



BOUYGUES

Donnons vie au progrès

RÉSULTATS DU 1^{er} TRIMESTRE 2026

COMPTES DE BOUYGUES

Paris | 7 mai 2026

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	31/03/2026 net	31/12/2025 net	31/03/2025 net
Immobilisations corporelles		9 650	9 632	9 632
Droits d'utilisation des actifs loués		3 007	3 050	2 918
Immobilisations incorporelles		3 600	3 646	3 853
Goodwill	3.1	13 734	13 715	13 638
Coentreprises et entités associées	3.2	1 607	1 614	1 739
Autres actifs financiers non courants		1 021	983	996
Impôts différés actifs		590	549	589
ACTIF NON COURANT		33 209	33 189	33 365
Stocks		2 811	2 704	3 096
Avances et acomptes versés sur commandes		458	398	419
Clients et comptes rattachés		8 915	9 196	9 434
Actifs sur contrats clients		6 219	5 760	6 313
Actifs d'impôt courants		532	489	355
Autres créances courantes		5 091	4 688	5 060
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	6 660	7 535	4 683
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	43	31	26
Autres actifs financiers courants		39	17	12
ACTIF COURANT		30 768	30 818	29 398
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		114	112	
TOTAL ACTIF		64 091	64 119	62 763
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF				
	Note Annexe	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2025
Capital social	4	386	385	379
Primes et réserves		12 855	11 680	12 329
Réserve de conversion		(84)	(128)	(15)
Actions propres détenues		(39)	(39)	(78)
Résultat net part du Groupe	11	(94)	1 138	(156)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		13 024	13 036	12 459
Participations ne donnant pas le contrôle		1 813	1 815	1 815
CAPITAUX PROPRES		14 837	14 851	14 274
Dettes financières non courantes	6.1/7	9 968	9 696	10 474
Obligations locatives non courantes		2 812	2 847	2 502
Provisions non courantes	5.1	2 766	2 779	2 623
Impôts différés passifs		824	838	815
PASSIF NON COURANT		16 370	16 160	16 414
Dettes financières courantes	6.1/7	995	950	446
Obligations locatives courantes		551	572	621
Passifs d'impôt courants		649	597	593
Fournisseurs et comptes rattachés		10 125	10 120	10 511
Passifs sur contrats clients		9 620	9 475	9 037
Provisions courantes	5.2	2 133	2 183	2 030
Autres passifs courants		7 973	8 045	7 953
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	784	1 103	844
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	15	21	25
Autres passifs financiers courants		11	10	15
PASSIF COURANT		32 856	33 076	32 075
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		28	32	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		64 091	64 119	62 763
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(5 059)	(4 204)	(7 080)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} trimestre		Exercice
		2026	2025	2025
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8/11	12 183	12 585	56 877
Autres produits de l'activité		8	5	35
Achats consommés	11	(5 096)	(5 397)	(24 763)
Charges de personnel	11	(3 664)	(3 631)	(15 061)
Charges externes	11	(2 641)	(2 701)	(10 709)
Impôts et taxes	11	(265)	(270)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(564)	(557)	(2 497)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(146)	(148)	(622)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	60	(39)	(574)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(44)	(14)	(89)
Autres produits d'exploitation ^b		372	385	1 502
Autres charges d'exploitation		(150)	(178)	(915)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	53	40	2 555
Autres produits opérationnels	9/11	2	14	247
Autres charges opérationnelles	9/11	(17)	(33)	(471)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	38	21	2 331
Produits financiers		56	46	191
Charges financières		(96)	(95)	(403)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	11	(40)	(49)	(212)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(37)	(29)	(126)
Autres produits financiers	11	19	14	98
Autres charges financières	11	(37)	(33)	(170)
Impôt	10/11	(38)	(63)	(655)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	2	(9)	6
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	11	(93)	(148)	1 272
Résultat net des activités abandonnées	11			
RÉSULTAT NET	11	(93)	(148)	1 272
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	(94)	(156)	1 138
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1	8	134
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		(0,24)	(0,41)	2,99
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		(0,24)	(0,41)	2,98
(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	8	5 786	6 142	28 566
(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	11	88	94	376

État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre		Exercice
	2026	2025	2025
RÉSULTAT NET	(93)	(148)	1 272
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(13)	5	(67)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(3)	(3)	(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	4	(1)	21
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	45	(87)	(197)
Réévaluation des actifs de couverture	17	(7)	(37)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(2)	2	12
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	5	(5)	(22)
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	53	(96)	(295)
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL	(40)	(244)	977
Résultat global total part du Groupe	(43)	(250)	853
Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle	3	6	124

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512
Mouvements 1^{er} trimestre 2025								
Résultat net			(156)			(156)	8	(148)
Autres éléments du résultat global					(94)	(94)	(2)	(96)
Résultat global total ^b			(156)		(94)	(250)	6	(244)
Opérations nettes sur capital et réserves	5					5		5
Acquisitions et cessions d'actions propres			3			3		3
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(5)	(5)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							2	2
SITUATION AU 31 MARS 2025	2 647	2 733	6 592	(78)	565	12 459	1 815	14 274
Mouvements d'Avril à Décembre 2025								
Résultat net			1 294			1 294	126	1 420
Autres éléments du résultat global					(191)	(191)	(8)	(199)
Résultat global total ^b			1 294		(191)	1 103	118	1 221
Opérations nettes sur capital et réserves	205	154	(154)	48		253		253
Acquisitions et cessions d'actions propres			(5)	(9)		(14)		(14)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			4			4	(10)	(6)
Distribution			(755)			(755)	(110)	(865)
Paiements fondés sur des actions			17			17	1	18
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		(30)			(31)	1	(30)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	2 851	2 887	6 963	(39)	374	13 036	1 815	14 851
Mouvements 1^{er} trimestre 2026								
Résultat net			(94)			(94)	1	(93)
Autres éléments du résultat global					51 ^a	51	2 ^a	53
Résultat global total ^b			(94)		51	(43)	3	(40)
Opérations nettes sur capital et réserves	28					28		28
Acquisitions et cessions d'actions propres			(3)			(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(3)	(3)
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions			7			7		7
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)	(1)	(2)
SITUATION AU 31 MARS 2026	2 879	2 887	6 872	(39)	425	13 024	1 813	14 837

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	43	2	45
Coentreprises et entités associées	1		1
	44	2	46

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} trimestre		Exercice
		2026	2025	2025
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		(93)	(148)	1 272
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus			15	128
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)		(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		545	560	2 718
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		141	151	634
Plus et moins-values de cessions d'actifs		1	(24)	(462)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		38	63	655
Impôts décaissés		(77)	(79)	(653)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(21)	(13)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	533	525	4 180
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		77	78	338
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes ^a	11	(707)	(604)	954
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		(97)	(1)	5 472
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(494)	(572)	(2 488)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	21	72	571
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(232)	(201)	(13)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(24)	(16)	(55)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	1	15
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(7)		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		3	(28)	(165)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		19	5	172
Dettes nettes sur activités consolidées		(4)	(1)	(10)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées		(11)	2	(11)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(727)	(738)	(1 984)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		21	(39)	205
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				(755)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)		(110)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	7	354	55	419
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	7	(92)	(85)	(584)
Remboursement des obligations locatives	11	(153)	(104)	(455)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(77)	(78)	(338)
Soules de pré-couverture et intérêts courus		52	51	(50)
Autres flux liés aux opérations de financement		5	9	9
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		109	(191)	(1 659)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	29	(49)	(215)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(686)	(979)	1 614
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	6 562 ^b	4 818	4 818
Flux nets	7	(686)	(979)	1 614
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente	7			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	5 876	3 839	6 432
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				


(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

GRUPE BOUYGUES

32 avenue Hoche
F-75378 Paris cedex 08
Tel.: +33 1 44 20 10 00

bouygues.com

 @GroupeBouygues



Couverture : Réfection de l'étanchéité du pont Alexandre-III à Paris - Colas Ile-de-France. 2026

Photo : François Bouriaud

Société Anonyme au capital de 385 323 631 euros
Siège social : 32 avenue Hoche - 75008 PARIS
572 015 246 RCS PARIS

