

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2021

PARIS - JEUDI 26 AOÛT 2021

COMPTES DE BOUYGUES ET
DE SES FILIALES



BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Etat consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	7
Compte de résultat	8
Tableau des flux de trésorerie	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Etat consolidé des flux de trésorerie	14
BOUYGUES IMMOBILIER	15
Bilan consolidé	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Etat consolidé des flux de trésorerie	19
COLAS	20
Bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Etat consolidé des flux de trésorerie	24
TF1	25
Bilan consolidé	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
Etat consolidé des flux de trésorerie	29
BOUYGUES TELECOM	30
Bilan consolidé	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Etat consolidé des flux de trésorerie	34

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net retraité ^a
Immobilisations corporelles		7 670	7 486	7 366
Droits d'utilisation des actifs loués		1 698	1 668	1 673
Immobilisations incorporelles		2 783	2 694	2 121
Goodwill	3.1	7 132	7 232	6 555
Coentreprises et entités associées	3.2	799	1 542	1 837
Autres actifs financiers non courants		510	529	483
Impôts différés actifs		350	346	461
ACTIF NON COURANT		20 942	21 497	20 496
Stocks		2 967	2 839	3 257
Avances et acomptes versés sur commandes		347	398	455
Clients et comptes rattachés		6 893	5 890	6 434
Actifs sur contrats clients		3 088	2 448	2 669
Actifs d'impôt courants		228	213	304
Autres créances courantes		3 678	3 046	3 276
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	3 904	4 224	4 676
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	15	11	11
Autres actifs financiers courants		23	16	9
ACTIF COURANT		21 143	19 085	21 091
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		12	41	
TOTAL ACTIF		42 097	40 623	41 587

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020 retraité ^a
Capital social	4	381	381	380
Primes et réserves		9 423	9 354	9 956
Réserve de conversion		35	(91)	(42)
Actions propres détenues				
Résultat net part du Groupe	11	408	696	(244)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		10 247	10 340	10 050
Participations ne donnant pas le contrôle		1 463	1 463	1 401
CAPITAUX PROPRES		11 710	11 803	11 451
Dettes financières non courantes	6.1/7	5 206	5 544	6 346
Obligations locatives non courantes		1 411	1 374	1 388
Provisions non courantes	5.1	2 289	2 245	2 196
Impôts différés passifs		305	273	346
PASSIF NON COURANT		9 211	9 436	10 276
Dettes financières courantes	6.1/7	1 199	474	2 006
Obligations locatives courantes		366	359	345
Passifs d'impôt courants		149	165	166
Fournisseurs et comptes rattachés		7 639	7 200	6 842
Passifs sur contrats clients		4 212	4 098	3 973
Provisions courantes	5.2	1 256	1 242	1 094
Autres passifs courants		6 020	5 629	5 173
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	314	187	228
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	13	11	12
Autres passifs financiers courants		8	19	21
PASSIF COURANT		21 176	19 384	19 860
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		42 097	40 623	41 587
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(2 813)	(1 981)	(3 905)

(a) Les droits d'utilisation et les obligations locatives au 30 juin 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives aux durées des locations.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

		1 ^{er} semestre		2 ^{eme} trimestre		Exercice
	Note Annexe	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES *	8/11	17 417	14 758	9 675	7 539	34 694
Autres produits de l'activité		27	36	17	16	66
Achats consommés		(7 491)	(6 322)	(4 169)	(3 224)	(15 193)
Charges de personnel		(4 223)	(3 925)	(2 254)	(1 979)	(8 090)
Charges externes		(4 113)	(3 528)	(2 205)	(1 707)	(7 591)
Impôts et taxes		(348)	(344)	(124)	(106)	(618)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(989)	(846)	(527)	(443)	(1 832)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(168)	(184)	(86)	(96)	(359)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		(127)	(81)	(120)	(86)	(558)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(37)	(44)	(28)	(24)	(202)
Autres produits d'exploitation ^b		924	709	586	406	1 802
Autres charges d'exploitation		(401)	(361)	(217)	(186)	(897)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	471	(132)	548	110	1 222
Autres produits opérationnels		97	7	35	4	86
Autres charges opérationnelles		(17)	(51)	(11)	(50)	(184)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	551	(176)	572	64	1 124
Produits financiers		13	15	8	2	32
Charges financières		(88)	(109)	(44)	(53)	(199)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(75)	(94)	(36)	(51)	(167)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(26)	(25)	(13)	(11)	(53)
Autres produits financiers		16	25	10	23	47
Autres charges financières		(35)	(38)	(21)	(26)	(80)
Impôt	10	(146)	12	(162)	(73)	(317)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	201	77	96	52	216
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		486	(219)	446	(22)	770
Résultat net des activités abandonnées						
RÉSULTAT NET		486	(219)	446	(22)	770
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	408	(244)	387	(40)	696
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		78	25	59	18	74
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		1,07	(0,64)	1,01	(0,10)	1,83
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		1,07	(0,64)	1,01	(0,10)	1,83
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		6 565	6 219	3 899	3 399	14 293
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		131	147	77	79	326

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	486	(219)	770
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(32)	(42)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	5	(10)	(12)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	3	14
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(44)	9	(31)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	60	(47)	(114)
Réévaluation des actifs de couverture	14	(2)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(4)		(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	78	(35)	(24)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	107^a	(114)^b	(203)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	593	(333)	567
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	508	(351)	509
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	85	18	58

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = 11

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (71)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Note Annexe	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019		2 749	2 736	5 091		(171)	10 405	1 395	11 800
Mouvements 1^{er} semestre 2020									
Résultat net				(244)			(244)	25	(219)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						(107)	(107)	(7)	(114)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b				(244)		(107)	(351)	18	(333)
Opérations nettes sur capital et réserves		3	1 166	(1 166)			3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres				(2)			(2)		(2)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				(5)			(5)		(5)
Distribution								(5)	(5)
Paiements fondés sur des actions				2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)				(2)			(2)	(7)	(9)
SITUATION AU 30 JUIN 2020		2 752	3 902	3 674		(278)	10 050	1 401	11 451
Mouvements 2^{ème} semestre 2020									
Résultat net				940			940	49	989
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						(80)	(80)	(9)	(89)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b				940		(80)	860	40	900
Opérations nettes sur capital et réserves		19	(647)	647			19		19
Acquisitions et cessions d'actions propres				2			2		2
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				(8)			(8)	(3)	(11)
Distribution				(646)			(646)	(36)	(682)
Paiements fondés sur des actions				2			2	1	3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)				61			61	60	121
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020		2 771	3 255	4 672		(358)	10 340	1 463	11 803
Mouvements 1^{er} semestre 2021									
Résultat net				408			408	78	486
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3					100 ^a	100	7 ^a	107
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b				408		100	508	85	593
Opérations nettes sur capital et réserves		6	50	(50)			6		6
Acquisitions et cessions d'actions propres				(17)			(17)		(17)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			(5)			(5)	(6)	(11)
Distribution				(647)			(647)	(88)	(735)
Paiements fondés sur des actions	5.4			4			4		4
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5			58			58	9	67
SITUATION AU 30 JUIN 2021		2 777	3 305	4 423		(258)	10 247	1 463	11 710

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	57	60
Coentreprises et entités associées	69	69
	126	129

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} semestre 2021	2020	Exercice 2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		486	(219)	770
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(156)	(48)	(160)
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)	(1)	(5)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 001	845	1 956
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		172	185	360
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(165)	(50)	(144)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		146	(12)	317
Impôts décaissés		(170)	(129)	(367)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(13)	2	(18)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	1 300	573	2 709
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		101	119	220
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 376)	(1 037)	477
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		25	(345)	3 406
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 054)	(857)	(2 648)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	264	250	428
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(98)	(381)	709
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(7)	(2)	(11)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		6	1	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				2
Prix d'acquisition des activités consolidées		(36)	(59)	(930)
Prix de cession des activités consolidées		1 022	59	646
Dettes nettes sur activités consolidées		11		258
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	(1)	4	(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		54	(10)	(59)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		161	(995)	(1 604)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(18)	(12)	62
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(647)		(646)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(88)	(5)	(41)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	365	2 825	234
Remboursement des obligations locatives	11	(178)	(190)	(372)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(101)	(119)	(220)
Autres flux liés aux opérations de financement			(38)	(38)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(667)	2 461	(1 021)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	7	34	(27)	(98)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(447)	1 094	683
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 037	3 354	3 354
Flux nets	7	(447)	1 094	683
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	3 590	4 448	4 037
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DE BOUYGUES SA

Bilan (en millions d'euros)

Actif	30/06/2021 Brut	30/06/2021	30/06/2021 Net	31/12/2020 Net	30/06/2020 Net
		Amortissements Dépréciations			
Immobilisations incorporelles	7	6	1	2	2
Immobilisations corporelles					
Immobilisations financières					
• Participations	8 890	76	8 814	9 685	9 596
• Créances rattachées à des participations					
• Autres	36		36	22	21
ACTIF IMMOBILISÉ	8 933	82	8 851	9 709	9 619
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances clients et comptes rattachés	37		37	28	29
Créances diverses	198	2	196	192	264
Valeurs mobilières de placement	417		417	216	315
Disponibilités	2 145		2 145	2 252	3 079
ACTIF CIRCULANT	2 797	2	2 795	2 688	3 687
Comptes de régularisation	97		97	105	113
TOTAL ACTIF	11 827	84	11 743	12 502	13 419
Passif			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Capital social			381	381	380
Primes et réserves			3 205	3 199	3 181
Report à nouveau			2 496	2 447	3 093
Résultat net			610	698	(74)
Résultat en instance d'affectation					
Provisions réglementées				1	2
CAPITAUX PROPRES			6 692	6 726	6 582
Provisions			58	41	39
Dettes financières			3 967	4 023	6 509
Avances et acomptes reçus sur commandes					
Dettes d'exploitation			36	28	23
Dettes diverses			64	93	121
DETTES			4 125	4 185	6 692
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque			924	1 591	144
Comptes de régularisation			2		1
TOTAL PASSIF			11 743	12 502	13 419

Compte de résultat (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	47	39	74
Autres produits d'exploitation	1	5	6
Achats et variations de stocks			
Impôts, taxes et versements assimilés	(2)	(2)	(3)
Charges de personnel	(35)	(35)	(60)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(33)	(27)	(55)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(13)	6	4
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(35)	(14)	(34)
Produits et charges financiers	495	(74)	657
RÉSULTAT COURANT	460	(88)	623
Produits et charges exceptionnels	122		7
Participation et intéressement			(1)
Impôts sur les bénéfices	28	14	69
RÉSULTAT NET	610	(74)	698

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice	
	2021	2020	2020	2020
A - Opérations d'exploitation				
Résultat net	610	(74)		698
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	8	12		23
Dotations / reprises aux provisions	17	(7)		(5)
Charges à répartir et produits à étaler		(57)		(64)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(120)			(6)
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt	515	(126)		646
Actif circulant	(13)	15		86
Passif circulant	(20)	(32)		(56)
Variation du besoin en fonds de roulement	(33)	(17)		30
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	482	(143)		676
B - Opérations d'investissement				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Acquisitions d'immobilisations financières	(5)	(10)		(603)
Augmentation d'actifs immobilisés	(5)	(10)		(603)
Cessions d'actifs immobilisés	994			506
Investissements nets	989	(10)		(97)
Autres immobilisations financières nettes	(12)			
Créances / Dettes nettes sur immobilisations		(1)		
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	977	(11)		(97)
C - Opérations de financement				
Variation des capitaux propres	5	3		22
Dividendes versés	(647)			(647)
Variation des dettes financières	(56)	2 515		29
Autres flux liés aux opérations de financement		7		15
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(698)	2 525		(581)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	761	2 371		(2)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	877	879		879
Autres flux non monétaires				
Flux nets	761	2 371		(2)
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	1 638	3 250		877

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net
Immobilisations corporelles	622	659	696
Droits d'utilisation des actifs loués	200	226	232
Immobilisations incorporelles	14	16	14
Goodwill	1 159	1 148	1 156
Coentreprises et entités associées	87	93	92
Autres actifs financiers non courants	231	225	220
Impôts différés actifs	73	76	96
ACTIF NON COURANT	2 386	2 443	2 506
Stocks	253	268	270
Avances et acomptes versés sur commandes	135	137	166
Clients et comptes rattachés	2 207	1 941	2 305
Actifs sur contrats clients	1 180	1 000	1 038
Actifs d'impôt courants	58	64	97
Autres créances courantes	1 127	1 109	1 064
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 095	4 582	4 028
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants	14	14	6
ACTIF COURANT	9 069	9 115	8 974
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	11 455	11 558	11 480
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Capital social	128	128	128
Primes et réserves	524	529	817
Réserve de conversion	6	4	7
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	119	152	(66)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	777	813	886
Participations ne donnant pas le contrôle	5	6	4
CAPITAUX PROPRES	782	819	890
Dettes financières non courantes	940	1 065	1 080
Obligations locatives non courantes	181	197	196
Provisions non courantes	830	835	860
Impôts différés passifs	23	23	23
PASSIF NON COURANT	1 974	2 120	2 159
Dettes financières courantes	8	11	8
Obligations locatives courantes	61	72	83
Passifs d'impôt courants	89	83	107
Fournisseurs et comptes rattachés	2 924	2 921	2 797
Passifs sur contrats clients	2 624	2 633	2 729
Provisions courantes	774	769	695
Autres passifs courants	1 762	1 760	1 657
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	451	363	341
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants	6	7	14
PASSIF COURANT	8 699	8 619	8 431
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 455	11 558	11 480
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	2 696	3 143	2 599

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{eme} trimestre		Exercice
	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	6 337	5 321	3 279	2 390	12 047
Autres produits de l'activité	13	21	10	10	27
Achats consommés	(3 630)	(3 097)	(1 859)	(1 423)	(6 911)
Charges de personnel	(1 681)	(1 583)	(890)	(795)	(3 231)
Charges externes	(829)	(704)	(440)	(309)	(1 479)
Impôts et taxes	(60)	(68)	(23)	(22)	(133)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(102)	(99)	(53)	(51)	(218)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(36)	(51)	(16)	(27)	(95)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(49)	(40)	(40)	(49)	(244)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	1	1	1	1	
Autres produits d'exploitation ^b	251	237	166	140	629
Autres charges d'exploitation	(49)	(33)	(50)	1	(221)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	166	(95)	85	(134)	171
Autres produits opérationnels					41
Autres charges opérationnelles					(5)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	166	(95)	85	(134)	207
Produits financiers	11	16	5	5	29
Charges financières	(7)	(9)	(3)	(3)	(16)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	4	7	2	2	13
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(5)	(2)	(3)	(10)
Autres produits financiers	9	22	4	21	32
Autres charges financières	(6)	(16)	(3)	(15)	(23)
Impôt	(56)	(19)	(28)	1	(103)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	6	39	4	39	38
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	119	(67)	62	(89)	154
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	119	(67)	62	(89)	154
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	119	(66)	62	(88)	152
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)		(1)	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	69,66	(38,52)	36,47	(51,60)	89,04
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	69,66	(38,52)	36,47	(51,60)	89,04
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	3 635	3 440	1 898	1 629	7 234
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	59	101	38	62	199

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	119	(67)	154
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(6)	(12)	22
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	1		(3)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net			2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			(1)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	2	(4)	(10)
Réévaluation des actifs de couverture	1	2	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(1)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		1	4
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(2) ^a	(14) ^b	20
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	117	(81)	174
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	117	(80)	172
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		(1)	2

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = 8

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (20)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	143	346	579		(102)	966	6	972
Mouvements 1^{er} semestre 2020								
Résultat net			(66)			(66)	(1)	(67)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(14)	(14)		(14)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(66)		(14)	(80)	(1)	(81)
Opérations nettes sur capital et réserves		309	(309)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2020	143	655	204		(116)	886	4	890
Mouvements 2^{ème} semestre 2020								
Résultat net			218			218	3	221
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					34	34		34
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			218		34	252	3	255
Opérations nettes sur capital et réserves		(325)	325					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(325)			(325)	(1)	(326)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	143	330	422		(82)	813	6	819
Mouvements 1^{er} semestre 2021								
Résultat net			119			119		119
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(2) ^a	(2)	^a	(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			119		(2)	117		117
Opérations nettes sur capital et réserves		63	(63)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(152)			(152)	(1)	(153)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2021	143	393	325		(84)	777	5	782

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	2		2
Coentreprises et entités associées			
	2		2

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	119	(67)	154
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	5	(39)	(34)
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	90	80	209
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	36	51	94
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(17)	(14)	(32)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	56	19	103
Impôts décaissés	(65)	(74)	(132)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(2)		(4)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	222	(45)	355
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		(2)	(3)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(443)	(405)	252
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(221)	(452)	604
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(74)	(64)	(177)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	29	27	63
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(14)	(7)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)		(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(9)		
Prix de cession des activités consolidées		58	56
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	1	6	(12)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(57)	13	(78)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(152)		(325)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(137)	1	9
Remboursement des obligations locatives	(41)	(53)	(100)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		2	3
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(331)	(51)	(415)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	34	(27)	(96)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(575)	(517)	15
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 219	4 204	4 204
Flux nets	(575)	(517)	15
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	3 644	3 687	4 219
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net
Immobilisations corporelles	15	16	17
Droits d'utilisation des actifs loués	24	28	33
Immobilisations incorporelles	26	28	30
Goodwill			
Coentreprises et entités associées	48	47	43
Autres actifs financiers non courants	9	9	10
Impôts différés actifs	29	29	41
ACTIF NON COURANT	151	157	174
Stocks	1 239	1 268	1 451
Avances et acomptes versés sur commandes	21	20	20
Clients et comptes rattachés	370	392	376
Actifs sur contrats clients	19	10	13
Actifs d'impôt courants	2	2	2
Autres créances courantes	358	287	263
Trésorerie et équivalents de trésorerie	64	60	72
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			
ACTIF COURANT	2 073	2 039	2 197
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	2 224	2 196	2 371
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Capital social	139	139	139
Primes et réserves	300	329	329
Réserve de conversion	3	3	3
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	(6)	(29)	(33)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	436	442	438
Participations ne donnant pas le contrôle	3	2	3
CAPITAUX PROPRES	439	444	441
Dettes financières non courantes	25	18	24
Obligations locatives non courantes	18	22	27
Provisions non courantes	105	99	92
Impôts différés passifs	5	5	7
PASSIF NON COURANT	153	144	150
Dettes financières courantes		12	39
Obligations locatives courantes	8	8	8
Passifs d'impôt courants	5	7	5
Fournisseurs et comptes rattachés	965	1 020	899
Passifs sur contrats clients	5	10	14
Provisions courantes	41	30	21
Autres passifs courants	169	185	237
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	439	336	557
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants			
PASSIF COURANT	1 632	1 608	1 780
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 224	2 196	2 371
ENDETTLEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(400)	(306)	(548)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	981	701	529	328	2 032
Autres produits de l'activité	1		1		
Achats consommés	(627)	(420)	(336)	(205)	(1 208)
Charges de personnel	(85)	(89)	(38)	(36)	(171)
Charges externes	(166)	(158)	(86)	(71)	(331)
Impôts et taxes	(28)	(27)	(14)	(6)	(66)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(5)	(2)	(3)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(4)	(4)	(2)	(2)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(20)	(4)	(20)	(11)	(38)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(46)	(40)	(28)	(19)	(203)
Autres produits d'exploitation ^b	17	8	10	2	19
Autres charges d'exploitation	(1)		(1)	1	(4)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	17	(38)	13	(22)	12
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(6)		(2)		(17)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	11	(38)	11	(22)	(5)
Produits financiers	1		1		1
Charges financières	(1)		(1)		(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)					(1)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Autres produits financiers		1		1	1
Autres charges financières	(8)	(8)	(4)	(4)	(20)
Impôt	(2)	13	(3)	7	
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(6)		(2)	1	(4)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(6)	(33)	1	(18)	(30)
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(6)	(33)	1	(18)	(30)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(6)	(33)	1	(18)	(29)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle					(1)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(60,32)	(359,99)	13,47	(199,38)	(321,35)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(60,32)	(359,99)	13,47	(199,38)	(321,35)
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	56	55	31	26	112
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	14	7	8	2	12

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	(6)	(33)	(30)
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		1	2
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net			(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion		(1)	(1)
Réévaluation des actifs de couverture			
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées			
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	a	b	
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(6)	(33)	(30)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(6)	(33)	(29)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle			(1)

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = 0

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (2)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	196	213	59		3	471	4	475
Mouvements 1^{er} semestre 2020								
Résultat net			(33)			(33)		(33)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres								
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(33)			(33)		(33)
Opérations nettes sur capital et réserves		(37)	37					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2020	196	176	63		3	438	3	441
Mouvements 2^{ème} semestre 2020								
Résultat net			4			4	(1)	3
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres								
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			4			4	(1)	3
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	196	176	67		3	442	2	444
Mouvements 1^{er} semestre 2021								
Résultat net			(6)			(6)		(6)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					a		a	
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(6)			(6)		(6)
Opérations nettes sur capital et réserves		(27)	27					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 30 JUIN 2021	196	149	88		3	436	3	439

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(6)	(33)	(30)
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	6		4
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	4	5	12
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	4	4	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs			
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	2	(13)	
Impôts décaissés	(3)	(12)	(13)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	11	5	15
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	18	(44)	(4)
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	1	1	2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(105)	(217)	(6)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(86)	(260)	(8)
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(2)	(5)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles			
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées			
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées			(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(1)	(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(2)	(3)	(8)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(6)	3	(29)
Remboursement des obligations locatives	(4)	(4)	(9)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(11)	(3)	(41)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(99)	(266)	(57)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(276)	(219)	(219)
Flux nets	(99)	(266)	(57)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(375)	(485)	(276)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net
Immobilisations corporelles	2 271	2 322	2 460
Droits d'utilisation des actifs loués	468	411	394
Immobilisations incorporelles	200	196	202
Goodwill	710	697	709
Coentreprises et entités associées	366	395	396
Autres actifs financiers non courants	146	177	168
Impôts différés actifs	145	149	186
ACTIF NON COURANT	4 306	4 347	4 515
Stocks	761	606	762
Avances et acomptes versés sur commandes	43	40	68
Clients et comptes rattachés	2 889	2 246	2 592
Actifs sur contrats clients	968	618	925
Actifs d'impôt courants	63	30	66
Autres créances courantes	946	685	846
Trésorerie et équivalents de trésorerie	382	606	341
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	10	10	11
Autres actifs financiers courants	3		1
ACTIF COURANT	6 065	4 841	5 612
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	10 371	9 188	10 127
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Capital social	49	49	49
Primes et réserves	2 516	2 512	2 740
Réserve de conversion	9	(55)	20
Actions propres détenues	(3)	(3)	(3)
Résultat net part du Groupe	(112)	94	(295)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 459	2 597	2 511
Participations ne donnant pas le contrôle	22	24	24
CAPITAUX PROPRES	2 481	2 621	2 535
Dettes financières non courantes	412	346	582
Obligations locatives non courantes	386	345	323
Provisions non courantes	942	941	893
Impôts différés passifs	104	100	116
PASSIF NON COURANT	1 844	1 732	1 914
Dettes financières courantes	29	28	31
Obligations locatives courantes	105	96	91
Passifs d'impôt courants	51	80	42
Fournisseurs et comptes rattachés	2 386	1 884	2 034
Passifs sur contrats clients	893	791	834
Provisions courantes	401	397	339
Autres passifs courants	1 597	1 304	1 501
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	570	238	792
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	12	11	12
Autres passifs financiers courants	2	6	2
PASSIF COURANT	6 046	4 835	5 678
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	10 371	9 188	10 127
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(631)	(7)	(1 065)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{eme} trimestre		Exercice
	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	5 591	4 870	3 571	2 911	12 297
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(2 548)	(2 178)	(1 615)	(1 302)	(5 553)
Charges de personnel	(1 774)	(1 659)	(963)	(864)	(3 416)
Charges externes	(1 298)	(1 159)	(778)	(574)	(2 608)
Impôts et taxes	(86)	(89)	(35)	(33)	(156)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(176)	(186)	(110)	(116)	(442)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(48)	(47)	(27)	(24)	(97)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(50)	(17)	(61)	(12)	(237)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	8	(5)	(1)	(7)	1
Autres produits d'exploitation ^b	380	228	242	107	622
Autres charges d'exploitation	(99)	(62)	(46)	(20)	(157)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(100)	(304)	177	66	254
Autres produits opérationnels					2
Autres charges opérationnelles		(45)		(45)	(71)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(100)	(349)	177	21	185
Produits financiers	6	6	4	3	11
Charges financières	(16)	(21)	(8)	(11)	(38)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(10)	(15)	(4)	(8)	(27)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(7)	(7)	(3)	(3)	(15)
Autres produits financiers	6	2	5	1	13
Autres charges financières	(8)	(1)	(7)	(1)	(14)
Impôt	3	71	(57)	(18)	(86)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	4	4	6	13	38
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(112)	(295)	117	5	94
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(112)	(295)	117	5	94
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(112)	(295)	115	5	94
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle			2		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(3,42)	(9,03)	3,55	0,15	2,88
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(3,42)	(9,03)	3,55	0,15	2,88
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	2 755	2 634	1 903	1 699	6 746
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	43	25	24	10	89

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	(112)	(295)	94
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	6	(29)	(51)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	6	11
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	59	(43)	(105)
Réévaluation des actifs de couverture	1		(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	5	(10)	(23)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	69^a	(76)^b	(170)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(43)	(371)	(76)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(43)	(371)	(76)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle			

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = 4

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (27)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	455	838	1 599	(3)	(7)	2 882	27	2 909
Mouvements 1^{er} semestre 2020								
Résultat net			(295)			(295)		(295)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(76)	(76)		(76)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(295)		(76)	(371)		(371)
Opérations nettes sur capital et réserves		210	(210)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(3)	(3)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2020	455	1 048	1 094	(3)	(83)	2 511	24	2 535
Mouvements 2^{ème} semestre 2020								
Résultat net			389			389		389
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(94)	(94)		(94)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			389		(94)	295		295
Opérations nettes sur capital et réserves		(209)	209					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(209)			(209)		(209)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	455	839	1 483	(3)	(177)	2 597	24	2 621
Mouvements 1^{er} semestre 2021								
Résultat net			(112)			(112)		(112)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					69 ^a	69	^a	69
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(112)		69	(43)		(43)
Opérations nettes sur capital et réserves		116	(116)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(95)			(95)	(2)	(97)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2021	455	955	1 160	(3)	(108)	2 459	22	2 481

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	59		59
Coentreprises et entités associées	5		5
	64		64

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(112)	(295)	94
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	28	24	14
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(1)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	176	194	493
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	48	47	97
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(44)	(14)	(60)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(3)	(71)	86
Impôts décaissés	(55)	(34)	(82)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie			
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	37	(150)	641
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	17	22	42
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(481)	(334)	313
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(427)	(462)	996
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(101)	(102)	(304)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	62	30	120
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(25)	(71)	(63)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1		1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(4)	(38)	(38)
Prix de cession des activités consolidées	11		
Dettes nettes sur activités consolidées	4		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(3)	3	1
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	37	(3)	(4)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(20)	(182)	(288)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		1	1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(95)		(209)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(3)	(3)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	49	168	(68)
Remboursement des obligations locatives	(52)	(47)	(99)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(17)	(22)	(42)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(117)	97	(420)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	8	(5)	(21)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(556)	(552)	267
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	368	101	101
Flux nets	(556)	(552)	267
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(188)	(451)	368
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net
Immobilisations corporelles	218	218	210
Droits d'utilisation des actifs loués	75	86	86
Immobilisations incorporelles	310	340	318
Goodwill	794	786	845
Coentreprises et entités associées	14	11	12
Autres actifs financiers non courants	20	53	36
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	1 431	1 494	1 507
Stocks	488	485	562
Avances et acomptes versés sur commandes	121	141	159
Clients et comptes rattachés	794	725	600
Actifs sur contrats clients			
Actifs d'impôt courants		8	14
Autres créances courantes	467	331	355
Trésorerie et équivalents de trésorerie	239	179	249
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			
ACTIF COURANT	2 109	1 869	1 939
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	3 540	3 363	3 446
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Capital social	42	42	42
Primes et réserves	1 475	1 500	1 509
Réserve de conversion	1		
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	108	55	38
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 626	1 597	1 589
Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	(1)	2
CAPITAUX PROPRES	1 622	1 596	1 591
Dettes financières non courantes	138	141	233
Obligations locatives non courantes	60	71	72
Provisions non courantes	61	55	51
Impôts différés passifs	19	35	46
PASSIF NON COURANT	278	302	402
Dettes financières courantes	59	35	36
Obligations locatives courantes	21	21	20
Passifs d'impôt courants	18		
Fournisseurs et comptes rattachés	658	665	585
Passifs sur contrats clients	38	30	52
Provisions courantes	16	21	15
Autres passifs courants	822	689	743
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	8	4	2
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants			
PASSIF COURANT	1 640	1 465	1 453
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 540	3 363	3 446
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	34	(1)	(22)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{eme} trimestre		Exercice
	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	1 129	884	619	390	2 082
Autres produits de l'activité	13	15	6	6	39
Achats consommés	(405)	(326)	(227)	(127)	(786)
Charges de personnel	(258)	(210)	(149)	(101)	(495)
Charges externes	(215)	(187)	(116)	(85)	(424)
Impôts et taxes	(51)	(44)	(25)	(17)	(99)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(173)	(106)	(89)	(50)	(261)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(11)	(10)	(6)	(5)	(21)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	11	6	2	(1)	(17)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	217	93	145	37	300
Autres charges d'exploitation	(88)	(47)	(48)	(21)	(128)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	169	68	112	26	190
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(2)		(2)		(75)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	167	68	110	26	115
Produits financiers	1				2
Charges financières	(1)	(1)			(3)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(1)			(1)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)
Autres produits financiers	1	1	1		2
Autres charges financières	(8)	(5)	(4)	(3)	(11)
Impôt	(38)	(22)	(26)	(8)	(37)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(13)	(1)	(7)		(11)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	107	38	73	14	54
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	107	38	73	14	54
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	108	38	74	14	55
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(1)		(1)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,52	0,18	0,36	0,07	0,26
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,52	0,18	0,36	0,07	0,26
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	103	77	58	37	177
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	7	6	4	4	11

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	107	38	54
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		2	(4)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	5	(9)	(9)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(2)	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	1	(1)	(1)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion	2		(1)
Réévaluation des actifs de couverture			(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées			
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	8^a	(10)^b	(16)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	115	28	38
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	116	29	39
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)	(1)

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = 1

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (14)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	62	1 327	227		(54)	1 562	2	1 564
Mouvements 1^{er} semestre 2020								
Résultat net			38			38		38
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(9)	(9)	(1)	(10)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			38		(9)	29	(1)	28
Opérations nettes sur capital et réserves		18	(18)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	1	(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2020	62	1 345	245		(63)	1 589	2	1 591
Mouvements 2^{ème} semestre 2020								
Résultat net			17			17	(1)	16
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(7)	(7)	1	(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			17		(7)	10		10
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(5)			(5)		(5)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			2			2	(3)	(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	62	1 345	260		(70)	1 597	(1)	1 596
Mouvements 1^{er} semestre 2021								
Résultat net			108			108	(1)	107
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					8 ^a	8	^a	8
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			108		8	116	(1)	115
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			11			11	(4)	7
Distribution			(95)			(95)		(95)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(3)			(3)	2	(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2021	62	1 345	281		(62)	1 626	(4)	1 622

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	2		2
Coentreprises et entités associées			
	2		2

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	107	38	54
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	15	1	11
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	179	109	335
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	11	10	21
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(8)	1	5
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	38	22	37
Impôts décaissés	(16)	(33)	(53)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(27)	(9)	(37)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	299	139	373
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	2	3	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(63)	105	103
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	238	247	480
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(122)	(107)	(283)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	(8)	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	5		1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(22)	(3)	(1)
Prix de cession des activités consolidées	28	1	1
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	1	2	2
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	25	(10)	(36)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(84)	(125)	(318)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(3)	(5)	(7)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(95)		
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	13	40	(57)
Remboursement des obligations locatives	(11)	(10)	(21)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(3)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement		1	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(98)	23	(89)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	56	145	73
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	175	102	102
Flux nets	56	145	73
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	231	247	175
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2021 net	31/12/2020 net	30/06/2020 net retraité ^a
Immobilisations corporelles	4 413	4 138	3 848
Droits d'utilisation des actifs loués	925	910	923
Immobilisations incorporelles	2 207	2 088	1 527
Goodwill	703	835	79
Coentreprises et entités associées	283	284	296
Autres actifs financiers non courants	31	25	12
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	8 562	8 280	6 685
Stocks	186	171	170
Avances et acomptes versés sur commandes	27	60	43
Clients et comptes rattachés	1 341	1 285	1 255
Actifs sur contrats clients	921	823	695
Actifs d'impôt courants	2	11	
Autres créances courantes	743	643	748
Trésorerie et équivalents de trésorerie	39	70	26
Instrument financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			
ACTIF COURANT	3 259	3 063	2 937
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	12	41	
TOTAL ACTIF	11 833	11 384	9 622

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020 retraité ^a
Capital social	820	820	713
Primes et réserves	3 452	3 328	3 121
Réserve de conversion			
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	220	417	157
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	4 492	4 565	3 991
Participations ne donnant pas le contrôle			
CAPITAUX PROPRES	4 492	4 565	3 991
Dettes financières non courantes	1 999	1 561	1 534
Obligations locatives non courantes	761	733	765
Provisions non courantes	306	284	269
Impôts différés passifs	155	111	156
PASSIF NON COURANT	3 221	2 689	2 724
Dettes financières courantes	268	249	150
Obligations locatives courantes	170	160	142
Passifs d'impôt courants			16
Fournisseurs et comptes rattachés	1 423	1 442	1 245
Passifs sur contrats clients	652	636	346
Provisions courantes			
Autres passifs courants	1 606	1 642	1 007
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1		1
Instrument financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants		1	
PASSIF COURANT	4 120	4 130	2 907
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 833	11 384	9 622
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2 229)	(1 740)	(1 659)

(a) Les droits d'utilisation et les obligations locatives au 30 juin 2020 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives aux durées des locations.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{eme} trimestre		Exercice
	2021	2020	2021	2020	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	3 471	3 042	1 728	1 555	6 438
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(342)	(326)	(166)	(190)	(834)
Charges de personnel	(363)	(319)	(185)	(152)	(660)
Charges externes	(1 679)	(1 397)	(822)	(704)	(2 925)
Impôts et taxes	(120)	(113)	(26)	(26)	(161)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(527)	(446)	(269)	(222)	(891)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(69)	(72)	(35)	(39)	(136)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(7)	(30)		(10)	(25)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	57	138	22	124	223
Autres charges d'exploitation	(177)	(224)	(79)	(151)	(406)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	244	253	168	185	623
Autres produits opérationnels	97	7	35	4	42
Autres charges opérationnelles	(6)	(6)	(4)	(5)	(14)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	335	254	199	184	651
Produits financiers					
Charges financières	(5)	(5)	(3)	(2)	(10)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(5)	(5)	(3)	(2)	(10)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(12)	(11)	(6)	(5)	(24)
Autres produits financiers					
Autres charges financières	(5)	(8)	(2)	(4)	(12)
Impôt	(84)	(73)	(51)	(56)	(173)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(9)		(5)		(15)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	220	157	132	117	417
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	220	157	132	117	417
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	220	157	132	117	417
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle					
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	4,08	3,47	2,45	2,61	7,76
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	4,08	3,47	2,45	2,61	7,76
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international					
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	8	7	3	0	13

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
RÉSULTAT NET	220	157	417
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		5	(8)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(1)	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion			
Réévaluation des actifs de couverture	1		(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	7		(4)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	8^a	4^b	(11)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	228	161	406
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	228	161	406
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle			

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2021 = (1)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2^{ème} trimestre 2020 = (6)

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	1 742	1 441	662		(14)	3 831		3 831
Mouvements 1^{er} semestre 2020								
Résultat net			157			157		157
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					4	4		4
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			157		4	161		161
Opérations nettes sur capital et réserves		328	(328)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)		(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2020	1 742	1 769	491		(11)	3 991		3 991
Mouvements 2^{ème} semestre 2020								
Résultat net			260			260		260
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(15)	(15)		(15)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			260		(15)	245		245
Opérations nettes sur capital et réserves	600		28			628		628
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					1	1		1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	2 342	1 469	779		(25)	4 565		4 565
Mouvements 1^{er} semestre 2021								
Résultat net			220			220		220
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					8 ^a	8	^a	8
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			220		8	228		228
Opérations nettes sur capital et réserves		466	(466)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)		(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2021	2 342	1 635	533		(18)	4 492		4 492

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2021	2020	2020
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	220	157	417
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	9		15
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	533	453	900
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	74	74	140
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(96)	(24)	(57)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	84	73	173
Impôts décaissés	(78)	(40)	(168)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		2	2
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	746	695	1 422
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	17	16	34
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(201)	(104)	(214)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	562	607	1 242
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(754)	(581)	(1 878)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	172	194	245
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(73)	(290)	779
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)	(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées		(18)	(842)
Prix de cession des activités consolidées			90
Dettes nettes sur activités consolidées			260
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			(2)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(6)	(2)	(7)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(662)	(698)	(1 360)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			600
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)		(300)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	456	160	18
Remboursement des obligations locatives	(71)	(75)	(143)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(17)	(16)	(34)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	68	69	141
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(32)	(22)	23
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	70	47	47
Flux nets	(32)	(22)	23
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	38	25	70
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes