



BOUYGUES

Donnons vie au progrès



RÉSULTATS ANNUELS 2025

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES

Paris | 26 février 2026

Equans intervient sur le projet de modernisation ferroviaire HPMV (Haute performance Marseille-Vintimille) pour le compte de SNCF Réseau. France

Table des matières

Groupe Bouygues	1
Bilan consolidé.....	1
Compte de résultat consolidé.....	2
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	3
Variation des capitaux propres consolidés	4
État consolidé des flux de trésorerie	5
Bouygues SA	6
Bilan actif	6
Bilan passif	7
Compte de résultat	8
Tableau des flux de trésorerie	9
Colas	10
Bilan consolidé.....	10
Compte de résultat consolidé	11
État consolidé des produits et charges comptabilisés	12
Variation des capitaux propres consolidés	13
État consolidé des flux de trésorerie	14
Bouygues Construction	15
Bilan consolidé.....	15
Compte de résultat consolidé	16
État consolidé des produits et charges comptabilisés	17
Variation des capitaux propres consolidés	18
État consolidé des flux de trésorerie	19
Bouygues Immobilier	20
Bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé	21
État consolidé des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés	23
État consolidé des flux de trésorerie	24
Equans	25
Bilan	25
Compte de résultat	26
État des produits et charges comptabilisés	27
Variation des capitaux propres consolidés	28
État consolidé des flux de trésorerie	29
Bouygues Telecom	30
Bilan consolidé	30
Compte de résultat consolidé	31
État consolidé des produits et charges comptabilisés	32
Variation des capitaux propres consolidés	33
État consolidé des flux de trésorerie	34
TF1	35
Bilan consolidé	35
Compte de résultat consolidé	36
État consolidé des produits et charges comptabilisés	37
Variation des capitaux propres consolidés	38
État consolidé des flux de trésorerie	39

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	3.2.1	9 632	9 625
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	3 050	2 924
Immobilisations incorporelles	3.2.3	3 646	3 912
Goodwill	3.2.4	13 715	13 652
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	1 614	1 711
Autres actifs financiers non courants	3.2.5/3.2.7	983	994
Impôts différés actifs	7.1	549	563
ACTIF NON COURANT		33 189	33 381
Stocks	4.1	2 704	2 919
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	398	402
Clients et comptes rattachés	4.3	9 196	9 656
Actifs sur contrats clients	4.4	5 760	5 945
Actifs d'impôt courants	4.3	489	316
Autres créances courantes	4.3	4 688	4 790
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	7 535	5 567
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	31	29
Autres actifs financiers courants	18.2	17	20
ACTIF COURANT		30 818	29 644
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		112	59
TOTAL ACTIF		64 119	63 084

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	5.2	385	379
Primes et réserves		11 680	11 262
Réserve de conversion	5.4.3	(128)	79
Actions propres détenues	5.2	(39)	(78)
Résultat net part du Groupe		1 138	1 058
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.1	13 036	12 700
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 815	1 812
CAPITAUX PROPRES	5.1	14 851	14 512
Dettes financières non courantes	8.1	9 696	10 467
Obligations locatives non courantes	10.1	2 847	2 485
Provisions non courantes	6.1	2 779	2 634
Impôts différés passifs	7.2	838	833
PASSIF NON COURANT		16 160	16 419
Dettes financières courantes	8.1	950	416
Obligations locatives courantes	10.1	572	625
Passifs d'impôt courants		597	524
Fournisseurs et comptes rattachés		10 120	10 761
Passifs sur contrats clients	11.2	9 475	8 938
Provisions courantes	6.2	2 183	2 092
Autres passifs courants	11.1	8 045	7 999
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		1 103	749
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	21	30
Autres passifs financiers courants	18.2	10	19
PASSIF COURANT	11.1	33 076	32 153
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		32	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		64 119	63 084
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	9/17	(4 204)	(6 066)

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12/17	56 877	56 752
Autres produits de l'activité		35	46
Achats consommés	17	(24 763)	(25 216)
Charges de personnel	17	(15 061)	(14 983)
Charges externes	17	(10 709)	(11 173)
Impôts et taxes		(629)	(658)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	4.6/17	(2 497)	(2 398)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(622)	(595)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	4.6/17	(574)	(479)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(89)	(30)
Autres produits d'exploitation ^b	13.1	1 502	2 010
Autres charges d'exploitation	13.1	(915)	(838)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	13/17	2 555	2 438
Autres produits opérationnels	13.2/17	247	63
Autres charges opérationnelles	13.2/17	(471)	(259)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	13/17	2 331	2 242
Produits financiers	14.1	191	204
Charges financières	14.1	(403)	(391)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	14.1/17	(212)	(187)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17	(126)	(108)
Autres produits financiers	14.2	98	120
Autres charges financières	14.2	(170)	(217)
Impôt	15/17	(655)	(617)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17	6	(11)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	17	1 272	1 222
Résultat net des activités abandonnées		-	-
RÉSULTAT NET	17	1 272	1 222
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	16/17	1 138	1 058
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		134	164
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,99	2,80
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	16	2,98	2,80
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12	28 566	29 113
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	4.6/17	376	470

État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2025	2024
RÉSULTAT NET		1 272	1 222
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(67)	51
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(5)	(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		21	(10)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		-	-
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion		(197)	47
Réévaluation des actifs de couverture		(37)	(99)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		12	27
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(22)	(8)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.4	(295)	6
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS		977	1 228
Produits et charges comptabilisés part du Groupe		853	1 063
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		124	165

Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2023									
		2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
MOUVEMENTS EXERCICE 2024									
Résultat net		-	-	1 058	-	-	1 058	164	1 222
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		-	-	-	-	5	5	1	6
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b		-	-	1 058	-	5	1 063	165	1 228
Opérations nettes sur capital et réserves		(104)	(263)	263	114	-	10	-	10
Acquisitions et cessions d'actions propres		-	-	(3)	(69)	-	(72)	-	(72)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle		-	-	(1)	-	-	(1)	(14)	(15)
Distribution		-	-	(718)	-	-	(718)	(98)	(816)
Paiements fondés sur des actions		-	-	8	-	-	8	1	9
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)		-	-	13	-	(11)	2	54	56
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2024									
		2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512
MOUVEMENTS EXERCICE 2025									
Résultat net		-	-	1 138	-	-	1 138	134	1 272
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3	-	-	-	-	(285)	(285)	(10)	(295)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b		-	-	1 138	-	(285)	853	124	977
Opérations nettes sur capital et réserves		210	154	(154)	48	-	258	-	258
Acquisitions et cessions d'actions propres	5.2	-	-	(2)	(9)	-	(11)	-	(11)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5	-	-	4	-	-	4	(15)	(11)
Distribution		-	-	(755)	-	-	(755)	(110)	(865)
Paiements fondés sur des actions	5.4	-	-	18	-	-	18	1	19
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5	(1)	-	(30)	-	-	(31)	3	(28)
SITUATION AU									
31 DÉCEMBRE 2025									
		2 851	2 887	6 963	(39)	374	13 036	1 815	14 851

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(186)	(11)	(197)
Coentreprises et entités associées	(21)	-	(21)
	(207)	(11)	(218)

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	17	1 272	1 222
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		128	133
Dividendes des sociétés non consolidées		(5)	(12)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		2 718	2 471
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		634	603
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(462)	(152)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	655	617
Impôts décaissés		(653)	(468)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	22.2	(107)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS			
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		338	295
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	17/22.3	954	776
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		5 472	5 378
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 488)	(2 714)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	571	230
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(13)	216
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(55)	(24)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		15	28
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		-	(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	22.1	(165)	(1 090)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	22.1	172	25
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	(10)	(95)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	1.2.2	(11)	(47)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 984)	(3 483)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		205	(151)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(755)	(718)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(110)	(98)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	9	419	1 032
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	9	(634)	(1 275)
Remboursement des obligations locatives	10.1/17	(455)	(555)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(338)	(295)
Autres flux liés aux opérations de financement		9	(10)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(1 659)	(2 070)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	9	(215)	86
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		1 614	(89)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	9	4 818	4 907
Flux nets	9	1 614	(89)
Flux non monétaires		-	-
Activité détenue en vue de la vente		-	-
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	9	6 432	4 818
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		-	-
Flux nets		-	-
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		-	-

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES DE BOUYGUES SA

Bilan (en millions d'euros)

Actif (en millions d'euros)	Note Annexe	31/12/2025 Brut	31/12/2025 Amortissements Dépréciations	31/12/2025 Net	31/12/2024 Net
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ					
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT					
Autres immobilisations incorporelles		10	7	3	1
Immobilisations incorporelles en-cours, avances et acomptes					1
Immobilisations incorporelles	3	10	7	3	2
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en-cours, avances et acomptes					
Immobilisations corporelles	3				
Participations		16 300	115	16 185	16 132
Autres titres immobilisés		113	3	110	146
Autres immobilisations financières		5		5	5
Immobilisations financières ^a	3	16 418	118	16 300	16 283
ACTIF IMMOBILISÉ		16 428	125	16 303	16 285
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances clients et comptes rattachés		65		65	45
Autres créances		126	2	124	62
Créances ^b	4	191	2	189	107
Charges constatées d'avance	4/6	4		4	3
Actions propres		22		22	30
Autres titres		176		176	172
Valeurs mobilières de placement	21	198		198	202
Instruments financiers à terme	5	2 625		2 625	1 450
Disponibilités	5	1 460		1 460	1 177
ACTIF CIRCULANT		4 478	2	4 476	2 939
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNT	4/6	40		40	55
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS	4/6	74		74	92
ÉCARTS DE CONVERSION – ACTIF					
TOTAL ACTIF		21 020	127	20 893	19 371
(a) Dont à moins d'un an				17	49
(b) Dont à moins d'un an				185	95

Passif (en millions d'euros)	Note Annexe	31/12/2025	31/12/2024
Capital social		385	379
Primes		2 466	2 262
Réserve légale		39	39
Autres réserves		771	771
Réserves		810	810
Report à nouveau		2 078	1 924
Résultat net		971	908
Provisions réglementées		23	16
CAPITAUX PROPRES	7	6 733	6 299
Provisions pour risques		17	20
Provisions pour charges		102	69
PROVISIONS	8	119	89
Autres emprunts obligataires		8 976	8 976
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit ^d		3 910	2 842
Emprunts et dettes financières diverses		60	60
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		34	33
Fournisseurs et comptes rattachés		20	22
Dettes fiscales et sociales		131	47
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		93	92
Autres dettes		71	77
Produits constatés d'avance	6	746	834
DETTES ^c	9	14 041	12 983
ÉCARTS DE CONVERSION – PASSIF			
TOTAL PASSIF	24	20 893	19 371
(c) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		5 008	3 269
(d) Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		3 910	2 842

Compte de résultat (en millions d'euros)

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2025	2024
Chiffre d'affaires	14	119	110
Reprises sur amortissement, dépréciations et provisions	8	34	48
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Autres produits		1	3
PRODUITS D'EXPLOITATION		154	161
Autres achats et charges externes	8	(66)	(61)
Impôts, taxes et versements assimilés		(3)	(3)
Salaires		(53)	(72)
Cotisations sociales		(36)	(33)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :			
sur immobilisations : dotations aux amortissements			(4)
sur actif circulant : dotations aux dépréciations			
Dotations nettes aux provisions		(66)	(37)
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			
Autres charges		(2)	(1)
CHARGES D'EXPLOITATION		(226)	(211)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		(72)	(50)
Produits financiers de participations ^a		1 160	1 044
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé ^a		4	7
Autres intérêts et produits assimilés ^a		165	227
Reprises sur provisions, dépréciations		4	18
Produits des cessions d'immobilisations financières		1	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		3	1
PRODUITS FINANCIERS		1 337	1 297
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		(48)	(48)
Intérêts et charges assimilées ^b		(346)	(415)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		(1)	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			(1)
CHARGES FINANCIÈRES		(395)	(464)
RÉSULTAT FINANCIER	15	942	833
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS		870	783
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
CHARGES EXCEPTIONNELLES		(7)	(7)
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		(7)	(7)
PARTICIPATION ET INTÉRESSEMENT		(1)	(1)
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	16.1	109	133
RÉSULTAT NET		971	908
(a) Dont produits concernant les entités liées		1 178	1 090
(b) Dont intérêts concernant les entités liées		71	127

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2025	2024
A - Opérations d'exploitation			
Résultat net		971	908
Dotations/reprises aux amortissements, dépréciations sur actif		52	35
Dotations/reprises aux provisions	8	30	(6)
Charges à répartir et produits à étaler		(89)	(89)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations			
CAF après coût de l'endettement financier net/produit de l'excédent financier net et impôt		964	848
Actif circulant		(82)	20
Passif circulant		77	30
Variation du besoin en fonds de roulement		(5)	50
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		959	898
B - Opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(1)	(1)
Acquisitions d'immobilisations financières	3.1	(64)	(14)
Augmentation d'actifs immobilisés		(65)	(15)
Cessions d'actifs immobilisés		3	2
Investissements nets		(62)	(13)
Autres immobilisations financières nettes		32	54
Créances/Dettes nettes sur immobilisations		1	(35)
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS		(29)	6
C - Opérations de financement			
Variation des capitaux propres	7.2	210	(104)
Dividendes versés	7.2	(754)	(717)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes			130
Diminution des dettes financières courantes et non courantes			(133)
Autres flux liés aux opérations de financement			
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT		(544)	(824)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)		386	80
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		(13)	(93)
Autres flux non monétaires			
Flux nets		386	80
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE		373	(13)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	2 254	2 332
Droits d'utilisation des actifs loués	847	808
Immobilisations incorporelles	184	197
Goodwill	945	939
Coentreprises et entités associées	363	383
Autres actifs financiers non courants	107	113
Impôts différés actifs	167	157
ACTIF NON COURANT	4 867	4 929
Stocks	759	813
Avances et acomptes versés sur commandes	74	51
Clients et comptes rattachés	2 427	2 470
Actifs sur contrats clients	879	832
Actifs d'impôt courants	41	46
Autres créances courantes	616	664
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 711	1 504
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	5	15
Autres actifs financiers courants	8	7
ACTIF COURANT	6 520	6 402
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	11 387	11 331
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 882	2 816
Réserve de conversion	(89)	76
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	295	310
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	3 137	3 251
Participations ne donnant pas le contrôle	28	27
CAPITAUX PROPRES	3 165	3 278
Dettes financières non courantes	132	155
Obligations locatives non courantes	737	721
Provisions non courantes	794	713
Impôts différés passifs	128	118
PASSIF NON COURANT	1 791	1 707
Dettes financières courantes	58	85
Obligations locatives courantes	237	214
Passifs d'impôt courants	112	114
Fournisseurs et comptes rattachés	2 192	2 289
Passifs sur contrats clients	1 505	1 384
Provisions courantes	525	487
Autres passifs courants	1 482	1 454
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	314	312
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	3	2
Autres passifs financiers courants	3	5
PASSIF COURANT	6 431	6 346
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 387	11 331
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	1 209	965

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	16 020	15 907
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(7 463)	(7 660)
Charges de personnel	(4 254)	(4 278)
Charges externes	(3 076)	(3 077)
Impôts et taxes	(142)	(148)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(301)	(332)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(239)	(207)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(225)	(134)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(11)	4
Autres produits d'exploitation ^b	444	665
Autres charges d'exploitation	(174)	(196)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	579	544
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(42)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	537	544
Produits financiers	79	35
Charges financières	(91)	(65)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(12)	(30)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(46)	(41)
Autres produits financiers	12	16
Autres charges financières	(20)	(28)
Impôt	(195)	(178)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	22	31
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	298	314
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	298	314
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	295	310
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	4
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	9,04	9,50
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	9,04	9,50
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	9 423	9 435
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	131	133

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	298	314
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(4)	(13)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	4
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(141)	27
Réévaluation des actifs de couverture	4	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(24)	8
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(164)	33
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	134	347
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	132	343
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	4

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	455	1 019	1 643	(2)	63	3 178	20	3 198
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			310			310	4	314
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					33	33		33
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			310		33	343	4	347
Opérations nettes sur capital et réserves		(150)	150					
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)	2				
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(269)			(269)	(2)	(271)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)	5	4
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	455	869	1 832		95	3 251	27	3 278
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			295			295	3	298
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(163) ^a	(163)	(1) ^a	(164)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			295		(163)	132	2	134
Opérations nettes sur capital et réserves		(41)	41					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(248)			(248)	(1)	(249)
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	455	828	1 922		(68)	3 137	28	3 165

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(140)	(1)	(141)
Coentreprises et entités associées	(24)		(24)
	(164)	(1)	(165)

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	298	314
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	38	14
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	389	351
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	238	207
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(80)	(72)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	195	178
Impôts décaissés	(177)	(205)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	2	9
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	902	793
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	58	71
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	155	275
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 115	1 139
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(339)	(321)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	110	81
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	15	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(15)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(86)	(29)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	13	25
Dettes nettes sur activités consolidées	1	5
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	6	5
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(280)	(257)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(248)	(269)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	318	657
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(357)	(671)
Remboursement des obligations locatives	(236)	(201)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(58)	(71)
Autres flux liés aux opérations de financement	7	(9)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(575)	(566)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(55)	9
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	205	325
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	1 192	867
Flux nets	205	325
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	1 397	1 192
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	444	466
Droits d'utilisation des actifs loués	102	102
Immobilisations incorporelles	6	11
Goodwill	299	304
Coentreprises et entités associées	17	33
Autres actifs financiers non courants	178	190
Impôts différés actifs	71	69
ACTIF NON COURANT	1 117	1 175
Stocks	180	203
Avances et acomptes versés sur commandes	122	128
Clients et comptes rattachés	1 364	1 437
Actifs sur contrats clients	602	716
Actifs d'impôt courants	53	40
Autres créances courantes	878	910
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 070	4 646
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	8	9
ACTIF COURANT	8 277	8 089
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	9 394	9 264
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	134	134
Primes et réserves	377	361
Réserve de conversion	21	15
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	248	235
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	780	745
Participations ne donnant pas le contrôle	5	5
CAPITAUX PROPRES	785	750
Dettes financières non courantes	302	312
Obligations locatives non courantes	79	85
Provisions non courantes	859	799
Impôts différés passifs	44	27
PASSIF NON COURANT	1 284	1 223
Dettes financières courantes	1	3
Obligations locatives courantes	37	39
Passifs d'impôt courants	114	109
Fournisseurs et comptes rattachés	2 324	2 365
Passifs sur contrats clients	2 534	2 337
Provisions courantes	684	717
Autres passifs courants	1 369	1 413
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	259	298
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	3	10
PASSIF COURANT	7 325	7 291
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	9 394	9 264
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	4 508	4 033

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	10 618	10 340
Autres produits de l'activité	11	22
Achats consommés	(6 213)	(5 920)
Charges de personnel	(2 457)	(2 510)
Charges externes	(1 423)	(1 644)
Impôts et taxes	(98)	(98)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(107)	(108)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(39)	(41)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(162)	(182)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	8	(29)
Autres produits d'exploitation ^b	344	642
Autres charges d'exploitation	(108)	(147)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	374	325
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(74)	(56)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	300	269
Produits financiers	128	178
Charges financières	(38)	(75)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	90	103
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(6)	(7)
Autres produits financiers	40	69
Autres charges financières	(29)	(65)
Impôt	(144)	(132)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(1)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	250	237
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	250	237
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	248	235
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	138,41	131,78
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	138,41	131,78
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	6 446	6 394
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	158	225

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	250	237
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(14)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	6	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	2	1
Réévaluation des actifs de couverture	9	(8)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	1
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	4	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	21	(17)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	271	220
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	269	219
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	1

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	134	458	208		(79)	721	5	726
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			235			235	2	237
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(16)	(16)	(1)	(17)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			235		(16)	219	1	220
Opérations nettes sur capital et réserves		(119)	119					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(195)			(195)	(1)	(196)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	134	339	367		(95)	745	5	750
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			248			248	2	250
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					21 ^a	21	^a	21
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			248		21	269	2	271
Opérations nettes sur capital et réserves		47	(47)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(236)			(236)	(2)	(238)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			2			2		2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	134	386	334		(74)	780	5	785

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	2	2
Coentreprises et entités associées	4	4
	6	6

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	250	237
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	28	9
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(6)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	149	128
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	39	41
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(10)	(22)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	144	132
Impôts décaissés	(132)	(108)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(6)	(19)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	461	392
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(84)	(96)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	466	518
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	843	814
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(94)	(144)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	19	33
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	9	23
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(7)
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(1)	(4)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(2)	(4)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(72)	(106)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(1)	1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(236)	(195)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(1)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	9	3
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(3)	(12)
Remboursement des obligations locatives	(45)	(46)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	84	96
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(194)	(154)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(114)	39
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	463	593
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 348	3 755
Flux nets	463	593
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	4 811	4 348
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	9	11
Droits d'utilisation des actifs loués	22	12
Immobilisations incorporelles	2	4
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	47	67
Autres actifs financiers non courants	6	7
Impôts différés actifs	47	42
ACTIF NON COURANT	133	143
Stocks	999	1 103
Avances et acomptes versés sur commandes	11	14
Clients et comptes rattachés	219	223
Actifs sur contrats clients	10	16
Actifs d'impôt courants	1	1
Autres créances courantes	423	365
Trésorerie et équivalents de trésorerie	79	61
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 742	1 783
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	1 875	1 926
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	139	139
Primes et réserves	219	308
Réserve de conversion	(1)	3
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	(36)	(90)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	321	360
Participations ne donnant pas le contrôle		2
CAPITAUX PROPRES	321	362
Dettes financières non courantes		4
Obligations locatives non courantes	18	9
Provisions non courantes	169	134
Impôts différés passifs	6	7
PASSIF NON COURANT	193	154
Dettes financières courantes	5	9
Obligations locatives courantes	5	4
Passifs d'impôt courants	5	5
Fournisseurs et comptes rattachés	714	744
Passifs sur contrats clients	15	37
Provisions courantes	15	35
Autres passifs courants	156	142
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	445	432
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	1	2
PASSIF COURANT	1 361	1 410
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 875	1 926
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(371)	(384)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	1 388	1 451
Autres produits de l'activité	1	2
Achats consommés	(937)	(1 055)
Charges de personnel	(116)	(135)
Charges externes	(247)	(259)
Impôts et taxes	(12)	(45)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(6)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(15)	(26)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(89)	14
Autres produits d'exploitation ^b	86	21
Autres charges d'exploitation	(28)	(1)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	20	(51)
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(31)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	20	(82)
Produits financiers		15
Charges financières	(16)	(18)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(16)	(3)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)
Autres produits financiers	6	1
Autres charges financières	(7)	(10)
Impôt	(5)	22
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(36)	(19)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(39)	(92)
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	(39)	(92)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(36)	(90)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(393,56)	(997,81)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(393,56)	(997,81)
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	51	128
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	15	14

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	(39)	(92)
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(1)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(4)	
Réévaluation des actifs de couverture	1	(8)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		2
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(3)	(9)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	(42)	(101)
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	(39)	(99)
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	196	152	99		12	459	4	463
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			(90)			(90)	(2)	(92)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(9)	(9)		(9)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(90)		(9)	(99)	(2)	(101)
Opérations nettes sur capital et réserves		(20)	20					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	196	132	29		3	360	2	362
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			(36)			(36)	(3)	(39)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3) ^a	(3)	^a	(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(36)		(3)	(39)	(3)	(42)
Opérations nettes sur capital et réserves		(80)	80					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	196	52	73			321		321

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(4)		(4)
Coentreprises et entités associées			
	(4)		(4)

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	(39)	(92)
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	51	53
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	6	7
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	6	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(40)	1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	5	(22)
Impôts décaissés	(11)	3
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		1
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	(22)	(41)
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	17	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(32)	(182)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(37)	(219)
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(1)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	52	
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(4)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	47	(2)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	18	3
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(2)	(4)
Remboursement des obligations locatives	(6)	(8)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(17)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement	1	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(5)	(13)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	5	(234)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(371)	(137)
Flux nets	5	(234)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(366)	(371)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	629	648
Droits d'utilisation des actifs loués	530	577
Immobilisations incorporelles	117	161
Goodwill	1 049	973
Coentreprises et entités associées	123	127
Autres actifs financiers non courants	121	113
Impôts différés actifs	284	315
ACTIF NON COURANT	2 853	2 914
Stocks	169	192
Avances et acomptes versés sur commandes	77	90
Clients et comptes rattachés	3 078	3 309
Actifs sur contrats clients	2 599	2 690
Actifs d'impôt courants	342	271
Autres créances courantes	1 062	1 194
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 455	2 448
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	1
Autres actifs financiers courants		1
ACTIF COURANT	10 783	10 196
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	93	
TOTAL ACTIF	13 729	13 110
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	2 150	2 142
Primes et réserves	(1 295)	(1 329)
Réserve de conversion	(67)	(18)
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	554	421
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 342	1 216
Participations ne donnant pas le contrôle	20	11
CAPITAUX PROPRES	1 362	1 227
Dettes financières non courantes	642	608
Obligations locatives non courantes	405	434
Provisions non courantes	478	526
Impôts différés passifs	24	34
PASSIF NON COURANT	1 549	1 602
Dettes financières courantes	10	7
Obligations locatives courantes	130	143
Passifs d'impôt courants	349	309
Fournisseurs et comptes rattachés	2 650	2 798
Passifs sur contrats clients	3 835	3 617
Provisions courantes	892	805
Autres passifs courants	2 213	2 283
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	705	317
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	
Autres passifs financiers courants		2
PASSIF COURANT	10 786	10 281
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	32	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	13 729	13 110
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	2 097	1 517

Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	18 699	19 170
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(8 641)	(9 248)
Charges de personnel	(6 780)	(6 600)
Charges externes	(2 148)	(2 475)
Impôts et taxes	(64)	(62)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(171)	(181)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(140)	(144)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(126)	(110)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	253	359
Autres charges d'exploitation	(62)	(29)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	820	680
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(60)	(96)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	760	584
Produits financiers	65	71
Charges financières	(27)	(46)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	38	25
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(22)	(20)
Autres produits financiers	22	26
Autres charges financières	(54)	(50)
Impôt	(219)	(176)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	32	34
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	557	423
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	557	423
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	554	421
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	2,58	1,97
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	2,58	1,97
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	12 241	12 794
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	31	60

État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	557	423
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(69)	80
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	15	(17)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(48)	20
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(104)	85
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	453	508
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	450	506
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	3	2

Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	6 717	(6 104)	318		(23)	908	10	918
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			421			421	2	423
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					85 ^a	85	^a	85
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			421		85	506	2	508
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(205)		(40)			(245)		(245)
Paievements fondés sur des actions			49			49		49
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	(1)	(3)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	6 512	(6 104)	746		62	1 216	11	1 227
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			554			554	3	557
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(104) ^a	(104)	^a	(104)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			554		(104)	450	3	453
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(131)		(207)			(338)	(1)	(339)
Paievements fondés sur des actions			27			27		27
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(13)			(13)	7	(6)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	6 381	(6 104)	1 107		(42)	1 342	20	1 362

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(48)		(48)
Coentreprises et entités associées	(1)		(1)
	(49)		(49)

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	557	423
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	1	(1)
Dividendes des sociétés non consolidées	(2)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	164	200
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	139	144
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(16)	(9)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	219	176
Impôts décaissés	(226)	(169)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	47	69
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	883	831
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(16)	(5)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	457	248
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 324	1 074
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(209)	(210)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	40	24
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	(2)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(18)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(77)	
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	11	1
Dettes nettes sur activités consolidées	16	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	8	9
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(226)	(177)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(338)	(245)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	41	61
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(16)	(114)
Remboursement des obligations locatives	(134)	(138)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	16	5
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(432)	(431)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(47)	27
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	619	493
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	2 131	1 638
Flux nets	619	493
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	2 750	2 131
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	5 932	5 790
Droits d'utilisation des actifs loués	1 493	1 356
Immobilisations incorporelles	2 124	2 257
Goodwill	1 690	1 685
Coentreprises et entités associées	923	987
Autres actifs financiers non courants	398	391
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	12 560	12 466
Stocks	146	164
Avances et acomptes versés sur commandes	19	20
Clients et comptes rattachés	1 537	1 583
Actifs sur contrats clients	1 668	1 691
Actifs d'impôt courants	30	17
Autres créances courantes	1 330	1 216
Trésorerie et équivalents de trésorerie	30	50
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	15	9
Autres actifs financiers courants		1
ACTIF COURANT	4 775	4 751
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		59
TOTAL ACTIF	17 335	17 276
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	929	929
Primes et réserves	4 915	4 791
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	326	416
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	6 170	6 136
Participations ne donnant pas le contrôle	9	3
CAPITAUX PROPRES	6 179	6 139
Dettes financières non courantes	3 597	3 655
Obligations locatives non courantes	1 557	1 177
Provisions non courantes	420	400
Impôts différés passifs	196	237
PASSIF NON COURANT	5 770	5 469
Dettes financières courantes	172	183
Obligations locatives courantes	152	211
Passifs d'impôt courants	16	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 710	1 963
Passifs sur contrats clients	1 558	1 560
Provisions courantes	1	1
Autres passifs courants	1 761	1 729
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	3	
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	11	21
Autres passifs financiers courants	2	
PASSIF COURANT	5 386	5 668
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	17 335	17 276
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(3 738)	(3 800)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8 098	7 820
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(862)	(694)
Charges de personnel	(909)	(892)
Charges externes	(3 589)	(3 537)
Impôts et taxes	(219)	(204)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 441)	(1 287)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(184)	(182)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(19)	(37)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	130	123
Autres charges d'exploitation	(366)	(341)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	639	769
Autres produits opérationnels	247	63
Autres charges opérationnelles	(238)	(22)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	648	810
Produits financiers	11	22
Charges financières	(145)	(124)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(134)	(102)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(48)	(37)
Autres produits financiers	13	1
Autres charges financières	(47)	(47)
Impôt	(81)	(142)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(20)	(65)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	331	418
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	331	418
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	326	416
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	5	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	5,35	6,82
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	5,35	6,82
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	9	19

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	331	418
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	4	(3)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	11	(24)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(3)	7
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(15)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	12	(34)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	343	384
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	338	382
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	5	2

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 942	2 151	894		68	6 055	1	6 056
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			416			416	2	418
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(34)	(34)		(34)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			416		(34)	382	2	384
Opérations nettes sur capital et réserves		275	(275)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 942	2 126	1 034		34	6 136	3	6 139
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			326			326	5	331
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					12 ^a	12	^a	12
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			326		12	338	5	343
Opérations nettes sur capital et réserves		416	(416)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(4)			(4)	1	(3)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	2 942	2 242	940		46	6 170	9	6 179

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	331	418
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	20	65
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	1 531	1 308
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	199	188
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(300)	(24)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	81	142
Impôts décaissés	(128)	(123)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(5)	(38)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	1 729	1 936
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	182	139
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(256)	(127)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 655	1 948
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 480)	(1 723)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	393	57
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(29)	234
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(7)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	4	3
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	(4)	(947)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	50	
Dettes nettes sur activités consolidées	(23)	(100)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	(32)	(54)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 126)	(2 537)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(3)	(42)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	5 437	7 035
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(5 483)	(5 859)
Remboursement des obligations locatives	(21)	(151)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(182)	(139)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(552)	544
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(23)	(45)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	50	95
Flux nets	(23)	(45)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	27	50
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2025 net	31/12/2024 net
Immobilisations corporelles	204	211
Droits d'utilisation des actifs loués	50	64
Immobilisations incorporelles	362	362
Goodwill	768	788
Coentreprises et entités associées	26	7
Autres actifs financiers non courants	44	39
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	1 454	1 471
Stocks	420	414
Avances et acomptes versés sur commandes	130	134
Clients et comptes rattachés	645	715
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants	16	4
Autres créances courantes	397	433
Trésorerie et équivalents de trésorerie	682	708
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	4
Autres actifs financiers courants	1	1
ACTIF COURANT	2 292	2 413
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 746	3 884
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 875	1 793
Réserve de conversion	(4)	4
Actions propres détenues	(8)	
Résultat net part du Groupe	153	206
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 058	2 045
Participations ne donnant pas le contrôle	55	55
CAPITAUX PROPRES	2 113	2 100
Dettes financières non courantes	28	43
Obligations locatives non courantes	45	55
Provisions non courantes	25	26
Impôts différés passifs	30	38
PASSIF NON COURANT	128	162
Dettes financières courantes	138	159
Obligations locatives courantes	10	13
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	646	718
Passifs sur contrats clients	24	24
Provisions courantes	12	9
Autres passifs courants	672	694
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		1
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	3
Autres passifs financiers courants	1	1
PASSIF COURANT	1 505	1 622
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 746	3 884
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	515	506

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES^a	2 297	2 356
Autres produits de l'activité	22	22
Achats consommés	(786)	(768)
Charges de personnel	(417)	(424)
Charges externes	(415)	(419)
Impôts et taxes	(90)	(98)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(409)	(411)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(12)	(13)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(7)	(1)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	242	194
Autres charges d'exploitation	(183)	(149)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	242	289
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(9)	(18)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	233	271
Produits financiers	15	25
Charges financières	(8)	(9)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7	16
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)
Autres produits financiers	5	5
Autres charges financières	(6)	(10)
Impôt	(64)	(67)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(7)	(1)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	165	211
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	165	211
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	153	206
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	12	5
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,72	0,97
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,72	0,97
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	360	333
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	34	18

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
RÉSULTAT NET	165	211
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	1
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(15)	6
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(15)	7
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS	150	218
Produits et charges comptabilisés part du Groupe	144	210
Produits et charges comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	6	8

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	62	1 152	794		(55)	1 953	(1)	1 952
Mouvements Exercice 2024								
Résultat net			206			206	5	211
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					4	4	3	7
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			206		4	210	8	218
Opérations nettes sur capital et réserves	1	63	(63)			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution			(116)			(116)	(2)	(118)
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(3)			(3)	50	47
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	63	1 215	818		(51)	2 045	55	2 100
Mouvements Exercice 2025								
Résultat net			153			153	12	165
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(9)	(9)	(6) ^a	(15)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			153		(9)	144	6	150
Opérations nettes sur capital et réserves	2	115	(115)			2		2
Acquisitions et cessions d'actions propres				(8)		(8)		(8)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1		1
Distribution			(127)			(127)	(8)	(135)
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)	2	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2025	65	1 330	731	(8)	(60)	2 058	55	2 113

(a) Dont variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(9)	(6)	(15)
Coentreprises et entités associées			
	(9)	(6)	(15)

(b) Cf. état consolidé des produits et charges comptabilisés.

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2025	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	165	211
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	7	1
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	411	408
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	12	14
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(16)	(26)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	64	67
Impôts décaissés	(75)	(70)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(121)	(87)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	447	518
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(13)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	14	(30)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	457	475
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(358)	(314)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	8	34
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	3	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(30)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises		(87)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	46	3
Dettes nettes sur activités consolidées	(2)	6
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées	14	(6)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(319)	(372)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(7)	(36)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(127)	(116)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(8)	(2)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	8	130
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	(17)	(43)
Remboursement des obligations locatives	(12)	(9)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	4	13
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(159)	(63)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(4)	
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(25)	40
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	707	667
Flux nets	(25)	40
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	682	707
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) La variation du BFR lié à l'activité est définie comme actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.