

# RÉSULTATS ANNUELS 2021

PARIS • JEUDI 24 FÉVRIER 2022

COMPTES DE BOUYGUES  
ET DE SES FILIALES



**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

# Table des matières

<b>GROUPE BOUYGUES</b> .....	<b>2</b>
Bilan consolidé .....	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés.....	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	6
<b>BOUYGUES SA</b> .....	<b>7</b>
Bilan actif.....	7
Bilan passif.....	7
Compte de résultat.....	8
Tableau des flux de trésorerie.....	9
<b>BOUYGUES CONSTRUCTION</b> .....	<b>10</b>
Bilan consolidé.....	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat des produits et charges comptabilisés.....	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	14
<b>BOUYGUES IMMOBILIER</b> .....	<b>15</b>
Bilan consolidé.....	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat des produits et charges comptabilisés.....	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	19
<b>COLAS</b> .....	<b>20</b>
Bilan consolidé.....	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat des produits et charges comptabilisés.....	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	24
<b>TF1</b> .....	<b>25</b>
Bilan consolidé.....	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat des produits et charges comptabilisés.....	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	29
<b>BOUYGUES TELECOM</b> .....	<b>30</b>
Bilan consolidé.....	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat des produits et charges comptabilisés.....	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	34

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Bilan consolidé

<b>ACTIF en millions d'euros</b>	<b>Note Annexe</b>	<b>31/12/2021 net</b>	<b>31/12/2020 net retraité *</b>
Immobilisations corporelles	3.2.1	8 048	7 486
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	1 741	1 668
Immobilisations incorporelles	3.2.3	2 774	2 694
Goodwill	3.2.4	7 446	7 232
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	878	1 543
Autres actifs financiers non courants	3.2.5/3.2.7	496	529
Impôts différés actifs	7.1	292	334
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>21 675</b>	<b>21 486</b>
Stocks	4.1	2 810	2 839
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	347	398
Clients et comptes rattachés	4.3	6 641	5 890
Actifs sur contrats clients	4.4	2 909	2 448
Actifs d'impôt courants	4.3	169	213
Autres créances courantes	4.3	3 485	3 046
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	6 501	4 224
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	47	11
Autres actifs financiers courants	18.2	24	16
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>22 933</b>	<b>19 085</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		34	41
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>44 642</b>	<b>40 612</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros</b>	<b>Note Annexe</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 retraité *</b>
Capital social	5.2	383	381
Primes et réserves		9 632	9 415
Réserve de conversion	5.3.3	92	(91)
Actions propres détenues		(88)	
Résultat net part du Groupe		1 125	696
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>5.1</b>	<b>11 144</b>	<b>10 401</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 645	1 471
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5.1</b>	<b>12 789</b>	<b>11 872</b>
Dettes financières non courantes	8.1	5 805	5 544
Obligations locatives non courantes	10.1	1 473	1 374
Provisions non courantes	6.1	2 093	2 155
Impôts différés passifs	7.2	344	283
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>9 715</b>	<b>9 356</b>
Dettes financières courantes	8.1	1 324	474
Obligations locatives courantes	10.1	362	359
Passifs d'impôt courants		196	165
Fournisseurs et comptes rattachés		8 266	7 200
Passifs sur contrats clients	11.2	4 305	4 098
Provisions courantes	6.2	1 330	1 242
Autres passifs courants	11.1	5 979	5 629
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		351	187
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	9	11
Autres passifs financiers courants	18.2	16	19
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>11.1</b>	<b>22 138</b>	<b>19 384</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>44 642</b>	<b>40 612</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>9/17</b>	<b>(941)</b>	<b>(1 981)</b>

(a) Le bilan consolidé au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>12/17</b>	<b>37 589</b>	<b>34 694</b>
Autres produits de l'activité		55	66
Achats consommés		(16 641)	(15 193)
Charges de personnel		(8 497)	(8 090)
Charges externes		(8 614)	(7 591)
Impôts et taxes		(597)	(618)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	17/4.6	(2 065)	(1 832)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(353)	(359)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	17/4.6	(405)	(558)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(99)	(202)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>		2 280	1 802
Autres charges d'exploitation		(960)	(897)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>13/17</b>	<b>1 693</b>	<b>1 222</b>
Autres produits opérationnels	13/17	115	86
Autres charges opérationnelles	13/17	(75)	(184)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>13/17</b>	<b>1 733</b>	<b>1 124</b>
Produits financiers	14.1	21	32
Charges financières	14.1	(176)	(199)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>14.1/17</b>	<b>(155)</b>	<b>(167)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17.1	(52)	(53)
Autres produits financiers	14.2	63	47
Autres charges financières	14.2	(74)	(80)
Impôt	15/17	(432)	(317)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17.1	222	216
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>17</b>	<b>1 305</b>	<b>770</b>
Résultat net des activités abandonnées			
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>17</b>	<b>1 305</b>	<b>770</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>16/17</b>	<b>1 125</b>	<b>696</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		180	74
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>16</b>	<b>2,95</b>	<b>1,83</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>16</b>	<b>2,95</b>	<b>1,83</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		14 994	14 293
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	17	444	326



## État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2021	2020 retraité <sup>a</sup>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 305</b>	<b>770</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		65	(34)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(1)	(12)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(9)	12
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		(45)	(31)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion		116	(114)
Réévaluation des actifs de couverture		60	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(16)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		83	(24)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5.3</b>	<b>253</b>	<b>(197)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>		<b>1 558</b>	<b>573</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>		<b>1 366</b>	<b>514</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>192</b>	<b>59</b>

(a) L'état consolidé des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>									
<b>RETRAITÉE *</b>									
		2 749	2 737	5 146		(171)	10 461	1 403	11 864
<b>MOUVEMENTS EXERCICE 2020</b>									
<b>RETRAITÉS</b>									
Résultat net				696			696	74	770
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						(182)	(182)	(15)	(197)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés *</b>				<b>696</b>		<b>(182)</b>	<b>514</b>	<b>59</b>	<b>573</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		22	519	(519)			22		22
Acquisitions et cessions d'actions propres									
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				(13)			(13)	(3)	(16)
Distribution				(646)			(646)	(41)	(687)
Paiements fondés sur des actions				4			4	1	5
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)				59			59	52	111
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>									
<b>RETRAITÉE *</b>									
		2 771	3 256	4 727		(353)	10 401	1 471	11 872
<b>MOUVEMENTS EXERCICE 2021</b>									
Résultat net				1 125			1 125	180	1 305
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3					241 <sup>b</sup>	241	12 <sup>b</sup>	253
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés *</b>				<b>1 125</b>		<b>241</b>	<b>1 366</b>	<b>192</b>	<b>1 558</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		53	51	(51)			53		53
Acquisitions et cessions d'actions propres				(5)	(88)		(93)		(93)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			(1)			(1)		(1)
Distribution				(647)			(647)	(91)	(738)
Paiements fondés sur des actions	5.4			9			9	1	10
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5	1	(1)	56			56	72	128
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>									
		2 825	3 306	5 213	(88)	(112)	11 144	1 645	12 789

(a) Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	110	6	116
Coentreprises et entités associées	73		73
	183	6	189

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	17	1 305	770
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(154)	(160)
Dividendes des sociétés non consolidées		(6)	(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 980	1 956
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		353	360
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(314)	(144)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	432	317
Impôts décaissés		(397)	(367)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(34)	(18)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>17</b>	<b>3 165</b>	<b>2 709</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		207	220
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	17	204	477
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		<b>3 576</b>	<b>3 406</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 446)	(2 648)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	472	428
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(90)	709
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(12)	(11)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		8	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			2
Prix d'acquisition des activités consolidées	22.1	(382)	(930)
Prix de cession des activités consolidées	22.1	1 046	646
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	74	258
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	22.1	23	(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		64	(59)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(1 243)</b>	<b>(1 604)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(34)	62
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(647)	(646)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(91)	(41)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	1 057	234
Remboursement des obligations locatives	17	(361)	(372)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(207)	(220)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)	(38)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(284)</b>	<b>(1 021)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>	<b>9</b>	<b>64</b>	<b>(98)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>		<b>2 113</b>	<b>683</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>9</b>	<b>4 037</b>	<b>3 354</b>
Flux nets	9	2 113	683
Flux non monétaires			
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>9</b>	<b>6 150</b>	<b>4 037</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
Flux nets			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES DE BOUYGUES SA

### Bilan (en millions d'euros)

Actif	31/12/2021		31/12/2021 Net	31/12/2020 Net
	Brut	Amortissements Dépréciations		
Immobilisations incorporelles	8	7	1	2
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	9 434	87	9 347	9 685
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	112		112	22
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>9 554</b>	<b>94</b>	<b>9 460</b>	<b>9 709</b>
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	52		52	28
Créances diverses	120	2	118	192
Valeurs mobilières de placement	444		444	216
Disponibilités	4 529		4 529	2 252
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>5 145</b>	<b>2</b>	<b>5 143</b>	<b>2 688</b>
Comptes de régularisation	93		93	105
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>14 792</b>	<b>96</b>	<b>14 696</b>	<b>12 502</b>

Passif	31/12/2021		31/12/2020
Capital social		383	381
Primes et réserves		3 251	3 199
Report à nouveau		2 497	2 447
Résultat net		550	698
Résultat en instance d'affectation			
Provisions réglementées			1
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>6 681</b>	<b>6 726</b>
Provisions		71	41
Dettes financières		4 780	4 023
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes d'exploitation		54	28
Dettes diverses		68	93
<b>DETTES</b>		<b>4 973</b>	<b>4 185</b>
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		3 031	1 591
Comptes de régularisation		11	
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>14 696</b>	<b>12 502</b>

## Compte de résultat (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>101</b>	<b>74</b>
Autres produits d'exploitation	5	6
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)
Charges de personnel	(70)	(60)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(77)	(55)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(30)	4
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(74)</b>	<b>(34)</b>
Produits et charges financiers	418	657
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>344</b>	<b>623</b>
Produits et charges exceptionnels	121	7
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	86	69
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>550</b>	<b>698</b>

## Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>A - Opérations d'exploitation</b>		
Résultat net	550	698
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif	28	23
Dotations / reprises aux provisions	31	(5)
Charges à répartir et produits à étaler	6	(64)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(120)	(6)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt</b>	<b>495</b>	<b>646</b>
Actif circulant	50	86
Passif circulant		(56)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>50</b>	<b>30</b>
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>545</b>	<b>676</b>
<b>B - Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisitions d'immobilisations financières	(554)	(603)
<b>Augmentation d'actifs immobilisés</b>	<b>(554)</b>	<b>(603)</b>
Cessions d'actifs immobilisés	998	506
<b>Investissements nets</b>	<b>444</b>	<b>(97)</b>
Autres immobilisations financières nettes	(87)	
Créances / Dettes nettes sur immobilisations		
<b>TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>357</b>	<b>(97)</b>
<b>C - Opérations de financement</b>		
Variation des capitaux propres	53	22
Dividendes versés	(647)	(647)
Variation des dettes financières	757	29
Autres flux liés aux opérations de financement		15
<b>TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>163</b>	<b>(581)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)</b>	<b>1 065</b>	<b>(2)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>877</b>	<b>879</b>
Autres flux non monétaires		
Flux nets	1 065	(2)
<b>TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE</b>	<b>1 942</b>	<b>877</b>

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2021 net	31/12/2020 net retraité *
Immobilisations corporelles	627	659
Droits d'utilisation des actifs loués	203	226
Immobilisations incorporelles	15	16
Goodwill	1 198	1 148
Coentreprises et entités associées	109	94
Autres actifs financiers non courants	244	225
Impôts différés actifs	69	72
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>2 465</b>	<b>2 440</b>
Stocks	251	268
Avances et acomptes versés sur commandes	117	137
Clients et comptes rattachés	1 670	1 941
Actifs sur contrats clients	1 059	1 000
Actifs d'impôt courants	63	64
Autres créances courantes	1 110	1 109
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 956	4 582
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	14	14
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>9 240</b>	<b>9 115</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 705</b>	<b>11 555</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2021	31/12/2020 retraité *
Capital social	128	128
Primes et réserves	545	545
Réserve de conversion	10	4
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	274	152
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>957</b>	<b>829</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	6	6
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>963</b>	<b>835</b>
Dettes financières non courantes	885	1 065
Obligations locatives non courantes	183	197
Provisions non courantes	791	816
Impôts différés passifs	25	23
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 884</b>	<b>2 101</b>
Dettes financières courantes	5	11
Obligations locatives courantes	62	72
Passifs d'impôt courants	86	83
Fournisseurs et comptes rattachés	2 706	2 921
Passifs sur contrats clients	2 750	2 633
Provisions courantes	828	769
Autres passifs courants	1 866	1 760
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	545	363
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	10	7
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>8 858</b>	<b>8 619</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>11 705</b>	<b>11 555</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>3 521</b>	<b>3 143</b>

(a) Le bilan au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>12 770</b>	<b>12 047</b>
Autres produits de l'activité	25	27
Achats consommés	(7 404)	(6 911)
Charges de personnel	(3 355)	(3 231)
Charges externes	(1 715)	(1 479)
Impôts et taxes	(122)	(133)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(200)	(218)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(74)	(95)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(195)	(244)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(2)	
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	810	629
Autres charges d'exploitation	(196)	(221)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>342</b>	<b>171</b>
Autres produits opérationnels		41
Autres charges opérationnelles		(5)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>342</b>	<b>207</b>
Produits financiers	25	29
Charges financières	(14)	(16)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>11</b>	<b>13</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(10)
Autres produits financiers	46	32
Autres charges financières	(22)	(23)
Impôt	(117)	(103)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	25	38
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>276</b>	<b>154</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>276</b>	<b>154</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>274</b>	<b>152</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	2
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>160,77</b>	<b>89,04</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>160,77</b>	<b>89,04</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	7 404	7 234
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	230	199

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020 retraité <sup>a</sup>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>276</b>	<b>154</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	3	23
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	1	(3)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	6	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		(1)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	6	(10)
Réévaluation des actifs de couverture	(5)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		4
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>11</b>	<b>21</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>287</b>	<b>175</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>285</b>	<b>173</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>143</b>	<b>346</b>	<b>594</b>		<b>(102)</b>	<b>981</b>	<b>6</b>	<b>987</b>
<b>Mouvements Exercice 2020 retraités</b>								
Résultat net			152			152	2	154
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					21	21		21
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>152</b>		<b>21</b>	<b>173</b>	<b>2</b>	<b>175</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(16)	16					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(325)			(325)	(2)	(327)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>143</b>	<b>330</b>	<b>437</b>		<b>(81)</b>	<b>829</b>	<b>6</b>	<b>835</b>
<b>Mouvements Exercice 2021</b>								
Résultat net			274			274	2	276
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					11 <sup>b</sup>	11	<sup>b</sup>	11
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>274</b>		<b>11</b>	<b>285</b>	<b>2</b>	<b>287</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		63	(63)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(152)			(152)	(2)	(154)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(5)			(5)		(5)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>143</b>	<b>393</b>	<b>491</b>		<b>(70)</b>	<b>957</b>	<b>6</b>	<b>963</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	6		6
Coentreprises et entités associées			
	6		6

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	276	154
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(14)	(34)
Dividendes des sociétés non consolidées	(4)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	139	209
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	74	94
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(97)	(32)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	117	103
Impôts décaissés	(125)	(132)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(7)	(4)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>359</b>	<b>355</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(3)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	274	252
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>631</b>	<b>604</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(211)	(177)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	140	63
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	6	(7)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(9)	
Prix de cession des activités consolidées		56
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	7	(12)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(68)</b>	<b>(78)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(1)	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(152)	(325)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(242)	9
Remboursement des obligations locatives	(76)	(100)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	2	3
Autres flux liés aux opérations de financement	1	
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(470)</b>	<b>(415)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>	<b>99</b>	<b>(96)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>192</b>	<b>15</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>4 219</b>	<b>4 204</b>
Flux nets	192	15
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>4 411</b>	<b>4 219</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2021 net	31/12/2020 net retraité <sup>a</sup>
Immobilisations corporelles	15	16
Droits d'utilisation des actifs loués	20	28
Immobilisations incorporelles	23	28
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	87	47
Autres actifs financiers non courants	9	9
Impôts différés actifs	22	28
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>176</b>	<b>156</b>
Stocks	1 164	1 268
Avances et acomptes versés sur commandes	26	20
Clients et comptes rattachés	275	392
Actifs sur contrats clients	22	10
Actifs d'impôt courants	6	2
Autres créances courantes	317	287
Trésorerie et équivalents de trésorerie	54	60
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>1 864</b>	<b>2 039</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 040</b>	<b>2 195</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 retraité <sup>a</sup></b>
Capital social	139	139
Primes et réserves	300	331
Réserve de conversion	2	3
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	7	(29)
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>448</b>	<b>444</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	3	2
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>451</b>	<b>446</b>
Dettes financières non courantes	9	18
Obligations locatives non courantes	15	22
Provisions non courantes	112	96
Impôts différés passifs		5
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>136</b>	<b>141</b>
Dettes financières courantes	8	12
Obligations locatives courantes	8	8
Passifs d'impôt courants	7	7
Fournisseurs et comptes rattachés	1 014	1 020
Passifs sur contrats clients	1	10
Provisions courantes	28	30
Autres passifs courants	208	185
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	179	336
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 453</b>	<b>1 608</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>2 040</b>	<b>2 195</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(142)</b>	<b>(306)</b>

(a) Le bilan au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>2 116</b>	<b>2 032</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 357)	(1 208)
Charges de personnel	(172)	(171)
Charges externes	(346)	(331)
Impôts et taxes	(51)	(66)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(11)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(8)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(39)	(38)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(117)	(203)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	32	19
Autres charges d'exploitation	(4)	(4)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>43</b>	<b>12</b>
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(8)	(17)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>35</b>	<b>(5)</b>
Produits financiers	2	1
Charges financières	(2)	(2)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>		<b>(1)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)
Autres produits financiers	2	1
Autres charges financières	(17)	(20)
Impôt	(10)	
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(2)	(4)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>7</b>	<b>(30)</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>7</b>	<b>(30)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>7</b>	<b>(29)</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>72,25</b>	<b>(321,35)</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>72,25</b>	<b>(321,35)</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	113	112
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	22	12

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>7</b>	<b>(30)</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		2
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	(1)	(1)
Réévaluation des actifs de couverture		
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(1)</b>	
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>6</b>	<b>(30)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>6</b>	<b>(29)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>(1)</b>

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>196</b>	<b>213</b>	<b>61</b>		<b>3</b>	<b>473</b>	<b>4</b>	<b>477</b>
<b>Mouvements Exercice 2020 retraités</b>								
Résultat net			(29)			(29)	(1)	(30)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres								
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>(29)</b>			<b>(29)</b>	<b>(1)</b>	<b>(30)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(37)	37					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>196</b>	<b>176</b>	<b>69</b>		<b>3</b>	<b>444</b>	<b>2</b>	<b>446</b>
<b>Mouvements Exercice 2021</b>								
Résultat net			7			7		7
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(1) <sup>b</sup>	(1)	<sup>b</sup>	(1)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>7</b>		<b>(1)</b>	<b>6</b>		<b>6</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(27)	27					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	1	(1)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>196</b>	<b>149</b>	<b>101</b>		<b>2</b>	<b>448</b>	<b>3</b>	<b>451</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(1)		(1)
Coentreprises et entités associées		(1)	(1)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	7	(30)
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	2	4
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	15	12
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	8	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs		
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	10	
Impôts décaissés	(8)	(13)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	16	15
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>50</b>	<b>(4)</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	1	2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	157	(6)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>208</b>	<b>(8)</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(6)	(5)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(14)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	8	(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(1)	(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(12)</b>	<b>(8)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(22)	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(14)	(29)
Remboursement des obligations locatives	(8)	(9)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(45)</b>	<b>(41)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>151</b>	<b>(57)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>(276)</b>	<b>(219)</b>
Flux nets	151	(57)
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>(125)</b>	<b>(276)</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2021 net	31/12/2020 net retraité <sup>a</sup>
Immobilisations corporelles	2 375	2 322
Droits d'utilisation des actifs loués	532	411
Immobilisations incorporelles	198	196
Goodwill	929	697
Coentreprises et entités associées	370	395
Autres actifs financiers non courants	142	177
Impôts différés actifs	141	142
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>4 687</b>	<b>4 340</b>
Stocks	728	606
Avances et acomptes versés sur commandes	46	40
Clients et comptes rattachés	2 488	2 246
Actifs sur contrats clients	774	618
Actifs d'impôt courants	28	30
Autres créances courantes	701	685
Trésorerie et équivalents de trésorerie	547	606
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	9	10
Autres actifs financiers courants	3	
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>5 324</b>	<b>4 841</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 011</b>	<b>9 181</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 retraité <sup>a</sup></b>
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 585	2 534
Réserve de conversion	60	(55)
Actions propres détenues	(2)	(3)
Résultat net part du Groupe	261	94
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>2 953</b>	<b>2 619</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	25	24
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 978</b>	<b>2 643</b>
Dettes financières non courantes	168	346
Obligations locatives non courantes	427	345
Provisions non courantes	845	912
Impôts différés passifs	113	100
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 553</b>	<b>1 703</b>
Dettes financières courantes	29	28
Obligations locatives courantes	129	96
Passifs d'impôt courants	108	80
Fournisseurs et comptes rattachés	2 153	1 884
Passifs sur contrats clients	841	791
Provisions courantes	424	397
Autres passifs courants	1 403	1 304
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	383	238
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	9	11
Autres passifs financiers courants	1	6
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>5 480</b>	<b>4 835</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>10 011</b>	<b>9 181</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(33)</b>	<b>(7)</b>

(a) Le bilan au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>13 226</b>	<b>12 297</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(6 310)	(5 553)
Charges de personnel	(3 543)	(3 416)
Charges externes	(2 737)	(2 608)
Impôts et taxes	(146)	(156)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(398)	(442)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(111)	(97)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(169)	(237)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	19	1
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	821	622
Autres charges d'exploitation	(212)	(157)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>440</b>	<b>254</b>
Autres produits opérationnels		2
Autres charges opérationnelles	(10)	(71)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>430</b>	<b>185</b>
Produits financiers	9	11
Charges financières	(31)	(38)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(22)</b>	<b>(27)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(15)	(15)
Autres produits financiers	12	13
Autres charges financières	(16)	(14)
Impôt	(148)	(86)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	22	38
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>263</b>	<b>94</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>263</b>	<b>94</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>261</b>	<b>94</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>8,01</b>	<b>2,88</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>8,01</b>	<b>2,88</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	7 175	6 746
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	164	89

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020 retraité <sup>a</sup>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>263</b>	<b>94</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	64	(49)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(14)	10
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	106	(105)
Réévaluation des actifs de couverture	3	(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	9	(23)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>167</b>	<b>(169)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>430</b>	<b>(75)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>428</b>	<b>(75)</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>2</b>	

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>455</b>	<b>838</b>	<b>1 620</b>	<b>(3)</b>	<b>(7)</b>	<b>2 903</b>	<b>27</b>	<b>2 930</b>
<b>Mouvements Exercice 2020 retraités</b>								
Résultat net			94			94		94
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(169)	(169)		(169)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>94</b>		<b>(169)</b>	<b>(75)</b>		<b>(75)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		1	(1)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(209)			(209)	(3)	(212)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>455</b>	<b>839</b>	<b>1 504</b>	<b>(3)</b>	<b>(176)</b>	<b>2 619</b>	<b>24</b>	<b>2 643</b>
<b>Mouvements Exercice 2021</b>								
Résultat net			261			261	2	263
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					167 <sup>b</sup>	167	<sup>b</sup>	167
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>261</b>		<b>167</b>	<b>428</b>	<b>2</b>	<b>430</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		119	(119)					
Acquisitions et cessions d'actions propres				1		1		1
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(95)			(95)	(1)	(96)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>455</b>	<b>958</b>	<b>1 551</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>	<b>2 953</b>	<b>25</b>	<b>2 978</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	106		106
Coentreprises et entités associées	9		9
	<b>115</b>		<b>115</b>

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	263	94
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	33	14
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	356	493
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	110	97
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(78)	(60)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	148	86
Impôts décaissés	(130)	(82)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	1	
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>702</b>	<b>641</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	37	42
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(140)	313
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>599</b>	<b>996</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(357)	(304)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	123	120
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	26	(63)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(7)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(266)	(38)
Prix de cession des activités consolidées	24	
Dettes nettes sur activités consolidées	4	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	28	1
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	46	(4)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(378)</b>	<b>(288)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(95)	(209)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(3)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(195)	(68)
Remboursement des obligations locatives	(110)	(99)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(37)	(42)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(439)</b>	<b>(420)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>	<b>14</b>	<b>(21)</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(204)</b>	<b>267</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>368</b>	<b>101</b>
Flux nets	(204)	267
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>164</b>	<b>368</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2021 net	31/12/2020 net retraité <sup>a</sup>
Immobilisations corporelles	221	218
Droits d'utilisation des actifs loués	59	86
Immobilisations incorporelles	365	340
Goodwill	800	786
Coentreprises et entités associées	16	11
Autres actifs financiers non courants	15	53
Impôts différés actifs		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 476</b>	<b>1 494</b>
Stocks	444	485
Avances et acomptes versés sur commandes	122	141
Clients et comptes rattachés	830	725
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants		8
Autres créances courantes	466	331
Trésorerie et équivalents de trésorerie	384	179
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 246</b>	<b>1 869</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 722</b>	<b>3 363</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 retraité <sup>a</sup></b>
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 499	1 510
Réserve de conversion	2	
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	225	55
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>1 768</b>	<b>1 607</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 767</b>	<b>1 606</b>
Dettes financières non courantes	109	141
Obligations locatives non courantes	44	71
Provisions non courantes	46	42
Impôts différés passifs	30	38
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>229</b>	<b>292</b>
Dettes financières courantes	72	35
Obligations locatives courantes	20	21
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	686	665
Passifs sur contrats clients	41	30
Provisions courantes	27	21
Autres passifs courants	874	689
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	4	4
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	
Autres passifs financiers courants	1	
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 726</b>	<b>1 465</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 722</b>	<b>3 363</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>198</b>	<b>(1)</b>

(a) Le bilan au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>2 427</b>	<b>2 082</b>
Autres produits de l'activité	30	39
Achats consommés	(882)	(786)
Charges de personnel	(576)	(495)
Charges externes	(464)	(424)
Impôts et taxes	(103)	(99)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(371)	(261)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(22)	(21)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	5	(17)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	488	300
Autres charges d'exploitation	(189)	(128)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>343</b>	<b>190</b>
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(10)	(75)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>333</b>	<b>115</b>
Produits financiers	1	2
Charges financières	(3)	(3)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)
Autres produits financiers	2	2
Autres charges financières	(7)	(11)
Impôt	(70)	(37)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(29)	(11)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>224</b>	<b>54</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>224</b>	<b>54</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>225</b>	<b>55</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>1,07</b>	<b>0,26</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>1,07</b>	<b>0,26</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	269	177
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	11	11

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2021
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>224</b>	<b>54</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	3	(4)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	5	(9)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	1	(1)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion	3	(1)
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10</b>	<b>(16)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>234</b>	<b>38</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>235</b>	<b>39</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>62</b>	<b>1 327</b>	<b>237</b>		<b>(54)</b>	<b>1 572</b>	<b>2</b>	<b>1 574</b>
<b>Mouvements Exercice 2020 retraités</b>								
Résultat net			55			55	(1)	54
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(16)	(16)		(16)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>55</b>		<b>(16)</b>	<b>39</b>	<b>(1)</b>	<b>38</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		18	(18)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(6)			(6)		(6)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							(2)	(2)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>62</b>	<b>1 345</b>	<b>270</b>		<b>(70)</b>	<b>1 607</b>	<b>(1)</b>	<b>1 606</b>
<b>Mouvements Exercice 2021</b>								
Résultat net			225			225	(1)	224
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					10 <sup>b</sup>	10	<sup>b</sup>	10
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>225</b>		<b>10</b>	<b>235</b>	<b>(1)</b>	<b>234</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(294)	294					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3		3
Distribution			(95)			(95)	(2)	(97)
Paiements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			16			16	3	19
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>62</b>	<b>1 051</b>	<b>715</b>		<b>(60)</b>	<b>1 768</b>	<b>(1)</b>	<b>1 767</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	3		3
Coentreprises et entités associées			
	<b>3</b>		<b>3</b>

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	224	54
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	30	11
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	379	335
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	19	21
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(10)	5
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	70	37
Impôts décaissés	(63)	(53)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(66)	(37)
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>583</b>	<b>373</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	5	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	55	103
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>643</b>	<b>480</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(331)	(283)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	5	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(1)
Prix de cession des activités consolidées	38	1
Dettes nettes sur activités consolidées	8	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(4)	2
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	14	(36)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(309)</b>	<b>(318)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(11)	(7)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(95)	
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes	3	(57)
Remboursement des obligations locatives	(19)	(21)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(5)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(129)</b>	<b>(89)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>205</b>	<b>73</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>175</b>	<b>102</b>
Flux nets	205	73
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>380</b>	<b>175</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

## Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2021 net	31/12/2020 net retraité <sup>a</sup>
Immobilisations corporelles	4 683	4 138
Droits d'utilisation des actifs loués	921	910
Immobilisations incorporelles	2 150	2 088
Goodwill	753	835
Coentreprises et entités associées	295	284
Autres actifs financiers non courants	19	25
Impôts différés actifs		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>8 821</b>	<b>8 280</b>
Stocks	182	171
Avances et acomptes versés sur commandes	36	60
Clients et comptes rattachés	1 458	1 285
Actifs sur contrats clients	1 054	823
Actifs d'impôt courants	22	11
Autres créances courantes	852	643
Trésorerie et équivalents de trésorerie	286	70
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>3 890</b>	<b>3 063</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	34	41
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>12 745</b>	<b>11 384</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 retraité <sup>a</sup></b>
Capital social	929	820
Primes et réserves	3 963	3 347
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	445	417
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>5 337</b>	<b>4 584</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 337</b>	<b>4 584</b>
Dettes financières non courantes	1 671	1 561
Obligations locatives non courantes	800	733
Provisions non courantes	260	258
Impôts différés passifs	177	118
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>2 908</b>	<b>2 670</b>
Dettes financières courantes	349	249
Obligations locatives courantes	143	160
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 776	1 442
Passifs sur contrats clients	671	636
Provisions courantes	1	
Autres passifs courants	1 560	1 642
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		1
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>4 500</b>	<b>4 130</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>12 745</b>	<b>11 384</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(1 734)</b>	<b>(1 740)</b>

(a) Le bilan au 31 décembre 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>7 256</b>	<b>6 438</b>
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(796)	(834)
Charges de personnel	(704)	(660)
Charges externes	(3 540)	(2 925)
Impôts et taxes	(171)	(161)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 075)	(891)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(138)	(136)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(5)	(25)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	125	223
Autres charges d'exploitation	(380)	(406)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>572</b>	<b>623</b>
Autres produits opérationnels	115	42
Autres charges opérationnelles	(24)	(14)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>663</b>	<b>651</b>
Produits financiers		
Charges financières	(11)	(10)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(11)</b>	<b>(10)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(24)	(24)
Autres produits financiers	1	
Autres charges financières	(11)	(12)
Impôt	(159)	(173)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(14)	(15)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>445</b>	<b>417</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>445</b>	<b>417</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>445</b>	<b>417</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>7,30</b>	<b>7,76</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>7,30</b>	<b>7,76</b>
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	16	13

## État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020 retraité <sup>a</sup>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>445</b>	<b>417</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(4)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	1	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	9	(4)
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>8</b>	<b>(8)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>453</b>	<b>409</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>453</b>	<b>409</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2020 a été retraité des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

## Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>1 742</b>	<b>1 441</b>	<b>678</b>		<b>(14)</b>	<b>3 847</b>		<b>3 847</b>
<b>Mouvements Exercice 2020 retraités</b>								
Résultat net			417			417		417
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(8)	(8)		(8)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>417</b>		<b>(8)</b>	<b>409</b>		<b>409</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	600	328	(300)			628		628
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>2 342</b>	<b>1 469</b>	<b>795</b>		<b>(22)</b>	<b>4 584</b>		<b>4 584</b>
<b>Mouvements Exercice 2021</b>								
Résultat net			445			445		445
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					8 <sup>b</sup>	8	<sup>b</sup>	8
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>445</b>		<b>8</b>	<b>453</b>		<b>453</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	600	465	(465)			600		600
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>2 942</b>	<b>1 634</b>	<b>775</b>		<b>(14)</b>	<b>5 337</b>		<b>5 337</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives à la méthodologie du calcul de la période d'acquisition des droits prise en compte dans l'évaluation de la provision pour indemnités fin de carrière.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

## État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Exercice	
	2021	2020
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des activités poursuivies	445	417
Retraitements :		
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	14	15
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	1 078	900
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	141	140
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(128)	(57)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	159	173
Impôts décaissés	(160)	(168)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	13	2
<b>CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS</b>	<b>1 562</b>	<b>1 422</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	35	34
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(190)	(214)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 407</b>	<b>1 242</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 539)	(1 878)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	208	245
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(122)	779
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(55)	(842)
Prix de cession des activités consolidées		90
Dettes nettes sur activités consolidées	54	260
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	1	(2)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(7)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1 453)</b>	<b>(1 360)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	586	600
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	156	18
Remboursement des obligations locatives	(145)	(143)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(35)	(34)
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>262</b>	<b>141</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>		
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>216</b>	<b>23</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>70</b>	<b>47</b>
Flux nets	216	23
Flux non monétaires		
<b>Activité détenue en vue de la vente</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>286</b>	<b>70</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		
Flux nets		
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes