40 millions d'euros sur un an. Cette diminution anticipée s'explique par l'augmentation continue des dotations aux amortissements en lien avec le niveau élevé des investissements réalisés au cours des dernières années.

Les investissements d'exploitation bruts hors fréquences s'élèvent à 904 millions d'euros à fin septembre 2026, en baisse de 132 millions d'euros sur un an.

TF1

À fin septembre 2026, malgré un contexte fortement concurrentiel (avec notamment les Jeux Olympiques d'hiver et la Coupe du Monde de football), le groupe TF1 maintient son leadership sur ses cibles commerciales (FRDA <50 ans et 25-49 ans). Il le renforce même en septembre en réalisant une rentrée record, avec une part d'audience historique chez les FRDA <50 ans (36,9%). Sur les neuf premiers mois 2026, la part d'audience chez les FRDA < 50 s'établit à 33,3% (en baisse de 0,5 pt sur 1 an), et chez les individus âgés de 25 à 49 ans, elle s'établit à 29,7% (en baisse de 1,0 pt sur un an). TF1+ confirme son succès auprès du public avec 42 millions de streamers mensuels en moyenne sur les neuf premiers mois 2026 (avec son deuxième meilleur mois en septembre à 43,5 millions). Le nombre d'heures visionnées sur TF1+ ressort en progression de 13,0% sur un an, avec une accélération à 25,0% sur le troisième trimestre en lien avec le partenariat avec Netflix. Près d'un abonné Netflix sur deux a regardé au moins un programme TF1+ depuis le lancement.

Le chiffre d'affaires du secteur Média s'établit à 1 236 millions d'euros à fin septembre 2026, en retrait de 11% sur un an (-8% à périmètre constant) :

- Le chiffre d'affaires publicitaire linéaire recule dans un marché toujours difficile, affecté par un environnement géopolitique, économique et réglementaire défavorable. La forte dynamique de croissance de TF1+ se poursuit (+19% sur un an) et continue de démontrer l'attractivité de la plateforme pour les annonceurs.
- Le chiffre d'affaires Média hors publicité est en retrait, reflétant des effets de périmètre (cessions de *My Little Paris* et *Play 2* au premier semestre 2025) et l'arrêt de certains contrats de distribution.

Le chiffre d'affaires de Studio TF1 s'établit à 218 millions d'euros à fin septembre 2026, en hausse de 3% sur un an.

Le ROCA s'élève à 110 millions d'euros, en recul de 81 millions d'euros sur un an, comme anticipé. Pour rappel, le ROCA de TF1 à fin septembre 2025 bénéficiait de +17 millions d'euros de plus-values de cession. Hormis cet effet de base, la variation du ROCA est essentiellement liée à la baisse du chiffre d'affaires publicitaire linéaire. Elle est partiellement compensée par un ajustement de la programmation, notamment lors de la Coupe du Monde de football, et par un contrôle strict des autres coûts. Sur les neuf premiers mois de 2026, la marge des activités s'établit à 7,6%, en ligne avec la fourchette d'objectif annuel communiquée.

SITUATION FINANCIÈRE

A 16,9 milliards d'euros, la liquidité du Groupe est à un niveau très élevé. Elle est composée de la trésorerie du Groupe à hauteur de 5,3 milliards d'euros, complétée de facilités de crédit moyen et long terme non utilisées de 11,5 milliards d'euros.

L'endettement financier net à fin septembre 2026 s'établit à 5,6 milliards d'euros contre 7,6 milliards d'euros à fin septembre 2025, soit une amélioration de 2 milliards d'euros sur un an.

Au cours des neuf premiers mois 2026, la variation des Besoins en Fonds de Roulement et divers atteint -1 485 millions d'euros.
Le ratio d'endettement net[1] à fin septembre 2026 s'établit à 39%, en amélioration par rapport à fin septembre 2025 (53%).

Fin septembre 2026, la maturité moyenne des émissions obligataires du Groupe est de **5,6 ans** à un coupon moyen de **3,00%** (et un taux effectif moyen de **2,25%**). L'échéancier de la dette est bien réparti dans le temps.

A la suite de la signature du protocole d'accord en vue de l'acquisition de SFR, Moody's a annoncé, le 16 juin 2026, maintenir la perspective de la note long terme de Bouygues à stable. Standard and Poor's a placé, le 3 juillet 2026, la note long terme de Bouygues sous *Credit Watch* négatif.

FAITS SIGNIFICATIFS DU TROISIEME TRIMESTRE 2026

Le Groupe Bouygues a enregistré une dépréciation comptable de sa participation dans TF1 d'un montant de 569 millions d'euros, correspondant à l'intégralité de l'écart d'acquisition relatif à cette participation. La valeur de TF1 au bilan consolidé du Groupe sera ainsi ramenée à 2,0 milliards d'euros au 30 septembre 2026, soit 9,67€ par action (contre 15,36€ avant dépréciation). Cette charge, non déductible fiscalement, impacte le résultat net part du groupe de Bouygues.

[1] Endettement net / capitaux propres

Cette dépréciation n'affecte pas les comptes consolidés du groupe TF1. Elle est également sans effet sur les comptes individuels et la capacité distributive de Bouygues SA.

Cette dépréciation fait suite à l'annonce par TF1 d'un quatrième trimestre consécutif de recul prononcé des revenus de publicité linéaire, confirmant un déclin du marché de la publicité linéaire plus rapide qu'anticipé. Cette baisse résulte de tendances structurelles observées à l'échelle mondiale, caractérisées par l'évolution rapide des modes de consommation des contenus audiovisuels et le déplacement croissant des investissements publicitaires vers les plateformes numériques. Cette situation est amplifiée par l'absence de perspectives d'amélioration à court terme sur les plans macroéconomique et politique, ainsi qu'en matière de réduction des asymétries réglementaires vis-vis des plateformes.

Cet ajustement de valeur comptable ne remet pas en cause le caractère stratégique de TF1 pour le groupe Bouygues. Bouygues réaffirme sa confiance dans la capacité du management de TF1 à poursuivre avec succès la transformation digitale de son modèle économique et à adapter son offre à l'évolution des usages des téléspectateurs et des annonceurs.

FAITS SIGNIFICATIFS POST 30 SEPTEMBRE 2026

Colas

À l'issue de la procédure d'examen prévue par la réglementation américaine en matière de concurrence (Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act) et après la conclusion satisfaisante des discussions avec les autorités américaines de la concurrence, Colas Inc., filiale américaine de Colas, a finalisé le 20 octobre 2026 l'acquisition de 100 % du capital de Suit-Kote auprès de la famille Suits.

Spécialisée dans la distribution de bitume liquide, la production d'émulsions bitumineuses et les activités de construction et d'entretien des chaussées dans plusieurs États du nord-est des États-Unis, Suit-Kote a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 460 millions de dollars américains en 2025.

L'acquisition a été réalisée sur la base d'une valeur d'entreprise de 480 millions de dollars américains. À compter de la réalisation de l'opération le 20 octobre 2026, les résultats de Suit-Kote seront consolidés dans les états financiers du Groupe au 31 décembre 2026.

Colas mettra en œuvre les cessions d'actifs et les mesures associées requises dans le cadre de l'autorisation accordée par les autorités de la concurrence.

Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie de développement international de Colas dans des zones géographiques ciblées, notamment aux États-Unis, en Europe du Nord et en Allemagne. Elle renforce l'empreinte industrielle du Groupe en Amérique du Nord et consolide notamment sa position sur le marché régional de la distribution de bitume.

Colas

Face à la dégradation de ses perspectives d'activité en France, Colas France a engagé début octobre 2026 une rupture conventionnelle collective fondée exclusivement sur le volontariat afin d'adapter progressivement ses effectifs et rester agile pour préserver sa rentabilité. Dans ce cadre, comme dans chacune de ces situations, le groupe Bouygues met en œuvre un dispositif de mobilité interne afin d'accompagner les collaborateurs concernés et de favoriser leur reclassement au sein du Groupe.

Equans
Equans a signé le 20 octobre une promesse d'achat en vue de l'acquisition de Jiliti, une entreprise active dans la gestion du cycle de vie des infrastructures informatiques, notamment *datacenters,* en France et à l'international. Jiliti est présente dans 17 pays et a une couverture mondiale grâce à un réseau de partenaires. Elle a généré en 2025 un chiffre d'affaires d'environ 150 millions d'euros. Le *closing* de la transaction est attendu d'ici fin 2026 sous réserve des autorisations nécessaires.

PROCHAIN RENDEZ-VOUS FINANCIER

25 février 2027 : résultats annuels 2026 et *Capital Markets Day* Equans (publication des communiqués de presse à 7h30 CET).

La présentation des résultats annuels 2026 débutera à 8h30 CET.
Le *Capital Markets Day* d'Equans débutera à 10h30 CET.

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.
Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com/resultats.

Le call de présentation des résultats aux analystes se tiendra le 5 novembre 2026 à 9H (CET).
Les détails de connexion sont disponibles sur le site www.bouygues.com.
La présentation sera disponible avant le démarrage du webcast sur le site www.bouygues.com/resultats.

À PROPOS DE BOUYGUES

Bouygues est un groupe de services diversifié, présent dans 80 pays environ et riche de 200 000 collaborateurs au service du progrès humain dans la vie quotidienne. Porteuses de croissance, ses activités répondent à des besoins essentiels et en constante évolution : **Division Construction** (Colas, Bouygues Construction et Bouygues Immobilier) ; **énergies et services** (Equans), **télécoms** (Bouygues Telecom) et **médias** (TF1).

CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES :

investors@bouygues.com • Tél. : +33 (0)1 44 20 11 97

CONTACT PRESSE :

presse@bouygues.com • Tél. : +33 (0)1 44 20 12 01

BOUYGUES SA • 32 avenue Hoche • 75378 Paris cedex 08 • **bouygues.com**

ACTIVITÉ COMMERCIALE DES 9 PREMIERS MOIS

CARNET DE COMMANDES DE LA DIVISION CONSTRUCTION

(millions d'euros)	À fin sept. 2026	À fin sept. 2025	Variation	
Colas	13 925	14 198	-2%	a
Bouygues Construction	17 951	17 198	+4%	b
Bouygues Immobilier	631	723	-13%	c
Total	**32 507**	32 119	+1%	d

(a) Stable à change constant et hors principales acquisitions / cessions
(b) +1% à change constant et hors principales acquisitions / cessions
(c) -13% à change constant et hors principales acquisitions / cessions
(d) Stable à change constant et hors principales acquisitions / cessions

COLAS, CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	À fin sept. 2026	À fin sept. 2025	Variation
France Métropole	3 406	3 457	-1%
International et Outre-Mer	10 519	10 741	-2%
Total	**13 925**	14 198	-2%

BOUYGUES CONSTRUCTION, PRISES DE COMMANDES

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
France	2 727	2 924	-7%
International	5 144	3 850	+34%
Total	**7 871**	6 774	+16%

BOUYGUES IMMOBILIER, RÉSERVATIONS

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Logement	816	912	-11%
Tertiaire	61	38	n.s.
Total	**877**	950	-8%

EQUANS, CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	À fin sept. 2026	À fin sept. 2025	Variation
France	9 780	8 490	+15%
International	17 886	17 265	+4%
Total	**27 666**	25 755	+7% [a]

(a) +7% à change constant et hors principales acquisitions / cessions

BOUYGUES TELECOM, PARC CLIENTS

(en milliers)	À fin sept. 2026	À fin déc. 2025	Variation
Parc Clients Mobile hors MtoM	19 015	18 645	+370
Parc Forfait Mobile hors MtoM	18 951	18 592	+359
Parc total Mobile	**27 656**	27 148	+507
Parc FTTH	4 991	4 693	+298
Parc total Fixe	**5 650**	5 432	+219

TF1, PART D'AUDIENCE [(a)]

en %	À fin sept. 2026	À fin sept. 2025	Variation
Total	**33,3%**	33,8%	-0,5 pt

(a) Source Médiamétrie – Femmes de moins de 50 ans Responsables Des Achats

PERFORMANCE FINANCIÈRE DES 9 PREMIERS MOIS 2026
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Chiffre d'affaires	**41 635**	41 857	-0,5% [a]
Résultat opérationnel courant des activités	**1 858**	1 814	+44
Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)[b]	(69)	(77)	+8
Résultat opérationnel courant	1 789	1 737	+52
Autres produits et charges opérationnels	(682) [c]	(151) [d]	-531
Résultat opérationnel	1 107	1 586	-479
Coût de l'endettement financier net	(129)	(175)	+46
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(110)	(90)	-20
Autres produits et charges financiers	(63)	(40)	-23
Impôt	(405)	(443)	+38
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	9	(2)	+11
Résultat net des activités poursuivies hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	409	836	-427
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(59)	(101)	+42
Résultat net part du Groupe hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	**350**	735	-385
Contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	(44)	(60)	+16
Résultat net part du Groupe y.c. contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	306	675	-369

(a) -0,6 % à périmètre et change constants
(b) *Purchase Price Allocation* (Allocation du prix d'achat)
(c) Dont résultat non courant de -8 M€ chez Colas, -31 M€ chez Bouygues Construction, -28 M€ chez Equans, -45 M€ chez Bouygues Telecom, -4 M€ chez TF1 et -566 M€ chez Bouygues SA (y compris -569 M€ liés à la dépréciation comptable de la participation de Bouygues SA dans TF1)
(d) Dont résultat non courant de -30 M€ chez Colas, -28 M€ chez Bouygues Construction, -45 M€ chez Equans, -11 M€ chez Bouygues Telecom, -7 M€ chez TF1 et -30 M€ chez Bouygues SA

CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation	Effet change	Effet périmètre	À PCC [c]
Division Construction [a]	20 672	20 599	0%	0%	0%	+1%
dont Colas	*11 541*	*11 929*	*-3%*	*+1%*	*+1%*	*-2%*
dont Bouygues Construction	*8 456*	*7 897*	*+7%*	*0%*	*-2%*	*+5%*
dont Bouygues Immobilier	*786*	*904*	*-13%*	*0%*	*+4%*	*-10%*
Equans	13 508	13 766	-2%	+1%	-1%	-3%
Bouygues Telecom	6 028	5 937	+2%	0%	0%	+2%
TF1	1 454	1 598	-9%	0%	+2%	-7%
Bouygues SA et autres	190	179	n.s.	-	-	n.s.
Retraitements intra-Groupe [b]	(328)	(353)	n.s.	-	-	n.s.
Chiffre d'affaires du Groupe	**41 635**	41 857	-0,5%	0%	0%	-0,6%
dont France	*20 210*	*20 614*	*-2%*	*0%*	*0%*	*-2%*
dont international	*21 425*	*21 243*	*+1%*	*+1%*	*-1%*	*+1%*

(a) Somme des chiffres d'affaires contributifs après élimination des opérations intra-Groupe
(b) Dont retraitements intra-groupe des activités de construction
(c) À périmètre et change constants

CALCUL DE L'EBITDA APRÈS LOYER [a] DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	1 858	1 814	+44
Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)	(69)	(77)	+8
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(110)	(90)	-20
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 768	1 809	-41
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	83	214	-131
Reprise de provisions et dépréciations non utilisées et autres	(272)	(185)	-87
EBITDA après Loyer du Groupe	**3 258**	3 485	-227

(a) Voir glossaire pour les définitions

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS À L'EBITDA APRÈS LOYER [a] DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	708	829	-121
dont Colas	*444*	*520*	*-76*
dont Bouygues Construction	*288*	*289*	*-1*
dont Bouygues Immobilier	*(24)*	*20*	*-44*
Equans	804	739	+65
Bouygues Telecom	1 500	1 505	-5
TF1	303	425	-122
Bouygues SA et autres	(57)	(13)	-44
EBITDA après Loyer du Groupe	**3 258**	3 485	-227

(a) Voir glossaire pour les définitions

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS DU GROUPE (ROCA) [a]

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	585	591	-6
dont Colas	329	317	+12
dont Bouygues Construction	295	264	+31
dont Bouygues Immobilier	(39)	10	-49
Equans	739	565	+174
Bouygues Telecom	469	509	-40
TF1	110	191	-81
Bouygues SA et autres	(45)	(42)	-3
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	**1 858**	1 814	+44

(a) Voir glossaire pour les définitions

TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS (ROCA) AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (ROC) POUR LES NEUF PREMIERS MOIS 2026

(millions d'euros)	ROCA	Amortissement de PPA [a]	ROC
Division Construction	585	-6	579
dont Colas	*329*	*-5*	*324*
dont Bouygues Construction	*295*	*-1*	*294*
dont Bouygues Immobilier	*(39)*	*0*	*(39)*
Equans	739	0	739
Bouygues Telecom	469	-26	443
TF1	110	-4	106
Bouygues SA et autres	(45)	-33	(78)
Total	**1 858**	-69	**1 789**

(a) Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions

TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS (ROCA) AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (ROC) POUR LES NEUF PREMIERS MOIS 2025

(millions d'euros)	ROCA	Amortissement de PPA [a]	ROC
Division Construction	591	-7	584
dont Colas	*317*	*-5*	*312*
dont Bouygues Construction	*264*	*-2*	*262*
dont Bouygues Immobilier	*10*	*0*	*10*
Equans	565	0	565
Bouygues Telecom	509	-26	483
TF1	191	-9	182
Bouygues SA et autres	(42)	-35	(77)
Total	**1 814**	-77	**1 737**

(a) Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU GROUPE (ROC)

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	579	584	-5
dont Colas	*324*	*312*	*+12*
dont Bouygues Construction	*294*	*262*	*+32*
dont Bouygues Immobilier	*(39)*	*10*	*-49*
Equans	739	565	+174
Bouygues Telecom	443	483	-40
TF1	106	182	-76
Bouygues SA et autres	(78)	(77)	-1
Résultat opérationnel courant du Groupe	**1 789**	1 737	+52

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	540	526	+14
dont Colas	*316*	*282*	*+34*
dont Bouygues Construction	*263*	*234*	*+29*
dont Bouygues Immobilier	*(39)*	*10*	*-49*
Equans	711	520	+191
Bouygues Telecom	398	472	-74
TF1	102	175	-73
Bouygues SA et autres	(644)	(107)	-537
Résultat opérationnel du Groupe	**1 107** [a]	1 586 [b]	-479

(a) Dont résultat non courant de -8 M€ chez Colas, -31 M€ chez Bouygues Construction, -28 M€ chez Equans, -45 M€ chez Bouygues Telecom, -4 M€ chez TF1 et -566 M€ chez Bouygues SA (y compris -569 M€ liés à la dépréciation comptable de la participation de Bouygues SA dans TF1)
(b) Dont résultat non courant de -30 M€ chez Colas, -28 M€ chez Bouygues Construction, -45 M€ chez Equans, -11 M€ chez Bouygues Telecom, -7 M€ chez TF1 et -30 M€ chez Bouygues SA

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	370	294	+76
dont Colas	*190*	*119*	*+71*
dont Bouygues Construction	*229*	*190*	*+39*
dont Bouygues Immobilier	*(49)*	*(15)*	*-34*
Equans	545	375	+170
Bouygues Telecom	92	137	-45
TF1	34	57	-23
Bouygues SA et autres	(735)	(188)	-547
Résultat net part du Groupe	**306**	675	-369

EXCÉDENT (+) / ENDETTEMENT (-) FINANCIER NET PAR MÉTIER

(millions d'euros)	À fin sept. 2026	À fin déc. 2025	Variation
Colas	145	1 209	-1 064
Bouygues Construction	4 192	4 508	-316
Bouygues Immobilier	(519)	(371)	-148
Equans	2 405	2 097	+308
Bouygues Telecom	(4 101)	(3 738)	-363
TF1	382	515	-133
Bouygues SA et autres	(8 103)	(8 424)	+321
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	**(5 599)**	(4 204)	-1 395
Obligations locatives courantes et non courantes	(3 262)	(3 419)	+157

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AUX INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	170	152	+18
dont Colas	*129*	*115*	*+14*
dont Bouygues Construction	*40*	*37*	*+3*
dont Bouygues Immobilier	*1*	*0*	*+1*
Equans	95	105	*-10*
Bouygues Telecom	901	998	*-97*
TF1	113	237	*-124*
Bouygues SA et autres	3	8	*-5*
Investissements d'exploitation nets du Groupe - hors fréquences	**1 282**	1 500	*-218*
Fréquences	0	0	*0*
Investissements d'exploitation nets du Groupe - y.c. fréquences	**1 282**	1 500	*-218*

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU CASH-FLOW LIBRE [a] DU GROUPE

(millions d'euros)	9M 2026	9M 2025	Variation
Division Construction	390	497	-107
dont Colas	*193*	*256*	*-63*
dont Bouygues Construction	*246*	*287*	*-41*
dont Bouygues Immobilier	*(49)*	*(46)*	*-3*
Equans	529	437	+92
Bouygues Telecom	435	309	+126
TF1	108	85	+23
Bouygues SA et autres	(129)	(146)	+17
Cash-flow libre [a] du Groupe - hors fréquences	**1 333**	1 182	+151
Fréquences	0	0	*0*
Cash-flow libre [a] du Groupe - y.c. fréquences	**1 333**	1 182	+151

(a) Voir glossaire pour les définitions

GLOSSAIRE

Division Construction : Colas, Bouygues Construction et Bouygues Immobilier

Activités d'énergies et services : Equans

ABPU (Average Billing Per User) :

- Mobile : il est égal à la somme des chiffres d'affaires Mobile facturés au client pour les clients Grand Public et Entreprises, divisée par le nombre de clients moyen sur la période. Il ne prend pas en compte les cartes SIM MtoM et SIM gratuites ;
- Fixe : il est égal à la somme des chiffres d'affaires Fixe facturés au client pour les clients Grand Public (hors Entreprises), divisée par le nombre de clients moyen sur la période.

BtoB (*business to business*) : décrit les activités d'échanges entre les entreprises.

Carnet de commandes :

- **Colas, Bouygues Construction, Equans** : représente le volume d'activité restant à réaliser pour les opérations ayant fait l'objet d'une prise de commande ferme, c'est-à-dire dont le contrat a été signé et est entré en vigueur (après l'obtention de l'ordre de service et la levée des conditions suspensives).
- **Bouygues Immobilier :** il est composé du chiffre d'affaires des ventes notariées restant à réaliser.
  En application de la norme IFRS 11, Bouygues Immobilier exclut de son carnet de commandes le chiffre d'affaires des ventes notariées réalisées à travers des sociétés mises en équivalence (société en co-promotion en cas de contrôle conjoint).

Book-to-bill : comparaison de la prise de commandes sur 12 mois glissants et du chiffre d'affaires sur 12 mois glissants

Cash-flow libre : capacité d'autofinancement nette (déterminée après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation, ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité et du besoin en fonds de roulement lié aux immobilisations d'exploitation.

Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom) : différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres ;
- les revenus d'itinérance ;
- les prestations de services autres que télécoms (construction de sites ou installation de lignes FTTH) ;
- le cofinancement publicitaire.

Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) :
Il comprend :

- le chiffre d'affaires facturé au client, qui intègre :
  - Mobile :
    - clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée ;
    - clients Entreprises : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée, ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux entreprises ;

- le chiffre d'affaires du *Machine-To-Machine* (*MtoM*) ;
- le chiffre d'affaires de l'itinérance (*roaming* Visiteurs) ;
- le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (*MVNO*) ;

▪ Fixe :
- clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et Replay TV) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements ;
- clients Entreprises : le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment *Video On Demand* et *Replay TV*) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements, ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux entreprises ;
- le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes ;

- le revenu des appels entrants Voix et SMS ;
- l'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15 ;
- l'activation, puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client des chiffres d'affaires liés aux mises en services.

Churn : « taux d'attrition » en français, désigne le taux de désabonnement ou de perte de clientèle au cours d'une période donnée. Étroitement lié au concept de fidélisation client, il est particulièrement utilisé par les opérateurs télécom pour se référer au taux de clients ayant changé d'opérateur.

EBITDA après Loyer : correspond au résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, aux provisions et autres dépréciations, ainsi que des effets liés aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots conservés.

Évolution du chiffre d'affaires à périmètre et change constants :
- à change constant : évolution après conversion du chiffre d'affaires en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison ;
- à périmètre constant : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :
  - en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison ;
  - en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

Excédent / Endettement financier net : il s'agit de la somme de la trésorerie et équivalents de trésorerie, soldes créditeurs de banque, dettes financières non courantes et courantes et juste valeur des instruments financiers. L'excédent / endettement financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Selon que ce solde est positif ou négatif, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les principaux éléments de variation de l'endettement financier net sont présentés en note 7 de l'annexe aux comptes consolidés au 30 septembre 2026 disponible sur le site internet du groupe Bouygues.

FTTH (Fiber to the Home - Fibre jusqu'à l'abonné) : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition de l'Arcep).

Groupe (ou le « groupe Bouygues ») : désigne la société Bouygues SA et toute entité qui est contrôlée, directement ou indirectement, par la société Bouygues SA au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce français.

Liquidité : somme de la trésorerie disponible, de la juste valeur des instruments financiers de couverture et des lignes de crédit moyen et long terme confirmées et non utilisées.

Marge d'EBITDA après Loyer (Bouygues Telecom) : EBITDA après Loyer sur chiffre d'affaires Services.

Métier : désigne chacune des six grandes filiales du groupe Bouygues (Colas, Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Equans, Bouygues Telecom et TF1).

***MtoM* :** les communications *Machine-To-Machine* ou *MtoM* consistent en la mise en relation de machines ou d'objets intelligents, ou entre un objet intelligent et une personne, avec un système d'information via des réseaux de communications mobiles, généralement sans intervention humaine.

Prises FTTH sécurisées : prises pour lesquelles l'horizontal est déployé ou en cours de déploiement ou commandé et ce, jusqu'au point de mutualisation.

Prises FTTH commercialisées : prises pour lesquelles l'horizontal et la verticale sont déployés et connectés via le point de mutualisation.

Prise de commandes (Colas, Bouygues Construction, Equans) : une affaire est enregistrée dans la prise de commandes dès lors que le contrat est signé et entré en vigueur (obtention de l'ordre de service et levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement est mis en place. Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires à réaliser sur cette affaire.

Réservations en valeur (Bouygues Immobilier) : montant exprimé en euro de la valeur des biens immobiliers réservés sur une période donnée

- logements : somme des valeurs des contrats de réservation, unité et bloc, signés par les clients et validés en interne, nettes des désistements enregistrés ;
- immeubles de bureaux : enregistrés dans les réservations à la vente notaire.

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

- si Bouygues Immobilier détient le contrôle exclusif de la société de co-promotion (intégration globale), alors 100 % des montants sont intégrés dans les réservations ;
- s'il y a contrôle conjoint (société mise en équivalence), alors l'activité commerciale est enregistrée à hauteur de la quote-part détenue dans la société de co-promotion.

Résultat opérationnel courant des activités (ROCA) : le résultat opérationnel courant des activités correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (*PPA*).

Trésorerie disponible : somme de la trésorerie et équivalents de trésorerie et juste valeur positive des instruments de couverture.

Wholesale : marché de la vente en gros aux opérateurs de communications électroniques.