



**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026

COMPTES DE BOUYGUES  
ET DE SES FILIALES

Paris | 30 juillet 2026

Chantier du tunnel routier de River Torrens to Darlington (T2D) en Australie.  
Bouygues Construction

# SOMMAIRE

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>GROUPE BOUYGUES</b>                                      | <b>2</b>  |
| Bilan consolidé .....                                       | 2         |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 3         |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 4         |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 5         |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 6         |
| <b>COLAS</b>                                                | <b>7</b>  |
| Bilan consolidé .....                                       | 7         |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 8         |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 9         |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 10        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 11        |
| <b>BOUYGUES CONSTRUCTION</b>                                | <b>12</b> |
| Bilan consolidé .....                                       | 12        |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 13        |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 14        |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 15        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 16        |
| <b>BOUYGUES IMMOBILIER</b>                                  | <b>17</b> |
| Bilan consolidé .....                                       | 17        |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 18        |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 19        |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 20        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 21        |
| <b>EQUANS</b>                                               | <b>22</b> |
| Bilan consolidé .....                                       | 22        |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 23        |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 24        |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 25        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 26        |
| <b>BOUYGUES TELECOM</b>                                     | <b>27</b> |
| Bilan consolidé .....                                       | 27        |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 28        |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 29        |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 30        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 31        |
| <b>TF1</b>                                                  | <b>32</b> |
| Bilan consolidé .....                                       | 32        |
| Compte de résultat consolidé .....                          | 33        |
| État consolidé des autres éléments du résultat global ..... | 34        |
| Variation des capitaux propres consolidés .....             | 35        |
| État consolidé des flux de trésorerie.....                  | 36        |

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                           | Note Annexe | 30/06/2026<br>net | 31/12/2025<br>net | 30/06/2025<br>net |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilisations corporelles                                     |             | 9 596             | 9 632             | 9 557             |
| Droits d'utilisation des actifs loués                           |             | 2 977             | 3 050             | 2 867             |
| Immobilisations incorporelles                                   |             | 3 455             | 3 646             | 3 790             |
| Goodwill                                                        | 3.1         | 14 034            | 13 715            | 13 635            |
| Coentreprises et entités associées                              | 3.2         | 1 649             | 1 614             | 1 719             |
| Autres actifs financiers non courants                           |             | 874               | 983               | 974               |
| Impôts différés actifs                                          |             | 575               | 549               | 575               |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                        |             | <b>33 160</b>     | <b>33 189</b>     | <b>33 117</b>     |
| Stocks                                                          |             | 2 888             | 2 704             | 3 040             |
| Avances et acomptes versés sur commandes                        |             | 484               | 398               | 400               |
| Clients et comptes rattachés                                    |             | 9 844             | 9 196             | 9 979             |
| Actifs sur contrats clients                                     |             | 6 371             | 5 760             | 6 689             |
| Actifs d'impôt courants                                         |             | 492               | 489               | 276               |
| Autres créances courantes                                       |             | 5 346             | 4 688             | 5 089             |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                         | 7           | 4 836             | 7 535             | 3 305             |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      | 7           | 62                | 31                | 18                |
| Autres actifs financiers courants                               |             | 19                | 17                | 23                |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                            |             | <b>30 342</b>     | <b>30 818</b>     | <b>28 819</b>     |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente                  |             |                   | 112               | 243               |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                              |             | <b>63 502</b>     | <b>64 119</b>     | <b>62 179</b>     |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                               |             |                   |                   |                   |
|                                                                 | Note Annexe | 30/06/2026        | 31/12/2025        | 30/06/2025        |
| Capital social                                                  | 4           | 388               | 385               | 383               |
| Primes et réserves                                              |             | 12 064            | 11 680            | 11 665            |
| Réserve de conversion                                           |             | (109)             | (128)             | (90)              |
| Actions propres détenues                                        |             | (90)              | (39)              | (70)              |
| Résultat net part du Groupe                                     | 11          | 287               | 1 138             | 173               |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        |             | <b>12 540</b>     | <b>13 036</b>     | <b>12 061</b>     |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       |             | 1 732             | 1 815             | 1 739             |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         |             | <b>14 272</b>     | <b>14 851</b>     | <b>13 800</b>     |
| Dettes financières non courantes                                | 6.1/7       | 8 879             | 9 696             | 10 297            |
| Obligations locatives non courantes                             |             | 2 733             | 2 847             | 2 461             |
| Provisions non courantes                                        | 5.1         | 2 655             | 2 779             | 2 584             |
| Impôts différés passifs                                         |             | 799               | 838               | 779               |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       |             | <b>15 066</b>     | <b>16 160</b>     | <b>16 121</b>     |
| Dettes financières courantes                                    | 6.1/7       | 1 874             | 950               | 417               |
| Obligations locatives courantes                                 |             | 561               | 572               | 656               |
| Passifs d'impôt courants                                        |             | 560               | 597               | 514               |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               |             | 10 275            | 10 120            | 10 422            |
| Passifs sur contrats clients                                    |             | 9 852             | 9 475             | 9 149             |
| Provisions courantes                                            | 5.2         | 2 123             | 2 183             | 1 991             |
| Autres passifs courants                                         |             | 8 178             | 8 045             | 7 775             |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 7           | 650               | 1 103             | 1 105             |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      | 7           | 10                | 21                | 32                |
| Autres passifs financiers courants                              |             | 18                | 10                | 18                |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           |             | <b>34 101</b>     | <b>33 076</b>     | <b>32 079</b>     |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |             | 63                | 32                | 179               |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         |             | <b>63 502</b>     | <b>64 119</b>     | <b>62 179</b>     |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>7/11</b> | <b>(6 515)</b>    | <b>(4 204)</b>    | <b>(8 528)</b>    |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       |             | 1 <sup>er</sup> semestre |               | 2 <sup>ème</sup> trimestre |               | Exercice      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|---------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                       | Note Annexe | 2026                     | 2025          | 2026                       | 2025          | 2025          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>                                                                | <b>8/11</b> | <b>26 292</b>            | <b>26 870</b> | <b>14 109</b>              | <b>14 285</b> | <b>56 877</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         |             | 50                       | 20            | 42                         | 15            | 35            |
| Achats consommés                                                                                      | 11          | (11 075)                 | (11 641)      | (5 979)                    | (6 244)       | (24 763)      |
| Charges de personnel                                                                                  | 11          | (7 573)                  | (7 510)       | (3 909)                    | (3 879)       | (15 061)      |
| Charges externes                                                                                      | 11          | (5 367)                  | (5 269)       | (2 726)                    | (2 568)       | (10 709)      |
| Impôts et taxes                                                                                       | 11          | (386)                    | (393)         | (121)                      | (123)         | (629)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles |             | (1 143)                  | (1 170)       | (579)                      | (613)         | (2 497)       |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        |             | (299)                    | (305)         | (153)                      | (157)         | (622)         |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | 11          | 29                       | (91)          | (31)                       | (52)          | (574)         |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        |             | (61)                     | (34)          | (17)                       | (20)          | (89)          |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           |             | 646                      | 718           | 274                        | 333           | 1 502         |
| Autres charges d'exploitation                                                                         |             | (331)                    | (452)         | (181)                      | (274)         | (915)         |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>9/11</b> | <b>782</b>               | <b>743</b>    | <b>729</b>                 | <b>703</b>    | <b>2 555</b>  |
| Autres produits opérationnels                                                                         | 9/11        | 2                        | 13            |                            | (1)           | 247           |
| Autres charges opérationnelles                                                                        | 9/11        | (62)                     | (68)          | (45)                       | (35)          | (471)         |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>9/11</b> | <b>722</b>               | <b>688</b>    | <b>684</b>                 | <b>667</b>    | <b>2 331</b>  |
| Produits financiers                                                                                   |             | 95                       | 86            | 39                         | 40            | 191           |
| Charges financières                                                                                   |             | (181)                    | (186)         | (85)                       | (91)          | (403)         |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>11</b>   | <b>(86)</b>              | <b>(100)</b>  | <b>(46)</b>                | <b>(51)</b>   | <b>(212)</b>  |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | 11          | (73)                     | (60)          | (36)                       | (31)          | (126)         |
| Autres produits financiers                                                                            | 11          | 46                       | 43            | 27                         | 29            | 98            |
| Autres charges financières                                                                            | 11          | (82)                     | (72)          | (45)                       | (39)          | (170)         |
| Impôt                                                                                                 | 10/11       | (212)                    | (268)         | (174)                      | (205)         | (655)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | 3.2/11      | 3                        | (4)           | 1                          | 5             | 6             |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>11</b>   | <b>318</b>               | <b>227</b>    | <b>411</b>                 | <b>375</b>    | <b>1 272</b>  |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                | 11          |                          |               |                            |               |               |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>11</b>   | <b>318</b>               | <b>227</b>    | <b>411</b>                 | <b>375</b>    | <b>1 272</b>  |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>11</b>   | <b>287</b>               | <b>173</b>    | <b>381</b>                 | <b>329</b>    | <b>1 138</b>  |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                |             | 31                       | 54            | 30                         | 46            | 134           |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    |             | <b>0,74</b>              | <b>0,46</b>   | <b>0,98</b>                | <b>0,87</b>   | <b>2,99</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              |             | <b>0,74</b>              | <b>0,46</b>   | <b>0,98</b>                | <b>0,87</b>   | <b>2,98</b>   |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 8           | 12 919                   | 13 335        | 7 133                      | 7 193         | 28 566        |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 11          | 160                      | 152           | 72                         | 58            | 376           |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |              | Exercice     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025         | 2025         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>318</b>               | <b>227</b>   | <b>411</b>                 | <b>375</b>   | <b>1 272</b> |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |              |                            |              |              |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           | (18)                     | 3            | (5)                        | (2)          | (67)         |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            | (18)                     | (4)          | (15)                       | (1)          | (5)          |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       | 7                        |              | 3                          | 1            | 21           |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |              |                            |              |              |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |              |                            |              |              |
| Écarts de conversion                                                                      | 20                       | (162)        | (25)                       | (75)         | (197)        |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     | 3                        | (31)         | (14)                       | (24)         | (37)         |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           |                          | 13           | 2                          | 11           | 12           |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     | (3)                      | (17)         | (8)                        | (12)         | (22)         |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>(9)</b>               | <b>(198)</b> | <b>(62)</b>                | <b>(102)</b> | <b>(295)</b> |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>309</b>               | <b>29</b>    | <b>349</b>                 | <b>273</b>   | <b>977</b>   |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>279</b>               | <b>(15)</b>  | <b>322</b>                 | <b>235</b>   | <b>853</b>   |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>30</b>                | <b>44</b>    | <b>27</b>                  | <b>38</b>    | <b>124</b>   |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                       | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves<br>et résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|---------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                                  | <b>2 642</b>                     | <b>2 733</b>                                              | <b>6 744</b>                          | <b>(78)</b>                    | <b>659</b>                                                       | <b>12 700</b>   | <b>1 812</b>                                         | <b>14 512</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |               |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 173                                   |                                |                                                                  | 173             | 54                                                   | 227           |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (188)                                                            | (188)           | (10)                                                 | (198)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>173</b>                            |                                | <b>(188)</b>                                                     | <b>(15)</b>     | <b>44</b>                                            | <b>29</b>     |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             | 130                              | 154                                                       | (154)                                 |                                |                                                                  | 130             |                                                      | 130           |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           | (6)                                   | 8                              |                                                                  | 2               |                                                      | 2             |
| Acquisitions et cessions sans<br>changement de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 | (8)                                                  | (8)           |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (754)                                 |                                |                                                                  | (754)           | (107)                                                | (861)         |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 4                                     |                                |                                                                  | 4               | 1                                                    | 5             |
| Autres opérations (changements de périmètre,<br>autres opérations avec les actionnaires et<br>divers) |                                  |                                                           | (6)                                   |                                |                                                                  | (6)             | (3)                                                  | (9)           |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                      | <b>2 772</b>                     | <b>2 887</b>                                              | <b>6 001</b>                          | <b>(70)</b>                    | <b>471</b>                                                       | <b>12 061</b>   | <b>1 739</b>                                         | <b>13 800</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |               |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 965                                   |                                |                                                                  | 965             | 80                                                   | 1 045         |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (97)                                                             | (97)            |                                                      | (97)          |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>965</b>                            |                                | <b>(97)</b>                                                      | <b>868</b>      | <b>80</b>                                            | <b>948</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             | 80                               |                                                           |                                       | 48                             |                                                                  | 128             |                                                      | 128           |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           | 4                                     | (17)                           |                                                                  | (13)            |                                                      | (13)          |
| Acquisitions et cessions sans<br>changement de contrôle                                               |                                  |                                                           | 4                                     |                                |                                                                  | 4               | (7)                                                  | (3)           |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (1)                                   |                                |                                                                  | (1)             | (3)                                                  | (4)           |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 14                                    |                                |                                                                  | 14              |                                                      | 14            |
| Autres opérations (changements de périmètre,<br>autres opérations avec les actionnaires et<br>divers) | (1)                              |                                                           | (24)                                  |                                |                                                                  | (25)            | 6                                                    | (19)          |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                                  | <b>2 851</b>                     | <b>2 887</b>                                              | <b>6 963</b>                          | <b>(39)</b>                    | <b>374</b>                                                       | <b>13 036</b>   | <b>1 815</b>                                         | <b>14 851</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |               |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 287                                   |                                |                                                                  | 287             | 31                                                   | 318           |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (8) <sup>a</sup>                                                 | (8)             | (1) <sup>a</sup>                                     | (9)           |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>287</b>                            |                                | <b>(8)</b>                                                       | <b>279</b>      | <b>30</b>                                            | <b>309</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             | 96                               | 164                                                       | (179)                                 |                                |                                                                  | 81              |                                                      | 81            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       | (51)                           |                                                                  | (51)            |                                                      | (51)          |
| Acquisitions et cessions sans<br>changement de contrôle                                               |                                  |                                                           | 2                                     |                                |                                                                  | 2               | (10)                                                 | (8)           |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (809)                                 |                                |                                                                  | (809)           | (115)                                                | (924)         |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 13                                    |                                |                                                                  | 13              |                                                      | 13            |
| Autres opérations (changements de périmètre,<br>autres opérations avec les actionnaires et<br>divers) |                                  |                                                           | (11)                                  |                                |                                                                  | (11)            | 12                                                   | 1             |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                      | <b>2 947</b>                     | <b>3 051</b>                                              | <b>6 266</b>                          | <b>(90)</b>                    | <b>366</b>                                                       | <b>12 540</b>   | <b>1 732</b>                                         | <b>14 272</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                | 19     | 1                                               | 20    |
| Coentreprises et entités associées | (1)    |                                                 | (1)   |
|                                    | 18     | 1                                               | 19    |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | Note<br>Annexe | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025           | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                |                                  |                |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                |                                  |                |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           |                | 318                              | 227            | 1 272            |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                  |                |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         |                | 37                               | 70             | 128              |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          |                | (11)                             | (3)            | (5)              |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        |                | 1 074                            | 1 169          | 2 718            |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      |                | 288                              | 351            | 634              |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        |                | (73)                             | (51)           | (462)            |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        |                | 212                              | 268            | 655              |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 |                | (265)                            | (273)          | (653)            |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               |                | (39)                             | (33)           | (107)            |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>11</b>      | <b>1 541</b>                     | <b>1 725</b>   | <b>4 180</b>     |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      |                | 159                              | 160            | 338              |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | 11             | (1 577)                          | (1 729)        | 954              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              |                | <b>123</b>                       | <b>156</b>     | <b>5 472</b>     |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                |                                  |                |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | 11             | (949)                            | (1 103)        | (2 488)          |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 | 11             | 60                               | 114            | 571              |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   |                | (238)                            | (176)          | (13)             |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        |                | (7)                              | (10)           | (55)             |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           |                | 5                                | 2              | 15               |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                | (6)                              |                |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | 7              | (281)                            | (87)           | (165)            |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               | 7              | 147                              | 14             | 172              |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          |                | (21)                             | (22)           | (10)             |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées |                | 13                               | (41)           | (11)             |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                |                | <b>(1 277)</b>                   | <b>(1 309)</b> | <b>(1 984)</b>   |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                |                                  |                |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 |                | 23                               | 120            | 205              |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            |                | (809)                            | (754)          | (755)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    |                | (115)                            | (107)          | (110)            |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 7              | 447                              | 250            | 419              |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | 7              | (277)                            | (283)          | (584)            |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | 11             | (291)                            | (297)          | (455)            |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          |                | (159)                            | (160)          | (338)            |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                | (78)                             | (78)           | (50)             |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   |                |                                  | 8              | 9                |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  |                | <b>(1 259)</b>                   | <b>(1 301)</b> | <b>(1 659)</b>   |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>                                                                                                                                                                                        | <b>7</b>       | <b>37</b>                        | <b>(147)</b>   | <b>(215)</b>     |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               |                | <b>(2 376)</b>                   | <b>(2 601)</b> | <b>1 614</b>     |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>7</b>       | <b>6 562 <sup>b</sup></b>        | <b>4 818</b>   | <b>4 818</b>     |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | 7              | (2 376)                          | (2 601)        | 1 614            |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                |                                  |                |                  |
| Activité détenue en vue de la vente                                                                                                                                                                                                              | 7              |                                  | (17)           |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>7</b>       | <b>4 186</b>                     | <b>2 200</b>   | <b>6 432</b>     |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                |                                  |                |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                |                                  |                |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                  |                |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                |                                  |                |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 2 268          | 2 254          | 2 248          |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 803            | 847            | 827            |
| Immobilisations incorporelles                              | 185            | 184            | 190            |
| Goodwill                                                   | 1 084          | 945            | 949            |
| Coentreprises et entités associées                         | 371            | 363            | 344            |
| Autres actifs financiers non courants                      | 113            | 107            | 144            |
| Impôts différés actifs                                     | 174            | 167            | 161            |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>4 998</b>   | <b>4 867</b>   | <b>4 863</b>   |
| Stocks                                                     | 957            | 759            | 967            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 77             | 74             | 72             |
| Clients et comptes rattachés                               | 2 897          | 2 427          | 3 000          |
| Actifs sur contrats clients                                | 1 179          | 879            | 1 229          |
| Actifs d'impôt courants                                    | 77             | 41             | 77             |
| Autres créances courantes                                  | 826            | 616            | 853            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 694            | 1 711          | 857            |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 6              | 5              | 7              |
| Autres actifs financiers courants                          | 14             | 8              | 2              |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>6 727</b>   | <b>6 520</b>   | <b>7 064</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>11 725</b>  | <b>11 387</b>  | <b>11 927</b>  |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2025    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Capital social                                                  | 49            | 49            | 49            |
| Primes et réserves                                              | 2 952         | 2 882         | 2 879         |
| Réserve de conversion                                           | (70)          | (89)          | (57)          |
| Actions propres détenues                                        |               |               |               |
| Résultat net part du Groupe                                     | (131)         | 295           | (144)         |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>2 800</b>  | <b>3 137</b>  | <b>2 727</b>  |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 22            | 28            | 24            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>2 822</b>  | <b>3 165</b>  | <b>2 751</b>  |
| Dettes financières non courantes                                | 150           | 132           | 115           |
| Obligations locatives non courantes                             | 686           | 737           | 726           |
| Provisions non courantes                                        | 754           | 794           | 699           |
| Impôts différés passifs                                         | 133           | 128           | 120           |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>1 723</b>  | <b>1 791</b>  | <b>1 660</b>  |
| Dettes financières courantes                                    | 52            | 58            | 160           |
| Obligations locatives courantes                                 | 237           | 237           | 223           |
| Passifs d'impôt courants                                        | 71            | 112           | 71            |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 2 352         | 2 192         | 2 381         |
| Passifs sur contrats clients                                    | 1 506         | 1 505         | 1 482         |
| Provisions courantes                                            | 513           | 525           | 462           |
| Autres passifs courants                                         | 1 642         | 1 482         | 1 634         |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 804           | 314           | 1 098         |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      | 2             | 3             | 2             |
| Autres passifs financiers courants                              | 1             | 3             | 3             |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>7 180</b>  | <b>6 431</b>  | <b>7 516</b>  |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |               |               |               |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>11 725</b> | <b>11 387</b> | <b>11 927</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>(308)</b>  | <b>1 209</b>  | <b>(511)</b>  |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |               | 2 <sup>ème</sup> trimestre |              | Exercice      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|----------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025          | 2026                       | 2025         | 2025          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES *</b>                                                                           | <b>6 620</b>             | <b>6 890</b>  | <b>4 026</b>               | <b>4 162</b> | <b>16 020</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         |                          |               |                            |              |               |
| Achats consommés                                                                                      | (3 005)                  | (3 185)       | (1 849)                    | (1 908)      | (7 463)       |
| Charges de personnel                                                                                  | (2 104)                  | (2 113)       | (1 125)                    | (1 139)      | (4 254)       |
| Charges externes                                                                                      | (1 384)                  | (1 474)       | (743)                      | (804)        | (3 076)       |
| Impôts et taxes                                                                                       | (86)                     | (88)          | (34)                       | (36)         | (142)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (117)                    | (127)         | (76)                       | (80)         | (301)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (117)                    | (110)         | (62)                       | (58)         | (239)         |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | (20)                     | (10)          | (25)                       | 1            | (225)         |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        | 13                       |               | 5                          |              | (11)          |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 121                      | 217           | 45                         | 123          | 444           |
| Autres charges d'exploitation                                                                         | (40)                     | (120)         | 2                          | (74)         | (174)         |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>(119)</b>             | <b>(120)</b>  | <b>164</b>                 | <b>187</b>   | <b>579</b>    |
| Autres produits opérationnels                                                                         |                          |               |                            |              |               |
| Autres charges opérationnelles                                                                        |                          |               |                            |              | (42)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>(119)</b>             | <b>(120)</b>  | <b>164</b>                 | <b>187</b>   | <b>537</b>    |
| Produits financiers                                                                                   | 17                       | 24            |                            | 12           | 79            |
| Charges financières                                                                                   | (19)                     | (31)          | (5)                        | (19)         | (91)          |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>(2)</b>               | <b>(7)</b>    | <b>(5)</b>                 | <b>(7)</b>   | <b>(12)</b>   |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | (23)                     | (23)          | (11)                       | (11)         | (46)          |
| Autres produits financiers                                                                            | 14                       | 11            | 5                          | 10           | 12            |
| Autres charges financières                                                                            | (19)                     | (13)          | (8)                        | (10)         | (20)          |
| Impôt                                                                                                 | (6)                      | (5)           | (52)                       | (58)         | (195)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | 22                       | 12            | 12                         | 9            | 22            |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>(133)</b>             | <b>(145)</b>  | <b>105</b>                 | <b>120</b>   | <b>298</b>    |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |               |                            |              |               |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>(133)</b>             | <b>(145)</b>  | <b>105</b>                 | <b>120</b>   | <b>298</b>    |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>(131)</b>             | <b>(144)</b>  | <b>105</b>                 | <b>120</b>   | <b>295</b>    |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | (2)                      | (1)           |                            |              | 3             |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>(3,99)</b>            | <b>(4,41)</b> | <b>3,24</b>                | <b>3,67</b>  | <b>9,04</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>(3,99)</b>            | <b>(4,41)</b> | <b>3,24</b>                | <b>3,67</b>  | <b>9,04</b>   |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 3 714                    | 3 831         | 2 386                      | 2 425        | 9 423         |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 51                       | 51            | 30                         | 22           | 131           |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |             | Exercice     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|-------------|--------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025        | 2025         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>(133)</b>             | <b>(145)</b> | <b>105</b>                 | <b>120</b>  | <b>298</b>   |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |              |                            |             |              |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           |                          |              |                            |             | (4)          |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            |                          |              |                            |             |              |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       |                          |              |                            |             | 1            |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |              |                            |             |              |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |              |                            |             |              |
| Écarts de conversion                                                                      | 20                       | (115)        | (14)                       | (50)        | (141)        |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     | 12                       |              | (5)                        | (4)         | 4            |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           |                          |              | 1                          | 1           |              |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     | (2)                      | (18)         | (3)                        | (8)         | (24)         |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>30</b>                | <b>(133)</b> | <b>(21)</b>                | <b>(61)</b> | <b>(164)</b> |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>(103)</b>             | <b>(278)</b> | <b>84</b>                  | <b>59</b>   | <b>134</b>   |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>(101)</b>             | <b>(277)</b> | <b>84</b>                  | <b>59</b>   | <b>132</b>   |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>(2)</b>               | <b>(1)</b>   |                            |             | <b>2</b>     |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                 | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                            | <b>455</b>                       | <b>869</b>                                                | <b>1 832</b>                          |                                | <b>95</b>                                                        | <b>3 251</b>    | <b>27</b>                                            | <b>3 278</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | (144)                                 |                                |                                                                  | (144)           | (1)                                                  | (145)        |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (133)                                                            | (133)           |                                                      | (133)        |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>(144)</b>                          |                                | <b>(133)</b>                                                     | <b>(277)</b>    | <b>(1)</b>                                           | <b>(278)</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | (41)                                                      | 41                                    |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           | (248)                                 |                                |                                                                  | (248)           | (2)                                                  | (250)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                | <b>455</b>                       | <b>828</b>                                                | <b>1 482</b>                          |                                | <b>(38)</b>                                                      | <b>2 727</b>    | <b>24</b>                                            | <b>2 751</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                 |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 439                                   |                                |                                                                  | 439             | 4                                                    | 443          |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (30)                                                             | (30)            | (1)                                                  | (31)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>439</b>                            |                                | <b>(30)</b>                                                      | <b>409</b>      | <b>3</b>                                             | <b>412</b>   |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 | 1                                                    | 1            |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                            | <b>455</b>                       | <b>828</b>                                                | <b>1 922</b>                          |                                | <b>(68)</b>                                                      | <b>3 137</b>    | <b>28</b>                                            | <b>3 165</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | (131)                                 |                                |                                                                  | (131)           | (2)                                                  | (133)        |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | 30 <sup>a</sup>                                                  | 30              | <sup>a</sup>                                         | 30           |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>(131)</b>                          |                                | <b>30</b>                                                        | <b>(101)</b>    | <b>(2)</b>                                           | <b>(103)</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | 16                                                        | (16)                                  |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           | (236)                                 |                                |                                                                  | (236)           | (4)                                                  | (240)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | (1)                                   |                                |                                                                  | (1)             |                                                      | (1)          |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                | <b>455</b>                       | <b>844</b>                                                | <b>1 539</b>                          |                                | <b>(38)</b>                                                      | <b>2 800</b>    | <b>22</b>                                            | <b>2 822</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                | 20     |                                                 | 20    |
| Coentreprises et entités associées | (2)    |                                                 | (2)   |
|                                    | 18     |                                                 | 18    |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

# État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025           | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |                |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |                |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | (133)                            | (145)          | 298              |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         | (2)                              | 20             | 38               |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          | (3)                              | (1)            | (1)              |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | 73                               | 126            | 389              |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 114                              | 109            | 238              |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        | (4)                              | (21)           | (80)             |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | 6                                | 5              | 195              |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 | (85)                             | (72)           | (177)            |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               | (8)                              |                | 2                |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>(42)</b>                      | <b>21</b>      | <b>902</b>       |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | 25                               | 30             | 58               |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | (870)                            | (921)          | 155              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>(887)</b>                     | <b>(870)</b>   | <b>1 115</b>     |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |                |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | (120)                            | (121)          | (339)            |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 | 25                               | 33             | 110              |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   | (27)                             | (28)           | 15               |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        | (1)                              | (35)           |                  |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           |                                  |                |                  |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |                |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | (136)                            | (55)           | (86)             |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               | 23                               |                | 13               |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          | (1)                              | 1              | 1                |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | (1)                              | 8              | 6                |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>(238)</b>                     | <b>(197)</b>   | <b>(280)</b>     |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |                |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 |                                  | 1              |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            | (236)                            | (248)          | (248)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    | (4)                              | (2)            | (1)              |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 43                               | 185            | 318              |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (45)                             | (139)          | (357)            |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (123)                            | (115)          | (236)            |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | (25)                             | (30)           | (58)             |
| Soules de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                      | 1                                |                |                  |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   | (1)                              | 7              | 7                |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>(390)</b>                     | <b>(341)</b>   | <b>(575)</b>     |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>                                                                                                                                                                                        | <b>(2)</b>                       | <b>(25)</b>    | <b>(55)</b>      |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>(1 517)</b>                   | <b>(1 433)</b> | <b>205</b>       |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>1 407 <sup>b</sup></b>        | <b>1 192</b>   | <b>1 192</b>     |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | (1 517)                          | (1 433)        | 205              |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  |                |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>(110)</b>                     | <b>(241)</b>   | <b>1 397</b>     |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |                |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |                |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |                |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 451            | 444            | 437            |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 100            | 102            | 95             |
| Immobilisations incorporelles                              | 9              | 6              | 8              |
| Goodwill                                                   | 431            | 299            | 299            |
| Coentreprises et entités associées                         | 16             | 17             | 24             |
| Autres actifs financiers non courants                      | 154            | 178            | 178            |
| Impôts différés actifs                                     | 75             | 71             | 72             |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>1 236</b>   | <b>1 117</b>   | <b>1 113</b>   |
| Stocks                                                     | 114            | 180            | 195            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 149            | 122            | 117            |
| Clients et comptes rattachés                               | 1 846          | 1 364          | 1 705          |
| Actifs sur contrats clients                                | 531            | 602            | 697            |
| Actifs d'impôt courants                                    | 70             | 53             | 43             |
| Autres créances courantes                                  | 927            | 878            | 880            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 4 846          | 5 070          | 4 137          |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières |                |                |                |
| Autres actifs financiers courants                          | 3              | 8              | 18             |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>8 486</b>   | <b>8 277</b>   | <b>7 792</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>9 722</b>   | <b>9 394</b>   | <b>8 905</b>   |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026   | 31/12/2025   | 30/06/2025   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Capital social                                                  | 134          | 134          | 134          |
| Primes et réserves                                              | 363          | 377          | 378          |
| Réserve de conversion                                           | 15           | 21           | 22           |
| Actions propres détenues                                        |              |              |              |
| Résultat net part du Groupe                                     | 150          | 248          | 122          |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>662</b>   | <b>780</b>   | <b>656</b>   |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 6            | 5            | 5            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>668</b>   | <b>785</b>   | <b>661</b>   |
| Dettes financières non courantes                                | 534          | 302          | 295          |
| Obligations locatives non courantes                             | 77           | 79           | 77           |
| Provisions non courantes                                        | 851          | 859          | 781          |
| Impôts différés passifs                                         | 45           | 44           | 30           |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>1 507</b> | <b>1 284</b> | <b>1 183</b> |
| Dettes financières courantes                                    |              | 1            | 2            |
| Obligations locatives courantes                                 | 34           | 37           | 37           |
| Passifs d'impôt courants                                        | 141          | 114          | 135          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 2 477        | 2 324        | 2 256        |
| Passifs sur contrats clients                                    | 2 628        | 2 534        | 2 329        |
| Provisions courantes                                            | 613          | 684          | 615          |
| Autres passifs courants                                         | 1 397        | 1 369        | 1 359        |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 247          | 259          | 326          |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      |              |              |              |
| Autres passifs financiers courants                              | 10           | 3            | 2            |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>7 547</b> | <b>7 325</b> | <b>7 061</b> |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |              |              |              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>9 722</b> | <b>9 394</b> | <b>8 905</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>4 065</b> | <b>4 508</b> | <b>3 514</b> |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |              | Exercice      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025         | 2025          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES *</b>                                                                           | <b>5 329</b>             | <b>5 205</b> | <b>2 745</b>               | <b>2 684</b> | <b>10 618</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         | 44                       | 7            | 39                         | 4            | 11            |
| Achats consommés                                                                                      | (3 162)                  | (3 037)      | (1 621)                    | (1 545)      | (6 213)       |
| Charges de personnel                                                                                  | (1 303)                  | (1 258)      | (688)                      | (657)        | (2 457)       |
| Charges externes                                                                                      | (742)                    | (764)        | (319)                      | (330)        | (1 423)       |
| Impôts et taxes                                                                                       | (55)                     | (50)         | (24)                       | (20)         | (98)          |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (49)                     | (51)         | (25)                       | (26)         | (107)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (19)                     | (20)         | (10)                       | (10)         | (39)          |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | 9                        | 22           | (14)                       | (11)         | (162)         |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        | (5)                      | 1            | 1                          | (1)          | 8             |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 170                      | 139          | 52                         | 34           | 344           |
| Autres charges d'exploitation                                                                         | (46)                     | (45)         | (45)                       | (44)         | (108)         |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>171</b>               | <b>149</b>   | <b>91</b>                  | <b>78</b>    | <b>374</b>    |
| Autres produits opérationnels                                                                         |                          |              |                            |              |               |
| Autres charges opérationnelles                                                                        | (4)                      | (3)          | (4)                        | (3)          | (74)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>167</b>               | <b>146</b>   | <b>87</b>                  | <b>75</b>    | <b>300</b>    |
| Produits financiers                                                                                   | 63                       | 67           | 34                         | 33           | 128           |
| Charges financières                                                                                   | (19)                     | (20)         | (10)                       | (9)          | (38)          |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>44</b>                | <b>47</b>    | <b>24</b>                  | <b>24</b>    | <b>90</b>     |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | (3)                      | (3)          | (1)                        | (1)          | (6)           |
| Autres produits financiers                                                                            | 15                       | 11           | 11                         | 5            | 40            |
| Autres charges financières                                                                            | (10)                     | (4)          | (9)                        | (2)          | (29)          |
| Impôt                                                                                                 | (70)                     | (77)         | (37)                       | (43)         | (144)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | 7                        | 3            | 7                          | 2            | (1)           |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>150</b>               | <b>123</b>   | <b>82</b>                  | <b>60</b>    | <b>250</b>    |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |              |                            |              |               |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>150</b>               | <b>123</b>   | <b>82</b>                  | <b>60</b>    | <b>250</b>    |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>150</b>               | <b>122</b>   | <b>82</b>                  | <b>59</b>    | <b>248</b>    |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                |                          | 1            |                            | 1            | 2             |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>83,93</b>             | <b>68,32</b> | <b>46,13</b>               | <b>33,29</b> | <b>138,41</b> |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>83,93</b>             | <b>68,32</b> | <b>46,13</b>               | <b>33,29</b> | <b>138,41</b> |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 3 256                    | 3 202        | 1 706                      | 1 623        | 6 446         |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 77                       | 54           | 30                         | 25           | 158           |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |            | 2 <sup>ème</sup> trimestre |           | Exercice   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----------------------------|-----------|------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025       | 2026                       | 2025      | 2025       |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>150</b>               | <b>123</b> | <b>82</b>                  | <b>60</b> | <b>250</b> |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |            |                            |           |            |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           | (3)                      | (2)        | (2)                        | (1)       | 1          |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            |                          |            |                            |           |            |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       |                          |            |                            |           | 6          |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |            |                            |           |            |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |            |                            |           |            |
| Écarts de conversion                                                                      | (6)                      | 4          | (1)                        |           | 2          |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     | (12)                     | 20         | (7)                        | 21        | 9          |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           | 1                        |            | 1                          |           | (1)        |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     | 1                        | 3          | 2                          | 2         | 4          |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>(19)</b>              | <b>25</b>  | <b>(7)</b>                 | <b>22</b> | <b>21</b>  |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>131</b>               | <b>148</b> | <b>75</b>                  | <b>82</b> | <b>271</b> |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>130</b>               | <b>147</b> | <b>74</b>                  | <b>81</b> | <b>269</b> |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>1</b>                 | <b>1</b>   | <b>1</b>                   | <b>1</b>  | <b>2</b>   |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                 | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                            | <b>134</b>                       | <b>339</b>                                                | <b>367</b>                            |                                | <b>(95)</b>                                                      | <b>745</b>      | <b>5</b>                                             | <b>750</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 122                                   |                                |                                                                  | 122             | 1                                                    | 123        |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | 25                                                               | 25              |                                                      | 25         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>122</b>                            |                                | <b>25</b>                                                        | <b>147</b>      | <b>1</b>                                             | <b>148</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | 47                                                        | (47)                                  |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           | (236)                                 |                                |                                                                  | (236)           | (1)                                                  | (237)      |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                | <b>134</b>                       | <b>386</b>                                                | <b>206</b>                            |                                | <b>(70)</b>                                                      | <b>656</b>      | <b>5</b>                                             | <b>661</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                 |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 126                                   |                                |                                                                  | 126             | 1                                                    | 127        |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (4)                                                              | (4)             |                                                      | (4)        |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>126</b>                            |                                | <b>(4)</b>                                                       | <b>122</b>      | <b>1</b>                                             | <b>123</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 | (1)                                                  | (1)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | 2                                     |                                |                                                                  | 2               |                                                      | 2          |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                            | <b>134</b>                       | <b>386</b>                                                | <b>334</b>                            |                                | <b>(74)</b>                                                      | <b>780</b>      | <b>5</b>                                             | <b>785</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 150                                   |                                |                                                                  | 150             |                                                      | 150        |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (20) <sup>a</sup>                                                | (20)            | 1 <sup>a</sup>                                       | (19)       |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>150</b>                            |                                | <b>(20)</b>                                                      | <b>130</b>      | <b>1</b>                                             | <b>131</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | 123                                                       | (123)                                 |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           | (248)                                 |                                |                                                                  | (248)           |                                                      | (248)      |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |            |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                | <b>134</b>                       | <b>509</b>                                                | <b>113</b>                            |                                | <b>(94)</b>                                                      | <b>662</b>      | <b>6</b>                                             | <b>668</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                | (7)    | 1                                               | (6)   |
| Coentreprises et entités associées | 1      |                                                 | 1     |
|                                    | (6)    | 1                                               | (5)   |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

# État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025         | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | 150                              | 123          | 250              |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |              |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         | (1)                              | 15           | 28               |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          | (6)                              | (1)          | (1)              |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | 35                               | 43           | 149              |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 19                               | 20           | 39               |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        | (20)                             | (5)          | (10)             |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | 70                               | 77           | 144              |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 | (67)                             | (53)         | (132)            |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               | 4                                | 1            | (6)              |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>184</b>                       | <b>220</b>   | <b>461</b>       |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | (41)                             | (44)         | (84)             |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | (339)                            | (383)        | 466              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>(196)</b>                     | <b>(207)</b> | <b>843</b>       |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | (45)                             | (30)         | (94)             |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 | 14                               | 10           | 19               |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   | 1                                | (3)          | (2)              |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        |                                  |              | (1)              |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           | 1                                |              | 9                |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | (127)                            |              | (1)              |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               | 5                                | (1)          |                  |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | 3                                | 7            | (2)              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>(148)</b>                     | <b>(17)</b>  | <b>(72)</b>      |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 | (1)                              |              | (1)              |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            | (248)                            | (236)        | (236)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    |                                  | (1)          | (2)              |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 262                              | 6            | 9                |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (10)                             | (5)          | (3)              |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (21)                             | (23)         | (45)             |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | 41                               | 44           | 84               |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   |                                  |              |                  |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>23</b>                        | <b>(215)</b> | <b>(194)</b>     |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>                                                                                                                                                                                        | <b>48</b>                        | <b>(98)</b>  | <b>(114)</b>     |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>(273)</b>                     | <b>(537)</b> | <b>463</b>       |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>4 872 <sup>b</sup></b>        | <b>4 348</b> | <b>4 348</b>     |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | (273)                            | (537)        | 463              |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>4 599</b>                     | <b>3 811</b> | <b>4 811</b>     |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 8              | 9              | 9              |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 19             | 22             | 21             |
| Immobilisations incorporelles                              | 1              | 2              | 2              |
| Goodwill                                                   |                |                |                |
| Coentreprises et entités associées                         | 33             | 47             | 62             |
| Autres actifs financiers non courants                      | 7              | 6              | 7              |
| Impôts différés actifs                                     | 50             | 47             | 45             |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>118</b>     | <b>133</b>     | <b>146</b>     |
| Stocks                                                     | 971            | 999            | 1 057          |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 8              | 11             | 8              |
| Clients et comptes rattachés                               | 198            | 219            | 198            |
| Actifs sur contrats clients                                | 17             | 10             | 14             |
| Actifs d'impôt courants                                    | 1              | 1              | 1              |
| Autres créances courantes                                  | 428            | 423            | 361            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 9              | 79             | 18             |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières |                |                |                |
| Autres actifs financiers courants                          |                |                |                |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>1 632</b>   | <b>1 742</b>   | <b>1 657</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                |                | 75             |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>1 750</b>   | <b>1 875</b>   | <b>1 878</b>   |

  

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026   | 31/12/2025   | 30/06/2025   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Capital social                                                  | 139          | 139          | 139          |
| Primes et réserves                                              | 184          | 219          | 218          |
| Réserve de conversion                                           | (1)          | (1)          | 3            |
| Actions propres détenues                                        |              |              |              |
| Résultat net part du Groupe                                     | (23)         | (36)         | (22)         |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>299</b>   | <b>321</b>   | <b>338</b>   |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | (1)          |              | 2            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>298</b>   | <b>321</b>   | <b>340</b>   |
| Dettes financières non courantes                                |              |              | 1            |
| Obligations locatives non courantes                             | 16           | 18           | 18           |
| Provisions non courantes                                        | 95           | 169          | 141          |
| Impôts différés passifs                                         | 6            | 6            | 6            |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>117</b>   | <b>193</b>   | <b>166</b>   |
| Dettes financières courantes                                    |              | 5            |              |
| Obligations locatives courantes                                 | 5            | 5            | 5            |
| Passifs d'impôt courants                                        | 5            | 5            | 5            |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 621          | 714          | 643          |
| Passifs sur contrats clients                                    | 19           | 15           | 12           |
| Provisions courantes                                            | 15           | 15           | 23           |
| Autres passifs courants                                         | 137          | 156          | 113          |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 469          | 445          | 523          |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      |              |              |              |
| Autres passifs financiers courants                              | 1            | 1            | 2            |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>1 272</b> | <b>1 361</b> | <b>1 326</b> |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          | 63           |              | 46           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>1 750</b> | <b>1 875</b> | <b>1 878</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>(460)</b> | <b>(371)</b> | <b>(506)</b> |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |                 | 2 <sup>ème</sup> trimestre |                | Exercice        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------------|----------------|-----------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025            | 2026                       | 2025           | 2025            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>                                                                | <b>528</b>               | <b>648</b>      | <b>301</b>                 | <b>359</b>     | <b>1 388</b>    |
| Autres produits de l'activité                                                                         |                          | 1               |                            | 1              | 1               |
| Achats consommés                                                                                      | (346)                    | (436)           | (191)                      | (245)          | (937)           |
| Charges de personnel                                                                                  | (58)                     | (58)            | (29)                       | (27)           | (116)           |
| Charges externes                                                                                      | (105)                    | (116)           | (54)                       | (62)           | (247)           |
| Impôts et taxes                                                                                       | (5)                      | (10)            | (3)                        | (4)            | (12)            |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (1)                      | (3)             |                            | (1)            | (5)             |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (2)                      | (3)             | (1)                        | (2)            | (6)             |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | (8)                      | (2)             | (4)                        | (3)            | (15)            |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        | (25)                     | (35)            | (24)                       | (20)           | (89)            |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 8                        | 7               | 2                          | 2              | 86              |
| Autres charges d'exploitation                                                                         |                          | (1)             |                            | 1              | (28)            |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>(14)</b>              | <b>(8)</b>      | <b>(3)</b>                 | <b>(1)</b>     | <b>20</b>       |
| Autres produits opérationnels                                                                         |                          |                 |                            |                |                 |
| Autres charges opérationnelles                                                                        |                          |                 |                            |                |                 |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>(14)</b>              | <b>(8)</b>      | <b>(3)</b>                 | <b>(1)</b>     | <b>20</b>       |
| Produits financiers                                                                                   |                          |                 |                            |                |                 |
| Charges financières                                                                                   | (6)                      | (9)             | (3)                        | (3)            | (16)            |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>(6)</b>               | <b>(9)</b>      | <b>(3)</b>                 | <b>(3)</b>     | <b>(16)</b>     |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          |                          | (1)             |                            | (1)            | (1)             |
| Autres produits financiers                                                                            | 4                        | 2               | 2                          | 2              | 6               |
| Autres charges financières                                                                            | (4)                      | (2)             | (3)                        | (2)            | (7)             |
| Impôt                                                                                                 | 3                        | 3               | 1                          |                | (5)             |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | (7)                      | (8)             | (4)                        | (3)            | (36)            |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>(24)</b>              | <b>(23)</b>     | <b>(10)</b>                | <b>(8)</b>     | <b>(39)</b>     |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |                 |                            |                |                 |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>(24)</b>              | <b>(23)</b>     | <b>(10)</b>                | <b>(8)</b>     | <b>(39)</b>     |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>(23)</b>              | <b>(22)</b>     | <b>(10)</b>                | <b>(7)</b>     | <b>(36)</b>     |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | (1)                      | (1)             |                            | (1)            | (3)             |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>(250,47)</b>          | <b>(242,53)</b> | <b>(105,16)</b>            | <b>(76,50)</b> | <b>(393,56)</b> |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>(250,47)</b>          | <b>(242,53)</b> | <b>(105,16)</b>            | <b>(76,50)</b> | <b>(393,56)</b> |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 8                        | 40              | 5                          | 20             | 51              |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 6                        | 5               | 2                          | 3              | 15              |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |             | 2 <sup>ème</sup> trimestre |             | Exercice    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|-------------|-------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025        | 2026                       | 2025        | 2025        |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>(24)</b>              | <b>(23)</b> | <b>(10)</b>                | <b>(8)</b>  | <b>(39)</b> |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |             |                            |             |             |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           |                          |             |                            |             | 1           |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            |                          |             |                            |             |             |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       |                          |             |                            |             |             |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |             |                            |             |             |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |             |                            |             |             |
| Écarts de conversion                                                                      |                          |             |                            |             | (4)         |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     |                          | (1)         | (1)                        | (2)         | 1           |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           |                          |             |                            |             |             |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     |                          |             |                            |             | (1)         |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 |                          | <b>(1)</b>  | <b>(1)</b>                 | <b>(2)</b>  | <b>(3)</b>  |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>(24)</b>              | <b>(24)</b> | <b>(11)</b>                | <b>(10)</b> | <b>(42)</b> |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>(23)</b>              | <b>(23)</b> | <b>(11)</b>                | <b>(9)</b>  | <b>(39)</b> |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>(1)</b>               | <b>(1)</b>  |                            | <b>(1)</b>  | <b>(3)</b>  |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                       | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|-------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                                  | <b>196</b>                       | <b>132</b>                                                | <b>29</b>                             |                                | <b>3</b>                                                         | <b>360</b>      | <b>2</b>                                             | <b>362</b>  |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | (22)                                  |                                |                                                                  | (22)            | (1)                                                  | (23)        |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (1)                                                              | (1)             |                                                      | (1)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>(22)</b>                           |                                | <b>(1)</b>                                                       | <b>(23)</b>     | <b>(1)</b>                                           | <b>(24)</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             |                                  | (80)                                                      | 80                                    |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                | 1                                                                | 1               | 1                                                    | 2           |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                      | <b>196</b>                       | <b>52</b>                                                 | <b>87</b>                             |                                | <b>3</b>                                                         | <b>338</b>      | <b>2</b>                                             | <b>340</b>  |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | (14)                                  |                                |                                                                  | (14)            | (2)                                                  | (16)        |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (2)                                                              | (2)             |                                                      | (2)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>(14)</b>                           |                                | <b>(2)</b>                                                       | <b>(16)</b>     | <b>(2)</b>                                           | <b>(18)</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                | (1)                                                              | (1)             |                                                      | (1)         |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                                  | <b>196</b>                       | <b>52</b>                                                 | <b>73</b>                             |                                |                                                                  | <b>321</b>      |                                                      | <b>321</b>  |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | (23)                                  |                                |                                                                  | (23)            | (1)                                                  | (24)        |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | <sup>a</sup>                                                     |                 | <sup>a</sup>                                         |             |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>(23)</b>                           |                                |                                                                  | <b>(23)</b>     | <b>(1)</b>                                           | <b>(24)</b> |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             |                                  | (23)                                                      | 23                                    |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |             |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                | 1                                                                | 1               |                                                      | 1           |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                      | <b>196</b>                       | <b>29</b>                                                 | <b>74</b>                             |                                |                                                                  | <b>299</b>      | <b>(1)</b>                                           | <b>298</b>  |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                |        |                                                 |       |
| Coentreprises et entités associées |        |                                                 |       |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025         | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | (24)                             | (23)         | (39)             |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |              |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         | 9                                | 11           | 51               |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | (1)                              | 5            | 6                |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 3                                | 3            | 6                |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        |                                  |              | (40)             |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | (3)                              | (3)          | 5                |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |              | (11)             |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               |                                  |              |                  |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>(16)</b>                      | <b>(7)</b>   | <b>(22)</b>      |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | 6                                | 10           | 17               |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | (82)                             | (119)        | (32)             |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>(92)</b>                      | <b>(116)</b> | <b>(37)</b>      |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              |                                  |              | (1)              |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 |                                  |              |                  |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           |                                  |              |                  |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               |                                  |              | 52               |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | (1)                              | (4)          | (4)              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>(1)</b>                       | <b>(4)</b>   | <b>47</b>        |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 |                                  |              | 1                |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   |                                  | 13           | 18               |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (5)                              | (1)          | (2)              |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (3)                              | (2)          | (6)              |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | (6)                              | (10)         | (17)             |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   |                                  |              | 1                |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>(14)</b>                      |              | <b>(5)</b>       |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>(107)</b>                     | <b>(120)</b> | <b>5</b>         |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>(353)</b> <sup>b</sup>        | <b>(371)</b> | <b>(371)</b>     |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | (107)                            | (120)        | 5                |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  | <b>(14)</b>  |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>(460)</b>                     | <b>(505)</b> | <b>(366)</b>     |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

## COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

### Bilan (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 621            | 629            | 617            |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 501            | 530            | 545            |
| Immobilisations incorporelles                              | 113            | 117            | 168            |
| Goodwill                                                   | 1 095          | 1 049          | 966            |
| Coentreprises et entités associées                         | 122            | 123            | 129            |
| Autres actifs financiers non courants                      | 116            | 121            | 112            |
| Impôts différés actifs                                     | 295            | 284            | 316            |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>2 863</b>   | <b>2 853</b>   | <b>2 853</b>   |
| Stocks                                                     | 174            | 169            | 188            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 86             | 77             | 72             |
| Clients et comptes rattachés                               | 2 968          | 3 078          | 2 891          |
| Actifs sur contrats clients                                | 2 906          | 2 599          | 3 154          |
| Actifs d'impôt courants                                    | 197            | 342            | 188            |
| Autres créances courantes                                  | 1 303          | 1 062          | 1 189          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 2 950          | 3 455          | 2 272          |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières |                | 1              |                |
| Autres actifs financiers courants                          | 1              |                | 3              |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>10 585</b>  | <b>10 783</b>  | <b>9 957</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                | 93             |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>13 448</b>  | <b>13 729</b>  | <b>12 810</b>  |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2025    |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Capital social                                                  | 2 150         | 2 150         | 2 142         |
| Primes et réserves                                              | (1 187)       | (1 295)       | (1 230)       |
| Réserve de conversion                                           | (59)          | (67)          | (64)          |
| Actions propres détenues                                        |               |               |               |
| Résultat net part du Groupe                                     | 346           | 554           | 234           |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>1 250</b>  | <b>1 342</b>  | <b>1 082</b>  |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 29            | 20            | 12            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>1 279</b>  | <b>1 362</b>  | <b>1 094</b>  |
| Dettes financières non courantes                                | 699           | 642           | 587           |
| Obligations locatives non courantes                             | 397           | 405           | 413           |
| Provisions non courantes                                        | 485           | 478           | 518           |
| Impôts différés passifs                                         | 29            | 24            | 48            |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>1 610</b>  | <b>1 549</b>  | <b>1 566</b>  |
| Dettes financières courantes                                    | 7             | 10            | 5             |
| Obligations locatives courantes                                 | 111           | 130           | 133           |
| Passifs d'impôt courants                                        | 195           | 349           | 246           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 2 812         | 2 650         | 2 900         |
| Passifs sur contrats clients                                    | 4 099         | 3 835         | 3 725         |
| Provisions courantes                                            | 906           | 892           | 824           |
| Autres passifs courants                                         | 2 308         | 2 213         | 2 101         |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 116           | 705           | 212           |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      |               | 2             | 1             |
| Autres passifs financiers courants                              | 5             |               | 3             |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>10 559</b> | <b>10 786</b> | <b>10 150</b> |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |               | 32            |               |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>13 448</b> | <b>13 729</b> | <b>12 810</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>2 128</b>  | <b>2 097</b>  | <b>1 467</b>  |

## Compte de résultat (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |              | Exercice      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025         | 2025          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>                                                                | <b>8 872</b>             | <b>9 231</b> | <b>4 563</b>               | <b>4 625</b> | <b>18 699</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         |                          |              |                            |              |               |
| Achats consommés                                                                                      | (3 839)                  | (4 252)      | (1 962)                    | (2 172)      | (8 641)       |
| Charges de personnel                                                                                  | (3 381)                  | (3 352)      | (1 707)                    | (1 697)      | (6 780)       |
| Charges externes                                                                                      | (1 194)                  | (1 102)      | (620)                      | (499)        | (2 148)       |
| Impôts et taxes                                                                                       | (32)                     | (37)         | (14)                       | (15)         | (64)          |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (75)                     | (84)         | (39)                       | (41)         | (171)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (68)                     | (71)         | (35)                       | (35)         | (140)         |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | 38                       | (58)         | 12                         | (25)         | (126)         |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        |                          |              |                            |              |               |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 144                      | 151          | 60                         | 90           | 253           |
| Autres charges d'exploitation                                                                         | (5)                      | (62)         | (3)                        | (44)         | (62)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>460</b>               | <b>364</b>   | <b>255</b>                 | <b>187</b>   | <b>820</b>    |
| Autres produits opérationnels                                                                         |                          |              |                            |              |               |
| Autres charges opérationnelles                                                                        | (14)                     | (33)         | (8)                        | (14)         | (60)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>446</b>               | <b>331</b>   | <b>247</b>                 | <b>173</b>   | <b>760</b>    |
| Produits financiers                                                                                   | 39                       | 35           | 19                         | 15           | 65            |
| Charges financières                                                                                   | (17)                     | (17)         | (9)                        | (6)          | (27)          |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>22</b>                | <b>18</b>    | <b>10</b>                  | <b>9</b>     | <b>38</b>     |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | (10)                     | (9)          | (5)                        | (5)          | (22)          |
| Autres produits financiers                                                                            | 12                       | 7            | 8                          | 1            | 22            |
| Autres charges financières                                                                            | (24)                     | (20)         | (12)                       | (6)          | (54)          |
| Impôt                                                                                                 | (109)                    | (108)        | (53)                       | (63)         | (219)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | 10                       | 16           | 2                          | 8            | 32            |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>347</b>               | <b>235</b>   | <b>197</b>                 | <b>117</b>   | <b>557</b>    |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |              |                            |              |               |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>347</b>               | <b>235</b>   | <b>197</b>                 | <b>117</b>   | <b>557</b>    |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>346</b>               | <b>234</b>   | <b>196</b>                 | <b>116</b>   | <b>554</b>    |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | 1                        | 1            | 1                          | 1            | 3             |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>1,61</b>              | <b>1,09</b>  | <b>0,91</b>                | <b>0,54</b>  | <b>2,58</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>1,61</b>              | <b>1,09</b>  | <b>0,91</b>                | <b>0,54</b>  | <b>2,58</b>   |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 5 785                    | 6 119        | 2 971                      | 3 049        | 12 241        |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 12                       | 7            | 9                          | 5            | 31            |

## État des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |             | 2 <sup>ème</sup> trimestre |             | Exercice     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|-------------|--------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025        | 2026                       | 2025        | 2025         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>347</b>               | <b>235</b>  | <b>197</b>                 | <b>117</b>  | <b>557</b>   |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |             |                            |             |              |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           | (14)                     | 6           | (2)                        |             | (69)         |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            |                          |             |                            |             |              |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       | 3                        | (1)         |                            |             | 15           |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |             |                            |             |              |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |             |                            |             |              |
| Écarts de conversion                                                                      | 7                        | (45)        | (6)                        | (21)        | (48)         |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     | (2)                      | (2)         | (1)                        | (1)         | (1)          |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           |                          |             |                            |             |              |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     |                          | (1)         |                            | (2)         | (1)          |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>(6)</b>               | <b>(43)</b> | <b>(9)</b>                 | <b>(24)</b> | <b>(104)</b> |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>341</b>               | <b>192</b>  | <b>188</b>                 | <b>93</b>   | <b>453</b>   |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>340</b>               | <b>191</b>  | <b>187</b>                 | <b>92</b>   | <b>450</b>   |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>1</b>                 | <b>1</b>    | <b>1</b>                   | <b>1</b>    | <b>3</b>     |

## Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

|                                                                                                 | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                            | <b>6 512</b>                     | <b>(6 104)</b>                                            | <b>746</b>                            |                                | <b>62</b>                                                        | <b>1 216</b>    | <b>11</b>                                            | <b>1 227</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 234                                   |                                |                                                                  | 234             | 1                                                    | 235          |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (43)                                                             | (43)            |                                                      | (43)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>234</b>                            |                                | <b>(43)</b>                                                      | <b>191</b>      | <b>1</b>                                             | <b>192</b>   |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    | (131)                            |                                                           | (207)                                 |                                |                                                                  | (338)           | (1)                                                  | (339)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 13                                    |                                |                                                                  | 13              |                                                      | 13           |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 | 1                                                    | 1            |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                | <b>6 381</b>                     | <b>(6 104)</b>                                            | <b>786</b>                            |                                | <b>19</b>                                                        | <b>1 082</b>    | <b>12</b>                                            | <b>1 094</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                 |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 320                                   |                                |                                                                  | 320             | 2                                                    | 322          |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (61)                                                             | (61)            |                                                      | (61)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>320</b>                            |                                | <b>(61)</b>                                                      | <b>259</b>      | <b>2</b>                                             | <b>261</b>   |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 14                                    |                                |                                                                  | 14              |                                                      | 14           |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | (13)                                  |                                |                                                                  | (13)            | 6                                                    | (7)          |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                            | <b>6 381</b>                     | <b>(6 104)</b>                                            | <b>1 107</b>                          |                                | <b>(42)</b>                                                      | <b>1 342</b>    | <b>20</b>                                            | <b>1 362</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 346                                   |                                |                                                                  | 346             | 1                                                    | 347          |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (6) <sup>a</sup>                                                 | (6)             | <sup>a</sup>                                         | (6)          |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>346</b>                            |                                | <b>(6)</b>                                                       | <b>340</b>      | <b>1</b>                                             | <b>341</b>   |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           | (444)                                 |                                |                                                                  | (444)           | (3)                                                  | (447)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                |                                  |                                                           | 7                                     |                                |                                                                  | 7               |                                                      | 7            |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | 5                                     |                                |                                                                  | 5               | 11                                                   | 16           |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                | <b>6 381</b>                     | <b>(6 104)</b>                                            | <b>1 021</b>                          |                                | <b>(48)</b>                                                      | <b>1 250</b>    | <b>29</b>                                            | <b>1 279</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                | 7      |                                                 | 7     |
| Coentreprises et entités associées |        |                                                 |       |
|                                    | 7      |                                                 | 7     |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025         | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | 347                              | 235          | 557              |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |              |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         | 1                                | (4)          | 1                |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          | (3)                              | (2)          | (2)              |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | 61                               | 81           | 164              |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 68                               | 70           | 139              |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        | (50)                             | (11)         | (16)             |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | 109                              | 108          | 219              |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 | (115)                            | (85)         | (226)            |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               | 17                               | 23           | 47               |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>435</b>                       | <b>415</b>   | <b>883</b>       |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | (12)                             | (9)          | (16)             |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | 32                               | 15           | 457              |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>455</b>                       | <b>421</b>   | <b>1 324</b>     |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | (79)                             | (92)         | (209)            |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 | 18                               | 33           | 40               |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   | (3)                              | 1            | 1                |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        | (4)                              | (2)          | (18)             |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           |                                  |              |                  |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |              | 2                |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | (20)                             |              | (77)             |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               | 119                              | 11           | 11               |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          | 4                                | (1)          | 16               |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | 18                               | 1            | 8                |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>53</b>                        | <b>(49)</b>  | <b>(226)</b>     |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 | (1)                              |              |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            | (444)                            | (338)        | (338)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    | (2)                              | (1)          | (1)              |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 38                               | 10           | 41               |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (10)                             | (18)         | (16)             |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (66)                             | (68)         | (134)            |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | 12                               | 9            | 16               |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   |                                  |              |                  |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>(473)</b>                     | <b>(406)</b> | <b>(432)</b>     |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>                                                                                                                                                                                        | <b>7</b>                         | <b>(37)</b>  | <b>(47)</b>      |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>42</b>                        | <b>(71)</b>  | <b>619</b>       |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>2 792 <sup>b</sup></b>        | <b>2 131</b> | <b>2 131</b>     |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | 42                               | (71)         | 619              |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>2 834</b>                     | <b>2 060</b> | <b>2 750</b>     |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 5 896          | 5 932          | 5 876          |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 1 507          | 1 493          | 1 317          |
| Immobilisations incorporelles                              | 1 997          | 2 124          | 2 194          |
| Goodwill                                                   | 1 690          | 1 690          | 1 685          |
| Coentreprises et entités associées                         | 968            | 923            | 1 006          |
| Autres actifs financiers non courants                      | 334            | 398            | 401            |
| Impôts différés actifs                                     |                |                |                |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>12 392</b>  | <b>12 560</b>  | <b>12 479</b>  |
| Stocks                                                     | 198            | 146            | 161            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 17             | 19             | 22             |
| Clients et comptes rattachés                               | 1 381          | 1 537          | 1 427          |
| Actifs sur contrats clients                                | 1 737          | 1 668          | 1 795          |
| Actifs d'impôt courants                                    | 1              | 30             | 2              |
| Autres créances courantes                                  | 1 360          | 1 330          | 1 389          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 32             | 30             | 42             |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 33             | 15             | 6              |
| Autres actifs financiers courants                          | 1              |                |                |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>4 760</b>   | <b>4 775</b>   | <b>4 844</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>17 152</b>  | <b>17 335</b>  | <b>17 323</b>  |

  

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2025     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital social                                                  | 929            | 929            | 929            |
| Primes et réserves                                              | 4 963          | 4 915          | 4 891          |
| Réserve de conversion                                           |                |                |                |
| Actions propres détenues                                        |                |                |                |
| Résultat net part du Groupe                                     | 47             | 326            | 72             |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>5 939</b>   | <b>6 170</b>   | <b>5 892</b>   |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 12             | 9              | 6              |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>5 951</b>   | <b>6 179</b>   | <b>5 898</b>   |
| Dettes financières non courantes                                | 4 193          | 3 597          | 4 291          |
| Obligations locatives non courantes                             | 1 513          | 1 557          | 1 175          |
| Provisions non courantes                                        | 409            | 420            | 384            |
| Impôts différés passifs                                         | 203            | 196            | 230            |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>6 318</b>   | <b>5 770</b>   | <b>6 080</b>   |
| Dettes financières courantes                                    | 152            | 172            | 176            |
| Obligations locatives courantes                                 | 166            | 152            | 244            |
| Passifs d'impôt courants                                        | 32             | 16             | 13             |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 1 523          | 1 710          | 1 752          |
| Passifs sur contrats clients                                    | 1 586          | 1 558          | 1 599          |
| Provisions courantes                                            | 1              | 1              | 2              |
| Autres passifs courants                                         | 1 420          | 1 761          | 1 528          |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 1              | 3              | 1              |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      | 2              | 11             | 24             |
| Autres passifs financiers courants                              |                | 2              | 6              |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>4 883</b>   | <b>5 386</b>   | <b>5 345</b>   |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |                |                |                |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>17 152</b>  | <b>17 335</b>  | <b>17 323</b>  |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>(4 283)</b> | <b>(3 738)</b> | <b>(4 444)</b> |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |              | Exercice     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025         | 2025         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>                                                                | <b>4 031</b>             | <b>3 910</b> | <b>2 011</b>               | <b>1 920</b> | <b>8 098</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         |                          |              |                            |              |              |
| Achats consommés                                                                                      | (425)                    | (390)        | (204)                      | (185)        | (862)        |
| Charges de personnel                                                                                  | (465)                    | (465)        | (223)                      | (224)        | (909)        |
| Charges externes                                                                                      | (1 797)                  | (1 706)      | (906)                      | (820)        | (3 589)      |
| Impôts et taxes                                                                                       | (165)                    | (160)        | (27)                       | (28)         | (219)        |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (732)                    | (686)        | (370)                      | (353)        | (1 441)      |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (87)                     | (94)         | (43)                       | (49)         | (184)        |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | (10)                     | (31)         | (1)                        | (4)          | (19)         |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        |                          |              |                            |              |              |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 75                       | 89           | 27                         | 27           | 130          |
| Autres charges d'exploitation                                                                         | (168)                    | (179)        | (80)                       | (88)         | (366)        |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>257</b>               | <b>288</b>   | <b>184</b>                 | <b>196</b>   | <b>639</b>   |
| Autres produits opérationnels                                                                         | 2                        | 13           |                            | (1)          | 247          |
| Autres charges opérationnelles                                                                        | (18)                     | (10)         | (17)                       | (5)          | (238)        |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>241</b>               | <b>291</b>   | <b>167</b>                 | <b>190</b>   | <b>648</b>   |
| Produits financiers                                                                                   | 3                        | 7            | 1                          | 3            | 11           |
| Charges financières                                                                                   | (61)                     | (68)         | (32)                       | (34)         | (145)        |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>(58)</b>              | <b>(61)</b>  | <b>(31)</b>                | <b>(31)</b>  | <b>(134)</b> |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | (35)                     | (22)         | (17)                       | (11)         | (48)         |
| Autres produits financiers                                                                            |                          | 2            |                            | 2            | 13           |
| Autres charges financières                                                                            | (19)                     | (23)         | (10)                       | (14)         | (47)         |
| Impôt                                                                                                 | (50)                     | (80)         | (33)                       | (39)         | (81)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     | (29)                     | (32)         | (14)                       | (14)         | (20)         |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>50</b>                | <b>75</b>    | <b>62</b>                  | <b>83</b>    | <b>331</b>   |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |              |                            |              |              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>50</b>                | <b>75</b>    | <b>62</b>                  | <b>83</b>    | <b>331</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>47</b>                | <b>72</b>    | <b>61</b>                  | <b>81</b>    | <b>326</b>   |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | 3                        | 3            | 1                          | 2            | 5            |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>0,77</b>              | <b>1,20</b>  | <b>1,00</b>                | <b>1,33</b>  | <b>5,35</b>  |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>0,77</b>              | <b>1,20</b>  | <b>1,00</b>                | <b>1,33</b>  | <b>5,35</b>  |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 |                          |              |                            |              |              |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 10                       | 27           | (1)                        | 1            | 9            |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |             | 2 <sup>ème</sup> trimestre |             | Exercice   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|-------------|------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025        | 2026                       | 2025        | 2025       |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>50</b>                | <b>75</b>   | <b>62</b>                  | <b>83</b>   | <b>331</b> |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |             |                            |             |            |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           |                          |             |                            |             | 4          |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            |                          |             |                            |             |            |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       |                          |             |                            |             |            |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |             |                            |             |            |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |             |                            |             |            |
| Écarts de conversion                                                                      |                          |             |                            |             |            |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     | 32                       | (13)        | 12                         | (17)        | 11         |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           | (8)                      | 3           | (3)                        | 4           | (3)        |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     | (2)                      | (1)         | (7)                        | (6)         |            |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>22</b>                | <b>(11)</b> | <b>2</b>                   | <b>(19)</b> | <b>12</b>  |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>72</b>                | <b>64</b>   | <b>64</b>                  | <b>64</b>   | <b>343</b> |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>69</b>                | <b>61</b>   | <b>63</b>                  | <b>62</b>   | <b>338</b> |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                | <b>3</b>                 | <b>3</b>    | <b>1</b>                   | <b>2</b>    | <b>5</b>   |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                 | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                            | <b>2 942</b>                     | <b>2 126</b>                                              | <b>1 034</b>                          |                                | <b>34</b>                                                        | <b>6 136</b>    | <b>3</b>                                             | <b>6 139</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 72                                    |                                |                                                                  | 72              | 3                                                    | 75           |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | (11)                                                             | (11)            |                                                      | (11)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>72</b>                             |                                | <b>(11)</b>                                                      | <b>61</b>       | <b>3</b>                                             | <b>64</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | 280                                                       | (280)                                 |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  | (300)                                                     |                                       |                                |                                                                  | (300)           |                                                      | (300)        |
| Paielements fondés sur des actions                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | (5)                                   |                                |                                                                  | (5)             |                                                      | (5)          |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                | <b>2 942</b>                     | <b>2 106</b>                                              | <b>821</b>                            |                                | <b>23</b>                                                        | <b>5 892</b>    | <b>6</b>                                             | <b>5 898</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                 |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 254                                   |                                |                                                                  | 254             | 2                                                    | 256          |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | 23                                                               | 23              |                                                      | 23           |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>254</b>                            |                                | <b>23</b>                                                        | <b>277</b>      | <b>2</b>                                             | <b>279</b>   |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Paielements fondés sur des actions                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               | 1                                                    | 2            |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                            | <b>2 942</b>                     | <b>2 106</b>                                              | <b>1 076</b>                          |                                | <b>46</b>                                                        | <b>6 170</b>    | <b>9</b>                                             | <b>6 179</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                  |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                    |                                  |                                                           | 47                                    |                                |                                                                  | 47              | 3                                                    | 50           |
| Autres éléments du résultat global                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                | 22 <sup>a</sup>                                                  | 22              | <sup>a</sup>                                         | 22           |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                       |                                  |                                                           | <b>47</b>                             |                                | <b>22</b>                                                        | <b>69</b>       | <b>3</b>                                             | <b>72</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                       |                                  | 420                                                       | (420)                                 |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                      |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement de contrôle                                            |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                    |                                  | (300)                                                     |                                       |                                |                                                                  | (300)           |                                                      | (300)        |
| Paielements fondés sur des actions                                                              |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                | <b>2 942</b>                     | <b>2 226</b>                                              | <b>703</b>                            |                                | <b>68</b>                                                        | <b>5 939</b>    | <b>12</b>                                            | <b>5 951</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                |        |                                                 |       |
| Coentreprises et entités associées |        |                                                 |       |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025         | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | 50                               | 75           | 331              |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |              |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         | 29                               | 32           | 20               |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | 735                              | 696          | 1 531            |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 79                               | 142          | 199              |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        | (2)                              | (12)         | (300)            |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | 50                               | 80           | 81               |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 | (6)                              | (54)         | (128)            |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               | (2)                              | (2)          | (5)              |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>933</b>                       | <b>957</b>   | <b>1 729</b>     |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | 93                               | 83           | 182              |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | (303)                            | (345)        | (256)            |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>723</b>                       | <b>695</b>   | <b>1 655</b>     |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | (616)                            | (706)        | (1 480)          |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 | 3                                | 39           | 393              |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   | (207)                            | (147)        | (29)             |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        | (2)                              | (8)          | (5)              |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           | 3                                | 2            | 4                |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | 2                                |              | (4)              |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               |                                  |              | 50               |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          | (24)                             | (21)         | (23)             |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | (12)                             | (47)         | (32)             |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>(853)</b>                     | <b>(888)</b> | <b>(1 126)</b>   |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 |                                  |              | (3)              |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            | (300)                            | (300)        | (300)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 2 404                            | 3 389        | 5 437            |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (1 804)                          | (2 741)      | (5 482)          |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (72)                             | (81)         | (21)             |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | (93)                             | (83)         | (182)            |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                                  |              | (1)              |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   | (1)                              |              |                  |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>134</b>                       | <b>184</b>   | <b>(552)</b>     |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>4</b>                         | <b>(9)</b>   | <b>(23)</b>      |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>27</b>                        | <b>50</b>    | <b>50</b>        |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                | (9)          | (23)             |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>31</b>                        | <b>41</b>    | <b>27</b>        |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

| ACTIF                                                      | 30/06/2026 net | 31/12/2025 net | 30/06/2025 net |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations corporelles                                | 197            | 204            | 205            |
| Droits d'utilisation des actifs loués                      | 47             | 50             | 56             |
| Immobilisations incorporelles                              | 330            | 362            | 330            |
| Goodwill                                                   | 769            | 768            | 772            |
| Coentreprises et entités associées                         | 26             | 26             | 6              |
| Autres actifs financiers non courants                      | 30             | 44             | 41             |
| Impôts différés actifs                                     |                |                |                |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                   | <b>1 399</b>   | <b>1 454</b>   | <b>1 410</b>   |
| Stocks                                                     | 463            | 420            | 442            |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   | 162            | 130            | 127            |
| Clients et comptes rattachés                               | 612            | 645            | 642            |
| Actifs sur contrats clients                                |                |                |                |
| Actifs d'impôt courants                                    | 21             | 16             |                |
| Autres créances courantes                                  | 453            | 397            | 395            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 586            | 682            | 650            |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 1              | 1              | 2              |
| Autres actifs financiers courants                          |                | 1              | 1              |
| <b>ACTIF COURANT</b>                                       | <b>2 298</b>   | <b>2 292</b>   | <b>2 259</b>   |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente             |                |                | 168            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>3 697</b>   | <b>3 746</b>   | <b>3 837</b>   |

  

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF                                      | 30/06/2026   | 31/12/2025   | 30/06/2025   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Capital social                                                  | 42           | 42           | 42           |
| Primes et réserves                                              | 1 885        | 1 875        | 1 869        |
| Réserve de conversion                                           | (3)          | (4)          | (2)          |
| Actions propres détenues                                        | (6)          | (8)          | (3)          |
| Résultat net part du Groupe                                     | 51           | 153          | 78           |
| <b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>                        | <b>1 969</b> | <b>2 058</b> | <b>1 984</b> |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 46           | 55           | 48           |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                         | <b>2 015</b> | <b>2 113</b> | <b>2 032</b> |
| Dettes financières non courantes                                | 23           | 28           | 36           |
| Obligations locatives non courantes                             | 43           | 45           | 49           |
| Provisions non courantes                                        | 27           | 25           | 25           |
| Impôts différés passifs                                         | 27           | 30           | 27           |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                       | <b>120</b>   | <b>128</b>   | <b>137</b>   |
| Dettes financières courantes                                    | 129          | 138          | 139          |
| Obligations locatives courantes                                 | 8            | 10           | 12           |
| Passifs d'impôt courants                                        |              |              | 8            |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | 589          | 646          | 605          |
| Passifs sur contrats clients                                    | 25           | 24           | 24           |
| Provisions courantes                                            | 13           | 12           | 10           |
| Autres passifs courants                                         | 794          | 672          | 732          |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque      | 2            |              | 2            |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières      | 1            | 2            | 2            |
| Autres passifs financiers courants                              | 1            | 1            | 1            |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                           | <b>1 562</b> | <b>1 505</b> | <b>1 535</b> |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente          |              |              | 133          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>                         | <b>3 697</b> | <b>3 746</b> | <b>3 837</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b> | <b>432</b>   | <b>515</b>   | <b>473</b>   |

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

|                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> semestre |              | 2 <sup>ème</sup> trimestre |             | Exercice     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|-------------|--------------|
|                                                                                                       | 2026                     | 2025         | 2026                       | 2025        | 2025         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>                                                                | <b>993</b>               | <b>1 103</b> | <b>521</b>                 | <b>583</b>  | <b>2 297</b> |
| Autres produits de l'activité                                                                         | 7                        | 12           | 5                          | 10          | 22           |
| Achats consommés                                                                                      | (381)                    | (390)        | (197)                      | (204)       | (786)        |
| Charges de personnel                                                                                  | (207)                    | (207)        | (104)                      | (104)       | (417)        |
| Charges externes                                                                                      | (210)                    | (194)        | (120)                      | (93)        | (415)        |
| Impôts et taxes                                                                                       | (39)                     | (45)         | (17)                       | (19)        | (90)         |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | (139)                    | (188)        | (53)                       | (96)        | (409)        |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués        | (6)                      | (6)          | (3)                        | (3)         | (12)         |
| Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées                         | 2                        | 2            | (1)                        | (3)         | (7)          |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière                                        |                          |              |                            |             |              |
| Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>                                                           | 97                       | 92           | 55                         | 45          | 242          |
| Autres charges d'exploitation                                                                         | (43)                     | (55)         | (24)                       | (30)        | (183)        |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>                                                                  | <b>74</b>                | <b>124</b>   | <b>62</b>                  | <b>86</b>   | <b>242</b>   |
| Autres produits opérationnels                                                                         |                          |              |                            |             |              |
| Autres charges opérationnelles                                                                        | (4)                      | (5)          | (1)                        | (3)         | (9)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                          | <b>70</b>                | <b>119</b>   | <b>61</b>                  | <b>83</b>   | <b>233</b>   |
| Produits financiers                                                                                   | 7                        | 9            | 3                          | 4           | 15           |
| Charges financières                                                                                   | (4)                      | (5)          | (2)                        | (3)         | (8)          |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>                | <b>3</b>                 | <b>4</b>     | <b>1</b>                   | <b>1</b>    | <b>7</b>     |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                                          | (1)                      | (1)          | (1)                        |             | (3)          |
| Autres produits financiers                                                                            | 1                        | 5            | 1                          | 4           | 5            |
| Autres charges financières                                                                            | (3)                      | (4)          | (2)                        | (2)         | (6)          |
| Impôt                                                                                                 | (20)                     | (43)         | (15)                       | (23)        | (64)         |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées                                     |                          |              |                            | 1           | (7)          |
| <b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                         | <b>50</b>                | <b>80</b>    | <b>45</b>                  | <b>64</b>   | <b>165</b>   |
| Résultat net des activités abandonnées                                                                |                          |              |                            |             |              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                   | <b>50</b>                | <b>80</b>    | <b>45</b>                  | <b>64</b>   | <b>165</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                    | <b>51</b>                | <b>78</b>    | <b>47</b>                  | <b>63</b>   | <b>153</b>   |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | (1)                      | 2            | (2)                        | 1           | 12           |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>                    | <b>0,24</b>              | <b>0,37</b>  | <b>0,22</b>                | <b>0,30</b> | <b>0,72</b>  |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>              | <b>0,24</b>              | <b>0,37</b>  | <b>0,22</b>                | <b>0,30</b> | <b>0,72</b>  |
| (a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international                                                 | 117                      | 121          | 56                         | 66          | 360          |
| (b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres                              | 5                        | 8            | 3                          | 2           | 34           |

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

|                                                                                           | 1 <sup>er</sup> semestre |             | 2 <sup>ème</sup> trimestre |            | Exercice    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|------------|-------------|
|                                                                                           | 2026                     | 2025        | 2026                       | 2025       | 2025        |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                       | <b>50</b>                | <b>80</b>   | <b>45</b>                  | <b>64</b>  | <b>165</b>  |
| <b>Éléments non recyclables en résultat net</b>                                           |                          |             |                            |            |             |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi                           |                          |             |                            |            | 1           |
| Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres                            | (11)                     |             | (8)                        |            |             |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net                                       | 3                        |             | 2                          |            | (1)         |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées |                          |             |                            |            |             |
| <b>Éléments recyclables en résultat net</b>                                               |                          |             |                            |            |             |
| Écarts de conversion                                                                      |                          | (11)        | (2)                        | (8)        | (15)        |
| Réévaluation des actifs de couverture                                                     |                          | (1)         | 1                          |            | (1)         |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net                                           |                          |             |                            |            | 1           |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées     |                          |             |                            |            |             |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>                                                 | <b>(8)</b>               | <b>(12)</b> | <b>(7)</b>                 | <b>(8)</b> | <b>(15)</b> |
| <b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>                                                              | <b>42</b>                | <b>68</b>   | <b>38</b>                  | <b>56</b>  | <b>150</b>  |
| <b>Résultat global total part du Groupe</b>                                               | <b>42</b>                | <b>72</b>   | <b>39</b>                  | <b>58</b>  | <b>144</b>  |
| <b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>                |                          | <b>(4)</b>  | <b>(1)</b>                 | <b>(2)</b> | <b>6</b>    |

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

|                                                                                                       | Capital -<br>Prime<br>d'émission | Réserves<br>liées au<br>capital et<br>report à<br>nouveau | Réserves et<br>résultat<br>consolidés | Actions<br>propres<br>détenues | Opérations<br>affectées<br>directement<br>en capitaux<br>propres | TOTAL<br>GROUPE | Participa-<br>tions ne<br>donnant pas<br>le contrôle | TOTAL        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>                                                                  | <b>63</b>                        | <b>1 215</b>                                              | <b>818</b>                            |                                | <b>(51)</b>                                                      | <b>2 045</b>    | <b>55</b>                                            | <b>2 100</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2025</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 78                                    |                                |                                                                  | 78              | 2                                                    | 80           |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (6)                                                              | (6)             | (6)                                                  | (12)         |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>78</b>                             |                                | <b>(6)</b>                                                       | <b>72</b>       | <b>(4)</b>                                           | <b>68</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             | 1                                | 115                                                       | (115)                                 |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       | (3)                            |                                                                  | (3)             |                                                      | (3)          |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (126)                                 |                                | (1)                                                              | (127)           | (4)                                                  | (131)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           | (5)                                   |                                |                                                                  | (5)             | 1                                                    | (4)          |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2025</b>                                                                      | <b>64</b>                        | <b>1 330</b>                                              | <b>651</b>                            | <b>(3)</b>                     | <b>(58)</b>                                                      | <b>1 984</b>    | <b>48</b>                                            | <b>2 032</b> |
| <b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2025</b>                                                       |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 75                                    |                                |                                                                  | 75              | 10                                                   | 85           |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (3)                                                              | (3)             |                                                      | (3)          |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>75</b>                             |                                | <b>(3)</b>                                                       | <b>72</b>       | <b>10</b>                                            | <b>82</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             | 1                                |                                                           |                                       |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            |                                  |                                                           |                                       | (5)                            |                                                                  | (5)             |                                                      | (5)          |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (1)                                   |                                | 1                                                                |                 | (4)                                                  | (4)          |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           | 4                                     |                                |                                                                  | 4               | 1                                                    | 5            |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                                  | <b>65</b>                        | <b>1 330</b>                                              | <b>731</b>                            | <b>(8)</b>                     | <b>(60)</b>                                                      | <b>2 058</b>    | <b>55</b>                                            | <b>2 113</b> |
| <b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2026</b>                                                        |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Résultat net                                                                                          |                                  |                                                           | 51                                    |                                |                                                                  | 51              | (1)                                                  | 50           |
| Autres éléments du résultat global                                                                    |                                  |                                                           |                                       |                                | (9) <sup>a</sup>                                                 | (9)             | 1 <sup>a</sup>                                       | (8)          |
| <b>Résultat global total <sup>b</sup></b>                                                             |                                  |                                                           | <b>51</b>                             |                                | <b>(9)</b>                                                       | <b>42</b>       |                                                      | <b>42</b>    |
| Opérations nettes sur capital et réserves                                                             |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions d'actions propres                                                            | (2)                              |                                                           |                                       | 2                              |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Acquisitions et cessions sans changement<br>de contrôle                                               |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| Distribution                                                                                          |                                  |                                                           | (132)                                 |                                |                                                                  | (132)           | (9)                                                  | (141)        |
| Palements fondés sur des actions                                                                      |                                  |                                                           | 1                                     |                                |                                                                  | 1               |                                                      | 1            |
| Autres opérations (changements de<br>périmètre, autres opérations avec les<br>actionnaires et divers) |                                  |                                                           |                                       |                                |                                                                  |                 |                                                      |              |
| <b>SITUATION AU 30 JUIN 2026</b>                                                                      | <b>63</b>                        | <b>1 330</b>                                              | <b>651</b>                            | <b>(6)</b>                     | <b>(69)</b>                                                      | <b>1 969</b>    | <b>46</b>                                            | <b>2 015</b> |

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

|                                    | Groupe | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|-------|
| Sociétés contrôlées                | (1)    | 1                                               |       |
| Coentreprises et entités associées |        |                                                 |       |
|                                    | (1)    | 1                                               |       |

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2026 | 2025         | Exercice<br>2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------|
| <b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| <b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Résultat net des activités poursuivies                                                                                                                                                                                                           | 50                               | 80           | 165              |
| Retraitements :                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |              |                  |
| Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus                                                                                                                                                         |                                  |              | 7                |
| Dividendes des sociétés non consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  |              |                  |
| Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes                                                                                                        | 140                              | 187          | 411              |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués                                                                                                                                      | 6                                | 6            | 12               |
| Plus et moins-values de cessions d'actifs                                                                                                                                                                                                        | 3                                | (1)          | (16)             |
| Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines                                                                                                                                                                                        | 20                               | 43           | 64               |
| Impôts décaissés                                                                                                                                                                                                                                 | (25)                             | (32)         | (75)             |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité                                                                                                                                                               | (45)                             | (41)         | (121)            |
| <b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>                                                                                 | <b>149</b>                       | <b>242</b>   | <b>447</b>       |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                      | (2)                              | (3)          | (4)              |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>                                                                                                        | 4                                | 10           | 14               |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>                                                                                                                                                                                              | <b>151</b>                       | <b>249</b>   | <b>457</b>       |
| <b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                              | (88)                             | (150)        | (358)            |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                 |                                  |              | 8                |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles                                                                                                                                                                                   | (2)                              | 1            | 3                |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                        |                                  |              | (30)             |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                           |                                  |              |                  |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |
| Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises                                                                                                                                                          | (1)                              |              |                  |
| Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées                                                                                                                                                               |                                  | 2            | 46               |
| Dettes nettes sur activités consolidées                                                                                                                                                                                                          |                                  | (1)          | (2)              |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées | 2                                | (4)          | 14               |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                | <b>(89)</b>                      | <b>(152)</b> | <b>(319)</b>     |
| <b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires                                                                                 | 1                                | (3)          | (7)              |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                                                                                                                                                            | (132)                            | (127)        | (127)            |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                    | (9)                              | (4)          | (8)              |
| Augmentation des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                   | 7                                | 4            | 8                |
| Diminution des dettes financières courantes et non courantes                                                                                                                                                                                     | (24)                             | (17)         | (17)             |
| Remboursement des obligations locatives                                                                                                                                                                                                          | (6)                              | (6)          | (12)             |
| Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives                                                                                                                          | 2                                | 3            | 4                |
| Soulttes de pré-couverture et intérêts courus                                                                                                                                                                                                    |                                  |              |                  |
| Autres flux liés aux opérations de financement                                                                                                                                                                                                   |                                  |              |                  |
| <b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                                                                                                  | <b>(161)</b>                     | <b>(150)</b> | <b>(159)</b>     |
| <b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>                                                                                                                                                                                        | <b>1</b>                         | <b>(3)</b>   | <b>(4)</b>       |
| <b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                               | <b>(98)</b>                      | <b>(56)</b>  | <b>(25)</b>      |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>682</b>                       | <b>707</b>   | <b>707</b>       |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        | (98)                             | (56)         | (25)             |
| Flux non monétaires                                                                                                                                                                                                                              |                                  |              |                  |
| <b>Activité détenue en vue de la vente</b>                                                                                                                                                                                                       |                                  | <b>(3)</b>   |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>584</b>                       | <b>648</b>   | <b>682</b>       |
| <b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>                                                                                                                                                                                         |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>                                                                                                                                                                                                            |                                  |              |                  |
| Flux nets                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |              |                  |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                                                                                                                                                                                                             |                                  |              |                  |

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.