



BOUYGUES

Donnons vie au progrès



Assemblée générale mixte des actionnaires

Challenger | Jeudi 23 avril 2026

Equans intervient sur le projet de modernisation ferroviaire HPMV (Haute performance Marseille-Vintimille) pour le compte de SNCF Réseau. France © Atypix

Film institutionnel



Avertissement

Cette présentation contient des chiffres arrondis, des informations et des déclarations à caractère prévisionnel relatives au groupe Bouygues et à ses activités. Les informations à caractère prévisionnel peuvent être identifiées par l'emploi de mots tels que « souhaite », « s'attend à ce que », « anticipe », « dans le futur », « a l'intention de », « projette de », « croit », « estime » et d'autres expressions similaires.

Les informations à caractère prévisionnel sont des informations qui ne portent pas sur des données historiques.

Elles comprennent, sans que cette énumération ait un caractère limitatif : des projections, prévisions et estimations financières, et leurs hypothèses sous-jacentes ; des informations concernant des projets, des objectifs et des attentes concernant de futures opérations ou de futurs produits et services ; et des informations concernant les performances futures du Groupe. Même si la direction générale du Groupe croit que les perspectives reflétées dans de telles informations prévisionnelles sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations à caractère prévisionnel sont soumises à divers facteurs de risques et incertitudes, lesquels sont souvent difficiles à prévoir et excèdent généralement les limites du contrôle du Groupe.

Ces facteurs de risques et ces incertitudes pourraient conduire à ce que les résultats et les évolutions qui seront constatés diffèrent sensiblement de ceux exprimés, impliqués ou projetés par les informations et déclarations à caractère prévisionnel. Les investisseurs sont avertis que les informations à caractère prévisionnel ne sont pas la garantie des performances futures et qu'il importe de ne pas placer une confiance exagérée dans de telles informations.

Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document d'enregistrement universel, dans la section intitulée « Facteurs de risques », pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, des médias, de la construction et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations fiscales et autres réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques liés aux activités internationales ; les risques industriels et environnementaux ; les risques de récession aggravée ; les risques de défaut de conformité ; les risques de réputation ou d'image ; les risques liés aux systèmes d'information ; les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Sauf dans la mesure exigée par la législation applicable, le groupe Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres informations à caractère prévisionnel contenues dans cette présentation.



INTRODUCTION

Principaux documents mis à la disposition des actionnaires



- Communiqué du 9 mars 2026 précisant les modalités de mise à disposition ou de consultation des documents préparatoires à l'assemblée générale
- Avis préalable et avis de convocation publiés au B.A.L.O. les 9 mars et 3 avril 2026
- Avis publiés dans Le Figaro et Les Echos le 3 avril 2026
- Copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires, aux commissaires aux comptes et aux représentants du CSE le 3 avril 2026
- Document d'Enregistrement Universel 2025
- Rapport du conseil d'administration et résolutions proposées
- Rapports des commissaires aux comptes
- Biographies des administrateurs dont le renouvellement de mandat est proposé
- Brochure de convocation
- Déclaration du nombre total d'actions et de droits de vote au 9 mars 2026
- Formulaire de vote par correspondance/pouvoir
- Liste des actionnaires
- Statut et K-bis de Bouygues SA

Ordre du jour (1/3)

PARTIE ORDINAIRE

- Approbation des comptes annuels et consolidés de l'exercice 2025, affectation du résultat et fixation du dividende (1^{ère} , 2^{ème} et 3^{ème} résolutions)
- Approbation des conventions réglementées (4^{ème} résolution)
- Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux (5^{ème} , 6^{ème} et 7^{ème} résolutions)
- Approbation des rémunérations des mandataires sociaux en 2025 (8^{ème} , 9^{ème} , 10^{ème} , 11^{ème} et 12^{ème} résolutions)
- Renouvellement du mandat de deux administrateurs (13^{ème} et 14^{ème} résolutions)
- Autorisation de rachat par la Société de ses propres titres (15^{ème} résolution)

Ordre du jour (2/3)

PARTIE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de dix-huit mois, à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions (16^{ème} résolution)
- Délégation de compétence au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet d'augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en faveur des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou de sociétés liées, adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (17^{ème} résolution)
- Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, en faveur des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou de sociétés qui lui sont liées (18^{ème} résolution)

Ordre du jour (3/3)

PARTIE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, dédiées à la retraite, avec renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, en faveur des salariés ou mandataires sociaux éligibles de la Société ou de sociétés qui lui sont liées (19^{ème} résolution)
- Délégation de compétence au conseil d'administration, pour une durée de dix-huit mois, à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions, dans la limite de 25 % du capital social, en période d'offre publique visant la société (20^{ème} résolution)
- Pouvoirs pour formalités (21^{ème} résolution)



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01



Le Groupe

02



Chiffres clés 2025

03



Les femmes et les hommes
du Groupe

04



Revue opérationnelle
de l'année 2025

05



Stratégie
environnementale

06



Responsabilité sociale et
environnementale,
éthique et mécénat

07



Comptes 2025

08



Rapports des commissaires
aux comptes

09



Gouvernance

10



Perspectives

11



Questions - Réponses

12



Vote des résolutions

Le groupe Bouygues aujourd'hui

Quatre pôles d'activités diversifiées

au 31 décembre 2025

➤ Chiffre d'affaires 2025 : **56,9 Md€**
 ≈ 200 000 collaborateurs
 80 pays



Une empreinte géographique mondiale

Répartition des effectifs et du chiffre d'affaires par zone géographique

54%

Effectif du
Groupe hors
de France

50%

Part du chiffre
d'affaires réalisé
hors de France

80 pays

Le nombre de pays où les activités du
Groupe sont présentes

- Collaborateurs
- Chiffre d'affaires
- Part du chiffre d'affaires total

- Pays cités représentant
environ 90 % du chiffre
d'affaires du Groupe



Amériques

dont
principalement
États-Unis
Canada

~ 23 000

7,5 Md€

13%

Europe

dont
principalement
France
Royaume-Uni
Suisse
Belgique
Pays-Bas
Allemagne
Finlande
République tchèque

~ 145 600

44,6 Md€

79%

Afrique - Moyen-Orient

dont
principalement
Maroc

~ 12 700

1,9 Md€

3%

Asie-Pacifique

dont
principalement
Australie
Hong Kong

~ 10 300

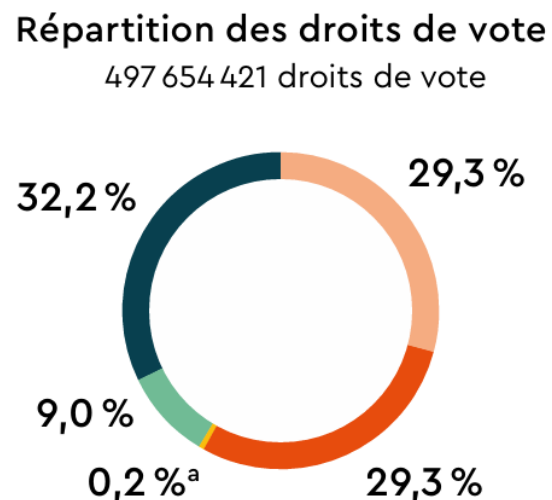
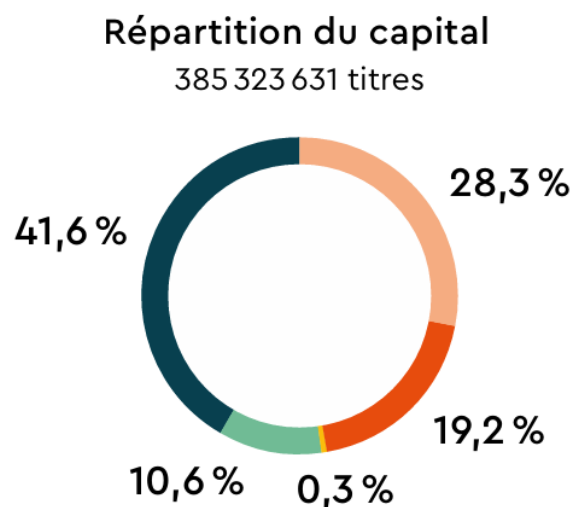
2,9 Md€

5%

Des actionnaires historiques de référence, SCDM et les fonds réunissant les collaborateurs

Le groupe Bouygues est l'une des **premières entreprises du CAC 40 en part d'actionariat salarié dans son capital**. Il s'agit d'un marqueur fort de la culture du Groupe.

Actionariat du Groupe au 31 décembre 2025



- SCDM
- Cinq fonds représentant les salariés
- Actions auto-détenues
- Autres actionnaires français
- Actionnaires étrangers

(a) Droits de vote théoriques sur les actions auto-détenues.

SCDM, société contrôlée par Martin Bouygues, Olivier Bouygues et leurs familles.

Bouygues, notre culture commune

Un travail de définition mis en place pour bâtir un socle de valeurs communes avec à l'origine, des valeurs Groupe qui coexistaient avec celles des Métiers



Confiance
Esprit pionnier
Travail d'équipe
Simplicité



Respect
Audace
Partage



Respect
Audace



Respect
Confiance
Créativité
Transmission



Sens des
responsabilités
Respect
Esprit d'équipe
Sens du service



Collectif
Empathique
Pro-actif
Honnête
Inspirant



La fierté
L'engagement
L'exigence
Le respect

NOTRE NOUVEAU SOCLE DE VALEURS COMMUNES, ADOPTÉ PAR TOUS LES MÉTIERS

Respect Engagement Pionnier Transmission



Notre ambition RSE : concilier respect de l'humain, préservation de l'environnement et engagement envers la société



Mettre les femmes et les hommes au cœur du Groupe

- Veiller à la santé-sécurité et au bien-être
- Accueillir, intégrer et faire évoluer les collaborateurs
- Promouvoir la diversité et la mixité
- Partager la valeur



Contribuer aux transitions écologique et énergétique

- Agir pour le climat
- Préserver les ressources
- Respecter la biodiversité



Être partenaire de confiance de nos parties prenantes

- Respecter des normes strictes en matière d'éthique
- Établir des relations de confiance avec nos fournisseurs et sous-traitants
- Veiller aux droits humains
- Faire preuve de solidarité et d'engagement dans la société
- Dialoguer avec nos parties prenantes



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Résultats 2025 très solides et *cash-flow* libre record

Stabilité du chiffre d'affaires publié sur un an

Chiffre d'affaires **+1,3%** sur un an **à taux de change constants**

Impact change de -580 M€ environ en 2025, dont -560 M€ environ au S2

ROCA en hausse significative sur un an, au-delà de nos objectifs

Résultat net part du Groupe en hausse malgré la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France

Cash-flow libre avant et après BFR à un **niveau historiquement élevé** et en **progression pour la 3^{ème} année consécutive**

Endettement financier net à fin décembre 2025 **en très forte amélioration** sur un an

Paiement d'un dividende de 2,10€ par action^(a) au titre de l'année 2025 (+5% par rapport à 2024)

EQUANS

Très bonne exécution du plan stratégique **Perform**, notamment en termes de rentabilité et de génération de trésorerie

DIVISION CONSTRUCTION^(b)

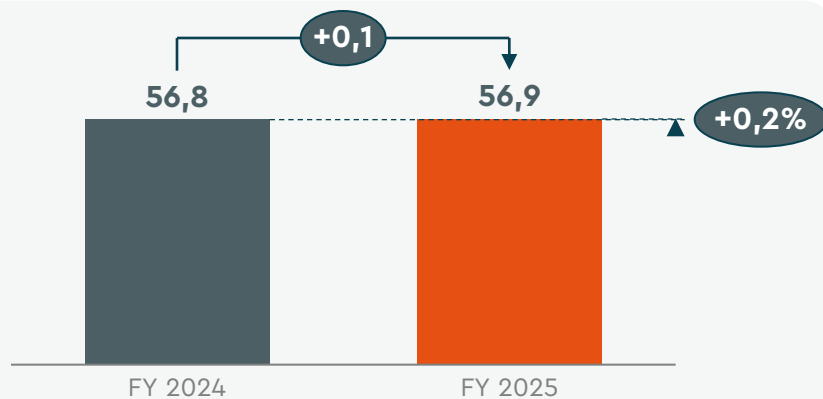
Trésorerie nette à un **plus haut historique**

(a) Proposé par le conseil d'administration à l'assemblée générale du 23 avril 2026

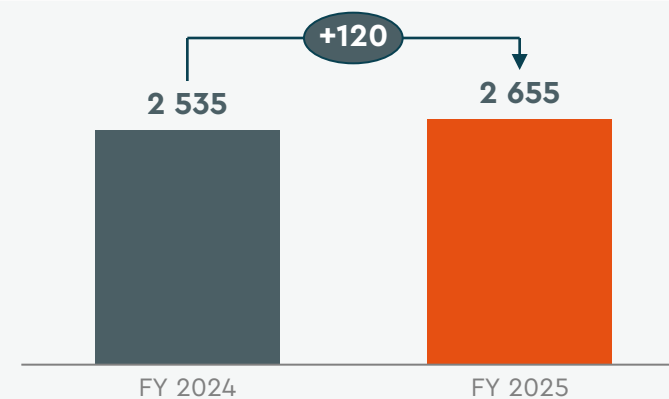
(b) Colas, Bouygues Construction et Bouygues Immobilier

Chiffres clés 2025 du Groupe

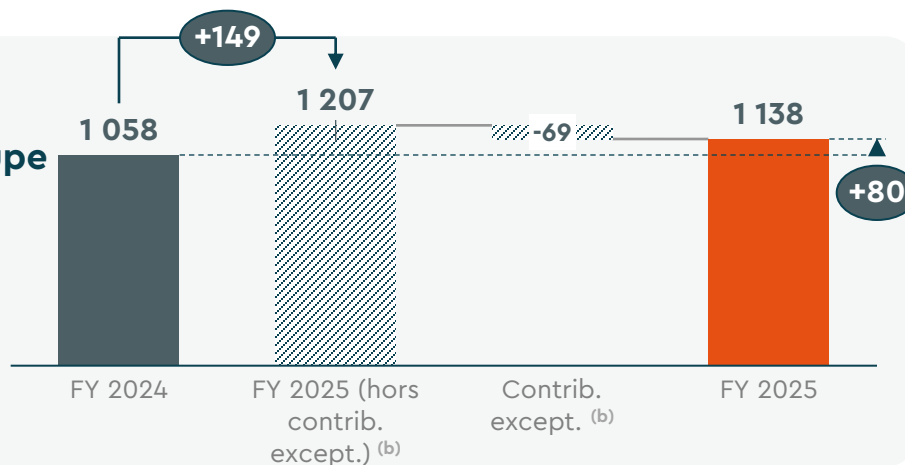
Chiffre d'affaires
du Groupe
(en Md€) ^(a)



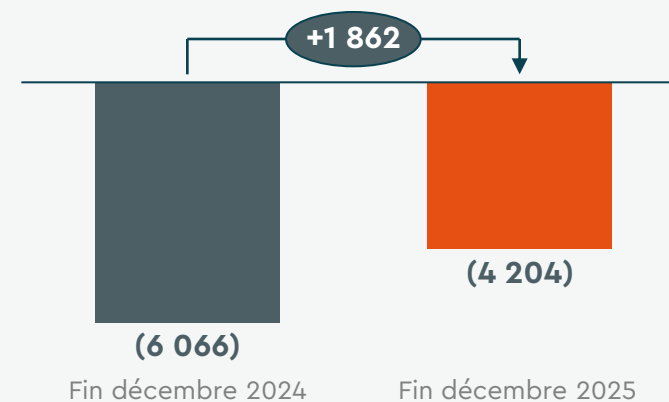
ROCA
du Groupe
(en M€)



Résultat net
part du Groupe
(en M€)



Dette
nette du
Groupe
(en M€)



(a) En hausse de 0,7% à périmètre et change constants

(b) Contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

La Prévention Santé Sécurité : une priorité pour le Groupe

Santé/sécurité : une vigilance à maintenir



Légère hausse du **taux de fréquence** des accidents du travail avec arrêt entre 2024 et 2025, pour atteindre **3,75**.



Légère hausse du **taux de gravité** des accidents du travail avec arrêt entre 2024 et 2025, passant de 0,28 à **0,30**.

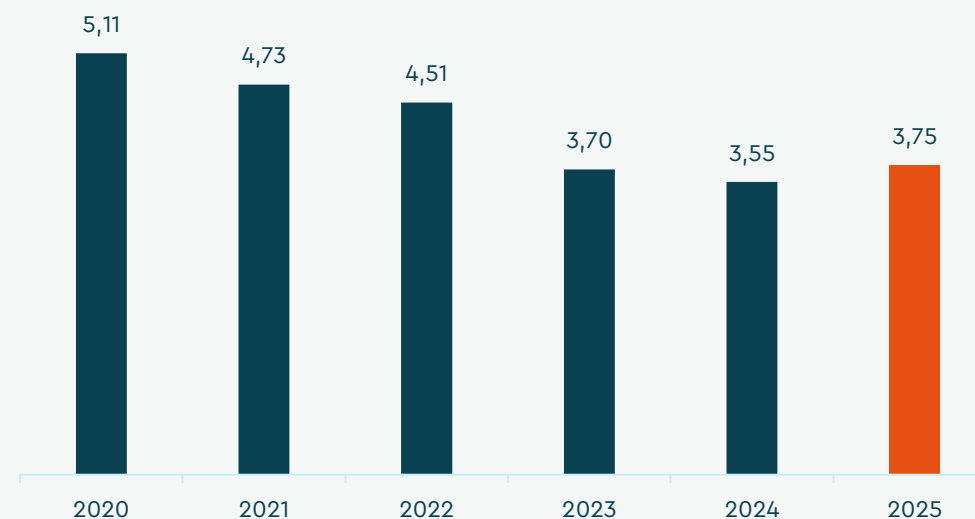


Malgré ses actions de prévention, le Groupe déplore **onze accidents du travail mortels** dans le monde.



Le Groupe cible les **accidents graves comme axe prioritaire de ses actions de prévention**, et intègre en 2026 un objectif relatif à leur diminution dans les critères de rémunération des dirigeants mandataires sociaux de Bouygues SA et des dirigeants des métiers.

Évolution du taux de fréquence^(a) Groupe des AT avec arrêt



(a) Nombre de jours d'arrêt consécutifs à un accident du travail (hors accidents consécutifs à des malaises) X 1 000 / nombre d'heures travaillées

Diversité & Inclusion : un levier de performance et de cohésion

Accélérer la mixité dans les postes clés et garantir l'égalité des chances, avec une démarche intégrée à la stratégie RH, People First.

ENGAGEMENTS

Politique structurée et gouvernance claire : déploiement dans tous les Métiers, autonomie de mise en œuvre, responsabilisation des dirigeants et pilotage consolidé.

Pilotage rigoureux par indicateurs : suivi de la représentation, de l'accès aux postes clés et des dynamiques de promotion, dans une logique de performance et de maîtrise des risques.

Conformité et transparence extra-financière : alignement avec les exigences de reporting de durabilité.

Trajectoire progressive et assumée : priorité à la mixité avec une extension progressive aux autres dimensions de diversité.

UNE DYNAMIQUE PORTÉE AU PLUS HAUT NIVEAU DU GROUPE

- ✓ Une conviction forte : la diversité est une richesse historique et un facteur clé de performance.
- ✓ Un leadership inclusif : activer pleinement les talents et transformer les pratiques managériales.
- ✓ Une mise en action : objectifs de mixité et mobilisation des dirigeants pour élargir les viviers.



CIBLE MIXITE 2026 ⁽¹⁾

30,5 %

Femmes instances dirigeantes

21,5 %

Femmes Managers

⁽¹⁾ Maintien l'objectif en 2026 en intégrant l'effectif d'Equans



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Revue opérationnelle



Bouygues Construction, à travers sa filiale VSL International, a contribué à la réalisation de l'un des premiers ponts en bois précontraint au monde, situé en Suisse

Film Colas



RESPECT

COMMITMENT

PIONEERING

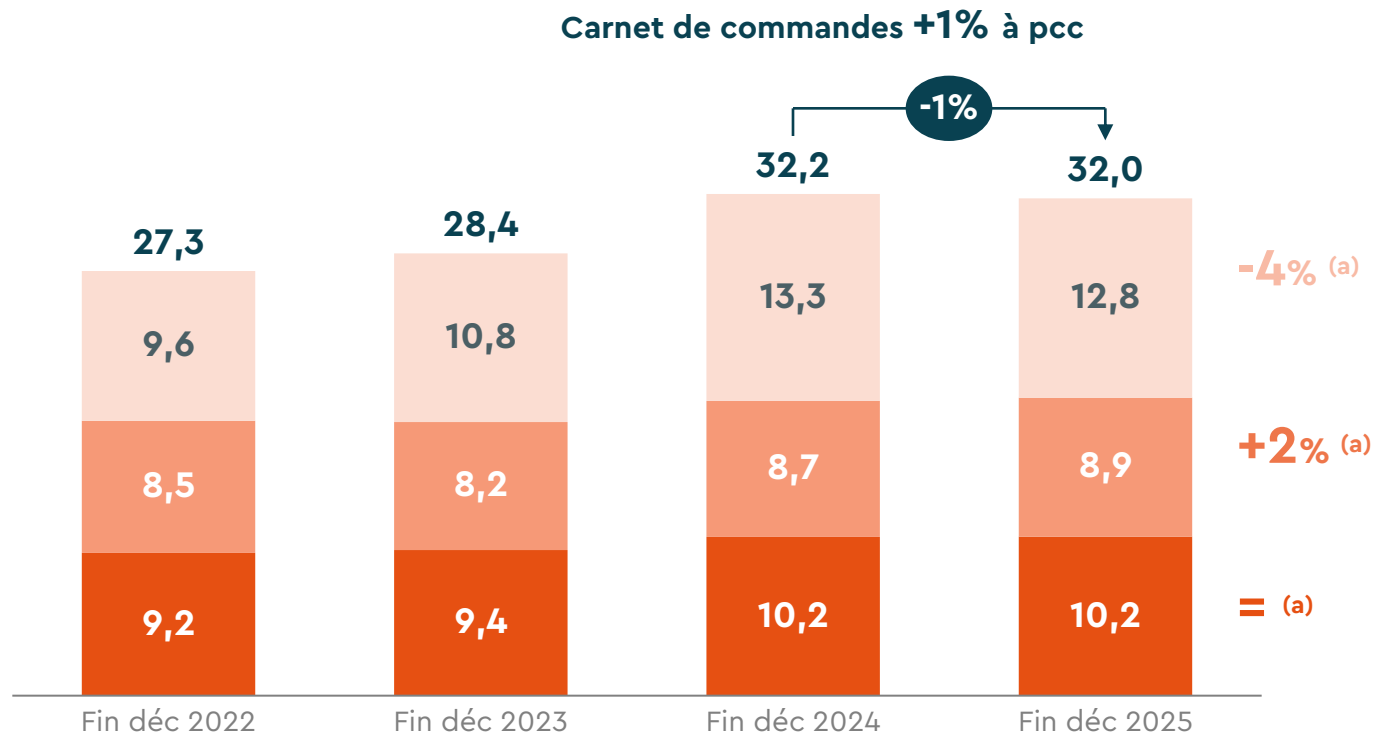
SHARING



Pose de rails sur le chantier de la ligne 5 du tramway de Montpellier par Colas Rail

Un carnet de commandes de la Division Construction à un niveau très élevé

● France | ● Europe excl. France | ● International excl. Europe

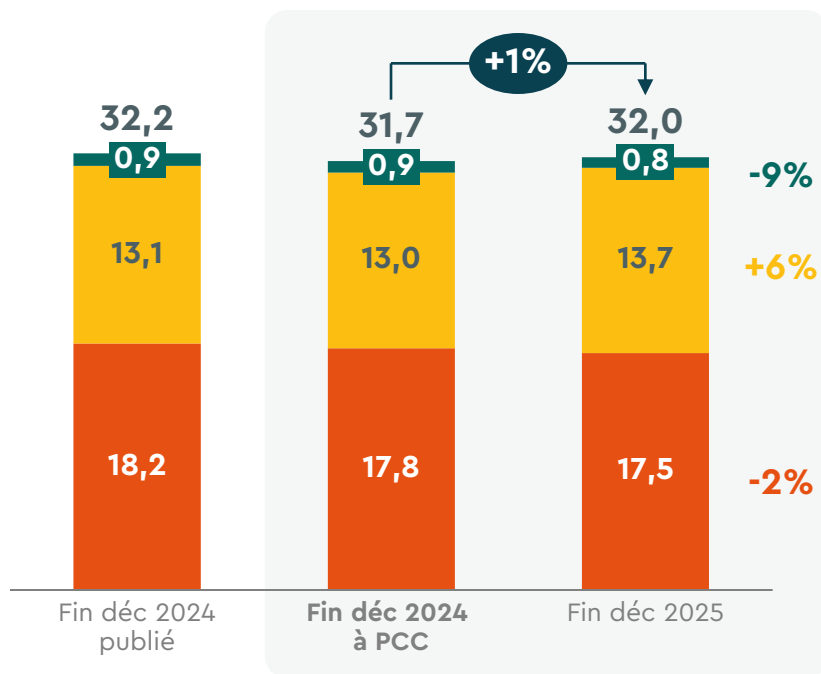


Carnet de commandes par géographie (en M€)




Un carnet de commandes de la Division Construction offrant de la visibilité sur l'activité future

Carnet de commandes de la Division Construction (en Md€)

■ Bouygues Construction ■ Colas ■ Bouygues Immobilier



Fin 2025, la part du carnet de commandes à exécuter dans les 12 prochains mois est globalement stable sur un an

	<p>Carnet de commandes</p> <p>13,7 Md€</p> <p>+4% sur un an</p> <p>+6% sur un an à pcc</p>	<p>Route</p> <p>-3% sur un an</p> <p>Rail</p> <p>+17% sur un an</p>
	<p>Carnet de commandes</p> <p>17,5 Md€</p> <p>-4% sur un an</p> <p>-2% sur un an à pcc</p>	<p>Travaux Publics -20% sur un an (base de comparaison 2024 très élevée)</p> <p>Bâtiment France +11% sur un an</p> <p>Bâtiment International +12% sur un an</p>
	<p>Carnet de commandes</p> <p>0,8 Md€</p> <p>-16% sur un an</p> <p>-9% sur un an à pcc</p>	<p>Baisse du carnet de commandes Logement de ~110 M€ sur un an, majoritairement liée à la cession des activités en Pologne en juillet 2025 pour ~65 M€</p>

Chiffre d'affaires de la Division Construction +1% sur un an

COLAS

Chiffre d'affaires 16,0 Md€

Route Stable sur un an
dont +3% en France
-2% à l'International

Rail +13% sur un an

+2% sur un an à pcc

Effet change de -274 M€ sur 2025, dont -235 M€ au S2 2025

BOUYGUES CONSTRUCTION

Chiffre d'affaires 10,6 Md€

Travaux Publics +3% sur un an

Bâtiment France +4% sur un an

Bâtiment International +3% sur un an

+4% sur un an à pcc

Effet change de -146 M€ sur 2025, dont -149 M€ au S2 2025

Bouygues Immobilier

Chiffre d'affaires 1,4 Md€

+1% sur un an à pcc

Légère hausse sur un an du chiffre d'affaires retraité de la cession des activités en Pologne

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires^(a)	27 845	27 508	+1% ^(b)
dont Colas	16 020	15 907	+1%
dont Bouygues Construction	10 618	10 340	+3%
dont Bouygues Immobilier	1 388	1 451	-4%
dont France	11 963	11 587	+3%
dont International	15 882	15 921	0%
Pour information, Bouygues Immobilier y.c quote-part des co-promotions			
Chiffre d'affaires y.c. QP co-promotions	1 493	1 628	-8%

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe

(b) +3% à périmètre et change constants

(c) +2% à périmètre et change constants

(d) +4% à périmètre et change constants

(e) +1% à périmètre et change constants

ROCA de la Division Construction

+155 M€ sur un an



ROCA
586 M€



ROCA en **hausse de 34 M€** sur un an

Marge des activités à **3,7%** soit **+0,2 pt** sur un an



ROCA
376 M€



ROCA en **hausse de 50 M€** sur un an

Marge des activités à **3,5%** soit **+0,3 pt** sur un an



ROCA
20 M€



Le ROCA bénéficie :

- d'éléments ponctuels pour un montant total de +24 M€, avec en particulier la cession des activités en Pologne
- de la poursuite des effets positifs des économies de coûts de structure réalisées en 2024

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires^(a)	27 845	27 508	+1%
dont Colas	16 020	15 907	+1%
dont Bouygues Construction	10 618	10 340	+3%
dont Bouygues Immobilier	1 388	1 451	-4%
dont France	11 963	11 587	+3%
dont International	15 882	15 921	0%
Résultat opérationnel courant des activités	982	827	+155
dont Colas	586	552	+34
dont Bouygues Construction	376	326	+50
dont Bouygues Immobilier	20	(51)	+71
Marge des activités	3,5%	3,0%	+0,5 pt
Résultat opérationnel courant^(b)	973	818	+155
Résultat opérationnel^(c)	857	731	+126
Pour information, Bouygues Immobilier y.c. quote-part des co-promotions			
Chiffre d'affaires y.c. QP co-promotions	1 493	1 628	-8%
ROCA y.c. QP co-promotions	24	(42)	+66

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après élimination des opérations intra-Groupe

(b) Dont amortissement de PPA de -7 M€ chez Colas et de -2 M€ chez Bouygues Construction en 2025 de -8 M€ chez Colas et de -1 M€ chez Bouygues Construction en 2024

(c) Dont résultat non courant de -42 M€ chez Colas et -74 M€ chez Bouygues Construction en 2025, de -56 M€ chez Bouygues Construction, et de -31 M€ chez Bouygues Immobilier en 2024

Film Bouygues Construction



Revue opérationnelle



Axima Marine (Equans) équipe les fré gates Multi-Missions d'un système HVAC (Chauffage, Ventilation et Climatisation) et de protection NRBC (Nucléaire, Radiologique, Biologique et Chimique)

Chiffres clés annuels d'Equans

Carnet de commandes
25,4 Md€
stable sur un an

+1% sur un an
à pcc



Prise de commandes à **18,3 Md€**, stable sur un an, reflétant la stratégie de sélectivité des affaires, en particulier sur les grands projets

- **PC sur contrats < 5 M€ en hausse** sur un an, représentant plus de 2/3 de la PC totale
- Progression sur l'année, trimestre après trimestre, de la PC *datacenters* en Amérique du Nord

Poursuite de l'amélioration graduelle de la marge à la prise de commandes

Chiffre d'affaires

-2% sur un an
à pcc



Attentisme observé en cours d'année dans certains secteurs d'activité

Sortie proactive des activités non stratégiques et non performantes, résiduelles

Effet change de -160 M€ sur 2025, dont -169 M€ au S2 2025

Très forte progression du ROCA
+140 M€
sur un an



Marge des activités de **4,4%**, **+0,8 point** sur un an

Très bonne exécution du plan Perform, en avance sur les objectifs fixés lors du *Capital Markets Day* (CMD) 2023

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires	18 699	19 170	-2% ^(a)
dont France	6 458	6 376	+1%
dont international	12 241	12 794	-4%
Résultat opérationnel courant des activités	820	680	+140
Marge des activités	4,4%	3,5%	+0,8 pt
Résultat opérationnel courant	820	680	+140
Résultat opérationnel ^(b)	760	584	+176

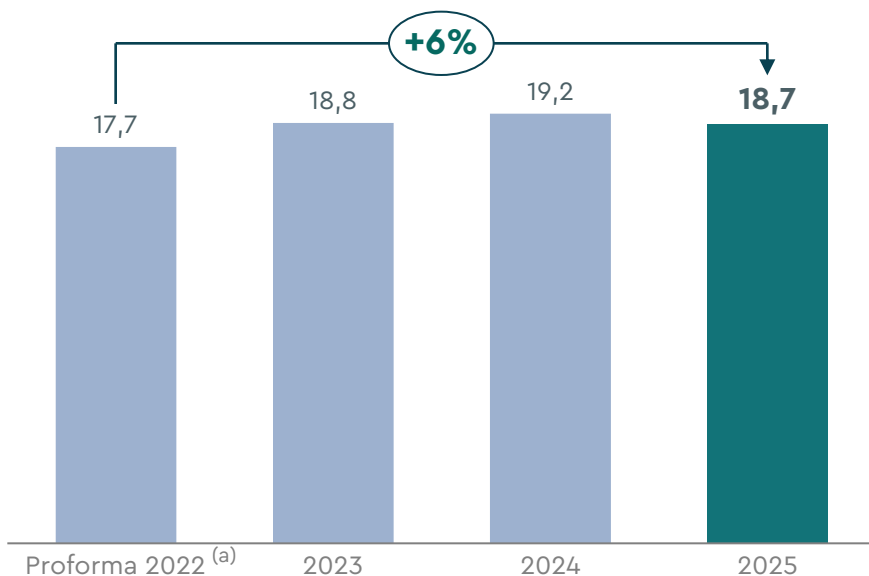
(a) -2% à périmètre et change constants

(b) Dont résultat non courant de -60 M€ en 2025 et de -96 M€ en 2024

Déploiement très satisfaisant du plan Perform

Croissance du chiffre d'affaires de +6% sur la période 2023-2025

Chiffre d'affaires (en Md€)



(a) Equans standalone + BYES 2022

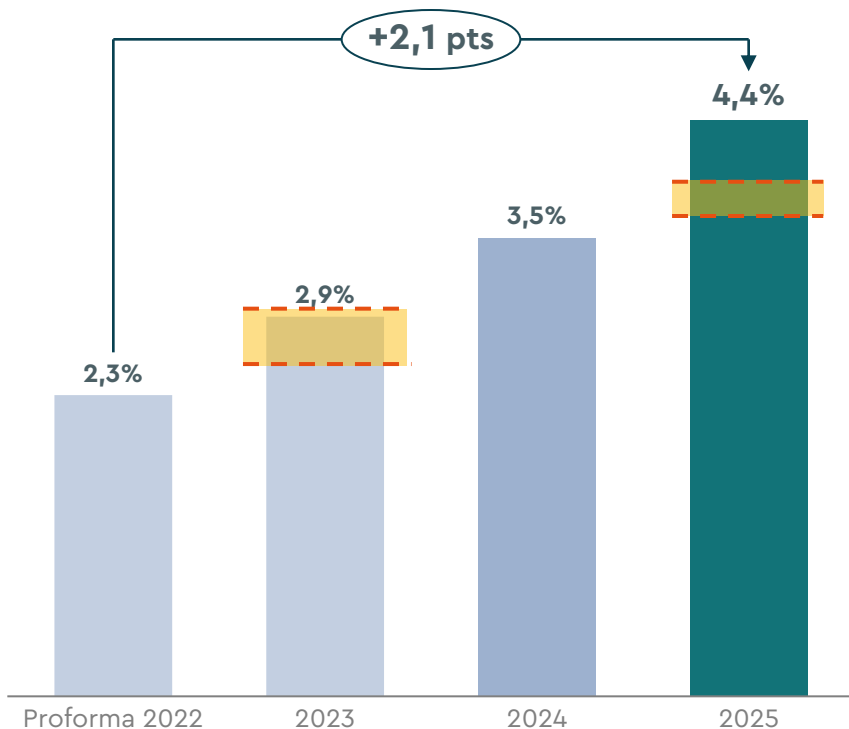
Croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires
+2%
entre 2023 et 2025


- Activités d'Equans au coeur des transitions environnementale, industrielle et numérique
- Stratégie de sélectivité des affaires
- Sortie proactive des activités non stratégiques et non performantes, impactant le chiffre d'affaires à hauteur de -600 M€ environ sur les deux dernières années
- Attentisme en 2025 dans certains secteurs d'activité
- Concrétisation, en 2025, des 1^{ères} opérations de croissance externe ciblées (représentant un chiffre d'affaires de 200 M€ environ en année pleine)

Déploiement très satisfaisant du plan Perform

Marge des activités en avance sur les objectifs fixés lors du CMD 2023

Marge des activités (en %)



 Objectifs de marge des activités du CMD 2023, soit :
 2023 : entre 2,5% et 3,0%
 2025 : proche de 4,0%

Quasi-doublement de la marge des activités
entre fin 2022 et fin 2025

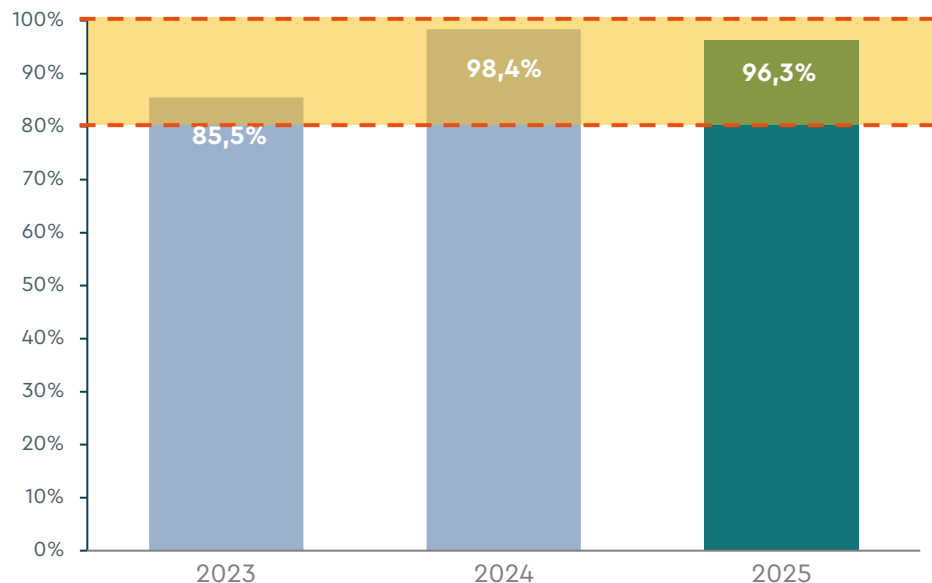
- Marge des activités 2023 à **2,9%**, dans le haut de la fourchette [2,5% - 3%] communiquée
- Marge des activités 2025 à **4,4%**, sensiblement supérieure à l'objectif « proche de 4% » communiqué
- **Contribution positive des 5 leviers** (*pricing, procurement, BUG killer* ^(a), *BPC recovery* ^(b) & *productivity*) à l'amélioration de la marge des activités

(a) BUG killer : réduction des pertes sur grands projets
(b) BPC recovery : redressement des centres de profit non performants

Déploiement très satisfaisant du plan Perform

Très forte génération de trésorerie sur la période 2023-2025

Taux de conversion du ROCA en cash-flow avant BFR

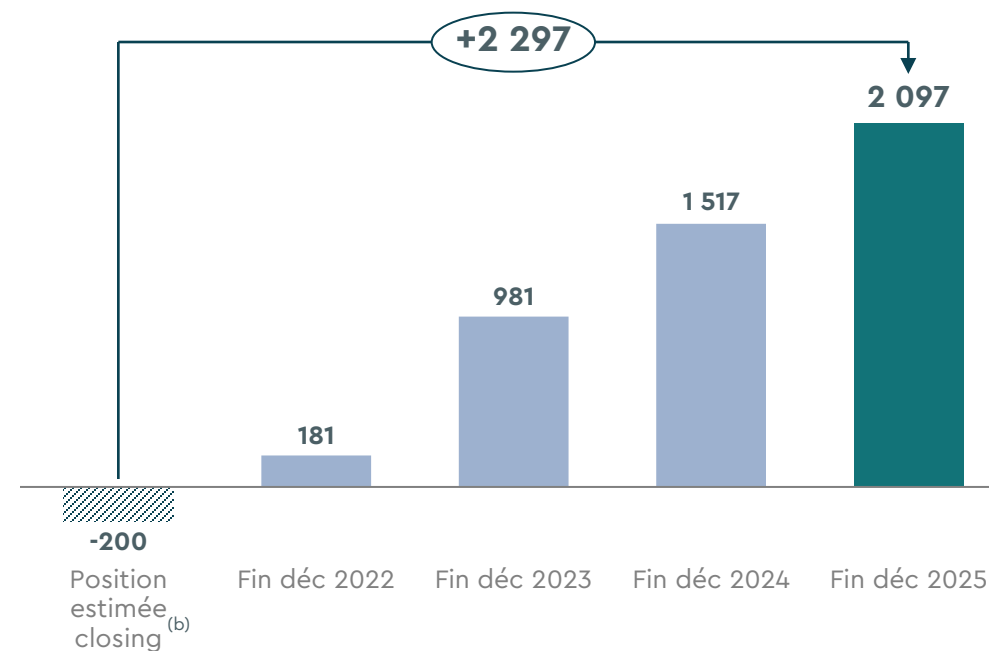


Objectif de conversion du ROCA en cash-flow avant BFR du CMD 2023, soit entre 80% et 100%

Taux de conversion du ROCA en cash-flow avant BFR ^(a) en ligne avec l'objectif fixé lors du CMD 2023 (entre 80% et 100%), et dans le haut de la fourchette cible en 2024 et 2025

(a) Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés

Excédent financier net (en M€)



Génération de trésorerie de l'ordre de 3 Md€ depuis l'acquisition d'Equans, tenant compte de la distribution aux actionnaires d'environ 730 M€ entre 2023 et 2025

(b) Position proforma combinant Equans standalone au closing (-400 M€ environ) et Bouygues Energies et Services au moment de l'apport (+200 M€ environ)

Perspectives d'Equans

Equans poursuit le déploiement de son plan stratégique, et vise pour 2026 :

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires **stable** par rapport à 2025, à **taux de change constants**

Marge des activités ^(a)



Marge des activités de **5%**, en avance d'un an sur les objectifs fixés lors du CMD 2023

Trésorerie



Taux de conversion de **80% à 100%**
du ROCA en cash-flow ^(b) avant Besoin en Fonds de Roulement (BFR)



Equans organisera un nouveau CMD en fin d'année 2026

(a) Marge opérationnelle courante des activités

(b) Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés

Film Equans



Revue opérationnelle



Lancement du nouveau décodeur b.tv, 1^{er} décodeur boosté par l'IA en France

Des résultats commerciaux solides sur le Fixe, en volume et en valeur

Poursuite de la stratégie axée sur la convergence et la qualité

5,4 millions
de clients Fixe
à fin 2025

+267 000 clients Fixe en 2025, dont
+83 000 au T4 2025

4,7 millions
de clients FTTH
à fin 2025

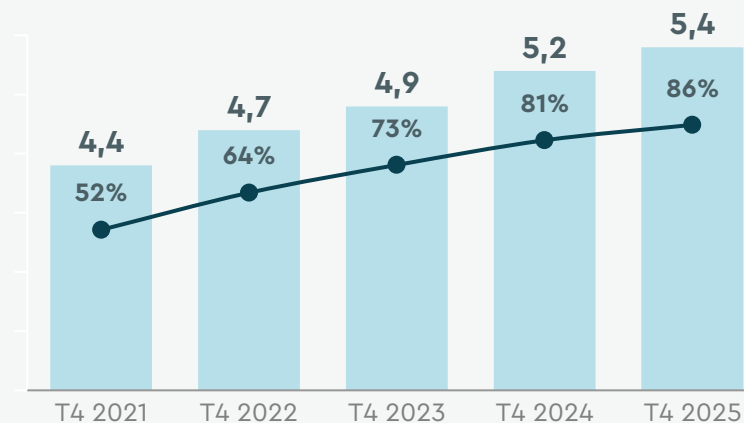
+511 000 clients FTTH en 2025,
dont **+139 000** au T4 2025

Légère croissance de l'ABPU Fixe

86% des clients Fixe sur une offre FTTH

Parc clients Fixe
(millions de clients)
et part de clients
FTTH

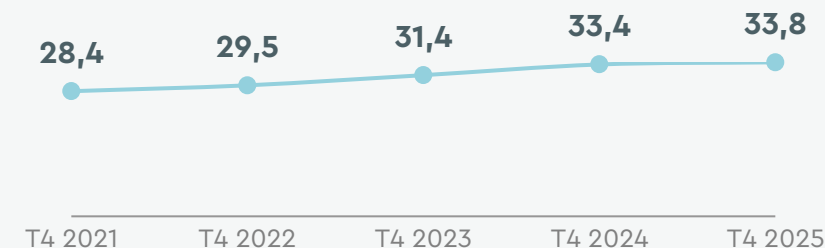
● % FTTH
■ Total



ABPU Fixe (€)

33,8 €

+0,4€ sur un an ^(a)



(a) ABPU Fixe est en hausse de 0,4€ vs T3 2025

Bonne dynamique commerciale sur le Mobile dans un environnement concurrentiel

Poursuite des effets positifs de BiG sur la convergence, la satisfaction client et le churn

18,6 millions
de clients forfait Mobile
hors MtoM^(a) à fin 2025

+316 000 clients forfait Mobile en
2025, dont **+86 000** au T4 2025

ABPU Mobile incl. La Poste Telecom à 17,3€, stable vs T3 2025

Effet dilutif de La Poste Telecom comme observé les trimestres précédents

Pression maintenue sur les prix à l'acquisition des nouveaux clients sur les forfaits digitaux

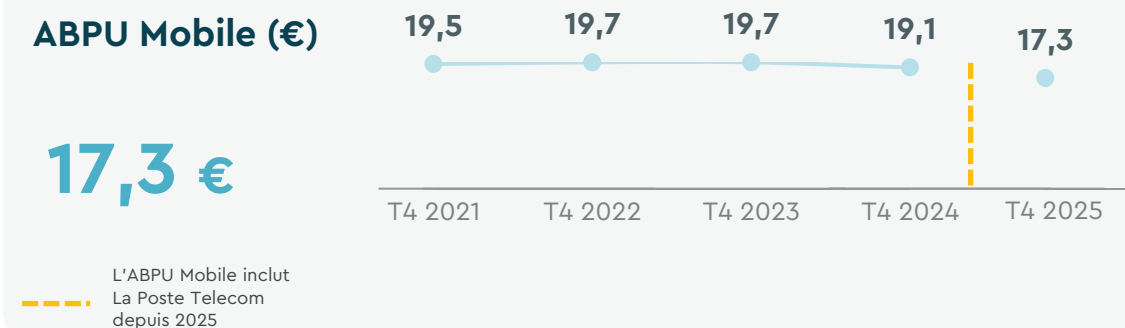
(a) Machine-to-Machine
(b) Inclut La Poste Telecom

Parc clients Forfait
Mobile hors MtoM
(millions de clients)



ABPU Mobile (€)

17,3 €



Chiffres clés annuels de Bouygues Telecom

La Poste Telecom est consolidée dans les comptes de Bouygues Telecom depuis le 1^{er} novembre 2024

**Chiffre d'affaires
facturé aux clients**
+4% sur un an



Chiffre d'affaires facturé aux clients hors La Poste Telecom **quasi-stable** sur un an, la hausse du Fixe compensant la baisse du Mobile

**EBITDA
après Loyer**
2 042 M€



EBITDA après Loyer **stable sur un an**, incluant une **contribution limitée de La Poste Telecom**

- Chiffre d'affaires facturé aux clients en hausse et efforts continus de contrôle des coûts
- Augmentation des coûts de l'énergie, avec l'arrêt, fin 2024, de l'impact très favorable des couvertures de prix

ROCA
674 M€



Baisse du ROCA sur un an

Augmentation des amortissements, en ligne avec la trajectoire des capex

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires	8 098	7 820	+4% ^(a)
dont chiffre d'affaires Services	6 442	6 236	+3%
dont chiffre d'affaires facturé aux clients	6 492	6 236	+4%
dont chiffre d'affaires Autres	1 656	1 584	+5%
EBITDA après Loyer	2 042	2 037	+5
EBITDA après Loyer/CA Services	31,7%	32,7%	-1,0 pt
Résultat opérationnel courant des activités	674	795	-121
Résultat opérationnel courant ^(b)	639	769	-130
Résultat opérationnel ^(c)	648	810	-162
Investissements d'exploitation bruts ^(d)	(1 480)	(1 541)	+61
Cessions ^(e)	393	57	+336

(a) Stable à périmètre et change constants

(b) Dont amortissement de PPA de -35 M€ en 2025 et de -26 M€ en 2024

(c) Dont résultat non courant de +9 M€ en 2025 et de +41 M€ en 2024

(d) Hors fréquences. Capex bruts y compris fréquences : 1 480 M€ en 2025 et 1 723 M€ en 2024

(e) Principalement liées à la cession des actifs détenus par la société Infracos pour un montant de 322 M€

Perspectives 2026 de Bouygues Telecom confirmées

Bouygues Telecom vise ainsi :

**Chiffre d'affaires facturé
aux clients ^(a)**



Proche de 2025

EBITDA après Loyer ^(b)

Et en croissance modeste par rapport à 2023 hors La Poste Telecom

**Investissements
d'exploitation bruts ^(c)**



Proches de 1,3 Md€ (hors fréquences), confirmant une baisse après le pic de capex observé ces 5 dernières années

FCF avant BFR ^(d)



Environ 600 M€ hors La Poste Telecom, **et avant impact de la surcharge d'IS (impôt sur les sociétés)**

Le FCF avant BFR **incluant La Poste Telecom et y compris la surcharge d'IS**, sera d'**environ 500 M€**



Bouygues Telecom n'exercera pas en 2026 l'option d'achat qui lui permettrait de détenir 51% de la co-entreprise **SDAIF ^(e)**

(a) Le chiffre d'affaires facturé aux clients est l'indicateur de référence utilisé par Bouygues Telecom. La référence au chiffre d'affaires Services n'est donc plus utilisée.

(b) Comme déjà mentionné, la contribution de La Poste Telecom à l'EBITDA après Loyer de Bouygues Telecom touchera un point bas proche de zéro en 2026, avant une remontée progressive en 2027 et un effet plein attendu à environ 140 M€ à partir de 2028.

(c) y compris les investissements liés à la préparation de la migration des clients Mobile de La Poste Telecom

(d) Free cash-flow après impôts et frais financiers et avant BFR, hors fréquences

(e) SDAIF, co-entreprise détenue à 49% par Bouygues Telecom et à 51% par Vauban Infrastructure Partners. SDAIF investit dans le déploiement de la fibre sur la partie Orange de la zone moyennement dense.

Point de situation sur SFR

Par son communiqué de presse, le groupe Bouygues a annoncé le 17 avril 2026 que Bouygues Telecom, Free-Groupe Iliad et Orange entraînent en négociations exclusives avec le groupe Altice France, en vue de l'acquisition de SFR.

La remise de cette nouvelle offre vise la plupart des actifs de l'opérateur SFR, mais exclut notamment les participations dans les sociétés Intelcia, UltraEdge, XP Fibre et Altice Technical Services ainsi que les activités du groupe Altice dans les départements et territoires d'outre-mer.

Cette offre porte sur un **montant total de 20,35 milliards d'euros de valeur d'entreprise** pour les actifs considérés de Altice France. Pour information, Altice France a octroyé une période d'exclusivité au Consortium jusqu'au 15 mai 2026 afin de finaliser les termes et la documentation de la transaction.



Revue opérationnelle



Chiffres clés annuels du groupe TF1

Confirmation du **leadership d'audience** du groupe TF1



34,5% chez les FRDA<50 ^(a), **+1 pt** sur un an
30,9% chez les individus âgés de 25 à 49 ans, **+0,4 pt** sur un an

TF1+, plateforme de streaming gratuite de référence



38 millions de streamers mensuels en moyenne en 2025
 (+5 millions sur un an)

Chiffre d'affaires en baisse sur un an, dans un contexte publicitaire dégradé



-1% sur un an à pcc

MEDIA
-4% sur un an ^(b)

- CA publicitaire -4% sur un an
- Maintien de la **forte dynamique** de croissance de **TF1+** (+36% sur un an)

STUDIO TF1
+9% sur un an ^(c)

Intégrant une contribution de JPG de 44 M€ sur l'année 2025 (vs 24 M€ en 2024)

ROCA 252 M€ en retrait sur un an, en lien avec la baisse du CA publicitaire linéaire



Coût des programmes à **967 M€**

Dont plus-values de 38 M€ en 2025 (vs plus-value de 27 M€ en 2024)

Marge des activités de **11,0%** (-1,6 pt sur un an), en ligne avec l'objectif révisé aux 9M 2025 [10,5% - 11,5%]

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires	2 297	2 356	-3% ^(a)
dont Média	1 921	2 011	-4%
dont Studio TF1 ^(b)	376	345	+9%
Résultat opérationnel courant des activités	252	297	-45
Marge des activités	11,0%	12,6%	-1,6 pt
Résultat opérationnel courant ^(c)	242	289	-47
Résultat opérationnel ^(d)	233	271	-38

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Précédemment Newen Studios

(c) Dont amortissement de PPA de -10 M€ en 2025 et de -8 M€ en 2024

(d) Dont résultat non courant de -9 M€ en 2025 et de -18 M€ en 2024

(a) Femmes de moins de 50 ans Responsables des Achats

(b) -2% à périmètre constant

(c) +6% à périmètre constant (consolidation de JPG dans les comptes de Studio TF1 à compter du T3 2024)

Perspectives 2026 du groupe TF1

Fort de sa stratégie, de ses nouvelles initiatives digitales, et de sa situation financière solide, les objectifs du groupe TF1 sont les suivants :

Digital ^(a)



Croissance soutenue à **deux chiffres** du chiffre d'affaires digital en 2026

Dividendes



Viser une politique de **dividendes en croissance** dans les prochaines années

Marge des activités



Dans un contexte d'évolution rapide des usages et compte-tenu d'un environnement macro-économique et politique demeurant instable, le marché de la publicité linéaire devrait rester sous forte pression en 2026.

Dans cette phase de transition vers le digital, le groupe TF1 entend maintenir en 2026 :
une marge des activités hors plus-values à un niveau *mid-to-high single digit*, selon l'évolution du marché linéaire.

(a) Chiffre d'affaires digital : comprend le chiffre d'affaires publicitaire de TF1+, et également le chiffre d'affaires publicitaire lié à TF1info.fr et à la TV segmentée, ainsi que les revenus liés aux abonnements (TF1+ Premium) et au micro-paiement

Film TF1



LE STREAMING GRATUIT



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

En 2025, le Groupe a formalisé une stratégie environnementale

En s'appuyant sur les stratégies de ses Métiers, le groupe Bouygues affirme une **double ambition, qui se traduit dans 6 engagements** :

REDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE NOS ACTIVITÉS

ÉMETTRE MOINS DE GAZ A EFFET DE SERRE

CONSOMMER MOINS DE RESSOURCES

EXERCER MOINS DE PRESSION SUR LES ÉCOSYSTEMES

ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES TERRITOIRES

DÉVELOPPER DES ACTIVITÉS DURABLES

FAVORISER L'ADAPTATION ET LA RÉSILIENCE DE NOS CLIENTS

SENSIBILISER ET ENGAGER NOS PARTIES PRENANTES



Stratégie environnementale – Réduire notre impact (1/2)

MOINS DE GAZ À EFFET DE SERRE EMIS

Réduction des émissions

19,5 Mt éqCO₂ émis
en 2025
21,0 Mt éq CO₂ en 2024

343 t éqCO₂/M€ CA^(a)
d'intensité carbone
en 2025
371 t éqCO₂/M€ en 2024

Décarbonation de l'énergie

67% d'énergie renouvelable dans la consommation électrique

25% de véhicules à faibles émissions dans la flotte de véhicules particuliers et utilitaires

5% de biocarburants pour les engins de chantier de Colas

Décarbonation des matériaux

Pourcentage de réduction d'intensité carbone du béton mis en œuvre dans la construction ^(c) ^(d)

20% de la prise de commande bâtementaire en **construction bois** en France

PLUS DE CIRCULARITÉ

92% d'acier recyclé dans les opérations France ^(c)

7,3% de granulats recyclés dans la production de granulats

> 325 000 téléphones mobiles collectés en vue du réemploi ou du recyclage

32% des heures produites par TF1 Production et Studio TF1 en France sont éco-conçues

MOINS DE PRESSION SUR LES ÉCOSYSTÈMES

32% des surfaces des projets immobiliers ayant amélioré leur coefficient de biotope par surface (CBS) ^(b)

Pourcentage du bois issu de forêts gérées durablement et auditées ^(d)

(a) Chiffre d'affaires

(b) Le coefficient de biotope par surface de Bouygues Immobilier définit la part de surface éco-aménagée (végétalisée ou favorable à l'écosystème) sur la surface totale d'une parcelle considérée par un projet de construction

(c) Périmètre Bouygues Construction

(d) Les indicateurs dont les données ne sont pas fournies seront suivis à partir de 2026

Stratégie environnementale – Accompagner la transition (2/2)

DEVÉLOPPER DES ACTIVITÉS DURABLES

Intervenir dans des secteurs durables

31,3 Md€ CA^(a)

sur des activités favorables à la durabilité, soit **55% du CA**
En 2024, 45% du CA favorable

12,0 Md€ CA

aligné à la taxonomie européenne, soit **21% du CA**
En 2024, 17% du CA aligné

Les activités dites favorables sont :

- Equipements favorisant l'efficacité énergétique
- Construction et rénovation de bâtiments alignés avec la taxonomie
- Construction d'équipements produisant de l'énergie décarbonée
- Transport et distribution d'électricité
- Infrastructures de transports favorisant une mobilité à faible intensité carbone

FAVORISER L'ADAPTATION ET LA RÉSILIENCE DE NOS CLIENTS

Montant de CA (en €) réalisé par les activités proposant des solutions d'adaptation^(d)

Montant de CA (en €) réalisé par les activités de génie écologique^(d)

Part des dépenses (en %) de R&D^(b) consacrées à l'environnement^(d)

SENSIBILISER ET ENGAGER NOS PARTIES PRENANTES

7360 heures de programmes portant sur l'environnement diffusés par les chaînes du Groupe TF1

> 5 200 fournisseurs du Groupe évalués sur leur durabilité^(c)

(a) Chiffre d'affaires

(b) Recherche et développement

(c) Évaluation externe Ecovadis

(d) Les indicateurs dont les données ne sont pas fournies seront suivis à partir de 2026

Les émissions de gaz à effet de serre du Groupe continuent à diminuer pour s'établir à 19,4 Mt éq CO₂ en 2025

Les émissions du Groupe ont diminué entre 2024 et 2025 de

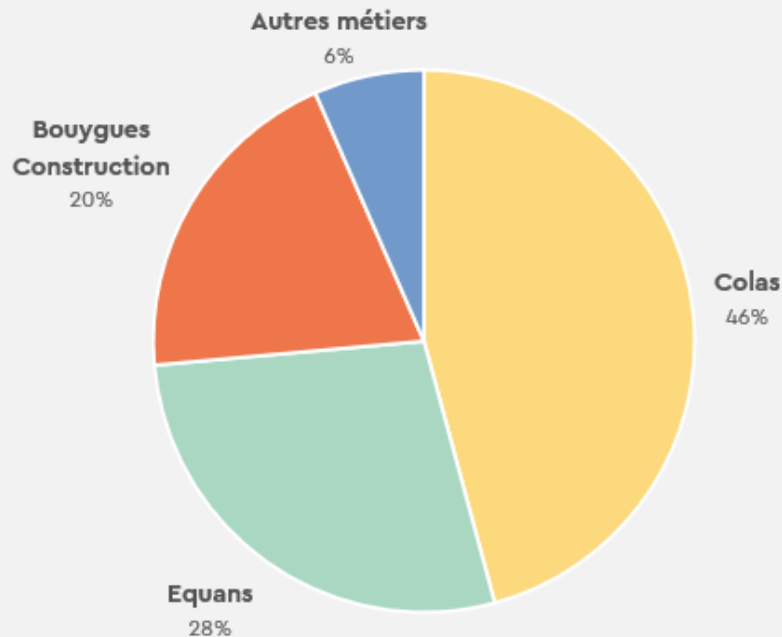
1,6

Mt équivalent CO₂

Après une baisse entre 2023 et 2024 de

0,3

Mt équivalent CO₂



Le bilan carbone du Groupe étant composé à 94% du bilan de Colas, Equans et Bouygues Construction, ce sont les efforts de ces métiers qui sont visibles dans la réduction constatée entre 2024 et 2025.

En complément, Bouygues Telecom et TF1 ont réduit respectivement leur bilan de 6,5% et 9,4%.



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

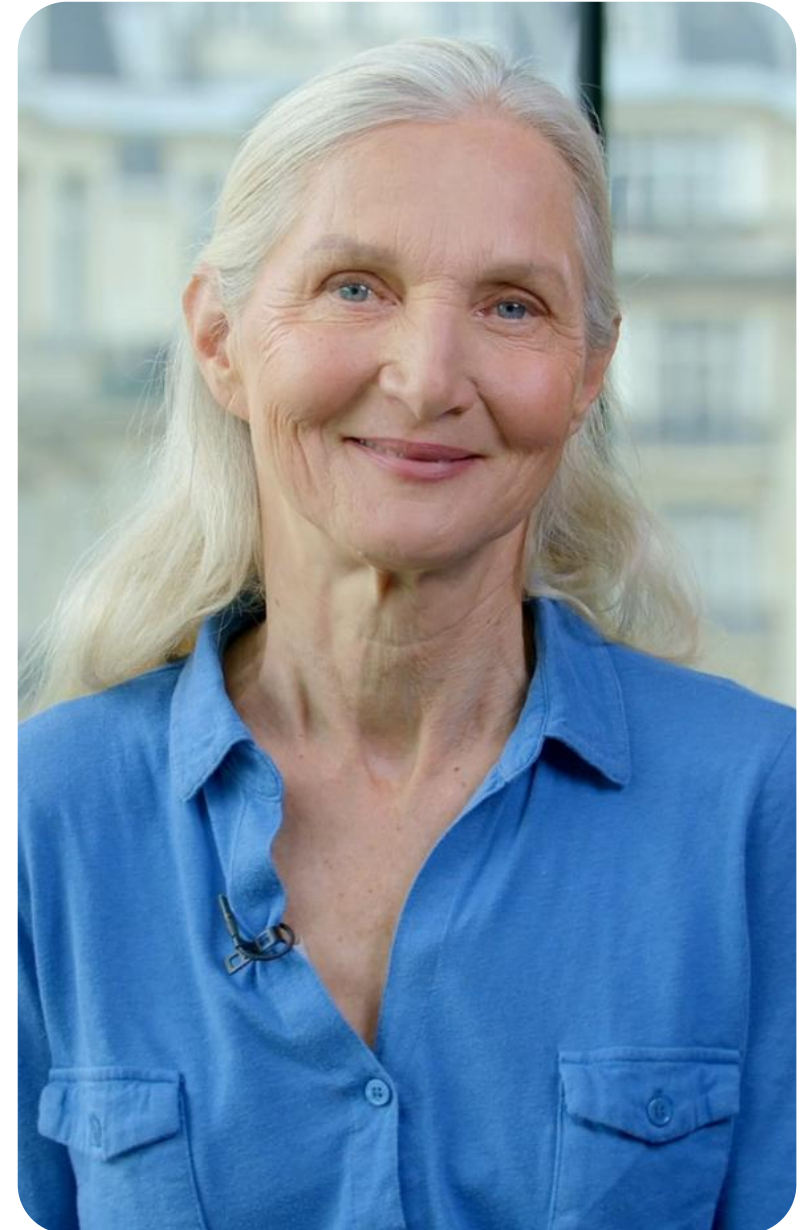
Intervention

Rapport du Comité de l'Éthique, de la RSE et du Mécénat

Clara GAYMARD



Présidente du Comité de l'Éthique,
de la RSE et du Mécénat



Le comité de l'éthique, de la RSE et du mécénat

Composition

- **Clara Gaymard**, administratrice indépendante, présidente
- **Nathalie Bellon-Szabo**, administratrice indépendante
- **Raphaëlle Deflesselle**, administratrice représentant les salariés actionnaires

Missions

- Contribue à la définition des **règles de conduite et principes d'action en matière d'éthique et de conformité**, et veille à leur respect.
- Examine les **problématiques et les orientations stratégiques du Groupe en matière de RSE**, notamment climatique, les **plans d'actions** et les **résultats obtenus**.
- Suit la mise en œuvre des **obligations de reporting issues de la directive CSRD***, et formule des recommandations au Conseil sur l'**état de durabilité** et le **plan de vigilance**.
- Donne un avis sur les **actions de mécénat et de sponsoring de Bouygues SA**.

(*) *Corporate Social Responsibility Directive*

Éthique

Principales interventions 2025 en matière d'éthique

- Validation et suivi de la **feuille de route éthique et conformité 2025**
- Suivi trimestriel du nombre et de la typologie des **signalements : 691 en 2025** (contre 528 en 2024, et 430 en 2023)
- Suivi de **dossiers spécifiques en matière d'éthique**

RSE

Principales interventions 2025 en matière de RSE

- Examen de la **stratégie RSE et climat, des perspectives 2025- 2026**. Suivi des **indicateurs de performance extra-financière** et des **évaluations des agences de notation**.
- **État de durabilité 2025** : revue de la matrice de double matérialité, examen du projet d'état de durabilité, recommandation au Conseil.
- Revue de la définition et de l'atteinte des **critères éthique et RSE de la rémunération variable des mandataires sociaux de Bouygues SA**.
- **Plan de vigilance 2025** : revue des actions engagées pour renforcer l'identification des risques, recommandation au Conseil.

Mécénat et sponsoring 2025

1 600 000 €

Bouygues SA

94% mécénat

6% sponsoring

Le Rocher

L'ÉDUCATION



PLANÈTE URGENCE

GroupesOS

RÉCONCILIER L'HUMAIN ET LA FORÊT

L'ENVIRONNEMENT



LA SANTÉ ET LA
RECHERCHE MÉDICALE

Lazare

L'HUMANITAIRE

2026

Repositionnement de la politique
mécénat et sponsoring :

1. Égalité des chances
2. Habitat et inclusion
3. Santé, recherche et innovation
4. Environnement et biodiversité
5. La femme et l'enfant



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie Climat	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Compte de résultat consolidé résumé

M€	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires	56 877	56 752	+0,2% ^(a)
Résultat opérationnel courant des activités	2 655	2 535	+120
Amortissement et dépréciation des incorp. reconnus lors des acquisitions (PPA)	(100) ^(b)	(97) ^(c)	-3
Résultat opérationnel courant	2 555	2 438	+117
Autres produits et charges opérationnels	(224) ^(d)	(196) ^(e)	-28
Résultat opérationnel	2 331	2 242	+89
Coût de l'endettement financier net	(212)	(187)	-25
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(126)	(108)	-18
Autres produits et charges financiers	(72)	(97)	+25
Impôt	(574) ^(f)	(617)	+43
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	6	(11)	+17
Résultat net des activités poursuivies	1 353	1 222	+131
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(146) ^(g)	(164)	+18
Résultat net part du Groupe hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	1 207	1 058	+149
Contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	(69)	-	-69
Résultat net part du Groupe y compris contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France	1 138	1 058	+80

(a) +0,7% à périmètre et change constants

(b) Dont -7 M€ chez Colas, -2 M€ chez Bouygues Construction, -35 M€ chez Bouygues Telecom, -10 M€ chez TF1 et -46 M€ chez Bouygues SA

(c) Dont -8 M€ chez Colas, -1 M€ chez Bouygues Construction, -26 M€ chez Bouygues Telecom, -8 M€ chez TF1, et -54 M€ chez Bouygues SA

(d) Dont résultat non courant de -42 M€ chez Colas, -74 M€ chez Bouygues Construction, -60 M€ chez Equans, +9 M€ chez Bouygues Telecom, -9 M€ chez TF1 et -48 M€ chez Bouygues SA

(e) Dont résultat non courant de -56 M€ chez Bouygues Construction, -31 M€ chez Bouygues Immobilier, -96 M€ chez Equans, +41 M€ chez Bouygues Telecom, -18 M€ chez TF1, et -36 M€ chez Bouygues SA

(f) Hors contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France

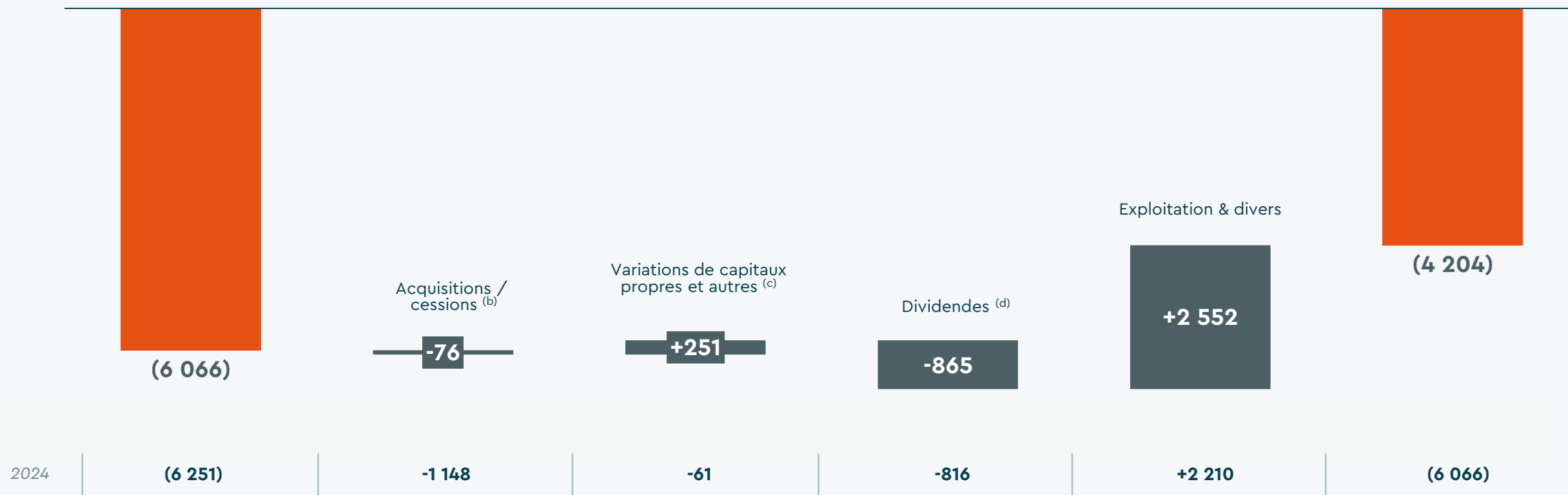
(g) Inclut -12 M€ au titre de la contribution exceptionnelle à l'IS des minoritaires

Évolution de l'endettement financier net ^(a) en 2025 ^(1/2)

en M€

Endettement financier net au 31/12/2024

Endettement financier net au 31/12/2025



(a) Voir la définition dans le glossaire

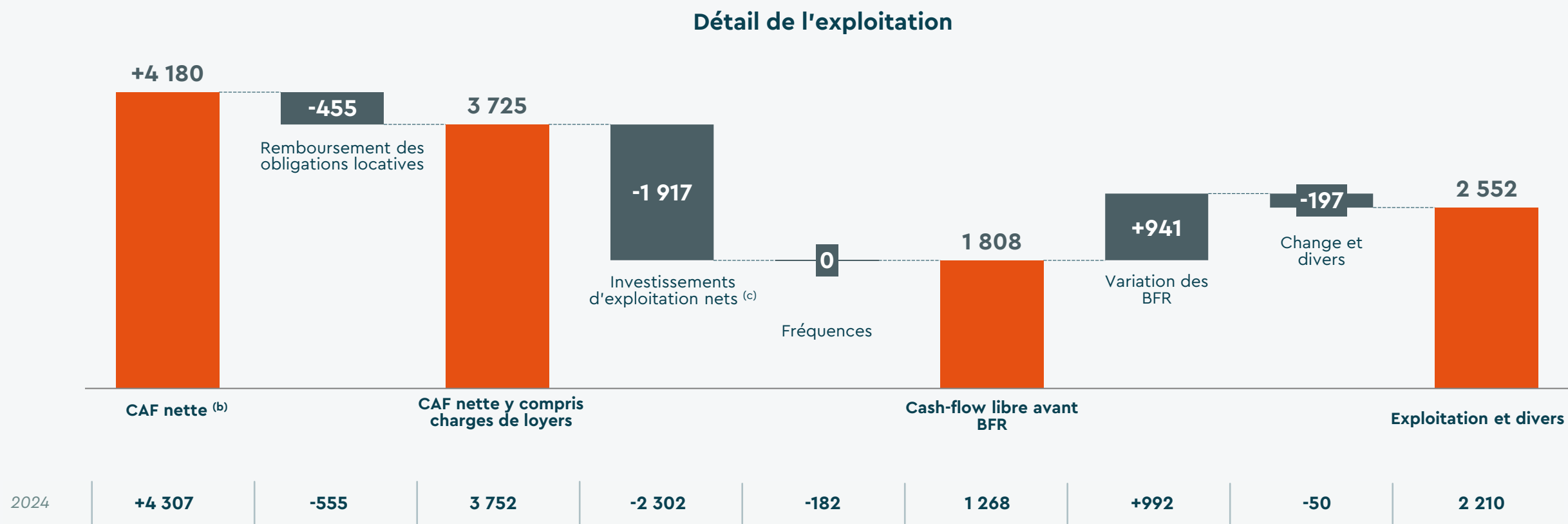
(b) Principalement des acquisitions / cessions chez Equans, Colas, Bouygues immobilier et TF1 et des investissements dans des co-entreprises par Bouygues Telecom

(c) Principalement augmentation de capital à la suite des levées de stock-options

(d) Dont 755 M€ versés aux actionnaires de Bouygues, 78 M€ versés aux actionnaires minoritaires de TF1 et 28 M€ versés aux actionnaires minoritaires de Bouygues Telecom

Évolution de l'endettement financier net ^(a) en 2025 ^(2/2)

en M€



(a) Voir la définition dans le glossaire

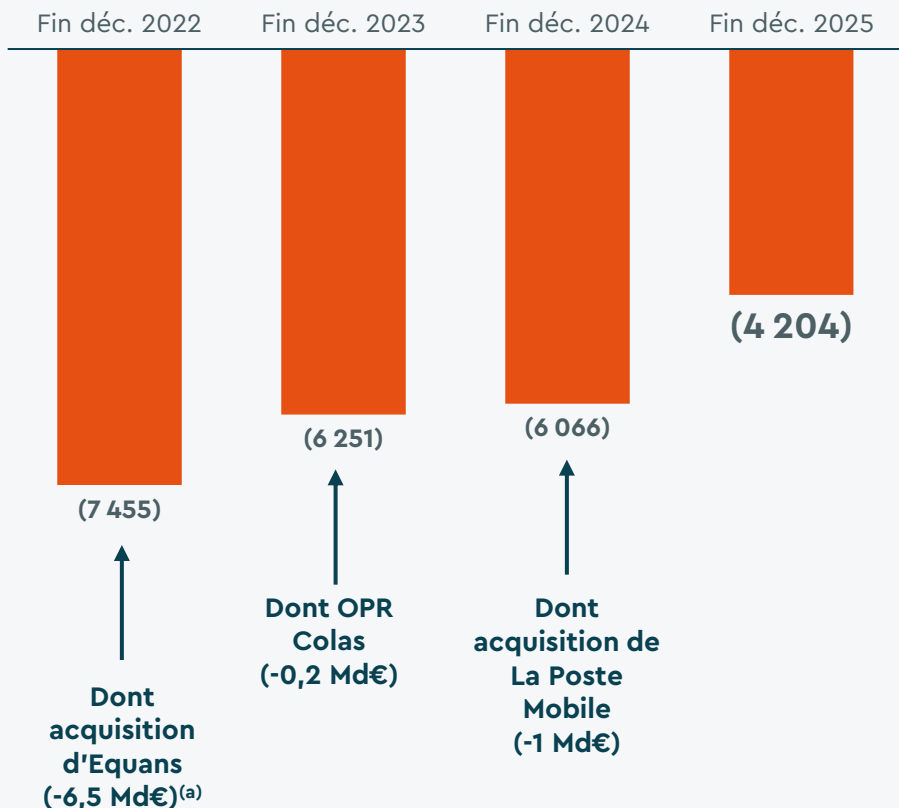
(b) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

(c) Hors fréquences. Intègre la cession des actifs détenus par la société Infracos

Un désendettement significatif sur 3 ans, un dividende inscrit dans une stratégie de long terme

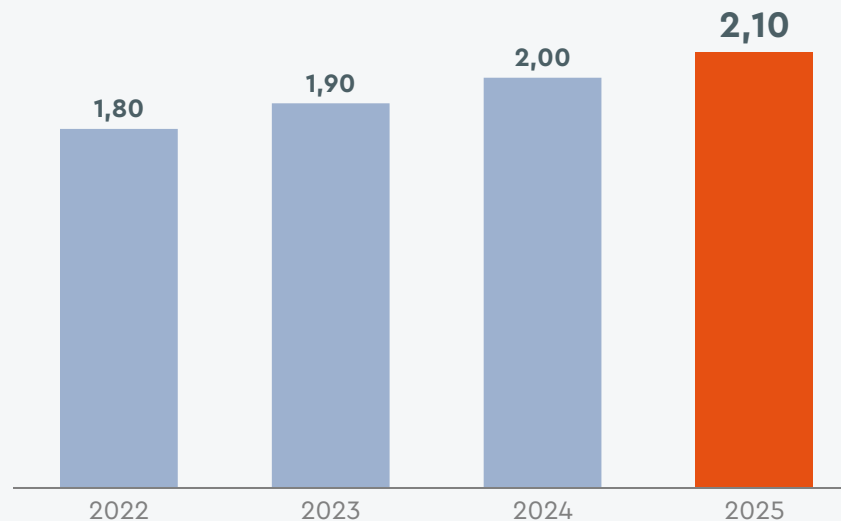
Endettement financier net du Groupe

(en M€)



Dividende de l'année N versé en N+1

(en € par action)



Un dividende de **2,10€ par action**, au titre de l'année 2025, est proposé par le conseil d'administration en ce jour. Il représente un **rendement de 4,7%** ^(b)

(a) Prix final d'acquisition d'Equans = 6,1 Md€. Après prise en compte de la dette nette d'Equans au jour de l'acquisition, l'incidence sur l'endettement financier net de Bouygues est de 6,5 Md€

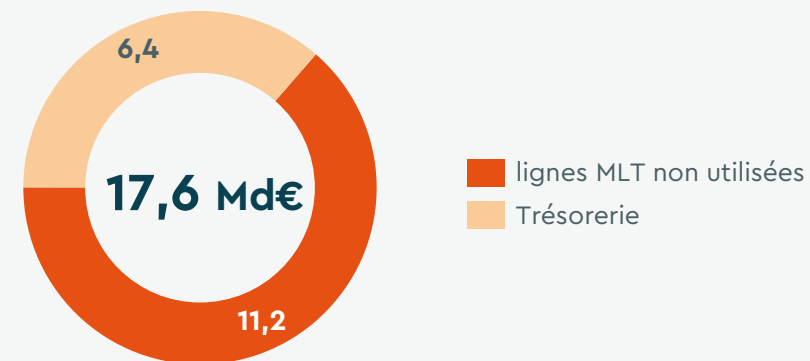
(b) Sur la base du cours de clôture du 31 décembre 2025 de 44,35€

Une structure financière robuste

RATIO D'ENDETTEMENT DE 28%, EN TRÈS FORTE AMÉLIORATION SUR UN AN

M€	Fin déc. 2025	Fin déc. 2024	Variation
Capitaux propres	14 851	14 512	+339
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	(4 204)	(6 066)	+1 862
En % des capitaux propres	28%	42%	-14 pts

LIQUIDITÉ À FIN DÉCEMBRE 2025 À UN NIVEAU TRÈS ÉLEVÉ



NOTATIONS FINANCIÈRES SOLIDES

S&P Global
Ratings

A-, perspective stable

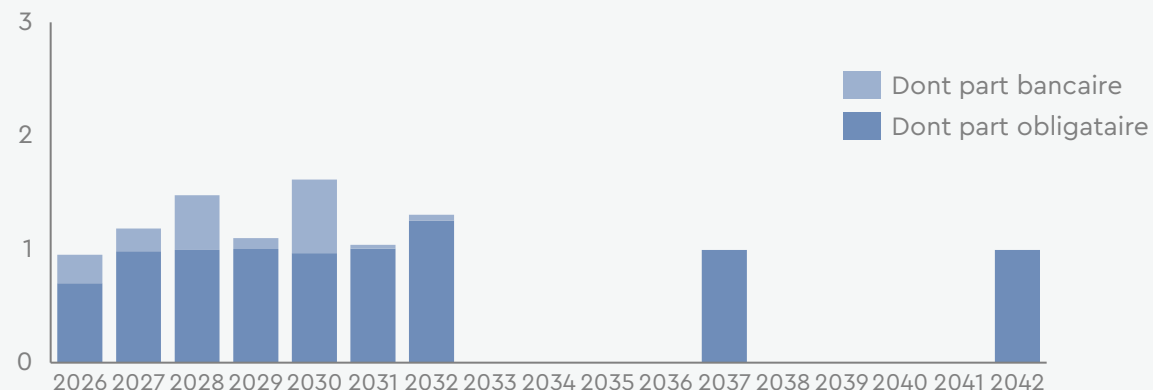
Perspective révisée de négative à stable le 12 septembre 2025

MOODY'S

A3, perspective stable

confirmée le 5 juin 2025

RÉPARTITION ÉQUILBRÉE DE L'ÉCHÉANCIER DE LA DETTE (en Md€)



Comptes annuels de Bouygues SA – Bilan simplifié

M€	Fin déc. 2025	Fin déc. 2024	Var.
Actif immobilisé	16 303	16 285	+ 18
Actif circulant	307	257	+ 50
Disponibilité	4 283	2 829	+ 1 454
TOTAL ACTIF	20 893	19 371	+ 1 522
Capitaux propres	6 733	6 299	+ 434
Provisions et dettes financières	9 155	9 124	+ 31
Passif circulant	1 095	1 106	- 11
Soldes créditeurs de banques	3 910	2 842	+ 1 068
TOTAL PASSIF	20 893	19 371	+ 1 522
Endettement financier net (-)/Excédent financier net (+)	(8 663)	(9 048)	+ 385

Comptes annuels de Bouygues SA – Compte de résultat simplifié

M€	2025	2024	Var.
Chiffre d'affaires	119	110	+9
Résultat d'exploitation	(72)	(50)	-22
Résultat Financier	942	833	+109
Résultat courant	870	783	+87
Autres résultats et impôts sur les bénéfices	101	125	-24
Résultat net	971	908	+63

Intervention Rapport du Comité d'audit

Benoît MAES



Président du Comité d'audit





Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions



Rapports émis par le collège des Commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2025

Assemblée générale mixte du 23 avril 2026

- ▶ Informations en matière de durabilité

- ▶ Pour l'Assemblée générale ordinaire
 - ❑ sur les comptes annuels (*résolution n°1*)
 - ❑ sur les comptes consolidés (*résolution n°2*)
 - ❑ sur les conventions réglementées (*résolution n°4*)

- ▶ Pour l'Assemblée générale extraordinaire
 - ❑ sur la réduction du capital (*résolution n°16*)
 - ❑ sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou d'un plan d'épargne interentreprises (*résolution n°17*)
 - ❑ sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre (*résolution n°18*)
 - ❑ sur l'autorisation d'attributions d'actions gratuites existantes ou à émettre, dédiées à la retraite (*résolution n°19*)
 - ❑ sur le projet d'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant votre société (*résolution n° 20*)



1. Informations en matière de durabilité

✓ Objet

- ✓ Notre mission consiste à mettre en œuvre les travaux nécessaires à l'émission d'un avis, exprimant une assurance limitée, portant sur :
 - La conformité aux ESRS du processus mis en œuvre par Bouygues pour déterminer les informations publiées (analyse de double matérialité) ;
 - La conformité des informations en matière de durabilité avec les ESRS ;
 - Le respect des exigences de publication prévue à l'article 8 règlement (UE) 2020/852 au titre de la taxonomie verte.

✓ La conformité aux ESRS du processus mis en œuvre par Bouygues pour déterminer les informations publiées (analyse de double matérialité)

- ✓ Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant la conformité du processus mis en œuvre par Bouygues avec les ESRS.

✓ La conformité des informations en matière de durabilité avec les ESRS

- ✓ Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant la conformité des informations en matière de durabilité avec les ESRS
- ✓ Sans remettre en cause notre conclusion, nous attirons votre attention sur le paragraphe introductif de la partie « 3.1.1 Base de préparation » de l'Etat de durabilité indiquant :
 - La poursuite des analyses d'identification et de quantification de certains leviers de décarbonation du plan de transition pour atteindre les objectifs validés par le SBTi ;
 - Les analyses en cours concernant la prise en compte dans le bilan carbone de certains équipements vendus dans la catégorie 3.11 « Utilisation des produits vendus » ;
 - Les plans d'actions visant à étendre le périmètre de certaines informations sociales, relatives aux délais de paiements et aux données environnementales concernant les déchets.

✓ Le respect des exigences de publication prévue à l'article 8 règlement (UE) 2020/852 au titre de la taxonomie verte

- ✓ Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant le respect des exigences de l'article 8 du règlement (UE) 2020/852.



2. Rapports émis pour l'Assemblée générale ordinaire

✓ Opinion

- ✓ Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

✓ Observation

- ✓ Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 1.5 et 2 de l'annexe aux comptes annuels qui exposent la première application du règlement ANC n°2022-06.

✓ Justification des appréciations – Points clés de l'audit

- ✓ Nous avons estimé que l'évaluation des immobilisations financières constituait un point clé de l'audit.
- ✓ Notre rapport décrit les travaux que nous avons réalisés pour répondre à ce point clé.

✓ Vérifications spécifiques

- ✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.
- ✓ Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.

✓ Opinion

- ✓ Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

✓ Justification des appréciations – Points clés de l'audit

- ✓ Nous avons estimé comme points clés de l'audit :
 - L'évaluation des *goodwill*,
 - La comptabilisation des contrats de construction,
 - Les provisions pour litiges et contentieux.
- ✓ Notre rapport décrit les travaux que nous avons réalisés pour répondre à chacun de ces points clés.

✓ Vérifications spécifiques

- ✓ Nous avons procédé aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au Groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.
- ✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

✓ Objet

- ✓ Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions.

✓ Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale

Autorisées par votre conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé

- ✓ Avenant au contrat de licence de marques avec la société Bouygues Telecom
- ✓ Conventions de services communs entre Bouygues et ses principales filiales (Equans, TF1 et Bouygues Telecom)
- ✓ Convention de prestations de services avec la société SCDM

✓ Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

Dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

- ✓ Contrat de licence de marques avec la société Bouygues Telecom
- ✓ Contrat de licence de marque conclu avec le G.I.E. 32 Hoche
- ✓ Conventions de services communs conclues avec les principales filiales de votre société (Equans, TF1 et Bouygues Telecom)
- ✓ Convention de prestations de services conclue avec la société SCDM
- ✓ Convention de mise à disposition d'avions conclue avec la société Airby

Sans exécution au cours de l'exercice écoulé

- ✓ Prise en charge des frais de défense



3. Rapports émis pour l'Assemblée générale extraordinaire

✓ Objet

- ✓ Votre conseil d'administration vous propose de lui déléguer pour une période de dix-huit mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital, par période de vingt-quatre mois, tout ou partie des actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce.

✓ Conclusion

- ✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Objet

- ✓ Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer, pour une durée de vingt six mois à compter du jour de la présente assemblée, la compétence pour décider une augmentation de capital dans la limite de 5% du capital social et de supprimer votre droit préférentiel de souscription aux valeurs mobilières à émettre. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Conclusion

- ✓ Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de l'émission qui serait décidée, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration.
- ✓ Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.
- ✓ Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre conseil d'administration en cas d'émission d'actions ou de valeurs mobilières qui sont des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital et en cas d'émission de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre.

✓ **Objet**

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de l'autoriser pour une durée de vingt-six mois à compter du jour de la présente assemblée à attribuer des actions gratuites existantes ou à émettre.

✓ **Conclusion**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'autorisation d'attribution d'actions gratuites.

✓ **Objet**

- ✓ Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer, pour une durée de dix-huit mois à compter du jour de la présente assemblée, dans le cadre de l'article L. 233-32 II du Code de commerce, la compétence à l'effet de :
 - décider l'émission de bons soumis au régime de l'article L. 233-32 II du Code de commerce permettant de souscrire, à des conditions préférentielles, à une ou plusieurs actions de la société, ainsi que leur attribution gratuite à tous les actionnaires de la société ayant cette qualité avant l'expiration de la période d'offre publique ;
 - fixer les conditions d'exercice et les caractéristiques desdits bons.
- ✓ L'augmentation du capital pouvant résulter de l'exercice de ces bons de souscription ne pourra excéder le quart du nombre d'actions composant le capital lors de l'émission des bons, ni un montant nominal de € 96 000 000, et le nombre maximal de bons de souscription pouvant être émis ne pourra dépasser le quart du nombre d'actions composant le capital social lors de l'émission des bons, ni le montant de € 96 000 000.

✓ **Conclusion**

- ✓ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'émission de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société.
- ✓ Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre conseil d'administration.



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Intervention

Rapport du Comité de la gouvernance, de sélection et des rémunérations

Pascaline de DREUZY



Présidente du Comité de la gouvernance,
de sélection et des rémunérations



Composition du conseil d'administration

Résolutions 13 et 14

2 mandats arrivent à échéance à l'issue de l'assemblée générale

- Benoît Maes, administrateur indépendant
- Alexandre de Rothschild, administrateur

Proposition de renouvellement pour une durée de 3 ans

Composition du conseil d'administration

Indépendance du Conseil

- Revue par le conseil de l'indépendance de chaque administrateur au regard des critères d'indépendance établis par le code Afep-Medef.
- **Conclusion :**
Indépendance de 5 administrateurs sur 10^(*) : N. Bellon-Szabo, F. Burelle, C. Gaymard, B. Maes et P. de Dreuzy

* *Conformément au code Afep-Medef, les administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires ne sont pas pris en compte dans ce calcul.*

Composition du conseil d'administration

En cas d'approbation des résolutions 13 et 14

Mixité, indépendance, moyenne d'âge, ancienneté

	Au 31/12/2025	A l'issue de l'AG 2026
Administrateurs	14	14
Femmes	58% (7 sur 12) ^a	58% (7 sur 12) ^a
Indépendants	50% (5 sur 10) ^b	50% (5 sur 10) ^b
Moyenne d'âge	56,6 ans	57,6 ans ^c
Ancienneté moyenne	8,9 ans	9,9 ans ^c
<i>Ancienneté moyenne des administrateurs indépendants</i>	<i>4,2 ans</i>	<i>5,2 ans^c</i>

(a) En intégrant les administrateurs représentant les salariés actionnaires et hors administrateurs représentant les salariés, selon le dispositif prévu par l'ordonnance du 15 octobre 2024 portant transposition de la directive Women on Boards.

(b) Hors administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires.

(c) Au 31 décembre 2026.

Composition du conseil d'administration

En cas d'approbation des résolutions 13 et 14

Comités du Conseil

	AUDIT	GOUVERNANCE, SÉLECTION ET RÉMUNÉRATIONS	ÉTHIQUE, RSE ET MÉCÉNAT
PRÉSIDENT	Benoît Maes	Pascaline de Dreuzy	Clara Gaymard
MEMBRES	Pascaline de Dreuzy Clara Gaymard Sylvie Bruneau	Benoît Maes Caroline Jégu	Nathalie Bellon-Szabo Raphaëlle Deflesselle

Intervention

Rapport du Comité de la gouvernance, de sélection et des rémunérations

Pascaline de DREUZY

Présidente du Comité de la gouvernance,
de sélection et des rémunérations



Rappel de la structure des rémunérations des dirigeants mandataires sociaux pour 2025 Résolutions 9, 10, 11 et 12

- Rémunération Fixe (RF)
 - Pour le Directeur Général et les deux Directeurs Généraux Délégués
 - Rémunération variable annuelle (max. 160 %RF)
 - Rémunération variable de long terme (ou LTI) en actions (nombre plafonné)
- Soumises à des conditions de performance associant des critères financiers et des critères RSE
- Avantages en nature
 - Régimes collectifs de prévoyance et frais de santé
 - Retraite supplémentaire soumise à des conditions de performance pour le DG et les DGD
 - Absence d'indemnité de départ et de non-concurrence
 - Suspension des contrats de travail d'Olivier Roussat et de Pascal Grangé et absence de contrat pour Martin Bouygues et Edward Bouygues



Rémunérations 2025 Vote ex-post

Rémunération 2025 de Martin Bouygues, président du conseil d'administration

Résolution 9

Rémunération fixe	490 000 €
Rémunération d'administrateur	69 230 €
Avantages en nature	28 425 €
Frais de santé	1 440 €
Retraite additive	Aucun droit au titre de l'exercice 2025

- Aucune rémunération variable
- Aucune rémunération exceptionnelle
- Aucune indemnité de départ
- Aucune indemnité de non-concurrence

Rémunération 2025 du directeur général et des directeurs généraux délégués Résolutions 10, 11 et 12

Dirigeants mandataires sociaux	Rémunération Fixe (RF)	Rémunération variable annuelle	Rémunération variable long terme en actions soumises à des conditions de performance (LTI)
Olivier Roussat DG	1 500 000 €	153% de RF * 2 294 500 €	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LTI 2023-2025 : 95 139 actions acquises ▪ LTI 2025-2027 : 150 000 actions attribuées
Pascal Grangé DGD	950 000 €	153% de RF * 1 453 183 €	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LTI 2023-2025 : 47 569 actions acquises ▪ LTI 2025-2027 : 75 000 actions attribuées
Edward Bouygues DGD	650 000 €	153% de RF * 994 283 €	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LTI 2023-2025 : 38 056 actions acquises ▪ LTI 2025-2027 : 60 000 actions attribuées

* La rémunération variable annuelle pouvant aller jusqu'à 160% de RF selon le niveau d'atteinte des différents critères :

- Critères financiers : ROCA, RN, Excédent/(endettement) financier net et Stratégie
- Critères extra-financiers (max. 40% RF) : Conformité, Santé-Sécurité, Climat-Environnement, Mixité et Management

Rémunération 2025 du directeur général et des directeurs généraux délégués Résolutions 10, 11 et 12

Dirigeants mandataires sociaux	Autres éléments de rémunération
<p>Olivier Roussat DG</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avantages en nature : 52 561 € ▪ Prévoyance et frais de santé : 42 837 € ▪ Retraite supplémentaire : 28% de la rémunération de référence (fixe + variable) au titre de l'année 2025, convertie en actions ▪ Rémunération d'administrateur : 75 500 €
<p>Pascal Grangé DGD</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avantages en nature : 6 130 € ▪ Prévoyance et frais de santé : 24 209 € ▪ Retraite supplémentaire : 28% de la rémunération de référence (fixe + variable) au titre de l'année 2025, dont 14% sous forme de prime brute versée à l'assureur ▪ Rémunération d'administrateur : 111 174 € ▪ Rémunération au titre du mandat de président du conseil d'administration de Colas : 200 000 €
<p>Edward Bouygues DGD</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avantages en nature : 4 300 € ▪ Prévoyance et frais de santé : 14 043 € ▪ Retraite supplémentaire : 28% de la rémunération de référence (fixe + variable) au titre de l'année 2025, dont 14% sous forme de prime brute versée à l'assureur ▪ Rémunération d'administrateur : 24 585 € ▪ Rémunération au titre du mandat de président du conseil d'administration de Bouygues Telecom : 150 000 €

Rémunération 2025 des administrateurs Résolution 8

		Président (P) ou Membre (M) de comités			Rémunération versée par Bouygues
		Audit	Gouvernance, Sélection & Rémunérations	Ethique, RSE & Mécénat	
	Martin Bouygues				69 230 €
	Olivier Bouygues				55 200 €
	Charlotte Bouygues				34 390 €* [*]
	Cyril Bouygues				55 200 €
	Edward Bouygues				13 127 €* [*]
	Nathalie Bellon-Szabo			M	34 189 €* [*]
	Félicie Burelle				47 472 €
	Pascaline de Dreuzy	M	P		111 550 €
	Clara Gaymard	M		P	101 827 €
	Benoît Maes	P	M		116 150 €
	Alexandre de Rothschild				47 472 €
	Rose-Marie Van Lerberghe				40 329 €* [*]
Administrateurs représentant les salariés	Jean-Michel Gras				55 200 €
	Caroline Jégu		M		72 450 €
Administratrices représentant les salariés actionnaires	Sylvie Bruneau	M			49 023 €* [*]
	Raphaëlle Deflesselle			M	72 450 €
	Michèle Vilain				28 090 €* [*]
	TOTAL				1 003 349 €

*Rémunération au prorata temporis compte tenu des changements intervenus en cours d'année 2025.



Politique de rémunération Vote ex-ante 2026

Politique de rémunération 2026 du président du conseil d'administration, Martin Bouygues

Résolution 6

Rémunération fixe	490 000 €
Rémunération d'administrateur	80 500 €
Avantages en nature	<ul style="list-style-type: none"> • Voiture de fonction • Assistante à temps-partiel • Chauffeur-agent de sécurité
Prévoyance et frais de santé	Régimes collectifs obligatoires en vigueur au sein de la Société
Retraite additive	Aucun droit supplémentaire

Politique de rémunération 2026 du DG et des DGD Résolution 7

Dirigeants mandataires sociaux	Rémunération		Rémunération à long terme en actions	
	fixe (RF)	Variable annuelle	LTI 2026 - 2028	Accélération Equans
Olivier Roussat DG	1 500 000 €	<p><u>Montant dépendant du niveau d'atteinte des différents critères selon trois bornes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Borne basse : 90% de RF Borne intermédiaire : 135% de RF Borne haute (plafond) : 160% de RF <p><u>Critères financiers (120% de RF en borne haute)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Résultat opérationnel courant des activités (30%) Résultat net part du Groupe (40%) Excédent/(endettement) financier net (40%) Stratégie (10%) <p><u>Critères extra-financiers (40% de RF max.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Conformité (7,5%) Santé-Sécurité (7,5%) Climat Environnement (10%) Ressources humaines (7,5%) Management (7,5%) 	<p>Max. 150 000 actions (borne haute)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Plan sur 4 ans : 2026-2029 Attribution de max 160 000 actions, en 4 tranches annuelles de max. 40 000 actions Conditions de performance liées à la croissance du CA d'Equans, fixées annuellement par le conseil d'administration
Edward Bouygues DGD	650 000 €	<p><u>Critères financiers (120% de RF en borne haute)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Résultat opérationnel courant des activités (30%) Résultat net part du Groupe (40%) Excédent/(endettement) financier net (40%) Stratégie (10%) <p><u>Critères extra-financiers (40% de RF max.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Conformité (7,5%) Santé-Sécurité (7,5%) Climat Environnement (10%) Ressources humaines (7,5%) Management (7,5%) 	<p>Max. 60 000 actions (borne haute)</p>	
			<p>Conditions de performance sur 3 ans</p> <ul style="list-style-type: none"> ROCE Groupe (Moyenne 2026-2028) TSR <ul style="list-style-type: none"> Performance absolue (Bouygues vs IBOXX) – 25% Performance relative (Bouygues vs Benchmark) – 75% RSE (58% Climat/42% Indicateurs RH) 	

Pascal Grangé – DGD jusqu'au 31/12/2025 : levée des conditions de performance au titre des LTI 2024 - 2026 et 2025 – 2027

Politique de rémunération 2026 des administrateurs

Résolution 5

Président du conseil d'administration	80 500 €
Administrateur	55 200 €
Président du comité d'audit	43 700 €
Membre du comité d'audit	21 850 €
Président d'un autre comité (Gouvernance, Sélection et Rémunérations – Éthique, RSE et Mécénat)	34 500 €
Membre d'un autre comité (Gouvernance, Sélection et Rémunérations – Éthique, RSE et Mécénat)	17 250 €



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Perspectives 2026 du groupe Bouygues



Rénovation de la tour Pier Sixty-Six à Fort Lauderdale en Floride, par Bouygues Construction

- Les Métiers de Bouygues sont porteurs, leur diversité permet au Groupe de se développer dans la durée et de démontrer sa grande résilience. Dans un environnement macro-économique et géopolitique très incertain, le Groupe restera agile pour s'adapter aux évolutions de ses différents marchés.
- Le Groupe vise, pour 2026 :
 - **une stabilité du chiffre d'affaires à taux de change constants,**
 - **un maintien du résultat opérationnel courant des activités (ROCA) à un niveau historiquement élevé, après plusieurs années d'amélioration significative.**

L'amélioration du ROCA d'Equans permettra de compenser la baisse attendue du ROCA de TF1 en lien avec les tensions anticipées sur le marché publicitaire linéaire, et de celui de Bouygues Telecom en lien avec la hausse prévue des amortissements.



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

BEVERENTUNNEL

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Questions Réponses

Challenger | Jeudi 23 avril 2026

Equans participe à la rénovation du Tunnel de Beveren à Anvers en Belgique, dans le cadre d'un consortium



Peinture au trait - Colombie-Britannique, Canada - Colas

Sommaire

01	Le Groupe	07	Comptes 2025
02	Chiffres clés 2025	08	Rapports des commissaires aux comptes
03	Les femmes et les hommes du Groupe	09	Gouvernance
04	Revue opérationnelle de l'année 2025	10	Perspectives
05	Stratégie environnementale	11	Questions - Réponses
06	Responsabilité sociale et environnementale, éthique et mécénat	12	Vote des résolutions

Fonctionnement des boîtiers de vote

1

Carte à puce :

Le boîtier ne peut fonctionner que si votre carte à puce est correctement insérée



2

Pour voter :

Appuyez simplement sur la touche correspondant à votre choix :

1 = Pour

2 = Contre

3 = Abstention



Message sur la ligne du bas de l'écran du boîtier :

Mention "acquitté" : Votre vote est effectivement pris en compte



Partie ordinaire

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025



Partie ordinaire

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice 2025 et fixation du dividende



Partie ordinaire

QUATRIÈME RÉOLUTION

Approbation des conventions réglementées visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

CINQUIÈME RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs



Partie ordinaire

SIXIÈME RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du président du conseil d'administration

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

SEPTIÈME RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du directeur général et des directeurs généraux délégués



Partie ordinaire

HUITIÈME RÉOLUTION

Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

NEUVIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Martin Bouygues, président du conseil d'administration

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

DIXIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Olivier Roussat, directeur général

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

ONZIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Pascal Grangé, directeur général délégué

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

DOUZIÈME RÉSOLUTION

Approbation des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Edward Bouygues, directeur général délégué

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie ordinaire

TREIZIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Benoît Maes



Partie ordinaire

QUATORZIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Alexandre de Rothschild



Partie ordinaire

QUINZIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de 18 mois, à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

SEIZIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de 18 mois, à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence au conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet d'augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en faveur des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou de sociétés liées, adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, en faveur des salariés ou mandataires sociaux de la Société ou de sociétés qui lui sont liées

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, dédiées à la retraite, avec renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, en faveur des salariés ou mandataires sociaux éligibles de la Société ou de sociétés qui lui sont liées

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

VINGTIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence au conseil d'administration, pour une durée de 18 mois, à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions, dans la limite de 25 % du capital social, en période d'offre publique visant la Société

1



POUR

2



CONTRE

3



ABST.

Partie extraordinaire

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour formalités



BOUYGUES

Donnons vie au progrès

”

Merci.

”



Donnons vie au progrès