



Donnons vie au progrès

RÉSULTATS NEUF PREMIERS MOIS 2025

COMPTES DE BOUYGUES

Paris | 5 novembre 2025

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/09/2025 net	31/12/2024 net	30/09/2024 net
Immobilisations corporelles		9 466	9 625	9 400
Droits d'utilisation des actifs loués		2 840	2 924	2 752
Immobilisations incorporelles		3 696	3 912	3 647
Goodwill	3.1	13 631	13 652	12 743
Coentreprises et entités associées	3.2	1 719	1 711	1 763
Autres actifs financiers non courants		1 061	994	993
Impôts différés actifs		553	563	546
ACTIF NON COURANT		32 966	33 381	31 844
Stocks		2 905	2 919	3 006
Avances et acomptes versés sur commandes		450	402	447
Clients et comptes rattachés		10 112	9 656	10 793
Actifs sur contrats clients		6 966	5 945	6 775
Actifs d'impôt courants		222	316	242
Autres créances courantes		5 089	4 790	4 798
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	3 956	5 567	3 467
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	19	29	28
Autres actifs financiers courants		25	20	6
ACTIF COURANT		29 744	29 644	29 562
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		107	59	105
TOTAL ACTIF		62 817	63 084	61 511
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
Capital social	4	384	379	379
Primes et réserves		11 686	11 262	11 232
Réserve de conversion		(128)	79	1
Actions propres détenues		(70)	(78)	(90)
Résultat net part du Groupe	11	675	1 058	687
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		12 547	12 700	12 209
Participations ne donnant pas le contrôle		1 770	1 812	1 745
CAPITAUX PROPRES		14 317	14 512	13 954
Dettes financières non courantes	6.1/7	10 314	10 467	10 622
Obligations locatives non courantes		2 553	2 485	2 374
Provisions non courantes	5.1	2 643	2 634	2 473
Impôts différés passifs		757	833	708
PASSIF NON COURANT		16 267	16 419	16 177
Dettes financières courantes	6.1/7	414	416	545
Obligations locatives courantes		553	625	574
Passifs d'impôt courants		593	524	489
Fournisseurs et comptes rattachés		10 397	10 761	10 729
Passifs sur contrats clients		9 273	8 938	8 743
Provisions courantes	5.2	2 022	2 092	1 878
Autres passifs courants		8 079	7 999	7 607
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	842	749	769
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	23	30	33
Autres passifs financiers courants		12	19	13
PASSIF COURANT		32 208	32 153	31 380
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		25		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		62 817	63 084	61 511
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(7 618)	(6 066)	(8 474)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois		3 ^{ème} trimestre		Exercice
		2025	2024	2025	2024	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES *	8/11	41 857	41 492	14 987	14 976	56 752
Autres produits de l'activité		27	29	7	2	46
Achats consommés	11	(18 141)	(18 540)	(6 500)	(6 845)	(25 216)
Charges de personnel	11	(11 261)	(11 209)	(3 751)	(3 730)	(14 983)
Charges externes	11	(8 045)	(8 166)	(2 776)	(2 786)	(11 173)
Impôts et taxes	11	(510)	(512)	(117)	(131)	(658)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 809)	(1 667)	(639)	(578)	(2 398)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(468)	(439)	(163)	(153)	(595)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	(214)	(52)	(123)	(88)	(479)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(65)	(52)	(31)	(25)	(30)
Autres produits d'exploitation ^b		1 031	1 320	313	525	2 010
Autres charges d'exploitation		(665)	(553)	(213)	(218)	(838)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	1 737	1 651	994	949	2 438
Autres produits opérationnels	11	13				63
Autres charges opérationnelles	11	(164)	(177)	(96)	(71)	(259)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	1 586	1 474	898	878	2 242
Produits financiers		118	154	32	39	204
Charges financières		(293)	(304)	(107)	(98)	(391)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	11	(175)	(150)	(75)	(59)	(187)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(90)	(77)	(30)	(27)	(108)
Autres produits financiers	11	63	50	20	13	120
Autres charges financières	11	(103)	(110)	(31)	(29)	(217)
Impôt	10/11	(514)	(392)	(246)	(230)	(617)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	(2)	5	2	(1)	(11)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	11	765	800	538	545	1 222
Résultat net des activités abandonnées	11					
RÉSULTAT NET	11	765	800	538	545	1 222
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	675	687	502	501	1 058
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		90	113	36	44	164
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		1,78	1,82	1,32	1,33	2,80
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		1,77	1,82	1,31	1,33	2,80
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		21 243	21 393	7 908	8 168	29 113
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		185	220	33	43	470

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Neuf mois		3 ^{ème} trimestre		Exercice
	2025	2024	2025	2024	2024
RÉSULTAT NET	765	800	538	545	1 222
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(15)	(2)	(3)	51
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(4)	1		2	(2)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	8	3	8		(10)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(198)	(26)	(36)	(33)	47
Réévaluation des actifs de couverture	(37)	(86)	(6)	(72)	(99)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	12	17	(1)	11	27
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(21)	(9)	(4)	(19)	(8)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(239)	(115)	(41)	(114)	6
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	526	685	497	431	1 228
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	447	576	462	394	1 063
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	79	109	35	37	165

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
Mouvements Neuf mois 2024								
Résultat net			687			687	113	800
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(111)	(111)	(4)	(115)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			687		(111)	576	109	685
Opérations nettes sur capital et réserves	(92)	(263)	263	102		10		10
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)	(69)		(71)		(71)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(10)			(10)	(1)	(11)
Distribution			(718)			(718)	(95)	(813)
Paiements fondés sur des actions			10			10		10
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		5			4	28	32
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2024	2 653	2 733	6 359	(90)	554	12 209	1 745	13 954
Mouvements 4^{ème} trimestre 2024								
Résultat net			371			371	51	422
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					116	116	5	121
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			371		116	487	56	543
Opérations nettes sur capital et réserves	(12)			12				
Acquisitions et cessions d'actions propres			(1)			(1)		(1)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			9			9	(13)	(4)
Distribution							(3)	(3)
Paiements fondés sur des actions			(2)			(2)	1	(1)
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1		8		(11)	(2)	26	24
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	2 642	2 733	6 744	(78)	659	12 700	1 812	14 512
Mouvements Neuf mois 2025								
Résultat net			675			675	90	765
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(228)	(228)	(11)	(239)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			675		(228)	447	79	526
Opérations nettes sur capital et réserves	152	154	(154)			152		152
Acquisitions et cessions d'actions propres			(6)	8		2		2
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1	(10)	(9)
Distribution			(755)			(755)	(109)	(864)
Paiements fondés sur des actions			14			14	1	15
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(14)			(14)	(3)	(17)
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2025	2 794	2 887	6 505	(70)	431	12 547	1 770	14 317

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(188)	(10)	(198)
Coentreprises et entités associées	(20)		(20)
	(208)	(10)	(218)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois		Exercice
		2025	2024	2024
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		765	800	1 222
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		83	55	133
Dividendes des sociétés non consolidées		(4)	(9)	(12)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 836	1 695	2 471
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		541	441	603
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(125)	(88)	(152)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		514	392	617
Impôts décaissés		(395)	(304)	(468)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(59)	(28)	(107)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	3 156	2 954	4 307
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		265	227	295
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 549)	(1 782)	776
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		1 872	1 399	5 378
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 643)	(1 719)	(2 714)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	143	118	230
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(205)	(186)	216
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(116)	(9)	(24)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		5	6	28
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(2)	(4)	(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés acquises	2.2	(90)	(164)	(1 090)
Prix de cession des activités consolidées net de la trésorerie des sociétés cédées	2.2	108	23	25
Dettes nettes sur activités consolidées		(21)	(51)	(95)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2.2/7		(6)	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : créances non courantes, dividendes reçus des sociétés non consolidées, trésorerie des sociétés déconsolidées sans cession et augmentations de capital des coentreprises et entités associées		(15)	(18)	(47)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 836)	(2 010)	(3 483)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		119	(158)	(151)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(755)	(718)	(718)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(109)	(95)	(98)
Augmentation des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	372	-	1 032
Diminution des dettes financières courantes et non courantes	2.2/7	(464)	-	(1 275)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	2.2	-	24	-
Remboursement des obligations locatives	11	(474)	(434)	(555)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(265)	(227)	(295)
Autres flux liés aux opérations de financement		10	(2)	(10)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(1 566)	(1 610)	(2 070)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	7	(174)	12	86
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(1 704)	(2 209)	(89)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 818	4 907	4 907
Flux nets	7	(1 704)	(2 209)	(89)
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente	7			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	3 114	2 698	4 818
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes


GRUPE BOUYGUES

32 avenue Hoche

F-75378 Paris cedex 08

Tel.: +33 1 44 20 10 00

[bouygues.com](https://www.bouygues.com)

 @GroupeBouygues



Couverture : Travaux de construction routière dans la région de Haines, en Alaska. Colaska.
Photo : Judy Patrick

Société Anonyme au capital de 378 957 797 euros
Siège social : 32 avenue Hoche - 75008 PARIS
572 015 246 RCS PARIS



BOUYGUES