

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/09/2021 net	31/12/2020 net	30/09/2020 net retraité ^a
Immobilisations corporelles		7 708	7 486	7 242
Droits d'utilisation des actifs loués		1 704	1 668	1 688
Immobilisations incorporelles		2 780	2 694	2 111
Goodwill	3.1	7 136	7 232	6 538
Coentreprises et entités associées	3.2	809	1 542	1 502
Autres actifs financiers non courants		500	529	500
Impôts différés actifs		318	346	401
ACTIF NON COURANT		20 955	21 497	19 982
Stocks		2 851	2 839	3 095
Avances et acomptes versés sur commandes		419	398	471
Clients et comptes rattachés		6 982	5 890	7 103
Actifs sur contrats clients		3 279	2 448	2 939
Actifs d'impôt courants		132	213	205
Autres créances courantes		3 739	3 046	3 170
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 340	4 224	2 730
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	7	11	11
Autres actifs financiers courants		13	16	19
ACTIF COURANT		21 762	19 085	19 743
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		9	41	333
TOTAL ACTIF		42 726	40 623	40 058

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2020 retraité ^a
Capital social	4	382	381	381
Primes et réserves		9 470	9 354	9 321
Réserve de conversion		33	(91)	(103)
Actions propres détenues		(65)		
Résultat net part du Groupe	11	807	696	283
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		10 627	10 340	9 882
Participations ne donnant pas le contrôle		1 502	1 463	1 406
CAPITAUX PROPRES		12 129	11 803	11 288
Dettes financières non courantes	6.1/7	5 299	5 544	5 566
Obligations locatives non courantes		1 460	1 374	1 409
Provisions non courantes	5.1	2 270	2 245	2 217
Impôts différés passifs		314	273	326
PASSIF NON COURANT		9 343	9 436	9 518
Dettes financières courantes	6.1/7	1 289	474	523
Obligations locatives courantes		335	359	334
Passifs d'impôt courants		156	165	210
Fournisseurs et comptes rattachés		7 620	7 200	7 575
Passifs sur contrats clients		4 174	4 098	3 830
Provisions courantes	5.2	1 304	1 242	1 089
Autres passifs courants		5 974	5 629	5 365
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	385	187	302
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	11	11	11
Autres passifs financiers courants		6	19	13
PASSIF COURANT		21 254	19 384	19 252
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		42 726	40 623	40 058
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(2 637)	(1 981)	(3 661)

(a) Les droits d'utilisation et les obligations locatives au 30 septembre 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives aux durées des locations.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	Note Annexe	Neuf mois		3 ^{ème} trimestre		Exercice
		2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	8/11	27 517	24 948	10 100	10 190	34 694
Autres produits de l'activité		29	51	2	15	66
Achats consommés		(12 037)	(10 993)	(4 546)	(4 671)	(15 193)
Charges de personnel		(6 302)	(6 072)	(2 079)	(2 147)	(8 090)
Charges externes		(6 342)	(5 490)	(2 229)	(1 962)	(7 591)
Impôts et taxes		(470)	(476)	(122)	(132)	(618)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 500)	(1 333)	(511)	(487)	(1 832)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(259)	(268)	(91)	(84)	(359)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		(197)	(128)	(70)	(47)	(558)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(65)	(118)	(28)	(74)	(202)
Autres produits d'exploitation ^b		1 354	1 153	430	444	1 802
Autres charges d'exploitation		(587)	(593)	(186)	(232)	(897)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	1 141	681	670	813	1 222
Autres produits opérationnels		116	26	19	19	86
Autres charges opérationnelles		(26)	(71)	(9)	(20)	(184)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	1 231	636	680	812	1 124
Produits financiers		16	24	3	9	32
Charges financières		(130)	(156)	(42)	(47)	(199)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(114)	(132)	(39)	(38)	(167)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(39)	(40)	(13)	(15)	(53)
Autres produits financiers		31	38	15	13	47
Autres charges financières		(52)	(57)	(17)	(19)	(80)
Impôt	10	(331)	(203)	(185)	(215)	(317)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	202	109	1	32	216
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		928	351	442	570	770
Résultat net des activités abandonnées						
RÉSULTAT NET		928	351	442	570	770
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	807	283	399	527	696
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		121	68	43	43	74
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		2,12	0,74	1,05	1,38	1,83
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		2,11	0,74	1,04	1,38	1,83
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		11 046	10 641	4 481	4 422	14 293
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		193	194	62	47	326

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Neuf mois		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	928	351	770
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(44)	(42)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(10)	(12)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	7	14
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(45)	4	(31)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	60	(91)	(114)
Réévaluation des actifs de couverture	12	11	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(3)	(1)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	76	(56)	(24)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	99 ^a	(180) ^b	(203)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	1 027	171	567
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	899	113	509
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	128	58	58

(a) dont produits et charges comptabilisés au 3^{ème} trimestre 2021 = (8)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 3^{ème} trimestre 2020 = (66)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	2 749	2 736	5 091		(171)	10 405	1 395	11 800
Mouvements Neuf mois 2020								
Résultat net			283			283	68	351
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(170)	(170)	(10)	(180)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			283		(170)	113	58	171
Opérations nettes sur capital et réserves	19	519	(519)			19		19
Acquisitions et cessions d'actions propres			(4)			(4)		(4)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(11)			(11)		(11)
Distribution			(646)			(646)	(41)	(687)
Paiements fondés sur des actions			3			3		3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			3			3	(6)	(3)
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2020	2 768	3 255	4 200		(341)	9 882	1 406	11 288
Mouvements 4^{ème} trimestre 2020								
Résultat net			413			413	6	419
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(17)	(17)	(6)	(23)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			413		(17)	396		396
Opérations nettes sur capital et réserves	3					3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres			4			4		4
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(2)			(2)	(3)	(5)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1	1	2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			56			56	59	115
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	2 771	3 255	4 672		(358)	10 340	1 463	11 803
Mouvements Neuf mois 2021								
Résultat net			807			807	121	928
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					92 ^a	92	7 ^a	99
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			807		92	899	128	1 027
Opérations nettes sur capital et réserves	51	51	(51)			51		51
Acquisitions et cessions d'actions propres			(1)	(65)		(66)		(66)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(3)			(3)		(3)
Distribution			(647)			(647)	(91)	(738)
Paiements fondés sur des actions			6			6		6
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			47			47	2	49
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2021	2 822	3 306	4 830	(65)	(266)	10 627	1 502	12 129

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	56	4	60
Coentreprises et entités associées	67		67
	123	4	127

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

		Neuf mois		Exercice
	Note Annexe	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		928	351	770
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(149)	(62)	(160)
Dividendes des sociétés non consolidées		(3)	(3)	(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 483	1 346	1 956
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		265	269	360
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(197)	(94)	(144)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		331	203	317
Impôts décaissés		(266)	(234)	(367)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(24)	(5)	(18)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	2 368	1 771	2 709
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		153	172	220
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 589)	(1 096)	477
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		932	847	3 406
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 610)	(1 284)	(2 648)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	313	321	428
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(170)	(134)	709
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(10)	(5)	(11)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		8	2	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			2	2
Prix d'acquisition des activités consolidées		(62)	(59)	(930)
Prix de cession des activités consolidées		1 034	57	646
Dettes nettes sur activités consolidées		20	(1)	258
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	(3)	3	(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		58	(33)	(59)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(422)	(1 131)	(1 604)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(20)		62
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(647)	(646)	(646)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(91)	(41)	(41)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	543	593	234
Remboursement des obligations locatives	11	(266)	(267)	(372)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(153)	(172)	(220)
Autres flux liés aux opérations de financement		1	(38)	(38)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(633)	(571)	(1 021)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	41	(71)	(98)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(82)	(926)	683
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 037	3 354	3 354
Flux nets	7	(82)	(926)	683
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	3 955	2 428	4 037
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes