

FORVIS MAZARS SA

ERNST & YOUNG Audit

## **Bouygues**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2026

**Rapport d'examen limité des commissaires aux comptes  
sur les comptes consolidés intermédiaires condensés**

**FORVIS MAZARS SA**  
45, rue Kléber  
92300 Levallois-Perret  
S.A. à directoire et conseil de surveillance  
au capital de € 8 320 000  
784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles et du Centre

**ERNST & YOUNG Audit**  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense cedex  
S.A.S. à capital variable  
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles et du Centre

## Bouygues

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2026

### Rapport d'examen limité des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés intermédiaires condensés

Au Directeur Général,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Bouygues et en réponse à votre demande, nous avons effectué un examen limité des comptes consolidés intermédiaires condensés de celle-ci, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2026, tels que joints au présent rapport.

Ces comptes consolidés intermédiaires condensés ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes consolidés intermédiaires condensés.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes consolidés intermédiaires condensés, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.


Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés intermédiaires condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

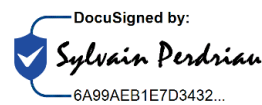
Levallois-Perret et Paris-La Défense, le 6 mai 2026

Les Commissaires aux Comptes

FORVIS MAZARS SA

ERNST & YOUNG Audit

DocuSigned by:  
  
BEE449CA3C0B4D7...

DocuSigned by:  
  
6A99AEB1E7D3432...

Jean-Marc Deslandes

Sylvain Perdriau

## COMPTES CONSOLIDÉS

### Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	31/03/2026 net	31/12/2025 net	31/03/2025 net
Immobilisations corporelles		9 650	9 632	9 632
Droits d'utilisation des actifs loués		3 007	3 050	2 918
Immobilisations incorporelles		3 600	3 646	3 853
Goodwill	3.1	13 734	13 715	13 638
Coentreprises et entités associées	3.2	1 607	1 614	1 739
Autres actifs financiers non courants		1 021	983	996
Impôts différés actifs		590	549	589
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>33 209</b>	<b>33 189</b>	<b>33 365</b>
Stocks		2 811	2 704	3 096
Avances et acomptes versés sur commandes		458	398	419
Clients et comptes rattachés		8 915	9 196	9 434
Actifs sur contrats clients		6 219	5 760	6 313
Actifs d'impôt courants		532	489	355
Autres créances courantes		5 091	4 688	5 060
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	6 660	7 535	4 683
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	43	31	26
Autres actifs financiers courants		39	17	12
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>30 768</b>	<b>30 818</b>	<b>29 398</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		114	112	
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>64 091</b>	<b>64 119</b>	<b>62 763</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	Note Annexe	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2025</b>
Capital social	4	386	385	379
Primes et réserves		12 855	11 680	12 329
Réserve de conversion		(84)	(128)	(15)
Actions propres détenues		(39)	(39)	(78)
Résultat net part du Groupe	11	(94)	1 138	(156)
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>		<b>13 024</b>	<b>13 036</b>	<b>12 459</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		1 813	1 815	1 815
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>14 837</b>	<b>14 851</b>	<b>14 274</b>
Dettes financières non courantes	6.1/7	9 968	9 696	10 474
Obligations locatives non courantes		2 812	2 847	2 502
Provisions non courantes	5.1	2 766	2 779	2 623
Impôts différés passifs		824	838	815
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>16 370</b>	<b>16 160</b>	<b>16 414</b>
Dettes financières courantes	6.1/7	995	950	446
Obligations locatives courantes		551	572	621
Passifs d'impôt courants		649	597	593
Fournisseurs et comptes rattachés		10 125	10 120	10 511
Passifs sur contrats clients		9 620	9 475	9 037
Provisions courantes	5.2	2 133	2 183	2 030
Autres passifs courants		7 973	8 045	7 953
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	784	1 103	844
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	15	21	25
Autres passifs financiers courants		11	10	15
<b>PASSIF COURANT</b>		<b>32 856</b>	<b>33 076</b>	<b>32 075</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		28	32	
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>64 091</b>	<b>64 119</b>	<b>62 763</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>7/11</b>	<b>(5 059)</b>	<b>(4 204)</b>	<b>(7 080)</b>

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 <sup>er</sup> trimestre		Exercice
		2026	2025	2025
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>8/11</b>	<b>12 183</b>	<b>12 585</b>	<b>56 877</b>
Autres produits de l'activité		8	5	35
Achats consommés	11	(5 096)	(5 397)	(24 763)
Charges de personnel	11	(3 664)	(3 631)	(15 061)
Charges externes	11	(2 641)	(2 701)	(10 709)
Impôts et taxes	11	(265)	(270)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(564)	(557)	(2 497)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(146)	(148)	(622)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	60	(39)	(574)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(44)	(14)	(89)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>		372	385	1 502
Autres charges d'exploitation		(150)	(178)	(915)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>9/11</b>	<b>53</b>	<b>40</b>	<b>2 555</b>
Autres produits opérationnels	9/11	2	14	247
Autres charges opérationnelles	9/11	(17)	(33)	(471)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>9/11</b>	<b>38</b>	<b>21</b>	<b>2 331</b>
Produits financiers		56	46	191
Charges financières		(96)	(95)	(403)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>11</b>	<b>(40)</b>	<b>(49)</b>	<b>(212)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(37)	(29)	(126)
Autres produits financiers	11	19	14	98
Autres charges financières	11	(37)	(33)	(170)
Impôt	10/11	(38)	(63)	(655)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	2	(9)	6
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>11</b>	<b>(93)</b>	<b>(148)</b>	<b>1 272</b>
Résultat net des activités abandonnées	11			
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>11</b>	<b>(93)</b>	<b>(148)</b>	<b>1 272</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>11</b>	<b>(94)</b>	<b>(156)</b>	<b>1 138</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1	8	134
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,24)</b>	<b>(0,41)</b>	<b>2,99</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,24)</b>	<b>(0,41)</b>	<b>2,98</b>
(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	8	5 786	6 142	28 566
(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	11	88	94	376

## État consolidé des autres éléments du résultat global (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> trimestre		Exercice
	2026	2025	2025
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(93)</b>	<b>(148)</b>	<b>1 272</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(13)	5	(67)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(3)	(3)	(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	4	(1)	21
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	45	(87)	(197)
Réévaluation des actifs de couverture	17	(7)	(37)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(2)	2	12
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	5	(5)	(22)
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>53</b>	<b>(96)</b>	<b>(295)</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>	<b>(40)</b>	<b>(244)</b>	<b>977</b>
<b>Résultat global total part du Groupe</b>	<b>(43)</b>	<b>(250)</b>	<b>853</b>
<b>Résultat global total des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>124</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024</b>	<b>2 642</b>	<b>2 733</b>	<b>6 744</b>	<b>(78)</b>	<b>659</b>	<b>12 700</b>	<b>1 812</b>	<b>14 512</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> trimestre 2025</b>								
Résultat net			(156)			(156)	8	(148)
Autres éléments du résultat global					(94)	(94)	(2)	(96)
<b>Résultat global total <sup>b</sup></b>			<b>(156)</b>		<b>(94)</b>	<b>(250)</b>	<b>6</b>	<b>(244)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	5					5		5
Acquisitions et cessions d'actions propres			3			3		3
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(5)	(5)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							2	2
<b>SITUATION AU 31 MARS 2025</b>	<b>2 647</b>	<b>2 733</b>	<b>6 592</b>	<b>(78)</b>	<b>565</b>	<b>12 459</b>	<b>1 815</b>	<b>14 274</b>
<b>Mouvements d'Avril à Décembre 2025</b>								
Résultat net			1 294			1 294	126	1 420
Autres éléments du résultat global					(191)	(191)	(8)	(199)
<b>Résultat global total <sup>b</sup></b>			<b>1 294</b>		<b>(191)</b>	<b>1 103</b>	<b>118</b>	<b>1 221</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	205	154	(154)	48		253		253
Acquisitions et cessions d'actions propres			(5)	(9)		(14)		(14)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			4			4	(10)	(6)
Distribution			(755)			(755)	(110)	(865)
Paiements fondés sur des actions			17			17	1	18
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		(30)			(31)	1	(30)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>	<b>2 851</b>	<b>2 887</b>	<b>6 963</b>	<b>(39)</b>	<b>374</b>	<b>13 036</b>	<b>1 815</b>	<b>14 851</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> trimestre 2026</b>								
Résultat net			(94)			(94)	1	(93)
Autres éléments du résultat global					51 <sup>a</sup>	51	2 <sup>a</sup>	53
<b>Résultat global total <sup>b</sup></b>			<b>(94)</b>		<b>51</b>	<b>(43)</b>	<b>3</b>	<b>(40)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	28					28		28
Acquisitions et cessions d'actions propres			(3)			(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle							(3)	(3)
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions			7			7		7
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)	(1)	(2)
<b>SITUATION AU 31 MARS 2026</b>	<b>2 879</b>	<b>2 887</b>	<b>6 872</b>	<b>(39)</b>	<b>425</b>	<b>13 024</b>	<b>1 813</b>	<b>14 837</b>

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	43	2	45
Coentreprises et entités associées	1		1
	44	2	46

(b) Cf. état consolidé des autres éléments du résultat global.

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 <sup>er</sup> trimestre		Exercice
		2026	2025	2025
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>				
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>				
Résultat net des activités poursuivies		(93)	(148)	1 272
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus			15	128
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)		(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		545	560	2 718
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		141	151	634
Plus et moins-values de cessions d'actifs		1	(24)	(462)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		38	63	655
Impôts décaissés		(77)	(79)	(653)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(21)	(13)	(107)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>11</b>	<b>533</b>	<b>525</b>	<b>4 180</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		77	78	338
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations sur actif courant et provisions courantes <sup>a</sup>	11	(707)	(604)	954
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		<b>(97)</b>	<b>(1)</b>	<b>5 472</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(494)	(572)	(2 488)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	21	72	571
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(232)	(201)	(13)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(24)	(16)	(55)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	1	15
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(7)		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		3	(28)	(165)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		19	5	172
Dettes nettes sur activités consolidées		(4)	(1)	(10)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées		(11)	2	(11)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(727)</b>	<b>(738)</b>	<b>(1 984)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		21	(39)	205
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère				(755)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)		(110)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	7	354	55	419
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	7	(92)	(85)	(584)
Remboursement des obligations locatives	11	(153)	(104)	(455)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(77)	(78)	(338)
Soules de pré-couverture et intérêts courus		52	51	(50)
Autres flux liés aux opérations de financement		5	9	9
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>109</b>	<b>(191)</b>	<b>(1 659)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>	<b>7</b>	<b>29</b>	<b>(49)</b>	<b>(215)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>		<b>(686)</b>	<b>(979)</b>	<b>1 614</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>7</b>	<b>6 562</b> <sup>b</sup>	<b>4 818</b>	<b>4 818</b>
Flux nets	7	(686)	(979)	1 614
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente	7			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>7</b>	<b>5 876</b>	<b>3 839</b>	<b>6 432</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>				
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>				
Flux nets				
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>				

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

(b) Cf. note 2.3 de l'annexe sur l'application de l'amendement à IFRS 9.

**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

# ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS 31/03/2026

## SOMMAIRE

NOTE 1	FAITS SIGNIFICATIFS .....	3
NOTE 2	PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES DU GROUPE .....	5
NOTE 3	ACTIF NON COURANT.....	7
NOTE 4	INFORMATION SUR LES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES.....	8
NOTE 5	PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES .....	9
NOTE 6	DETTES FINANCIERES NON COURANTES ET COURANTES .....	10
NOTE 7	VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET .....	12
NOTE 8	CHIFFRE D'AFFAIRES .....	13
NOTE 9	RESULTAT OPERATIONNEL .....	14
NOTE 10	IMPOT .....	15
NOTE 11	INFORMATION SECTORIELLE.....	16
NOTE 12	ENGAGEMENTS HORS BILAN .....	20
NOTE 13	INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIEES .....	20
NOTE 14	DIFFERENDS ET LITIGES .....	20
NOTE 15	ACTIFS ET PASSIFS DETENUS EN VUE DE LA VENTE .....	21

## Note 1 Faits significatifs

### 1.1 Faits significatifs du premier trimestre 2026

Les principales opérations du premier trimestre 2026 sont présentées ci-après :

- Le 18 février 2026, Bouygues Telecom a annoncé qu'elle n'exercera pas en 2026 l'option d'achat, dont la période d'exercice s'étend du 15 mars au 15 juin 2026, qui lui permettrait de détenir 51% de la co-entreprise SDAIF détenue avec Vauban Infrastructure Partners.
- Le 28 février 2026, un conflit militaire a éclaté entre les États-Unis, Israël et l'Iran. Bouygues, ayant très peu d'activité dans la zone Moyen-Orient (moins de 0,5% du chiffre d'affaires total du Groupe), n'est pas directement impacté par le conflit en cours. Néanmoins, le Groupe reste très vigilant quant aux conséquences indirectes que ce conflit pourrait avoir sur les activités, les résultats et l'appréciation de la valeur des métiers du Groupe.
- Le 19 mars 2026, Colas a signé un protocole d'accord en vue de l'acquisition des activités de construction routière et de recyclage du groupe Frauenrath, implanté en Allemagne. Ces activités, qui couvrent notamment la construction routière, l'aménagement urbain et l'économie circulaire, emploient environ 420 personnes réparties entre les sites de Heinsberg (Rhénanie du Nord-Westphalie) et Großröhrsdorf (Saxe). En 2025, elles ont généré un chiffre d'affaires d'environ 150 millions d'euros. La finalisation de l'opération est prévue d'ici la fin du premier semestre 2026, sous réserve des conditions habituelles, notamment l'approbation des autorités de la concurrence.

### 1.2 Faits significatifs de l'exercice 2025

Les principales opérations et acquisitions de l'exercice 2025 sont présentées ci-après :

- Le 20 juin 2024, le conseil d'administration de Bouygues Telecom a autorisé la cession de cinq sites MSC (data centres) du cœur de réseau en Ile-de-France. En complément des deux sites cédés le 18 décembre 2024, les trois sites restants ont été cédés en janvier 2025 pour 87 millions d'euros. Une plus-value de 12 millions d'euros a été comptabilisée en « Autres produits et charges opérationnels » en 2025 (cf. note 9 de l'annexe). Cette cession a été traitée comme une opération de cession-bail et conformément à la norme IFRS 16, le prix de cession a été classé dans l'état consolidé des flux de trésorerie en investissement pour la partie cédée pour un montant de 39 millions d'euros et en financement pour la partie conservée pour un montant de 48 millions d'euros.
- Les 14 février et 28 février 2025, la loi de finances et la loi de financement de la sécurité sociale ont été adoptées. Les impacts constatés sur l'exercice 2025 s'élèvent à environ 93 millions d'euros en résultat net part du Groupe. Ils concernent principalement la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France pour laquelle une charge de 81 millions d'euros a été comptabilisée dans les comptes 2025 en impôts (69 millions d'euros en résultat net part du Groupe).
- En début d'année 2025, Equans a relancé un examen stratégique complet de ses activités de recharge de véhicules électriques aux Pays-Bas. Equans est entrée alors en négociation pour la cession de sa filiale Equans Infra & Mobility BV avec un consortium formé de Aberdeen et de Infrabridge.

Les activités liées aux contrats de concession de bornes de recharges pour véhicules électriques hollandais étant disponibles à la vente au 31 décembre 2025, l'ensemble des actifs et passifs relatifs à ces activités ont été classés en « Actifs ou activités détenus en vue de la vente » et « Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente » en bas de bilan, conformément à IFRS 5, pour 112 millions d'euros et 32 millions d'euros respectivement. La juste valeur estimée des actifs destinés à être cédés étant supérieure à leur valeur comptable, aucune perte de valeur de ces actifs n'a été constatée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2025. Au 31 mars 2026, ces actifs et passifs sont toujours présentés en activités détenues en vue de la vente.

- Le 30 juillet 2025, Bouygues Telecom et SFR ont annoncé être entrés en négociations exclusives avec Phoenix Tower International en vue de lui céder 100% du capital et des droits de vote de la société Infracos, société commune créée en

2014 entre Bouygues Telecom et SFR dans le cadre de la mise en œuvre des accords dits « Crozon » permettant le déploiement et l'exploitation de sites radios mutualisés en zone moins dense. Bouygues Telecom et SFR détiennent chacun 50% de la société Infracos. Cette cession n'a pas été qualifiée de cession d'activité. En consolidation, cette cession a été traitée comme une opération de cession-bail et conformément à la norme IFRS 16, le prix de cession a été classé dans l'état consolidé des flux de trésorerie en investissement pour la partie cédée pour un montant de 322 millions d'euros et en financement pour la partie conservée pour un montant de 106 millions d'euros. Par ailleurs, à la suite de la cession, un nouveau contrat de partage des réseaux d'accès Mobile (RAN sharing) avec SFR portant sur les sites d'Infraco Sanctus (sites détenus précédemment par Infracos mais ne faisant pas l'objet d'une cession à Phoenix Tower International) prévoit une facturation entre Bouygues Telecom et SFR, et inversement conduisant à constater une charge nette décaissée fin 2025 de 58 millions d'euros dans les comptes de Bouygues Telecom. Ces opérations se traduisent par un produit net de 209 millions d'euros comptabilisés en « Autres produits et charges opérationnels » (cf. note 9 de l'annexe) et par un désinvestissement net contribuant au cash-flow libre avant variation du besoin en fonds de roulement de 370 millions d'euros.

- Le 5 août 2025, Colas Inc., filiale américaine de Colas, a annoncé avoir signé un protocole d'accord visant à acquérir 100% des titres de la société Suit-Kote, jusqu'alors détenus par la famille Suits, fondatrice de l'entreprise en 1921, pour un montant de plus de 450 millions de dollars américains. Suit-Kote est spécialisée dans la distribution de bitume liquide, dans la fabrication de mélanges d'émulsion, ainsi que dans les services de construction et de préservation des chaussées dans plusieurs États du nord-est des États-Unis. Avec plus de 750 employés, Suit-Kote génère un chiffre d'affaires annuel d'environ 500 millions de dollars américains. Au 31 mars 2026, le dossier est toujours en cours d'instruction par l'autorité américaine de la concurrence.
- Le 14 octobre 2025, Bouygues Telecom, Free-Groupe Iliad et Orange ont annoncé la remise d'une offre conjointe non engageante en vue de l'acquisition d'une grande partie des activités de télécommunications du groupe Altice en France. Elle vise la plupart des actifs de l'opérateur SFR, mais exclut notamment les participations dans les sociétés Intelcia, UltraEdge, XP Fibre et Altice Technical Services ainsi que les activités du groupe Altice dans les départements et régions d'outre-mer. Cette offre porte sur un montant total de 17 milliards d'euros de valeur d'entreprise pour les actifs considérés du groupe Altice en France et fait ressortir une valeur d'entreprise implicite indicative pour l'ensemble d'Altice France de plus de 21 milliards d'euros.

Le 15 octobre 2025, Bouygues Telecom, Free-Groupe Iliad et Orange ont pris note de la décision du groupe Altice de rejeter leur offre conjointe non engageante remise le 14 octobre pour le rachat d'une large part des activités télécoms d'Altice France. Les trois opérateurs maintiennent leur offre et souhaitent créer un dialogue constructif avec le groupe Altice et ses actionnaires pour envisager ensemble la manière dont ce projet pourrait prospérer.

Le 22 janvier 2026, les trois opérateurs Bouygues Telecom, Free-Groupe Iliad et Orange confirment l'existence de discussions avec le groupe Altice en vue de l'acquisition potentielle d'une grande partie des activités de télécommunications du groupe Altice en France. Des travaux de due diligences ont été engagés depuis début janvier 2026. Une nouvelle offre a été remise par les trois opérateurs en avril 2026 (cf. note 1.3 de l'annexe).

### 1.3 Faits significatifs et variations de périmètre postérieurs au 31 mars 2026

- Le 17 avril 2026, Bouygues Telecom, Free-Groupe Iliad et Orange ont annoncé la remise d'une nouvelle offre et sont entrés en négociations exclusives en vue de l'acquisition d'une grande partie des activités de télécommunications du groupe Altice en France. Cette nouvelle offre porte sur un montant total de 20 milliards d'euros de valeur d'entreprise pour les actifs considérés du groupe Altice en France. La répartition du prix et de la valeur serait de l'ordre de 42% pour Bouygues Telecom, 31% pour Free-Groupe Iliad et 27% pour Orange. Les conditions juridiques et financières de la transaction ne font l'objet d'aucun accord à date. Il n'y a aucune certitude que ce processus aboutisse à un accord qui devra en toute hypothèse être soumis à l'approbation des organes de gouvernance des sociétés concernées et restera sous réserve des conditions usuelles en la matière. Une communication au marché sera faite le moment venu sur l'évolution du projet conformément aux exigences réglementaires applicables.

## Note 2 Principes et méthodes comptables du Groupe

### 2.1 Déclaration de conformité

Les comptes consolidés intermédiaires condensés de Bouygues et de ses filiales (« le Groupe ») au 31 mars 2026 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne. S'agissant de comptes condensés, ils doivent être lus en relation avec les comptes consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 présentés dans le document d'enregistrement universel déposé le 19 mars 2026 auprès de l'AMF.

Ils ont été préparés conformément aux normes internationales établies par l'IASB incluant : les IFRS, les IAS (International Accounting Standards), complétées des interprétations formulées par l'ancien International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC »), à présent appelé IFRS Interpretation Committee, ou émises par l'organisme qui l'a précédé, le Standing Interpretation Committee (« SIC »), approuvées par l'Union européenne et applicables à cette date. Au 31 mars 2026, le Groupe n'applique aucune norme ou interprétation par anticipation, non approuvée par l'Union européenne.

Les comptes sont présentés en millions d'euros (sauf mention contraire), devise dans laquelle est traitée la majorité des opérations du Groupe, et intègrent le bilan, le compte de résultat, l'état des autres éléments du résultat global, le tableau de variation des capitaux propres, l'état des flux de trésorerie et l'annexe.

Les comptes consolidés intermédiaires condensés du groupe Bouygues intègrent les comptes de Bouygues SA et de ses six métiers. Ils ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 6 mai 2026.

### 2.2 Principes de préparation des états financiers

Les comptes consolidés intermédiaires condensés au 31 mars 2026 sont établis selon les normes et principes du référentiel IFRS, sur la base du coût historique, à l'exception de certains actifs et passifs financiers évalués à leur juste valeur lorsque cela est requis par les normes IFRS. Ils sont présentés comparativement avec les états financiers au 31 décembre 2025 et au 31 mars 2025.

La Direction du Groupe a établi les comptes consolidés intermédiaires condensés en prenant en compte des estimations et hypothèses telles que décrites en note 2.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2025.

Les méthodes d'évaluation spécifiques aux comptes consolidés intermédiaires condensés sont les suivantes :

- Lors des clôtures intermédiaires, la charge d'impôt des sociétés au titre de la période est évaluée selon les principes définis par la norme IAS 34 sur la base de la meilleure estimation du taux d'imposition annuel moyen attendu pour l'ensemble de l'exercice appliqué au résultat avant impôt de la période.
- Les charges comptabilisées sur la période au titre des avantages du personnel correspondent au prorata des charges estimées sur l'année, calculées sur la base des hypothèses actuarielles et des prévisions réalisées au 31 décembre 2025. Les effectifs, les salaires ou les hypothèses actuarielles sont mis à jour lorsque l'impact est significatif.

### 2.3 Nouvelles normes et interprétations IFRS

Au 31 mars 2026, le groupe Bouygues a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existant dans les comptes consolidés de l'exercice 2025, à l'exception des évolutions obligatoires édictées par les normes IFRS mentionnées ci-après, applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

- Principaux amendements significatifs en vigueur au sein de l'Union européenne, d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2026
  - Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 – Contracts Referencing Nature-Dependent Electricity  
Le 1<sup>er</sup> juillet 2025, l'IASB a publié des amendements à IFRS 9 et IFRS 7 concernant la comptabilisation des contrats de fourniture d'électricité renouvelable (Power Purchase Agreements – PPA), visant à améliorer l'information financière sur les effets de ces contrats. Ces amendements :
    - clarifient les modalités d'application de l'exemption dite d'usage propre (own-use) à certains contrats d'approvisionnement en énergie verte avec livraison physique de l'énergie) ;
    - permettent la comptabilité de couverture pour certains contrats d'électricité renouvelable ;
    - et demandent aux entités d'ajouter de nouvelles obligations d'information sur les modalités, le volume, le prix et la juste valeur des contrats d'électricité renouvelable.L'application de ces amendements n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du premier trimestre 2026.
  - Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 – Classement et évaluation des instruments financiers  
Le 30 mai 2024, l'IASB a publié les amendements à IFRS 9 et IFRS 7 concernant la comptabilisation et l'évaluation des actifs et passifs financiers. Ces amendements portent sur la date de comptabilisation et de décomptabilisation des actifs et passifs financiers et l'appréciation des caractéristiques des flux contractuels pour le classement des actifs financiers (actifs financiers comportant une clause contingente, actifs de titrisation et actifs sans recours).  
L'application de l'amendement à IFRS 9 se traduit par une amélioration de l'endettement net du Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2026 de 130 millions d'euros et au 31 mars 2026 de 91 millions d'euros. L'amélioration au 1<sup>er</sup> janvier 2026 a été appréhendée dans le tableau de flux de trésorerie et dans la variation de l'endettement net du premier trimestre 2026 (cf. note 7.1 de l'annexe) comme une variation de la trésorerie nette à l'ouverture. L'amélioration de 91 millions d'euros est présentée dans le tableau des principales variations de l'endettement financier net entre le 31 décembre 2025 et le 31 mars 2026 au sein des variations d'exploitation (cf. note 7.2 de l'annexe).  
L'application de l'amendement à IFRS 7 n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du premier trimestre 2026.
- Principales normes, amendements et interprétations essentiels d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2027, dont l'application n'a pas été anticipée par le Groupe :
  - IFRS 18 – Présentation et informations à fournir dans les états financiers  
Le 9 avril 2024, l'IASB a publié la norme IFRS 18 « Présentation et informations à fournir dans les états financiers ». IFRS 18 remplacera IAS 1 ainsi que les interprétations IFRIC et SIC associées afin de permettre aux investisseurs de disposer d'informations plus transparentes et comparables sur la performance financière des entreprises au travers de trois axes principaux :
    - l'amélioration de la comparabilité du compte de résultat avec l'introduction de nouvelles catégories de produits et de charges (exploitation, investissement et financement) et la mise en place de sous-totaux obligatoires ;
    - l'amélioration des informations communiquées sur les indicateurs de performance ; et
    - la revue de la pertinence des informations à communiquer dans les états financiers ou dans les notes annexes afin que celles-ci soient le plus utiles aux investisseurs.Cette norme a été adoptée le 16 février 2026 par l'Union européenne et sera applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2027, avec une application rétrospective. Son impact sur la présentation des états financiers et de l'annexe aux états financiers est en cours d'analyse par le Groupe, qui n'anticipe pas son application en 2026.

## Note 3 Actif non courant

### 3.1 Goodwill

#### 3.1.1 Évolution de la valeur nette sur le premier trimestre 2026

	Valeur nette
<b>31/12/2025</b>	<b>13 715</b>
Changements de périmètre	(1)
Pertes de valeur	
Autres mouvements (écarts de conversion et autres)	20 <sup>a</sup>
<b>31/03/2026</b>	<b>13 734</b>

(a) L'impact positif de 20 millions d'euros est lié aux écarts de conversion.

#### 3.1.2 Répartition du goodwill par unité génératrice de trésorerie (UGT)

UGT	31/03/2026		31/12/2025	
	Total	Bouygues ou filiales (%)	Total	Bouygues ou filiales (%)
Colas <sup>a</sup>	1 571	100,00	1 566	100,00
Bouygues Construction <sup>b</sup>	260	100,00	253	100,00
Equans <sup>a</sup>	6 237	100,00	6 231	100,00
Bouygues Telecom <sup>a</sup>	4 328	90,53	4 328	90,53
TF1 <sup>a</sup>	1 338	47,22	1 337	47,05
<b>TOTAL</b>	<b>13 734</b>		<b>13 715</b>	

(a) Goodwill sur acquisitions réalisées par le métier et sur acquisitions réalisées au niveau de Bouygues SA sur l'UGT.

(b) Goodwill sur filiales acquises par le métier uniquement.

Le recul au premier trimestre 2026 du cash-flow libre de Bouygues Telecom et de TF1 par rapport au premier trimestre 2025 (cf. note 11 de l'annexe) ne remet pas en cause l'objectif de flux normatif retenu dans le cadre des tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2025. Ainsi, en l'absence d'indice de perte de valeur, les goodwill comptabilisés au 31 mars 2026 n'ont pas fait l'objet d'un nouveau test de dépréciation.

### 3.2 Coentreprises et entités associées

La quote-part du résultat des coentreprises et entités associées est détaillée par métier en note 11 de l'annexe.

	Valeur nette
<b>31/12/2025</b>	<b>1 614</b>
Quote-part du résultat de la période	2
Écarts de conversion	1
Autres éléments du résultat global	4
<b>Résultat net et autres éléments du résultat global</b>	<b>7</b>
Distribution de dividendes, investissements et augmentations de capital, cessions, virements de rubriques et autres mouvements	(14) <sup>a</sup>
<b>31/03/2026</b>	<b>1 607</b>

(a) Dont un reclassement de quotes-parts négatives en provisions pour 9 millions d'euros, des remboursements de capital chez Colas pour 3 millions d'euros ainsi qu'une distribution de dividendes pour 2 millions d'euros.

## Note 4 Information sur les capitaux propres consolidés

### 4.1 Capital de Bouygues SA

Au 31 mars 2026, le capital social de Bouygues SA est constitué de 386 120 723 actions, d'une valeur nominale d'un euro. Ce capital comprend 1 035 555 actions détenues en propre (hors contrat de liquidité) dont 400 000 actions sont destinées à être annulées pour 17 millions d'euros et 635 555 actions sont destinées à des plans d'actions gratuites pour 22 millions d'euros. Au cours du premier trimestre 2026, il n'y a pas eu d'acquisition d'actions détenues en propres ni d'actions attribuées aux mandataires sociaux.

	31/12/2025	Flux 2026		31/03/2026
		Augmentation	Réduction	
Actions	385 323 631	797 092		386 120 723
<b>NOMBRE DE TITRES</b>	<b>385 323 631</b>	<b>797 092</b>		<b>386 120 723</b>
Nominal	1 €			1 €
<b>CAPITAL EN EUROS</b>	<b>385 323 631</b>	<b>797 092</b>		<b>386 120 723</b>

Les augmentations de capital de 797 092 actions réalisées au cours du premier trimestre 2026 correspondent à l'exercice d'options de souscription pour un montant de 28 millions d'euros. Au cours du premier trimestre 2026, Bouygues SA n'a pas racheté d'actions propres complémentaires, hors contrat de liquidité.

## Note 5 Provisions non courantes et courantes

### 5.1 Provisions non courantes

Au 31 mars 2026, les provisions non courantes s'élèvent à 2 766 millions d'euros :

	Avantages du personnel <sup>a</sup>	Litiges, contentieux, réclamations, travaux <sup>b</sup>	Garanties données <sup>c</sup>	Autres provisions non courantes <sup>d</sup>	Total
<b>31/12/2025</b>	<b>829</b>	<b>485</b>	<b>710</b>	<b>755</b>	<b>2 779</b>
Écarts de conversion	1		6	2	9
Changements de périmètre				(1)	(1)
Dotations	27	8	10	14	59
Reprises sur provisions utilisées	(25)	(19)	(12)	(9)	(65)
Reprises sur provisions non utilisées		(5)	(2)		(7)
Gains et pertes actuariels	13				13 <sup>e</sup>
Virements de rubriques et autres mouvements	3	(18)	(2)	(4)	(21)
<b>31/03/2026</b>	<b>848</b>	<b>451</b>	<b>710</b>	<b>757</b>	<b>2 766 <sup>f</sup></b>

Les provisions sont valorisées en fonction de la meilleure estimation du risque par le management. Les provisions pour litiges, contentieux, réclamations et travaux concernent principalement Colas, Bouygues Construction et Bouygues Telecom. L'indication de provisions individualisées n'est pas donnée en raison du caractère confidentiel et préjudiciable de celle-ci.

<b>(a) Avantages du personnel</b>	<b>848</b>
Indemnités de fin de carrière (IFC)	592
Médailles du travail	164
Autres avantages du personnel long terme	92
<b>(b) Litiges, contentieux, réclamations, travaux</b>	<b>451</b>
Provisions sur litiges clients	83
Réclamations sous-traitants	181
Autres litiges de personnel et divers	187
<b>(c) Garanties données</b>	<b>710</b>
Provisions pour garanties décennales	606
Provisions pour garanties complémentaires Bâtiment Génie civil/Travaux publics	104
<b>(d) Autres provisions non courantes</b>	<b>757</b>
Provisions pour risques divers étrangers	20
Provisions pour risques sur sociétés non contrôlées (y compris pertes au-delà de l'investissement initial des coentreprises et entités associées)	190
Démantèlement et remise en état des sites	315
Provisions pour contrôle des organismes sociaux	90
Autres provisions non courantes	142

**(e) Les écarts actuariels au titre des avantages du personnel figurent pour 13 millions d'euros en négatif dans l'état consolidé des autres éléments du résultat global.**

**(f) Les passifs éventuels d'Equans intégrés dans les provisions non courantes s'établissent à 58 millions d'euros au 31 mars 2026 contre 57 millions d'euros au 31 décembre 2025. Ils sont constitués de provisions pour garanties données pour 51 millions d'euros et de provisions pour litiges et contentieux pour 7 millions d'euros. La variation de la période s'explique principalement par des écarts de conversion.**

## 5.2 Provisions courantes

Au 31 mars 2026, les provisions liées au cycle d'exploitation s'élèvent à 2 133 millions d'euros :

Provisions liées à l'exploitation	Provisions garanties données aux clients	Provisions risques chantiers travaux et fin de chantiers	Provisions pour pertes à terminaison chantiers	Autres provisions courantes <sup>a</sup>	Total
<b>31/12/2025</b>	<b>139</b>	<b>642</b>	<b>775</b>	<b>627</b>	<b>2 183</b>
Écarts de conversion	1	7	10	3	21
Changements de périmètre				4	4
Dotations	11	35	117	55	218
Reprises sur provisions utilisées	(9)	(45)	(86)	(114)	(254)
Reprises sur provisions non utilisées		(20)	(30)	(6)	(56)
Virements de rubriques et autres mouvements	2	12		3	17
<b>31/03/2026</b>	<b>144</b>	<b>631</b>	<b>786</b>	<b>572</b>	<b>2 133 <sup>b</sup></b>

Les provisions pour risques chantiers, travaux et fin de chantiers et pour pertes à terminaison concernent principalement Colas, Bouygues Construction et Equans. L'indication de provisions individualisées par chantier n'est pas donnée en raison du caractère confidentiel et préjudiciable de celle-ci.

<b>(a) Autres provisions courantes :</b>	<b>572</b>
Provisions pour assurances (sinistres, franchises, etc.)	101
Provisions pour restructuration	18
Provisions pour remise en état des sites (courant)	31
Provisions courantes diverses	422

**(b) Les passifs éventuels d'Equans intégrés dans les provisions courantes restent stables à 43 millions d'euros au 31 mars 2026 et restent stables par rapport au 31 décembre 2025. Ils sont constitués de provisions risques chantiers travaux et fin de chantiers pour 12 millions d'euros, de provisions pour pertes à terminaison pour 7 millions d'euros et d'autres provisions courantes pour 24 millions d'euros.**

## Note 6 Dettes financières non courantes et courantes

### 6.1 Répartition des emprunts

	Dettes financières courantes		Dettes financières non courantes	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Emprunts obligataires	745	701	8 209	8 186
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	224	220	1 604	1 355
Emprunts et dettes financières divers	26	29	155	155
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>	<b>995</b>	<b>950</b>	<b>9 968</b>	<b>9 696</b>

Les dettes financières non courantes et courantes s'établissent à 10 963 millions d'euros au 31 mars 2026 et sont en hausse par rapport au 31 décembre 2025 pour 317 millions d'euros.

### 6.2 Covenants et trigger events

Les emprunts obligataires comportent une clause de change of control (clause de changement de contrôle de Bouygues SA). Les crédits bancaires contractés par Bouygues SA ne comportent ni covenant financier ni trigger event. Il en est de même pour ceux utilisés par les filiales de Bouygues SA.

### 6.3 Programmes de cession de créances et d'affacturage inversé

Le Groupe a mis en place plusieurs programmes de cession de créances. L'analyse des risques et avantages tels que définis par IFRS 9 (principalement lorsque les risques d'insolvabilité du débiteur, de retard de paiement et de dilution sont transférés en substance à un tiers) a conduit le Groupe à décomptabiliser, en quasi-totalité, les créances cédées visées par ces programmes. Le montant de créances cédées décomptabilisées au 31 mars 2026 est de 81 millions d'euros (76 millions d'euros au 31 mars 2025) contre 192 millions d'euros au 31 décembre 2025 (265 millions d'euros au 31 décembre 2024). Ces cessions sont présentées dans le tableau des flux de trésorerie en variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité.

Le Groupe dispose également d'un programme de titrisation de créances commerciales, principalement par l'intermédiaire de sa filiale Bouygues Telecom, dont le montant, comptabilisé en « Emprunts et dettes financières divers », s'élève à 756 millions d'euros au 31 mars 2026 (618 millions d'euros au 31 mars 2025) contre 591 millions d'euros au 31 décembre 2025 (595 millions d'euros au 31 décembre 2024). Dans la mesure où ce programme n'est pas déconsolidant, il n'a pas d'incidence sur l'endettement financier net du Groupe. Dans l'état consolidé des flux de trésorerie, la trésorerie encaissée est présentée en « Augmentation des dettes financières courantes et non courantes ».

Le Groupe a mis en place chez Bouygues Telecom des programmes d'affacturage inversé dans lesquels des dettes fournisseurs sont cédées à des établissements financiers. Ces programmes tripartites proposent la possibilité pour les fournisseurs concernés (dont le règlement en France peut aller jusqu'à 60 jours après la date de la facture) de bénéficier d'un paiement anticipé en contrepartie d'un escompte et pour Bouygues Telecom de bénéficier d'un allongement du délai de paiement accordé par les établissements financiers qui peut aller jusqu'à 90 jours au-delà du délai contractuel.

Bouygues Telecom a mis en place deux programmes pour des durées indéterminées, le premier sans montant maximum (avec un fournisseur de terminaux dont le délai de paiement contractuel est de 30 jours) et le second pour un montant maximum de 110 millions d'euros (avec des fournisseurs de terminaux et d'équipements de réseau dont les délais de paiement contractuels sont de 45 à 60 jours).

Le détail de ces deux programmes est présenté ci-dessous :

	31/03/2026			31/03/2025			31/12/2025		
	Bouygues Telecom			Bouygues Telecom			Bouygues Telecom		
	1er Programme	2ème Programme	Total	1er Programme	2ème Programme	Total	1er Programme	2ème Programme	Total
Factures émises depuis moins de 60 jours	15	20	35	19	25	44	61	20	81
Factures émises depuis plus de 60 jours à 90 jours	38		38	37		37	48	12	60
Factures émises depuis plus de 90 jours				7		7	42	12	54
<b>TOTAL AFFACTURAGE INVERSÉ</b>	<b>53</b>	<b>20</b>	<b>73</b>	<b>63</b>	<b>25</b>	<b>88</b>	<b>151</b>	<b>44</b>	<b>195</b>

Les dettes concernées par ces programmes sont comptabilisées en « Fournisseurs et comptes rattachés ». L'état consolidé des flux de trésorerie n'est pas impacté lors du recours à ces programmes. Le paiement est présenté en « Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité » à l'extinction des dettes fournisseurs.

Au 31 mars 2026, la totalité des montants concernés par ces programmes d'affacturage inversé a été réglée par les établissements financiers aux fournisseurs et Bouygues Telecom a bénéficié d'une extension des délais contractuels pour 62 millions d'euros (73 millions d'euros au 31 mars 2025).

## Note 7 Principaux éléments de variation de l'endettement financier net

### 7.1 Variation de l'endettement financier net

	31/12/2025	Écarts de conversion	Changements de périmètre	Flux de trésorerie	Variations des justes valeurs	Autres mouvements	31/03/2026
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 535	7	(1)	(1 012)		131 <sup>b</sup>	6 660
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	(1 103)	22	4	294		(1)	(784)
<b>TRESORERIE NETTE (A)</b>	<b>6 432</b>	<b>29 <sup>a</sup></b>	<b>3 <sup>a</sup></b>	<b>(718) <sup>a</sup></b>		<b>130</b>	<b>5 876</b>
Dettes financières non courantes	9 696	(15)	1	284		2	9 968
Dettes financières courantes	950	1		(22)		66	995
Instruments financiers nets	(10)	3			(21)		(28)
<b>ENDETTEMENT FINANCIER BRUT (B)</b>	<b>10 636</b>	<b>(11)</b>	<b>1</b>	<b>262</b>	<b>(21)</b>	<b>68 <sup>c</sup></b>	<b>10 935</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (A) - (B)</b>	<b>(4 204)</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>(980)</b>	<b>21</b>	<b>62</b>	<b>(5 059)</b>

(a) Diminution de la trésorerie nette sur le premier trimestre 2026 de 686 millions d'euros analysée dans l'état consolidé des flux de trésorerie.

(b) Dont l'impact de l'amendement IFRS 9 au 1<sup>er</sup> janvier 2026 pour 130 millions d'euros (cf. note 2.3 de l'annexe).

(c) Dont une hausse des intérêts courus constatés sur les dettes bancaires mais non appréhendés dans les flux de trésorerie pour un montant de 69 millions d'euros.

### 7.2 Principales variations de l'endettement financier net sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2026

<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET AU 31/12/2025</b>	<b>(4 204)</b>
Acquisitions/cessions des activités consolidées, des titres non consolidés et autres titres immobilisés, y compris changements de périmètre et engagements de rachat sur participations ne donnant pas le contrôle	(26)
Opérations sur capital	25
Exploitation	(854) <sup>a</sup>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET AU 31/03/2026</b>	<b>(5 059)</b>

(a) Dont 91 millions d'euros d'amélioration du besoin en fonds de roulement d'activité au 31 mars 2026 à la suite de l'application de l'amendement IFRS 9 (cf. note 2.3 de l'annexe) et qui concerne principalement Bouygues Construction pour 51 millions d'euros, Equans pour 16 millions d'euros et Bouygues Immobilier pour 15 millions d'euros.

## Note 8 Chiffre d'affaires

### 8.1 Analyse par métier

Le chiffre d'affaires par métier est présenté après élimination du chiffre d'affaires inter-activités.

	1 <sup>er</sup> trimestre 2026				1 <sup>er</sup> trimestre 2025			
	France	International	Total	%	France	International	Total	%
Colas	1 254	1 324	2 578	21	1 310	1 399	2 709	22
Bouygues Construction	1 013	1 548	2 561	21	912	1 577	2 489	20
Bouygues Immobilier	224	3	227	2	269	20	289	2
Equans	1 490	2 813	4 303	35	1 517	3 070	4 587	36
Bouygues Telecom	2 012		2 012	17	1 978		1 978	16
TF1	404	61	465	4	456	55	511	4
Bouygues SA et autres		37	37		1	21	22	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>6 397</b>	<b>5 786</b>	<b>12 183</b>	<b>100</b>	<b>6 443</b>	<b>6 142</b>	<b>12 585</b>	<b>100</b>

La ventilation du chiffre d'affaires par nature et métier figure en note 11 de l'annexe.

### 8.2 Analyse par activité

	Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> trimestre 2026	Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> trimestre 2025
<b>Colas</b>	<b>2 594</b>	<b>2 728</b>
<b>Bouygues Construction</b>	<b>2 584</b>	<b>2 521</b>
<b>Bouygues Immobilier</b>	<b>227</b>	<b>289</b>
dont Logement	225	287
dont Tertiaire	2	2
<b>Equans</b>	<b>4 309</b>	<b>4 606</b>
<b>Bouygues Telecom<sup>a</sup></b>	<b>2 020</b>	<b>1 990</b>
dont Chiffre d'affaires Services	1 602	1 605
dont Autres <sup>b</sup>	418	385
<b>TF1</b>	<b>472</b>	<b>520</b>
dont Média	414	461
dont Studio TF1	58	59
<b>Bouygues SA et autres</b>	<b>70</b>	<b>56</b>
<b>Chiffre d'affaires inter-activités</b>	<b>(93)</b>	<b>(125)</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>12 183</b>	<b>12 585</b>

(a) Le chiffre d'affaires facturé aux clients de Bouygues Telecom à s'élevé à 1 619 millions d'euros au premier trimestre 2026 contre 1 615 millions d'euros au premier trimestre 2025.

(b) Le chiffre d'affaires Autres comprend notamment : les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres, les revenus d'itinérance, les prestations de services autres que télécoms (construction de sites ou installation de lignes FTTH) et le cofinancement publicitaire.

### 8.3 Analyse par zone géographique

	Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> trimestre 2026		Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> trimestre 2025	
	Total	%	Total	%
France	6 397	53	6 443	51
Union européenne (26 membres)	1 810	15	1 771	14
Autres pays européens	1 808	15	1 990	16
Afrique	299	2	373	3
Moyen-Orient	55	0	60	1
Amérique du Nord	980	8	1 002	8
Amérique Centrale et du Sud	116	1	168	1
Asie-Pacifique	718	6	778	6
<b>TOTAL</b>	<b>12 183</b>	<b>100</b>	<b>12 585</b>	<b>100</b>

Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2026 réalisé au sein des autres pays européens est constitué pour 68% par le Royaume-Uni et pour 30% par la Suisse (respectivement 73% et 25% pour le premier trimestre 2025), essentiellement dans les activités d'énergies et services et de construction.

## 8.4 Carnet de commandes

	31/03/2026	31/03/2025	31/12/2025
<b>Division Construction</b>	<b>32 209</b>	<b>34 202</b>	<b>31 954</b>
dont Colas	14 289	15 051	13 685
dont Bouygues Construction	17 244	18 291	17 490
dont Bouygues Immobilier	676	860	779
<b>Equans</b>	<b>26 119</b>	<b>26 380</b>	<b>25 425</b>

## Note 9 Résultat opérationnel

	1 <sup>er</sup> trimestre	
	2026	2025
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>53</b>	<b>40</b>
Autres produits opérationnels	2	14
Autres charges opérationnelles	(17)	(33)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>38</b>	<b>21</b>

La répartition par métier du résultat opérationnel courant et du résultat opérationnel est présentée en note 11 de l'annexe.

### 1<sup>er</sup> trimestre 2026

Les autres charges opérationnelles nettes s'élèvent à 15 millions d'euros pour le Groupe. Elles concernent principalement les éléments suivants :

- 16 millions d'euros de coûts liés aux dispositifs d'incitation à la performance chez Equans, Bouygues SA et TF1 ;
- 1 million d'euros de coûts chez Bouygues SA, en vue de l'acquisition d'une grande partie des activités de télécommunications du groupe Altice en France (cf. note 1 de l'annexe) ; et
- 1 million d'euros d'autres produits opérationnels nets chez Bouygues Telecom.

### 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Les autres charges opérationnelles nettes s'élevaient à 19 millions d'euros pour le Groupe. Elles se décomposent de la manière suivante :

- 27 millions d'euros de coûts liés aux dispositifs d'incitation à la performance chez Equans, Bouygues SA et TF1 ;
- 12 millions d'euros de produits opérationnels chez Bouygues Telecom, liés à la plus-value de cession de trois data centres (cf. note 1.2 de l'annexe) ;
- 4 millions d'euros de coûts de réorganisation et d'intégration, dont des coûts d'intégration chez Equans et des coûts liés à un plan de mobilité chez Bouygues Telecom.

## Note 10 Impôt

La charge d'impôt s'élève à 38 millions d'euros au premier trimestre 2026.

	1 <sup>er</sup> trimestre	
	2026	2025
<b>PRODUIT/(CHARGE) D'IMPÔT</b>	<b>(38)</b>	<b>(63)</b>

Le taux effectif d'impôt du premier trimestre 2026 n'est pas représentatif du taux de l'année. Par ailleurs, la charge d'impôt du Groupe du premier trimestre 2026 comprend une contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France prévue par la loi de finances pour 28 millions d'euros contre 42 millions d'euros un an plus tôt. La charge du premier trimestre 2026 inclut la part sur le résultat taxable 2025 (charge de 33 millions d'euros) et la part sur le résultat taxable 2026 (produit de 5 millions d'euros).

## Note 11 Information sectorielle

Les contributions par métier aux principaux agrégats du Groupe sont les suivantes :

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>								
<b>1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2026</b>								
Publicité						337		337
Prestations de services	130	196	13	529	1 602	135	52	2 657
Autres produits sur activités de construction	2 000	2 364	214	3 716			18	8 312
Autre chiffre d'affaires	464	24		64	418			970
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>2 594</b>	<b>2 584</b>	<b>227</b>	<b>4 309</b>	<b>2 020</b>	<b>472</b>	<b>70</b>	<b>12 276</b>
Chiffre d'affaires inter-activités	(16)	(23)		(6)	(8)	(7)	(33)	(93)
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET AVEC</b>								
<b>CLIENTS EXTERNES</b>	<b>2 578</b>	<b>2 561</b>	<b>227</b>	<b>4 303</b>	<b>2 012</b>	<b>465</b>	<b>37</b>	<b>12 183</b>
Achats consommés	(1 156)	(1 541)	(155)	(1 877)	(221)	(184)	38	(5 096)
Charges de personnel	(979)	(615)	(29)	(1 674)	(242)	(103)	(22)	(3 664)
Charges externes	(641)	(423)	(51)	(574)	(891)	(90)	29	(2 641)
Impôts et taxes	(52)	(31)	(2)	(18)	(138)	(22)	(2)	(265)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations hors amortissement et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)	(39)	(24)	(1)	(36)	(353)	(85)	(2)	(540)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	5	23	(4)	26	(9)	3	16	60
Autres charges nettes (-) / Autres produits nets (+)	3	130	4	55	(76)	29	(105)	40
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS</b>	<b>(281)</b>	<b>80</b>	<b>(11)</b>	<b>205</b>	<b>82</b>	<b>13</b>	<b>(11)</b>	<b>77</b>
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)	(2)				(9)	(1)	(12)	(24)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(283)</b>	<b>80</b>	<b>(11)</b>	<b>205</b>	<b>73</b>	<b>12</b>	<b>(23)</b>	<b>53</b>
Autres produits opérationnels					2			2
Autres charges opérationnelles				(6)	(1)	(3)	(7)	(17)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(283)</b>	<b>80</b>	<b>(11)</b>	<b>199</b>	<b>74</b>	<b>9</b>	<b>(30)</b>	<b>38</b>
Coût de l'endettement financier net (-) / Produit de l'excédent financier net (+)	3	20	(3)	12	(27)	2	(47)	(40)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	(2)		(5)	(18)			(37)
Autres charges financières nettes (-) / Autres produits financiers nets (+)	(2)	3	1	(8)	(9)	(1)	(2)	(18)
Impôt	46	(33)	2	(56)	(17)	(5)	25	(38)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	10		(3)	8	(15)		2	2
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(238)</b>	<b>68</b>	<b>(14)</b>	<b>150</b>	<b>(12)</b>	<b>5</b>	<b>(52)</b>	<b>(93)</b>
Résultat net des activités abandonnées								
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(238)</b>	<b>68</b>	<b>(14)</b>	<b>150</b>	<b>(12)</b>	<b>5</b>	<b>(52)</b>	<b>(93)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(236)</b>	<b>68</b>	<b>(13)</b>	<b>150</b>	<b>(13)</b>	<b>2</b>	<b>(52)</b>	<b>(94)</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>								
<b>1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2025</b>								
Publicité						363		363
Prestations de services	123	181	8	1 227	1 605	145	55	3 344
Autres produits sur activités de construction	2 100	2 312	281	3 321			1	8 015
Autre chiffre d'affaires	505	28		58	385	12		988
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>2 728</b>	<b>2 521</b>	<b>289</b>	<b>4 606</b>	<b>1 990</b>	<b>520</b>	<b>56</b>	<b>12 710</b>
Chiffre d'affaires inter-activités	(19)	(32)		(19)	(12)	(9)	(34)	(125)
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET AVEC</b>								
<b>CLIENTS EXTERNES</b>	<b>2 709</b>	<b>2 489</b>	<b>289</b>	<b>4 587</b>	<b>1 978</b>	<b>511</b>	<b>22</b>	<b>12 585</b>
Achats consommés	(1 277)	(1 492)	(191)	(2 080)	(205)	(186)	34	(5 397)
Charges de personnel	(974)	(601)	(31)	(1 655)	(241)	(103)	(26)	(3 631)
Charges externes	(670)	(434)	(54)	(603)	(886)	(101)	46	(2 702)
Impôts et taxes	(52)	(30)	(6)	(22)	(132)	(26)	(2)	(270)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations hors amortissement et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)	(45)	(24)	(2)	(43)	(324)	(87)	(3)	(528)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(11)	33	1	(33)	(27)	5	(7)	(39)
Autres charges nettes (-) / Autres produits nets (+)	15	131	(13)	26	(62)	30	(76)	51
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS</b>	<b>(305)</b>	<b>72</b>	<b>(7)</b>	<b>177</b>	<b>101</b>	<b>43</b>	<b>(12)</b>	<b>69</b>
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)	(2)	(1)			(9)	(5)	(12)	(29)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(307)</b>	<b>71</b>	<b>(7)</b>	<b>177</b>	<b>92</b>	<b>38</b>	<b>(24)</b>	<b>40</b>
Autres produits opérationnels					14			14
Autres charges opérationnelles				(19)	(5)	(2)	(7)	(33)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(307)</b>	<b>71</b>	<b>(7)</b>	<b>158</b>	<b>101</b>	<b>36</b>	<b>(31)</b>	<b>21</b>
Coût de l'endettement financier net (-) / Produit de l'excédent financier net (+)		23	(6)	9	(30)	3	(48)	(49)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	(2)		(4)	(11)	(1)	1	(29)
Autres charges financières nettes (-) / Autres produits financiers nets (+)	(2)	4		(8)	(9)	(1)	(3)	(19)
Impôt	53	(34)	3	(45)	(41)	(20)	21	(63)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3	1	(5)	8	(18)	(1)	3	(9)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(265)</b>	<b>63</b>	<b>(15)</b>	<b>118</b>	<b>(8)</b>	<b>16</b>	<b>(57)</b>	<b>(148)</b>
Résultat net des activités abandonnées								
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(265)</b>	<b>63</b>	<b>(15)</b>	<b>118</b>	<b>(8)</b>	<b>16</b>	<b>(57)</b>	<b>(148)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(264)</b>	<b>63</b>	<b>(15)</b>	<b>118</b>	<b>(8)</b>	<b>7</b>	<b>(57)</b>	<b>(156)</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(283)</b>	<b>80</b>	<b>(11)</b>	<b>205</b>	<b>73</b>	<b>12</b>	<b>(23)</b>	<b>53</b>
• Charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	(2)		(5)	(18)			(37)
<b>Retraitement des dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations :</b>								
• Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	41	24	1	36	362	86	14	564
• Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(5)	(23)	4	(26)	9	(3)	(16)	(60)
<b>Retraitement des autres produits d'exploitation :</b>								
• Reprises des provisions et dépréciations non utilisées et autres	(21)	(47)	(4)	(3)	(11)	(2)		(88)
<b>EBITDA APRÈS LOYER</b>								
<b>1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2026</b>	<b>(280)</b>	<b>32</b>	<b>(10)</b>	<b>207</b>	<b>415</b>	<b>93</b>	<b>(25)</b>	<b>432</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(307)</b>	<b>71</b>	<b>(7)</b>	<b>177</b>	<b>92</b>	<b>38</b>	<b>(24)</b>	<b>40</b>
• Charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	(2)		(4)	(11)	(1)	1	(29)
<b>Retraitement des dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations :</b>								
• Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	47	25	2	43	333	92	15	557
• Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	(33)	(1)	33	27	(5)	7	39
<b>Retraitement des autres produits d'exploitation :</b>								
• Reprises des provisions et dépréciations non utilisées et autres	(29)	(29)	(2)	(2)	(26)	(6)		(94)
<b>EBITDA APRÈS LOYER</b>								
<b>1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2025</b>	<b>(290)</b>	<b>32</b>	<b>(8)</b>	<b>247</b>	<b>415</b>	<b>118</b>	<b>(1)</b>	<b>513</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total
<b>Indicateurs financiers bilan</b>								
<b>31 mars 2026</b>								
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET/ EXCÉDENT FINANCIER NET</b>	<b>581</b>	<b>4 257</b>	<b>(447)</b>	<b>2 464</b>	<b>(4 009)</b>	<b>565</b>	<b>(8 470)</b>	<b>(5 059)</b>
<b>Indicateurs financiers bilan</b>								
<b>31 décembre 2025</b>								
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET/ EXCÉDENT FINANCIER NET</b>	<b>1 209</b>	<b>4 508</b>	<b>(371)</b>	<b>2 097</b>	<b>(3 738)</b>	<b>515</b>	<b>(8 424)</b>	<b>(4 204)</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA & autres filiales	Total
<b>Autres indicateurs financiers</b>								
<b>1<sup>er</sup> trimestre 2026</b>								
CAF après coût de l'endettement financier net, charges d'intérêts des obligations locatives et impôts décaissés (I)	(236)	112	(12)	216	419	71	(37)	533
Acquisitions nettes de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (II)	(34)	(8)		(30)	(342)	(59)		(473)
Remboursement des obligations locatives (III)	(61)	(10)	(1)	(34)	(42)	(3)	(2)	(153)
<b>CASH-FLOW LIBRE (I) + (II) + (III)</b>	<b>(331)</b>	<b>94</b>	<b>(13)</b>	<b>152</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>(39)</b>	<b>(93)</b>
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ Y COMPRIS DÉPRÉCIATIONS SUR ACTIF COURANT ET PROVISIONS COURANTES</b>								
	<b>(272)</b>	<b>(454)</b>	<b>(74)</b>	<b>188</b>	<b>(124)</b>	<b>51</b>	<b>(22)</b>	<b>(707)</b>
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ AUX IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION</b>								
	<b>(26)</b>	<b>(1)</b>		<b>(1)</b>	<b>(197)</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>(232)</b>

	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA & autres filiales	Total
<b>Autres indicateurs financiers</b>								
<b>1<sup>er</sup> trimestre 2025</b>								
CAF après coût de l'endettement financier net, charges d'intérêts des obligations locatives et impôts décaissés (I)	(250)	113	(8)	213	409	98	(50)	525
Acquisitions nettes de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (II)	(38)	(8)		(29)	(356)	(68)	(1)	(500)
Remboursement des obligations locatives (III)	(55)	(11)	(1)	(35)	1 <sup>a</sup>	(3)		(104)
<b>CASH-FLOW LIBRE (I) + (II) + (III)</b>	<b>(343)</b>	<b>94</b>	<b>(9)</b>	<b>149</b>	<b>54</b>	<b>27</b>	<b>(51)</b>	<b>(79)</b>
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ Y COMPRIS DÉPRÉCIATIONS SUR ACTIF COURANT ET PROVISIONS COURANTES</b>								
	<b>(276)</b>	<b>(301)</b>	<b>(55)</b>	<b>235</b>	<b>(237)</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>(604)</b>
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ AUX IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION</b>								
	<b>(24)</b>	<b>(8)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>(165)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(201)</b>

(a) Le montant de remboursement des loyers de Bouygues Telecom est présenté net de la part du prix de vente des immobilisations allouées aux actifs conservés dans le cadre d'une opération de cession bail de 48 millions d'euros au premier trimestre 2025 (cf. note 1.2 de l'annexe).

Le cash-flow libre est en baisse de 14 millions d'euros par rapport à celui dégagé au premier trimestre de l'exercice 2025.

## Note 12 Engagements hors bilan

Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2026, les engagements hors bilan répertoriés en note 19 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2025 n'ont pas évolué de manière significative.

## Note 13 Informations sur les parties liées

Les natures des transactions avec les parties liées n'ont pas évolué de manière significative depuis le 31 décembre 2025.

## Note 14 Différends et litiges

Au premier trimestre 2026, les différends et litiges décrits en note 23 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2025 n'ont pas évolué de manière significative à l'exception des éléments détaillés ci-après, pour lesquels les montants provisionnés apparaissent adéquats au regard des évaluations réalisées par le Groupe, sur la base des expériences passées et de l'analyse des services et conseils juridiques du Groupe :

### 14.1 Colas

#### 14.1.1 International – Dépôt d'une plainte par Colas Rail en relation avec un projet à l'international

En 2017, un audit interne puis une enquête externe sollicitée par Colas Rail ont mis en évidence au sein d'une filiale étrangère de Colas Rail, des paiements suspects relatifs à des contrats remontant à 2011 au profit de consultants locaux. A la suite du dépôt d'une plainte par Colas Rail en France, le parquet national financier a ouvert une enquête. Les contrats de ces consultants ont été dénoncés et tout paiement interdit. En accord avec le client, Colas Rail a transféré le contrat de construction sans impact économique significatif pour le groupe Colas. La filiale étrangère de Colas Rail et le parquet national financier ont signé le 17 mars 2026 une convention judiciaire d'intérêt public mettant fin à l'action publique sans déclaration de culpabilité pour l'entreprise. Aux termes de cette convention, validée par le tribunal judiciaire de Paris, la société doit payer au second trimestre 2026 une amende d'intérêt public de 29,7 millions d'euros et Colas est soumis à un programme de mise en conformité placé sous l'égide de l'Agence française anticorruption. Les conséquences financières ont été prises en compte dans les états financiers consolidés de l'exercice 2025.

### 14.2 Bouygues Construction

#### 14.2.1 France – METP Ile-de-France

À la suite d'une décision du Conseil de la concurrence intervenue le 9 mai 2007, la Région Ile-de-France (la « Région ») a initié une série de procédures visant à obtenir réparation du préjudice qu'elle estimait avoir subi du fait des pratiques anticoncurrentielles d'entreprises du secteur de la construction à l'occasion de l'attribution dans les années 1990, de différents marchés de rénovation de lycées en Ile-de-France. Le montant total du préjudice allégué est de 293 millions d'euros hors intérêts. Par deux arrêts du 17 mai 2023, le Conseil d'État a tranché un long débat relatif à la prescription de l'action de la Région, en jugeant que ladite action n'est pas prescrite. Aux termes d'arrêts rendus le 5 décembre 2025 sur huit premiers dossiers, la cour administrative d'appel de Paris a condamné in solidum les défenderesses au paiement des sommes suivantes : (i) préjudice évalué à 2% du montant HT des marchés concernés avec une responsabilité des entreprises de 2/3 de ce montant, (ii) intérêts légaux à compter de février 2010 capitalisés annuellement à compter de 2017, (iii) une partie des frais d'expertise, soit pour le groupe Bouygues au titre du marché qui le concernait un montant d'environ 620 000 euros. Ces arrêts sont devenus définitifs. Les autres affaires seront audientées au cours de l'année 2026.

### 14.2.2 France – Procédures fiscales

La direction des vérifications nationales et internationales de la direction générale des finances publiques (DVNI) a notifié à une filiale de Bouygues Construction une proposition de rectification au titre des exercices 2020 et 2021, relative à la déductibilité par Bouygues SA dans le cadre de son intégration fiscale d'une dépréciation pour risque d'irrécouvrabilité d'un financement en compte courant accordé à l'une de ses filiales à l'étranger. La DVNI ayant informé la filiale de Bouygues Construction, en réponse aux observations de cette dernière, qu'elle maintenait la rectification proposée, un recours hiérarchique a été formé. Ce recours ayant été infructueux, la filiale a saisi la commission nationale des impôts directs et taxes sur le chiffre d'affaires, qui a rendu un avis favorable au maintien des redressements le 16 septembre 2025. Le redressement a été notifié en décembre 2025, pour un montant de 100 millions d'euros, dont 47 millions d'euros ont été mis en recouvrement. Une réclamation contentieuse a été déposée le 8 janvier 2026 auprès de la DVNI afin de contester ce redressement et une garantie bancaire a été émise le 2 février 2026 suite à une demande de sursis de paiement. Le solde a été mis en recouvrement en avril 2026 et une nouvelle garantie bancaire sera émise en mai 2026.

## 14.3 Bouygues Telecom

### 14.3.1 Accès à la boucle locale cuivre

En avril 2021, Bouygues Telecom a assigné la société Orange devant le tribunal de commerce de Paris pour obtenir réparation de son préjudice, évalué à 84 millions d'euros, résultant des manquements d'Orange à ses obligations essentielles d'accès à la boucle locale en cuivre pendant la période 2016-2020, pour lesquels l'Arcep l'avait mise en demeure dans sa décision n° 2018-1596 RDP. Par un jugement du 26 juin 2024, le tribunal de commerce de Paris a considéré qu'Orange avait commis une faute, mais que le préjudice de Bouygues Telecom avait été réparé par le versement de pénalités contractuelles, ce que Bouygues Telecom conteste. Bouygues Telecom a interjeté appel de ce jugement le 7 août 2024 et évalue désormais son préjudice à 88 millions d'euros.

En mars 2026, Bouygues Telecom a assigné Orange devant le tribunal des affaires économiques de Paris pour pratiques discriminatoires en relation avec la qualité du réseau cuivre sur la période postérieure à 2020. À date, Bouygues Telecom évalue son préjudice à 50 millions d'euros.

## Note 15 Actifs et passifs détenus en vue de la vente

Au 31 mars 2026, les actifs et passifs détenus en vue de la vente représentent un actif net de 86 millions d'euros. Ils concernent Equans Infra & Mobility BV (activité EV charging) dont la cession est attendue au premier semestre 2026, sous réserve de l'obtention de l'approbation de transferts des droits des concessions auprès de certaines municipalités.

**GROUPE BOUYGUES**

32 avenue Hoche  
F-75378 Paris cedex 08  
Tel.: +33 1 44 20 10 00

**bouygues.com**

 @GroupeBouygues



Couverture : Réfection de l'étanchéité du pont Alexandre-III à Paris - Colas Ile-de-France. 2026

Photo : François Bouriaud

Société Anonyme au capital de 385 323 631 euros  
Siège social : 32 avenue Hoche - 75008 PARIS  
572 015 246 RCS PARIS

