

RÉSULTATS ANNUELS 2020

PARIS • JEUDI 18 FÉVRIER 2021

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES



BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	7
Compte de résultat	8
Tableau des flux de trésorerie	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat des produits et charges comptabilisés	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Tableau consolidé des flux de trésorerie	14
BOUYGUES IMMOBILIER	15
Bilan consolidé	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat des produits et charges comptabilisés	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Tableau consolidé des flux de trésorerie	19
COLAS	20
Bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Tableau consolidé des flux de trésorerie	24
TF1	25
Bilan consolidé	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat des produits et charges comptabilisés	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
Tableau consolidé des flux de trésorerie	29
BOUYGUES TELECOM	30
Bilan consolidé	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat des produits et charges comptabilisés	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Tableau consolidé des flux de trésorerie	34

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé

ACTIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2020 net	31/12/2019 net retraité *
Immobilisations corporelles	3.2.1	7 486	7 502
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	1 668	1 760
Immobilisations incorporelles	3.2.3	2 694	2 177
Goodwill	3.2.4	7 232	6 541
Coentreprises et entités associées	3.2.5 / 3.2.6	1 542	1 556
Autres actifs financiers non courants	3.2.5 / 3.2.7	529	487
Impôts différés actifs	7.1	346	342
ACTIF NON COURANT		21 497	20 365
Stocks	4.1	2 839	3 239
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	398	434
Clients et comptes rattachés	4.3	5 890	6 288
Actifs sur contrats clients	4.4	2 448	2 426
Actifs d'impôt courants	4.3	213	307
Autres créances courantes	4.3	3 046	2 828
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	4 224	3 574
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	11	12
Autres actifs financiers courants	18.2	16	7
ACTIF COURANT		19 085	19 115
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		41	
TOTAL ACTIF		40 623	39 480

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF en millions d'euros	Note Annexe	31/12/2020	31/12/2019 retraité *
Capital social	5.2	381	380
Primes et réserves		9 354	8 803
Réserve de conversion	5.3.3	(91)	38
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe		696	1 184
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.1	10 340	10 405
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 463	1 395
CAPITAUX PROPRES	5.1	11 803	11 800
Dettes financières non courantes	8.1	5 544	4 236
Obligations locatives non courantes	10.1	1 374	1 451
Provisions non courantes	6.1	2 245	2 167
Impôts différés passifs	7.2	273	361
PASSIF NON COURANT		9 436	8 215
Dettes financières courantes	8.1	474	1 295
Obligations locatives courantes	10.1	359	361
Passifs d'impôt courants		165	230
Fournisseurs et comptes rattachés		7 200	7 394
Passifs sur contrats clients	11.2	4 098	3 841
Provisions courantes	6.2	1 242	1 136
Autres passifs courants	11.1	5 629	4 908
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		187	220
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	11	57
Autres passifs financiers courants	18.2	19	23
PASSIF COURANT	11.1	19 384	19 465
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		40 623	39 480
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	9 / 17	(1 981)	(2 222)

(a) Les droits d'utilisation et les obligations locatives au 31 décembre 2019 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS 16 relatives aux durées des locations.

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12 / 17	34 694	37 929
Autres produits de l'activité		66	81
Achats consommés		(15 193)	(17 473)
Charges de personnel		(8 090)	(8 376)
Charges externes		(7 591)	(7 950)
Impôts et taxes		(618)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	17 / 4.6	(1 832)	(1 814)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(359)	(338)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	17 / 4.6	(558)	(479)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(202)	(250)
Autres produits d'exploitation ^b		1 802	1 760
Autres charges d'exploitation		(897)	(785)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	13 / 17	1 222	1 676
Autres produits opérationnels	13 / 17	86	71
Autres charges opérationnelles	13 / 17	(184)	(51)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	13 / 17	1 124	1 696
Produits financiers	14.1	32	39
Charges financières	14.1	(199)	(246)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	14.1 / 17	(167)	(207)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17.1	(53)	(57)
Autres produits financiers	14.2	47	84
Autres charges financières	14.2	(80)	(94)
Impôt	15 / 17	(317)	(452)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17.1	216	350
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	17	770	1 320
Résultat net des activités abandonnées			
RÉSULTAT NET	17	770	1 320
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	16 / 17	696	1 184
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		74	136
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	16	1,83	3,18
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	16	1,83	3,17
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		14 292	15 483
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autre	17	326	364

État consolidé des produits et charges comptabilisés

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2020	2019
RÉSULTAT NET		770	1 320
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(42)	(97)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		(12)	(28)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		14	22
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		(31)	(97)
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion		(114)	55
Réévaluation des actifs de couverture		7	(32)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(1)	6
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(24)	93
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.3	(203)	(78)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS		567	1 242
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		509	1 125
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		58	117

Variation des capitaux propres consolidés

en millions d'euros	Note Annexe	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2018									
RETRAITÉE ^a									
		2 574	2 481	4 704		(112)	9 647	1 385	11 032
MOUVEMENTS EXERCICE 2019									
Résultat net				1 184			1 184	136	1 320
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres						(59)	(59)	(19)	(78)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c				1 184		(59)	1 125	117	1 242
Opérations nettes sur capital et réserves		175	255	(255)			175		175
Acquisitions et cessions d'actions propres				9			9		9
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				3			3	(2)	1
Distribution				(631)			(631)	(79)	(710)
Paiements fondés sur des actions				16			16	2	18
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)				61			61	(28)	33
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2019		2 749	2 736	5 091		(171)	10 405	1 395	11 800
MOUVEMENTS EXERCICE 2020									
Résultat net				696			696	74	770
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	5.3					(187) ^b	(187)	(16) ^b	(203)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^c				696		(187)	509	58	567
Opérations nettes sur capital et réserves		22	519	(519)			22		22
Acquisitions et cessions d'actions propres									
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			(13)			(13)	(3)	(16)
Distribution				(646)			(646)	(41)	(687)
Paiements fondés sur des actions	5.4			4			4	1	5
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5			59			59	53	112
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2020		2 771	3 255	4 672		(358)	10 340	1 463^d	11 803

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(109)	(5)	(114)
Coentreprises et entités associées	(20)		(20)
	(129)	(5)	(134)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

(d) dont TF1 : 901 millions d'euros et Bouygues Telecom : 433 millions d'euros

État consolidé des flux de trésorerie

en millions d'euros	Note Annexe	Exercice	
		2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	17	770	1 320
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(160)	101
Dividendes des sociétés non consolidées		(5)	(10)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 956	1 753
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		360	342
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(144)	(222)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	317	452
Impôts décaissés		(367)	(422)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(18)	18
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	17	2 709	3 332
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		220	264
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	17	477	(223)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		3 406	3 373
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(2 648)	(1 853)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	428	251
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		709	(26)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(11)	(6)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	(10)
Prix d'acquisition des activités consolidées	22.1	(930)	(225)
Prix de cession des activités consolidées	22.1	646	1 183
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	258	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	22.1	(1)	8
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(59)	64
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 604)	(602)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		62	170
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(646)	(631)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(41)	(79)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	234	(1 041)
Remboursement des obligations locatives	17	(372)	(351)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(220)	(264)
Autres flux liés aux opérations de financement		(38)	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(1 021)	(2 195)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	9	(98)	88
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		683	664
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	9	3 354	2 690
Flux nets	9	683	664
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	9	4 037	3 354
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			(1)
Flux nets			1
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

BILAN (en millions d'euros)

Actif (en millions d'euros)	31/12/2020		31/12/2020 Net	31/12/2019 Net
	31/12/2020 Brut	Amortissements Dépréciations		
Immobilisations incorporelles	8	6	2	2
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	9 761	76	9 685	9 590
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	22		22	22
ACTIF IMMOBILISÉ	9 791	82	9 709	9 614
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	28		28	34
Créances diverses	194	2	192	287
Valeurs mobilières de placement	216		216	495
Disponibilités	2 252		2 252	1 268
ACTIF CIRCULANT	2 690	2	2 688	2 084
Comptes de régularisation	105		105	57
TOTAL ACTIF	12 586	84	12 502	11 755

Passif (en millions d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	381	380
Primes et réserves	3 199	3 177
Report à nouveau	2 447	1 928
Résultat net	698	1 166
Provisions réglementées	1	2
CAPITAUX PROPRES	6 726	6 653
Provisions	41	46
Dettes financières	4 023	3 994
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes d'exploitation	28	25
Dettes diverses	93	153
DETTES	4 185	4 218
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1 591	884
Comptes de régularisation		
TOTAL PASSIF	12 502	11 755

COMPTÉ DE RESULTAT (en millions d'euros)

en millions d'euros	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	74	85
Autres produits d'exploitation	6	1
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)
Charges de personnel	(60)	(60)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(55)	(59)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	4	(2)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(34)	(38)
Produits et charges financiers	657	1 071
RÉSULTAT COURANT	623	1 033
Produits et charges exceptionnels	7	3
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	69	131
RÉSULTAT NET	698	1 166

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

en millions d'euros	Exercice	
	2020	2019
A - Opérations d'exploitation		
Résultat net	698	1 166
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	23	(222)
Dotations / reprises aux provisions	(5)	(1)
Charges à répartir et produits à étaler	(64)	
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(6)	115
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt	646	1 058
Actif circulant	86	48
Passif circulant	(56)	(92)
Variation du besoin en fonds de roulement	30	(44)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	676	1 014
B - Opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(1)
Acquisitions d'immobilisations financières	(603)	(18)
Augmentation d'actifs immobilisés	(603)	(19)
Cessions d'actifs immobilisés	506	1 080
Investissements nets	(97)	1 061
Autres immobilisations financières nettes		
Créances / Dettes nettes sur immobilisations		2
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	(97)	1 063
C - Opérations de financement		
Variation des capitaux propres	22	175
Dividendes versés	(647)	(631)
Variation des dettes financières	29	(947)
Autres flux liés aux opérations de financement	15	2
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(581)	(1 401)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(2)	676
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	879	203
Autres flux non monétaires		
Flux nets	(2)	676
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	877	879

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2020 net	31/12/2019 net
Immobilisations corporelles	659	746
Droits d'utilisation des actifs loués	226	262
Immobilisations incorporelles	16	16
Goodwill	1 148	1 157
Coentreprises et entités associées	93	105
Autres actifs financiers non courants	225	221
Impôts différés actifs	76	71
ACTIF NON COURANT	2 443	2 578
Stocks	268	286
Avances et acomptes versés sur commandes	137	155
Clients et comptes rattachés	1 941	2 143
Actifs sur contrats clients	1 000	1 078
Actifs d'impôt courants	64	110
Autres créances courantes	1 109	1 012
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 582	4 629
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	14	5
ACTIF COURANT	9 115	9 418
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	11 558	11 996
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	128	128
Primes et réserves	529	503
Réserve de conversion	4	10
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	152	325
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	813	966
Participations ne donnant pas le contrôle	6	6
CAPITAUX PROPRES	819	972
Dettes financières non courantes	1 065	1 082
Obligations locatives non courantes	197	216
Provisions non courantes	835	857
Impôts différés passifs	23	18
PASSIF NON COURANT	2 120	2 173
Dettes financières courantes	11	9
Obligations locatives courantes	72	97
Passifs d'impôt courants	83	136
Fournisseurs et comptes rattachés	2 921	3 039
Passifs sur contrats clients	2 633	2 638
Provisions courantes	769	742
Autres passifs courants	1 760	1 750
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	363	425
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	7	15
PASSIF COURANT	8 619	8 851
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 558	11 996
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 143	3 113

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12 047	13 355
Autres produits de l'activité	27	41
Achats consommés	(6 911)	(7 726)
Charges de personnel	(3 231)	(3 359)
Charges externes	(1 479)	(1 729)
Impôts et taxes	(133)	(146)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(218)	(184)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(95)	(96)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(244)	(271)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(9)
Autres produits d'exploitation ^b	629	706
Autres charges d'exploitation	(221)	(204)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	171	378
Autres produits opérationnels	41	
Autres charges opérationnelles	(5)	(23)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	207	355
Produits financiers	29	40
Charges financières	(16)	(20)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	13	20
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(10)	(11)
Autres produits financiers	32	59
Autres charges financières	(23)	(48)
Impôt	(103)	(128)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	38	79
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	154	326
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	154	326
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	152	325
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	89,04	190,24
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	89,04	190,24

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

7 234 8 035

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

199 231

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
RÉSULTAT NET	154	326
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	22	(38)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(3)	(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	5
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	(1)
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(10)	(2)
Réévaluation des actifs de couverture	7	(5)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	4	6
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	20	(36)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	174	290
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	172	289
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	1

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE^a	143	249	568		(66)	894	4	898
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			325			325	1	326
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(36)	(36)		(36)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			325		(36)	289	1	290
Opérations nettes sur capital et réserves		97	(97)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			9			9	1	10
Distribution			(219)			(219)	(1)	(220)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(7)			(7)	1	(6)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	143	346	579		(102)	966	6	972
Mouvements Exercice 2020								
Résultat net			152			152	2	154
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					20 ^b	20	^b	20
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			152		20	172	2	174
Opérations nettes sur capital et réserves		(16)	16					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(325)			(325)	(2)	(327)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	143	330	422		(82)	813	6	819

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(10)		(10)
Coentreprises et entités associées	4		4
	(6)	0	(6)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	154	326
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(34)	6
Dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(7)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	209	141
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	94	96
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(32)	(103)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	103	128
Impôts décaissés	(132)	(86)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(4)	(10)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	355	491
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(9)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	252	(146)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	604	336
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(177)	(247)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	63	58
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(7)	(9)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		12
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées		
Prix de cession des activités consolidées	56	93
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(11)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(12)	36
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(78)	(81)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		10
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(325)	(219)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	14
Remboursement des obligations locatives	(100)	(98)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	3	9
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(415)	(285)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(96)	76
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	15	46
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 204	4 159
Flux nets	15	46
Flux non monétaires		(1)
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	4 219	4 204
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2020 net	31/12/2019 net
Immobilisations corporelles	16	19
Droits d'utilisation des actifs loués	28	37
Immobilisations incorporelles	28	32
Goodwill		
Coentreprises et entités associées	47	41
Autres actifs financiers non courants	9	10
Impôts différés actifs	29	30
ACTIF NON COURANT	157	169
Stocks	1 268	1 497
Avances et acomptes versés sur commandes	20	22
Clients et comptes rattachés	392	416
Actifs sur contrats clients	10	26
Actifs d'impôt courants	2	4
Autres créances courantes	287	271
Trésorerie et équivalents de trésorerie	60	86
Instrument financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	2 039	2 322
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	2 196	2 491
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	139	139
Primes et réserves	329	282
Réserve de conversion	3	4
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	(29)	46
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	442	471
Participations ne donnant pas le contrôle	2	4
CAPITAUX PROPRES	444	475
Dettes financières non courantes	18	20
Obligations locatives non courantes	22	31
Provisions non courantes	99	91
Impôts différés passifs	5	9
PASSIF NON COURANT	144	151
Dettes financières courantes	12	40
Obligations locatives courantes	8	9
Passifs d'impôt courants	7	18
Fournisseurs et comptes rattachés	1 020	1 130
Passifs sur contrats clients	10	4
Provisions courantes	30	30
Autres passifs courants	185	329
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	336	305
Instrument financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 608	1 865
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 196	2 491
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(306)	(279)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 032	2 706
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 208)	(1 651)
Charges de personnel	(171)	(208)
Charges externes	(331)	(427)
Impôts et taxes	(66)	(57)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(10)	(10)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(8)	(9)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(38)	(24)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(203)	(241)
Autres produits d'exploitation ^b	19	23
Autres charges d'exploitation	(4)	(3)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	12	99
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(17)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(5)	99
Produits financiers	1	1
Charges financières	(2)	(3)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1)	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(2)
Autres produits financiers	1	2
Autres charges financières	(20)	(9)
Impôt		(38)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(4)	(3)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(30)	47
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	(30)	47
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(29)	46
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(321,35)	504,92
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(321,35)	504,92

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

112 140

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

12 14

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
RÉSULTAT NET	(30)	47
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	2	(2)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(1)	
Réévaluation des actifs de couverture		
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES		(2)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(30)	45
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(29)	44
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE^a	196	270	127		6	599	5	604
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			46			46	1	47
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(2)	(2)		(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			46		(2)	44	1	45
Opérations nettes sur capital et réserves		114	(114)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(171)				(171)	(2)	(173)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	196	213	59		3	471	4	475
Mouvements Exercice 2020								
Résultat net			(29)			(29)	(1)	(30)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					b		b	
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			(29)			(29)	(1)	(30)
Opérations nettes sur capital et réserves		(37)	37					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	196	176	67		3	442	2	444

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(1)		(1)
Coentreprises et entités associées			0
	(1)	0	(1)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	(30)	47
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	4	3
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	12	13
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	8	9
Plus et moins-values de cessions d'actifs		1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		38
Impôts décaissés	(13)	(53)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	15	62
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	(4)	120
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	2	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(6)	205
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(8)	329
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(11)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(5)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	(2)	2
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(1)	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(8)	(14)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(171)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(29)	(133)
Remboursement des obligations locatives	(9)	(9)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(41)	(319)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(57)	(4)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(219)	(215)
Flux nets	(57)	(4)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(276)	(219)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2020 net	31/12/2019 net
Immobilisations corporelles	2 322	2 578
Droits d'utilisation des actifs loués	411	408
Immobilisations incorporelles	196	211
<i>Goodwill</i>	697	694
Coentreprises et entités associées	395	422
Autres actifs financiers non courants	177	169
Impôts différés actifs	149	145
ACTIF NON COURANT	4 347	4 627
Stocks	606	675
Avances et acomptes versés sur commandes	40	71
Clients et comptes rattachés	2 246	2 596
Actifs sur contrats clients	618	688
Actifs d'impôt courants	30	49
Autres créances courantes	685	743
Trésorerie et équivalents de trésorerie	606	488
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	10	11
Autres actifs financiers courants		1
ACTIF COURANT	4 841	5 322
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	9 188	9 949
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 512	2 502
Réserve de conversion	(55)	73
Actions propres détenues	(3)	(3)
Résultat net part du Groupe	94	261
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 597	2 882
Participations ne donnant pas le contrôle	24	27
CAPITAUX PROPRES	2 621	2 909
Dettes financières non courantes	346	431
Obligations locatives non courantes	345	335
Provisions non courantes	941	857
Impôts différés passifs	100	117
PASSIF NON COURANT	1 732	1 740
Dettes financières courantes	28	36
Obligations locatives courantes	96	93
Passifs d'impôt courants	80	95
Fournisseurs et comptes rattachés	1 884	2 114
Passifs sur contrats clients	791	863
Provisions courantes	397	323
Autres passifs courants	1 304	1 375
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	238	387
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	11	12
Autres passifs financiers courants	6	2
PASSIF COURANT	4 835	5 300
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	9 188	9 949
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(7)	(367)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	12 297	13 688
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(5 553)	(6 376)
Charges de personnel	(3 416)	(3 580)
Charges externes	(2 608)	(2 930)
Impôts et taxes	(156)	(161)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(442)	(462)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(97)	(90)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(237)	(151)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	1	1
Autres produits d'exploitation ^b	622	647
Autres charges d'exploitation	(157)	(153)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	254	433
Autres produits opérationnels	2	
Autres charges opérationnelles	(71)	(28)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	185	405
Produits financiers	11	18
Charges financières	(38)	(51)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(27)	(33)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(15)	(15)
Autres produits financiers	13	22
Autres charges financières	(14)	(20)
Impôt	(86)	(141)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	38	43
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	94	261
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	94	261
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	94	261
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	2,88	7,99
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	2,88	7,99

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

6 746 7 092

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

89 99

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
RÉSULTAT NET	94	261
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(51)	(36)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	11	8
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(105)	54
Réévaluation des actifs de couverture	(2)	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(23)	8
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(170)	34
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(76)	295
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(76)	295
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE^a	455	633	1 724	(3)	(41)	2 768	29	2 797
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			261			261		261
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					34	34		34
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			261		34	295		295
Opérations nettes sur capital et réserves		205	(205)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(181)			(181)	(2)	(183)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	455	838	1 599	(3)	(7)	2 882	27	2 909
Mouvements Exercice 2020								
Résultat net			94			94		94
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(170) ^b	(170)	^b	(170)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			94		(170)	(76)		(76)
Opérations nettes sur capital et réserves		1	(1)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(209)			(209)	(3)	(212)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	455	839	1 483	(3)	(177)	2 597	24	2 621

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(105)		(105)
Coentreprises et entités associées	(23)		(23)
	(128)	0	(128)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	94	261
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	14	(13)
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	493	474
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	97	89
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(60)	(53)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	86	141
Impôts décaissés	(82)	(110)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(6)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	641	780
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	42	48
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	313	(30)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	996	798
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(304)	(408)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	120	87
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(63)	(16)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(57)
Prix de cession des activités consolidées		24
Dettes nettes sur activités consolidées		(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	1	(7)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(4)	33
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(288)	(345)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(209)	(181)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(68)	(117)
Remboursement des obligations locatives	(99)	(88)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(42)	(48)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(420)	(436)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(21)	9
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	267	26
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	101	75
Flux nets	267	26
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	368	101
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		(1)
Flux nets		1
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2020 net	31/12/2019 net
Immobilisations corporelles	218	206
Droits d'utilisation des actifs loués	86	94
Immobilisations incorporelles	340	313
Goodwill	786	845
Coentreprises et entités associées	11	12
Autres actifs financiers non courants	53	37
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	1 494	1 507
Stocks	485	521
Avances et acomptes versés sur commandes	141	155
Clients et comptes rattachés	725	696
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants	8	5
Autres créances courantes	331	355
Trésorerie et équivalents de trésorerie	179	105
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 869	1 837
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 363	3 344
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 500	1 364
Réserve de conversion		1
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	55	155
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 597	1 562
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	2
CAPITAUX PROPRES	1 596	1 564
Dettes financières non courantes	141	200
Obligations locatives non courantes	71	79
Provisions non courantes	55	51
Impôts différés passifs	35	47
PASSIF NON COURANT	302	377
Dettes financières courantes	35	29
Obligations locatives courantes	21	20
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	665	643
Passifs sur contrats clients	30	31
Provisions courantes	21	15
Autres passifs courants	689	662
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	4	3
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 465	1 403
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 363	3 344
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1)	(127)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 082	2 337
Autres produits de l'activité	39	40
Achats consommés	(786)	(954)
Charges de personnel	(495)	(485)
Charges externes	(424)	(434)
Impôts et taxes	(99)	(126)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(261)	(280)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(21)	(19)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(17)	3
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	300	292
Autres charges d'exploitation	(128)	(119)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	190	255
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(75)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	115	255
Produits financiers	2	
Charges financières	(3)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1)	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(4)
Autres produits financiers	2	2
Autres charges financières	(11)	(8)
Impôt	(37)	(82)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(11)	(6)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	54	155
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	54	155
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	55	155
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,26	0,74
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,26	0,74

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

176 190

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

11 14

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
RÉSULTAT NET	54	155
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(4)	(10)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(9)	(26)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		4
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion	(1)	
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(16)	(33)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	38	122
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	39	122
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)	

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE^a	59	1 414	120		(21)	1 572	3	1 575
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			155			155		155
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(33)	(33)		(33)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			155		(33)	122		122
Opérations nettes sur capital et réserves	3					3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres		(3)				(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(5)			(5)		(5)
Distribution		(84)				(84)		(84)
Paielements fondés sur des actions			3			3		3
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(46)			(46)	(1)	(47)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	62	1 327	227		(54)	1 562	2	1 564
Mouvements Exercice 2020								
Résultat net			55			55	(1)	54
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(16) ^b	(16)	^b	(16)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			55		(16)	39	(1)	38
Opérations nettes sur capital et réserves		18	(18)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(6)			(6)		(6)
Distribution								
Paielements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							(2)	(2)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	62	1 345	260		(70)	1 597	(1)	1 596

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(1)		(1)
Coentreprises et entités associées			0
	(1)	0	(1)

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	54	155
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	11	1
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	335	283
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	21	19
Plus et moins-values de cessions d'actifs	5	5
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	37	82
Impôts décaissés	(53)	(85)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(37)	(44)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	373	416
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	4	6
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	103	(32)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	480	390
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(283)	(243)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(1)	(51)
Prix de cession des activités consolidées	1	1
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2	13
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(36)	(4)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(318)	(287)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(7)	(20)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(84)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(57)	16
Remboursement des obligations locatives	(21)	(18)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(6)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(89)	(112)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	73	(9)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	102	111
Flux nets	73	(9)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	175	102
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2020 net	31/12/2019 net retraité ^a
Immobilisations corporelles	4 138	3 817
Droits d'utilisation des actifs loués	910	953
Immobilisations incorporelles	2 088	1 575
Goodwill	835	79
Coentreprises et entités associées	284	
Autres actifs financiers non courants	25	12
Impôts différés actifs		
ACTIF NON COURANT	8 280	6 436
Stocks	171	220
Avances et acomptes versés sur commandes	60	32
Clients et comptes rattachés	1 285	1 140
Actifs sur contrats clients	823	635
Actifs d'impôt courants	11	33
Autres créances courantes	643	423
Trésorerie et équivalents de trésorerie	70	47
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	3 063	2 530
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	41	
TOTAL ACTIF	11 384	8 966
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2020	31/12/2019 retraité ^a
Capital social	820	713
Primes et réserves	3 328	2 739
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	417	379
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	4 565	3 831
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	4 565	3 831
Dettes financières non courantes	1 561	1 423
Obligations locatives non courantes	733	784
Provisions non courantes	284	279
Impôts différés passifs	111	171
PASSIF NON COURANT	2 689	2 657
Dettes financières courantes	249	78
Obligations locatives courantes	160	142
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 442	1 204
Passifs sur contrats clients	636	304
Provisions courantes		
Autres passifs courants	1 642	750
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	1	
PASSIF COURANT	4 130	2 478
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 384	8 966
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1 740)	(1 454)

(a) Les droits d'utilisation et les obligations locatives au 31 décembre 2019 ont été retraités des effets de l'application des conclusions de l'IFRS IC relatives aux durées des locations.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	6 438	6 058
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(834)	(886)
Charges de personnel	(660)	(614)
Charges externes	(2 925)	(2 612)
Impôts et taxes	(161)	(135)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(891)	(867)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(136)	(124)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(25)	(35)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^b	223	56
Autres charges d'exploitation	(406)	(301)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	623	540
Autres produits opérationnels	42	70
Autres charges opérationnelles	(14)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	651	610
Produits financiers		
Charges financières	(10)	(12)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(10)	(12)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(24)	(25)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(12)	(9)
Impôt	(173)	(185)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(15)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	417	379
Résultat net des activités abandonnées		
RÉSULTAT NET	417	379
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	417	379
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	7,76	8,10
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	7,76	8,10

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
RÉSULTAT NET	417	379
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(8)	(7)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Écarts de conversion		
Réévaluation des actifs de couverture	(1)	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(4)	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(11)	(6)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	406	373
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	406	373
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE^a	1 742	1 190	738		(9)	3 661		3 661
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			379			379		379
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(6)	(6)		(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			379		(6)	373		373
Opérations nettes sur capital et réserves		452	(452)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(4)			(4)		(4)
Distribution		(200)				(200)		(200)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)		(1)	1		1	1		1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	1 742	1 441	662		(14)	3 831		3 831
Mouvements Exercice 2020								
Résultat net			417			417		417
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(11) ^b	(11)	^b	(11)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^c			417		(11)	406		406
Opérations nettes sur capital et réserves	600	328	(300)			628		628
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2020	2 342	1 469	779		(25)	4 565		4 565

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	0	0	0

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2020	2019
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	417	379
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	15	
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	900	836
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	140	128
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(57)	(70)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	173	185
Impôts décaissés	(168)	(183)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	2	
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	1 422	1 275
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	34	37
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(214)	(166)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 242	1 146
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 878)	(940)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	245	104
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	779	4
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(842)	(112)
Prix de cession des activités consolidées	90	
Dettes nettes sur activités consolidées	260	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(2)	11
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(7)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 360)	(935)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	600	(4)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)	(200)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	18	176
Remboursement des obligations locatives	(143)	(138)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(34)	(37)
Autres flux liés aux opérations de financement		(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	141	(204)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	23	7
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	47	40
Flux nets	23	7
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	70	47
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes