

INDICATEURS SOCIAUX COMPLÉMENTAIRES

(ÉTAT AU 31/12/2025)

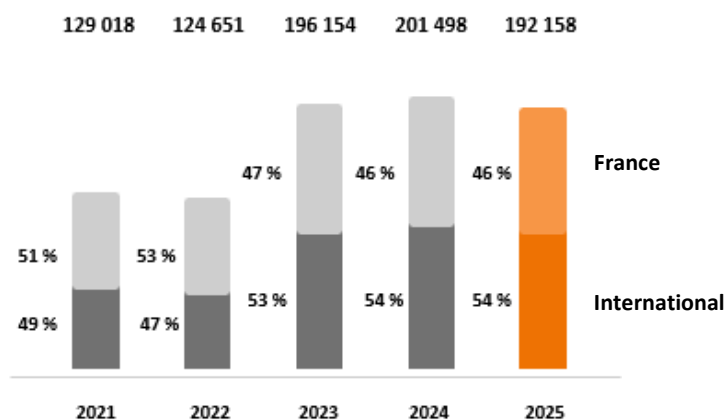
Caractéristiques des salariés du groupe Bouygues

Répartition de l'effectif à fin décembre 2025 par zone géographique

Périmètre * : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France	28 941	12 623	967	32 770	9 918	3 034	333	88 586	89 518
Europe (hors France)	11 837	7 246	4	36 744	672	582	22	57 107	60 503
Afrique et Moyen-Orient	6 640	5 714		149	144		78	12 725	15 246
Amérique du Nord	12 725	204		3 017	2	24	3	15 975	16 682
Amérique centrale et du Sud	425	296		6 617			36	7 374	8 026
Asie - Pacifique	1 033	8 394		929			35	10 391	10 259
International	32 660	21 854	4	47 456	818	606	174	103 572	110 716
France + International	61 601	34 477	971	80 226	10 736	3 640	507	192 158	200 234

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Évolution de la proportion de l'effectif "International" (hors France) et "France" sur cinq ans



Répartition par tranche d'âge de l'effectif à fin décembre 2025

Périmètre * : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Moins de 30 ans	17,4 %	19,3 %	15,1 %	18,7 %	23,7 %	24,3 %	17,8 %	18,8 %	18,9 %
30 à 39 ans	22,4 %	29,2 %	33,5 %	23,4 %	29,6 %	22,7 %	22,1 %	24,4 %	24,8 %
40 à 49 ans	26,1 %	26,8 %	27,5 %	24,2 %	26,9 %	25 %	26,4 %	25,5 %	25,2 %
50 à 59 ans	24,8 %	19,7 %	20,6 %	23,7 %	17,9 %	22,4 %	26,8 %	23 %	23,2 %
60 ans et plus	9,3 %	5 %	3,3 %	10 %	1,9 %	5,6 %	6,9 %	8,3 %	7,9 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Périmètre * : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Moins de 30 ans	18,3 %	23,5 %	15,2 %	22,4 %	23,4 %	25,3 %	25,1 %	21,4 %	21,6 %
30 à 39 ans	20,2 %	25,1 %	33,5 %	23,9 %	29,1 %	22,4 %	22,7 %	23,5 %	24 %
40 à 49 ans	26,6 %	25,1 %	27,5 %	25,2 %	27,1 %	23,9 %	17,8 %	25,8 %	25,6 %
50 à 59 ans	28 %	21,6 %	20,6 %	22,8 %	18,4 %	22,9 %	27,8 %	23,8 %	24,1 %
60 ans et plus	6,9 %	4,7 %	3,2 %	5,7 %	2 %	5,5 %	6,6 %	5,5 %	4,7 %

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Répartition par statut de l'effectif à fin décembre 2025

Périmètre * : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France	28 941	12 623	967	32 770	9 918	3 034	331	88 584	89 515
Cadres	6 579	6 767	783	10 851	5 724	2 502	295	33 501	33 192
Etam	7 698	2 380	184	15 817	4 194	532	36	30 841	31 701
Compagnons	14 664	3 476	-	6 102	-	-	-	24 242	24 622
International	32 660	21 854	4	47 456	818	606	176	103 574	110 719
Staff ^b	13 368	10 280	4	23 467	818	606	176	48 719	49 899
Workers ^c	19 292	11 574	-	23 989	-	-	-	54 855	60 820
France + International	61 601	34 477	971	80 226	10 736	3 640	507	192 158	200 234

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Répartition par type de contrat de l'effectif à fin décembre 2025

Périmètre * : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Part des contrats CDI	94,1 %	92,8 %	89,8 %	91,7 %	90,9 %	85,1 %	95,2 %	92,3 %	92,3 %
Part des contrats CDD	5,9 %	7,2 %	10,2 %	8,3 %	9,1 %	14,9 %	4,8 %	7,7 %	7,7 %

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Effectif moyen annuel

Périmètre * : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Effectif moyen	62 782	35 258	1 007	82 138	10 816	3 684	499	196 184	200 862

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Ancienneté moyenne des salariés du Groupe (en nombre d'années)

Périmètre * : France	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe	Total 2023 Groupe ^b
Ancienneté moyenne Groupe	11,2	11,1	10,9

(a) taux de couverture : 45 % du périmètre Groupe

Nombre de non-salariés

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Union Workers (au 31 décembre)		226		5 085				5 311	5 460
Stagiaires (au 31 décembre) ^b	38	37	4	63	17	78	3	240	190
Intérimaires (ETP annuels) ^c	3 814	1 855	16	6 182	5	3	3	11 877	7 938

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) périmètre France uniquement

(c) périmètre monde uniquement pour Equans, périmètre France pour les autres métiers

ETP : équivalents Temps plein

Mouvements dans l'effectif et attractivité du Groupe

Répartition des recrutements par statut

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France	3 229	1 536	207	5 286	1 540	717	43	12 558	13 468
Cadres	541	592	109	1 284	221	470	23	3 240	3 461
Etam	1 003	515	98	2 798	1 319	247	20	6 000	6 525
Compagnons	1 685	429		1 204				3 318	3 482
International	8 000	8 277	4	14 529	450	327	39	31 626	36 650
Staff ^b	1 890	2 126	4	4 219	450	327	39	9 055	9 877
Workers ^c	6 110	6 151		10 310				22 571	26 773
France + International	11 229	9 813	211	19 815	1 990	1 044	82	44 184	50 118

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Répartition des recrutements par genre

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Femmes	1 581	1 355	101	3 777	865	565	16	8 260	8 974
Hommes	9 648	8 458	110	16 038	1 125	479	66	35 924	41 144
Total Recrutements	11 229	9 813	211	19 815	1 990	1 044	82	44 184	50 118

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Périmètre ^a : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Femmes	424	442	98	874	655	390	12	2 895	3 155
Hommes	2 805	1 094	109	4 412	885	327	31	9 663	10 313
Total Recrutements	3 229	1 536	207	5 286	1 540	717	43	12 558	13 468

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Répartition des recrutements par type de contrat

Périmètre ^a : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
CDI	2 052	1 004	110	3 414	442	213	28	7 263	8 147
CDD	1 177	532	97	1 872	1 098	504	15	5 295	5 321
Total Recrutements	3 229	1 536	207	5 286	1 540	717	43	12 558	13 468

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Stagiaires et alternants accueillis dans l'année

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France									
Nombre de stagiaires accueillis dans l'année	1286	499	26	905	202	193	41	3 152	3 263
Total Alternants accueillis dans l'année	933	547	81	1 463	391	205	19	3 639	3 828
Nombre de contrats d'apprentissage accueillis dans l'année	838	498	72	1 309	366	202	17	3 302	3 411
Nombre de contrats de professionnalisation accueillis dans l'année	95	49	9	154	25	3	2	337	417

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Stagiaires et alternants à fin décembre 2025

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France									
Nombre de stagiaires au 31 décembre	38	37	4	63	17	78	3	240	190
Nombre d'alternants au 31 décembre	1 601	870	89	2 422	622	292	13	5 909	6 142
Nombre de contrats d'apprentissage au 31 décembre	1 485	815	80	2 271	601	287	11	5 550	5 658
Nombre de contrats de professionnalisation au 31 décembre	116	55	9	151	21	5	2	359	484

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Anciens stagiaires et alternants embauchés dans l'année ^a

Périmètre ^b : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Anciens stagiaires embauchés dans l'année	266	168	1	99	27	73	6	640	520
Anciens contrats en apprentissage embauchés dans l'année	201	151	1	298	39	46	0	736	732
Anciens contrats de professionnalisation embauchés dans l'année	30	30	0	97	2	7	0	166	152
Total Anciens alternants embauchés dans l'année	231	181	1	395	41	53	0	902	884

(a) embauches de collaborateurs qui ont été soit stagiaires, soit alternants dans l'entreprise au cours des trois derniers exercices

(b) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Répartition des départs par statut

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France	3 635	1 341	245	5 074	2 020	691	46	13 052	13 954
Cadres	644	604	193	1 066	510	412	33	3 462	3 746
Etam	1 220	393	52	2 893	1 510	279	13	6 360	6 714
Compagnons	1 771	344		1 115				3 230	3 494
International	9 959	9 109	1	14 845	337	317	53	34 621	36 752
Staff ^b	2 157	2 214	1	4 870	337	317	53	9 949	10 149
Workers ^c	7 802	6 895		9 975				24 672	26 603
France + International	13 594	10 450	246	19 919	2 357	1 008	99	47 673	50 706

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons

Répartition des départs par genre

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Femmes	1 783	1 359	122	3 021	994	580	26	7 885	8 575
Hommes	11 811	9 091	124	16 898	1 363	428	73	39 788	42 131
Total Départs	13 594	10 450	246	19 919	2 357	1 008	99	47 673	50 706

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Répartition des départs par motif (contrats permanents uniquement)

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Départ Volonté employeur	48 %	53,9 %	83,2 %	35,6 %	41 %	45,7 %	65,5 %	44,5 %	38,4 %
Départ volontaire	36,3 %	39,9 %	15,8 %	48,8 %	53,2 %	43,1 %	33,3 %	43,8 %	47,8 %
Départ Fin de carrière	12,8 %	4,1 %	0,5 %	9,5 %	0,6 %	8,5 %	1,2 %	8,6 %	8,4 %
Autres	2,9 %	2,1 %	0,5 %	6,1 %	5,2 %	2,7 %		4,4 %	5,4 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) « Autres départs » comprend les motifs suivants : décès, invalidité

Périmètre ^a : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Départ Volonté Employeur	45,8 %	51,4 %	83,2 %	25,7 %	46,9 %	41,1 %	50 %	39 %	38,3 %
Départ volontaire	31,4 %	44,1 %	15,8 %	53,5 %	45,9 %	45,2 %	47,1 %	43,9 %	46,5 %
Départ Fin de carrière	18,3 %	3,2 %	0,5 %	12,8 %	0,8 %	10,7 %	2,9 %	11,4 %	9,7 %
Autres	4,5 %	1,3 %	0,5 %	8 %	6,4 %	3 %		5,7 %	5,5 %

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Taux de rotation

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Taux de rotation ^b	12,2 %	16,4 %	21,9 %	14,8 %	14,1 %	8,5 %	18 %	14,2 %	15,1 %
Taux de rotation volontaire ^{b c}	4,4 %	6,6 %	3,5 %	7,7 %	7,5 %	3,7 %	6 %	6,4 %	7,2 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) contrats permanents uniquement

(c) démissions et fin de période d'essai à l'initiative du collaborateur. Contrats permanents uniquement

Diversité et mixité Femmes - Hommes

Part des femmes dans l'effectif au 31 décembre

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Femmes	13,1 %	19,2 %	48,6 %	18,8 %	38,5 %	54,4 %	31,8 %	19 %	18,8 %
Hommes	86,9 %	80,8 %	51,4 %	81,2 %	61,5 %	45,6 %	68,2 %	81 %	81,2 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Représentation des femmes dans le Groupe

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Femmes au sein des comités exécutifs ^b	29,4 %	25 %	14,3 %	16,7 %	27,3 %	50 %	8,3 %	24,7 %	25,9 %
Femmes managers ^d	14,9 %	19,8 %	39,4 %	17,4 %	33,9 %	45 %	28,5 %	21,9 %	22,1 %
Femmes cadres et équivalent cadres à l'international	21,6 %	29,4 %	46 %	19,6 %	35 %	53,1 %	45,6 %	25,9 %	25,6 %
Femmes de statut Staff ^e	24,5 %	29,5 %	48,6 %	20 %	38,5 %	54,4 %	31,8 %	25,9 %	25,7 %
Femmes de statut Worker ^f	3,8 %	5,9 %	n.a.	16,7 %	n.a.	n.a.	n.a.	9,1 %	9,4 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) Il s'agit ici des comités exécutifs et des comités de direction générale des métiers du Groupe, hors directeurs généraux Métiers.

(c) femmes Talent managers : collaboratrices identifiées à haut potentiel évolutif dans le référentiel interne (« Nine Box »), dont les perspectives d'évolution et le niveau de performance conduisent l'entreprise à en assurer un suivi spécifique

(d) Sont managers les collaboratrices de statut Chef de service et plus, en France et équivalent à l'international.

(e) encadrement, management et personnel technique

(f) compagnon

n.a. : non applicable

Collaborateurs en situation de handicap au 31 décembre

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Nombre de collaborateurs en situation de handicap (France)	915	490	11	1 459	447	160	5	3 487	3 130
Nombre de collaborateurs en situation de handicap (International) ^b	403	81	0	855	0	10	0	1 349	n.d.
Nombre de collaborateurs en situation de handicap (Monde)	1 318	571	11	2 314	447	170	5	4 836	3 130

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

(b) collaborateurs correspondant aux définitions présentes dans la législation nationale de chaque pays, notamment dans les pays où il existe une obligation d'emploi de travailleurs handicapés

Santé - Sécurité

Maladies professionnelles

Périmètre ^a : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Nombre de collaborateurs reconnus en maladie professionnelle	159	94	0	110	0	1	0	364	246

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Accidents du travail avec arrêt, taux de fréquence et taux de gravité des accidents du travail avec arrêt

Périmètre * : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	2024 Total Groupe ^b
Nombre d'accidents du travail avec arrêt (Salariés)	425	185	1	538	100	22	1	1 272	1 228
Taux de fréquence des accidents du travail ^c (Salariés)	3,84	2,71	0,70	3,97	5,83	4,09	2,28	3,75	3,55
Taux de gravité ^d des accidents du travail avec arrêt (Salariés)	0,28	0,27	0,03	0,28	0,61	0,19	0,70	0,30	0,28

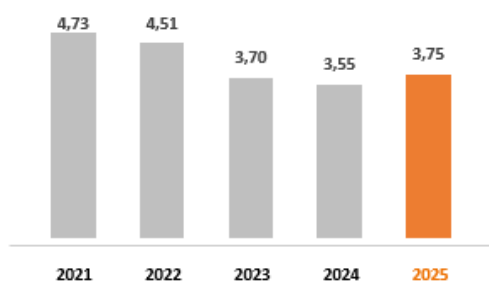
(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) hors Equans

(c) nombre d'accidents du travail des collaborateurs (hors accidents consécutifs à des malaises) avec arrêt x 1 000 000/nombre d'heures travaillées

(d) nombre de jours d'arrêt consécutifs à un accident du travail des collaborateurs (hors accidents consécutifs à des malaises) x 1 000/nombre d'heures travaillées

Évolution sur cinq ans des taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt



Sécurité des intérimaires

Périmètre * : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Nombre d'accidents du travail des intérimaires	137	71	0	139	0	0	0	347	384
Nombre d'accidents mortels des intérimaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Formation

Actions de formation

Ces indicateurs portent désormais sur l'exercice écoulé (2025) et incluent l'ensemble des données présentes dans les outils à fin décembre 2025.

Périmètre * : Monde	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe ^b	Total 2023 Groupe ^b
Nombre de collaborateurs formés	128 718	134 771	107 106
Nombre d'heures de formation	2 558 426	2 667 502	2 425 877
Nombre moyen d'heures de formation par collaborateur formé	19,9	19,8	22,6

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) données portant sur les exercices N-1, correspondant respectivement à 2023 et 2022

Répartition des formations par thème

Périmètre * : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Sécurité	61,4 %	36,1 %	17,9 %	43,5 %	5,3 %	7,6 %	10,4 %	43,4 %	46,2 %
Management	4,8 %	16,9 %	11,5 %	20,2 %	8,7 %	21,2 %	6,2 %	16,5 %	n.a.
Compétence métier	25,1 %	44,2 %	55,6 %	33,3 %	74,1 %	45,3 %	40,8 %	35,1 %	37,4 %
Compétences transversales	8,7 %	2,8 %	15 %	3 %	11,9 %	25,9 %	42,6 %	5 %	n.a.

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

Dialogue social et organisation du travail

Accords collectifs négociés

Périmètre ^a : France	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Dialogue social/Droit électoral/Droit syndical	4	4		14		3		25	31
Rémunération/Avantages sociaux/Statuts collectifs	29	18	5	37	18	9	3	119	96
Temps de travail/Organisation du travail	7			8	3	1		19	23
Qualité de vie au travail/Diversité et mixité des métiers	1	13	1	9	1	3	1	29	19
Gestion des emplois et des parcours professionnels			2	2	5	2		11	6
Autres	5		2	8	2			17	14
Total du nombre d'accords collectifs négociés, y compris NAO ^b	46	35	10	78	29	18	4	220	189

(a) taux de couverture : 46 % du périmètre Groupe

(b) négociations annuelles obligatoires

Collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
Part des collaborateurs sollicités pour une enquête de satisfaction	96 %	73 %	92 %	100 %	82 %	61 %		92 %	84 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

Part des collaborateurs (contrats permanents) ayant bénéficié d'un entretien de performance dans l'année

Périmètre ^a : Monde	Colas	Bouygues Construction	Bouygues Immobilier	Equans	Bouygues Telecom	TF1	Bouygues SA et autres	Total 2025 Groupe	Total 2024 Groupe
France									
Cadres	97 %	98 %	95 %	94 %	97 %	96 %	90 %	96 %	95 %
Etam	94 %	96 %	96 %	87 %	96 %	94 %	100 %	91 %	94 %
Compagnons		84 %		75 %				78 %	96 %
International									
Staff ^b	63 %	94 %	8 %	78 %	69 %	100 %	100 %	77 %	75 %
Workers ^c		77 %		71 %				72 %	64 %
Femmes	79 %	97 %	85 %	85 %	94 %	95 %	91 %	87 %	88 %
Hommes	82 %	92 %	88 %	79 %	97 %	96 %	97 %	83 %	82 %

(a) taux de couverture : 100 % du périmètre Groupe

(b) encadrement, management et personnel technique

(c) compagnons