

4 SEPTEMBRE 2020

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE 2020

● GROUPE

- **Résultat opérationnel courant positif** au 2^{ème} trimestre, en dépit du **fort impact de la crise sanitaire**
- **Structure financière solide et liquidité élevée** de **11,1 Md€** à fin juin 2020

● ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION

- Niveau **record** du **carnet de commandes** à **35,7 Md€** à fin juin 2020
- **Résultat opérationnel courant positif** chez **Colas** au 2^{ème} trimestre

● BOUYGUES TELECOM

- Retour à une **dynamique commerciale soutenue** depuis la fin du confinement
- **Forte croissance** du **chiffre d'affaires Services** (+8 %) et **progression** de **l'EBITDA après Loyer** (+9 %) sur un an
- Accord avec le Crédit Mutuel en vue de **l'acquisition d'EIT**, 1^{er} MVNO du marché français^a
- **Objectifs 2020** révisés



CHIFFRES CLÉS DU GROUPE (1/2)

● FORT IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE SUR LES RÉSULTATS, COMME ATTENDU

- **Chiffre d'affaires** en baisse de 15 % (-2,7 Md€) sur un an, tirée par l'impact de la Covid-19 estimé à -2,8 Md€
 - > -19 % en France : confinement puis redémarrage progressif des trois activités
 - > -10 % à l'international : ralentissement de l'activité et confinement dans plusieurs pays (dont Hong Kong, Italie, Suisse, Belgique, Singapour)
- **Résultat opérationnel courant** en retrait de 585 M€ totalement lié aux conséquences de la Covid-19 (estimées à -650 M€)
 - > Point bas atteint en avril et **retour à une situation profitable en juin**
- **Résultat net part du Groupe** en fort repli dans ce contexte

M€	S1 2019	S1 2020	Variation
Chiffre d'affaires	17 446	14 758	-15 % ^a
dont France	10 553	8 533	-19 %
dont international	6 893	6 225	-10 %
Résultat opérationnel courant	453	(132)	-585 M€
Résultat opérationnel	495 ^b	(176) ^c	-671 M€
Résultat net part du Groupe	225	(244)	-469 M€

(a) -15 % à périmètre et change constants

(b) Dont +42 M€ de produits et charges non courants

(c) Dont -44 M€ de produits et charges non courants



Estimation des impacts de la crise sanitaire sur le S1 2020

M€	Variation vs S1 2019	Dt impact estimé de la Covid-19
Chiffre d'affaires	-2 688	-2 780
Résultat opérationnel courant	-585	-650

CHIFFRES CLÉS DU GROUPE (2/2)

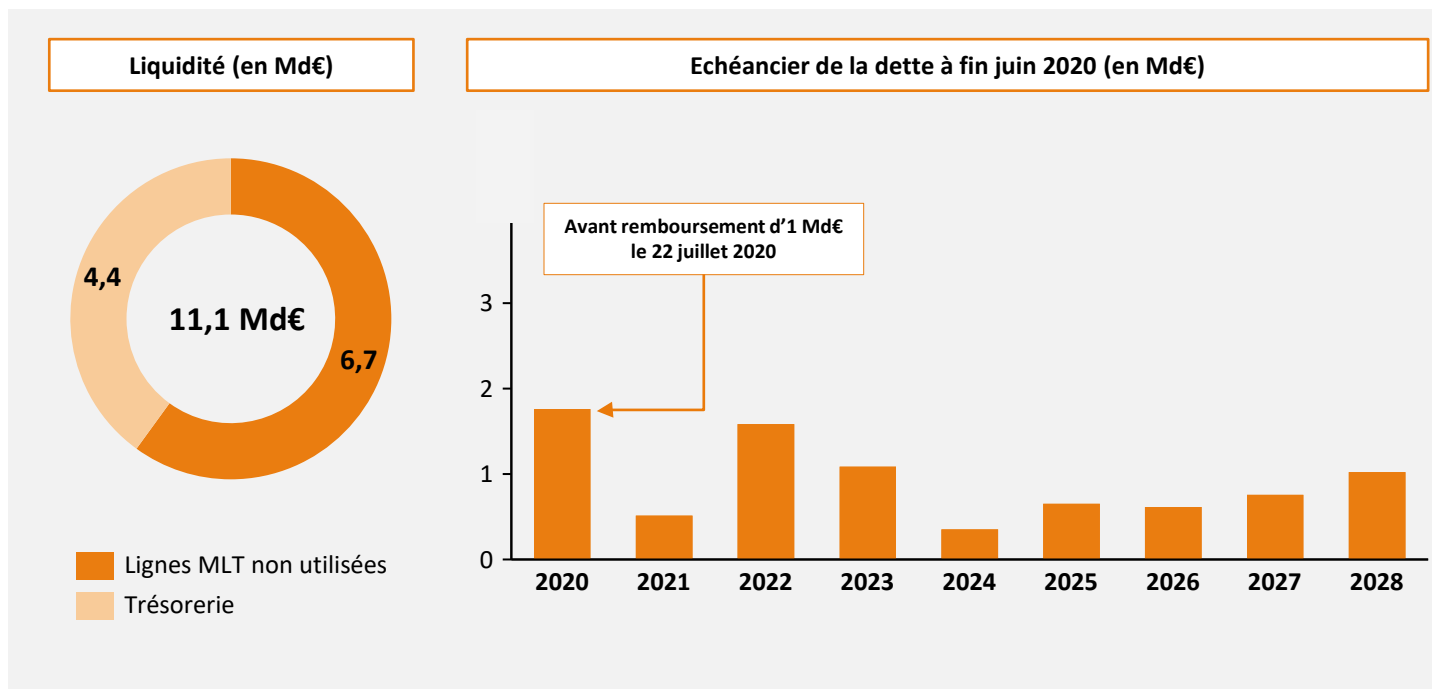
- **RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT POSITIF À 110 M€ AU T2 2020, EN DÉPIT DU FORT IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE, REFLÉTANT LA FORTE RÉACTIVITÉ DES MÉTIERS**
 - **Croissance du résultat opérationnel courant de Bouygues Telecom sur un an, économies sur le coût des programmes chez TF1 et redémarrage rapide d'activité chez Colas dans la Route (notamment en Métropole et au Canada)**

M€	T1 2020	Variation vs T1 2019	T2 2020	Variation vs T2 2019
Résultat opérationnel courant	(242)	-184 M€	110	-401 M€
<i>Dont Bouygues Telecom</i>	68	-23 M€	185	+46 M€
<i>Dont TF1</i>	42	-21 M€	26	-74 M€
<i>Dont Colas</i>	(370)	-72 M€	66	-96 M€
<i>Dont Bouygues Construction</i>	39	-38 M€	(134)	-236 M€
<i>Dont Bouygues Immobilier</i>	(16)	-30 M€	(22)	-37 M€

 Estimation des impacts de la crise sanitaire sur le S1 2020				
M€	Variation vs T1 2019	Dt impact estimé de la Covid-19	Variation vs T2 2019	Dt impact estimé de la Covid-19
Résultat opérationnel courant	-184	-170	-401	-480

LIQUIDITÉ DU GROUPE ÉLEVÉE

- TRÉSORERIE DISPONIBLE À FIN JUIN 2020 : 11,1 Md€



Répartition équilibrée de l'échéancier de la dette

Pas de *covenant* sur les lignes de crédit moyen et long terme^a

(a) À l'exception du financement de Miller McAsphalt à hauteur de 0,7 Md€

STRUCTURE FINANCIÈRE DU GROUPE SOLIDE

M€	Fin déc. 2019	Fin juin 2020	Variation
Capitaux propres	11 800	11 451	-349 M€
Endettement (-) / Excédent (+) financier net ^a	(2 222)	(3 905)	-1 683 M€
Endettement financier net / Capitaux propres	19 %	34 %	+15 pts

Fin juin 2019	Variation
10 563	+888 M€
(6 205)	+2 300 M€
59 %	-25 pts

- LA SAISONNALITÉ HABITUELLE DE L'ACTIVITÉ EXPLIQUE L'ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE À FIN JUIN 2020 PAR RAPPORT À FIN DÉCEMBRE 2019
- LA DIMINUTION DE LA DETTE NETTE À FIN JUIN 2020 PAR RAPPORT À FIN JUIN 2019 (+2,3 MD€) REFLÈTE NOTAMMENT L'IMPACT POSITIF D'ALSTOM POUR 1,4 MD€ (DIVIDENDES ET CESSION DE 13 % DU CAPITAL)
- LA DETTE NETTE À FIN JUIN 2020 N'INTÈGRE PAS
 - Le versement, en septembre 2020, d'un **dividende** de 1,70 € par action^b (dividende versé en mai l'an dernier)
 - L'acquisition d'EIT par Bouygues Telecom

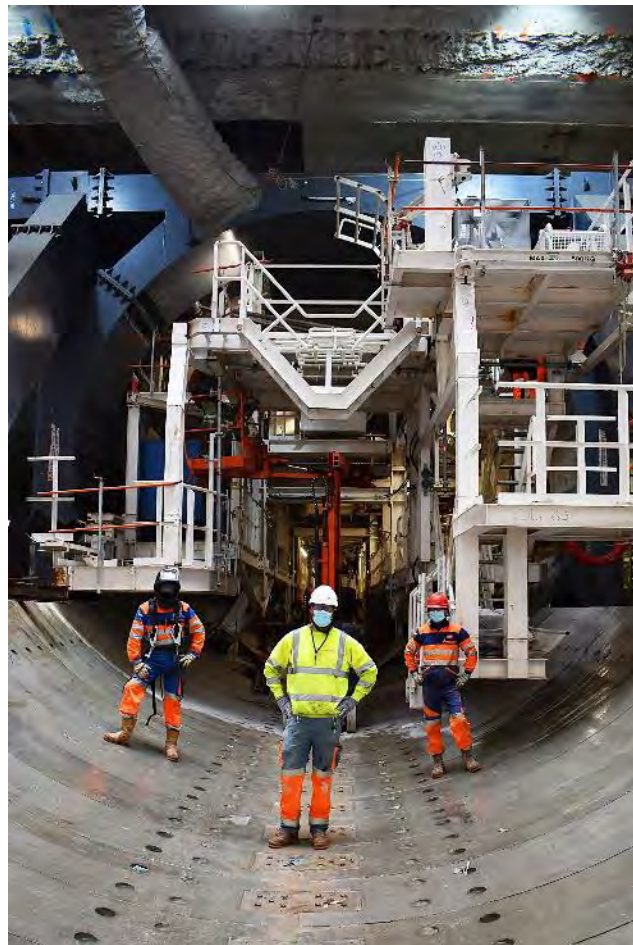
(a) Voir définition dans le glossaire

(b) Proposé à l'assemblée générale du 4 septembre 2020

ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION



Tramway en circulation – Caen – France



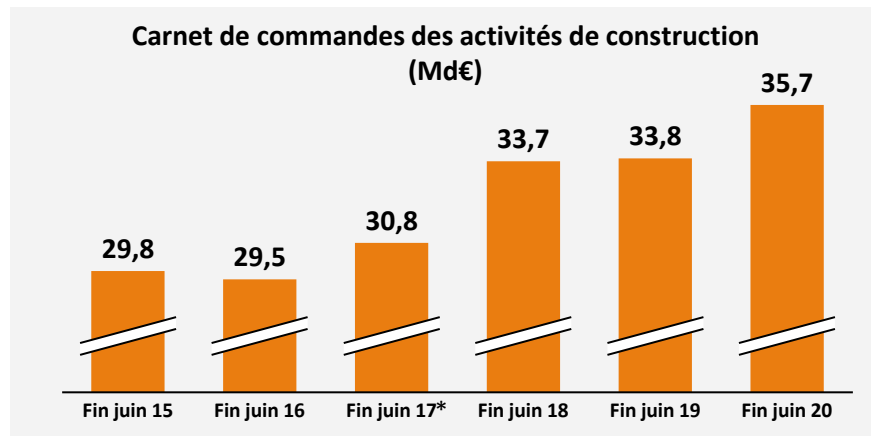
Construction d'un tunnel – Hong Kong



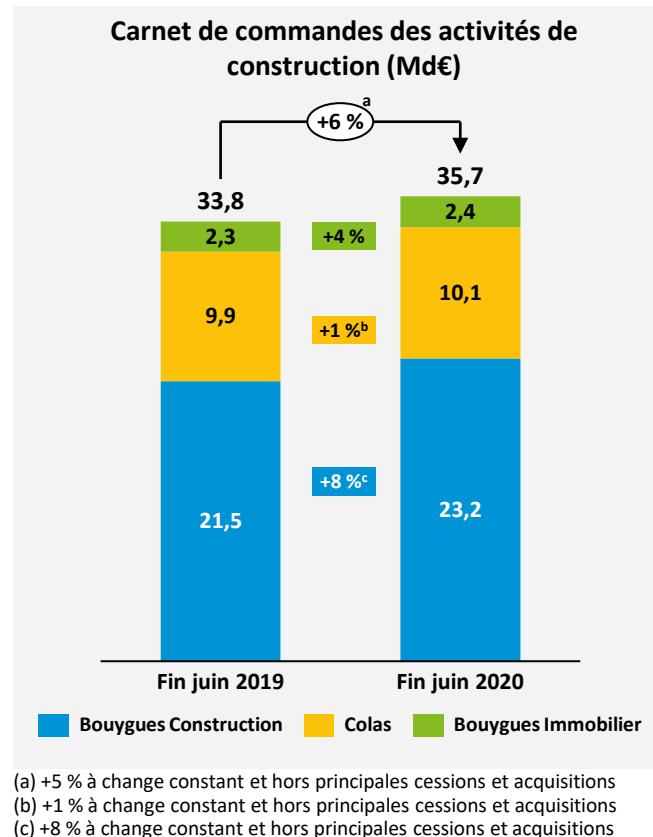
D'une rive à l'autre – Neuilly-sur-Seine – France
(en co-promotion avec Sogeprom)

NIVEAU RECORD DU CARNET DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION

- **CARNET DE COMMANDES À FIN JUIN 2020 QUI OFFRE UNE BONNE VISIBILITÉ : 35,7 MD€ (+1,9 MD€ SUR UN AN)**
 - **Prise de commandes de Bouygues Construction en forte progression**
 - > **+18 %** au S1 2020 sur un an
 - **63 % du carnet de commandes de Bouygues Construction et de Colas réalisé à l'international** (+2 pts vs. fin juin 2019)



(*) Retraité d'IFRS 15



CHIFFRES CLÉS DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION

- **FORT IMPACT DE LA PANDÉMIE DE COVID-19 SUR LES RÉSULTATS SEMESTRIELS**

- **Chiffre d'affaires** en baisse de 19 % (-2,6 Md€) et **résultat opérationnel courant** en recul de 509 M€ sur un an, totalement liés à la Covid-19
 - > En France, confinement strict puis redémarrage progressif des activités et premiers impacts du décalage des élections municipales
 - > A l'international, ralentissement de l'activité et confinement dans plusieurs pays (dont Hong Kong, Italie, Suisse, Belgique, Singapour)

- **Retour à une situation profitable en juin** après un point bas atteint en avril

M€	S1 2019	S1 2020	Variation
Chiffre d'affaires	13 398	10 842	-19 % ^a
<i>dont France</i>	6 591	4 716	-28 %
<i>dont International</i>	6 807	6 126	-10 %
Résultat opérationnel courant	72	(437)	-509 M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	179	(95)	-274 M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	29	(38)	-67 M€
<i>dont Colas</i>	(136)	(304)	-168 M€
Résultat opérationnel	64 ^b	(482) ^c	-546 M€

(a) -19 % à périmètre et change constants

(b) Dont des charges non courantes de 8 M€ chez Bouygues Construction

(c) Dont des charges non courantes de 45 M€ chez Colas

Estimation des impacts de la crise sanitaire sur le S1 2020		
M€	Variation vs S1 2019	Dt impact estimé de la Covid-19
Chiffre d'affaires	-2 556 ^a	-2 460
Résultat opérationnel courant	-509	-530

(a) -2 449 M€ hors effets périmètre (dont la déconsolidation de Smac au T2 2019)



CHIFFRES CLÉS DU GROUPE TF1

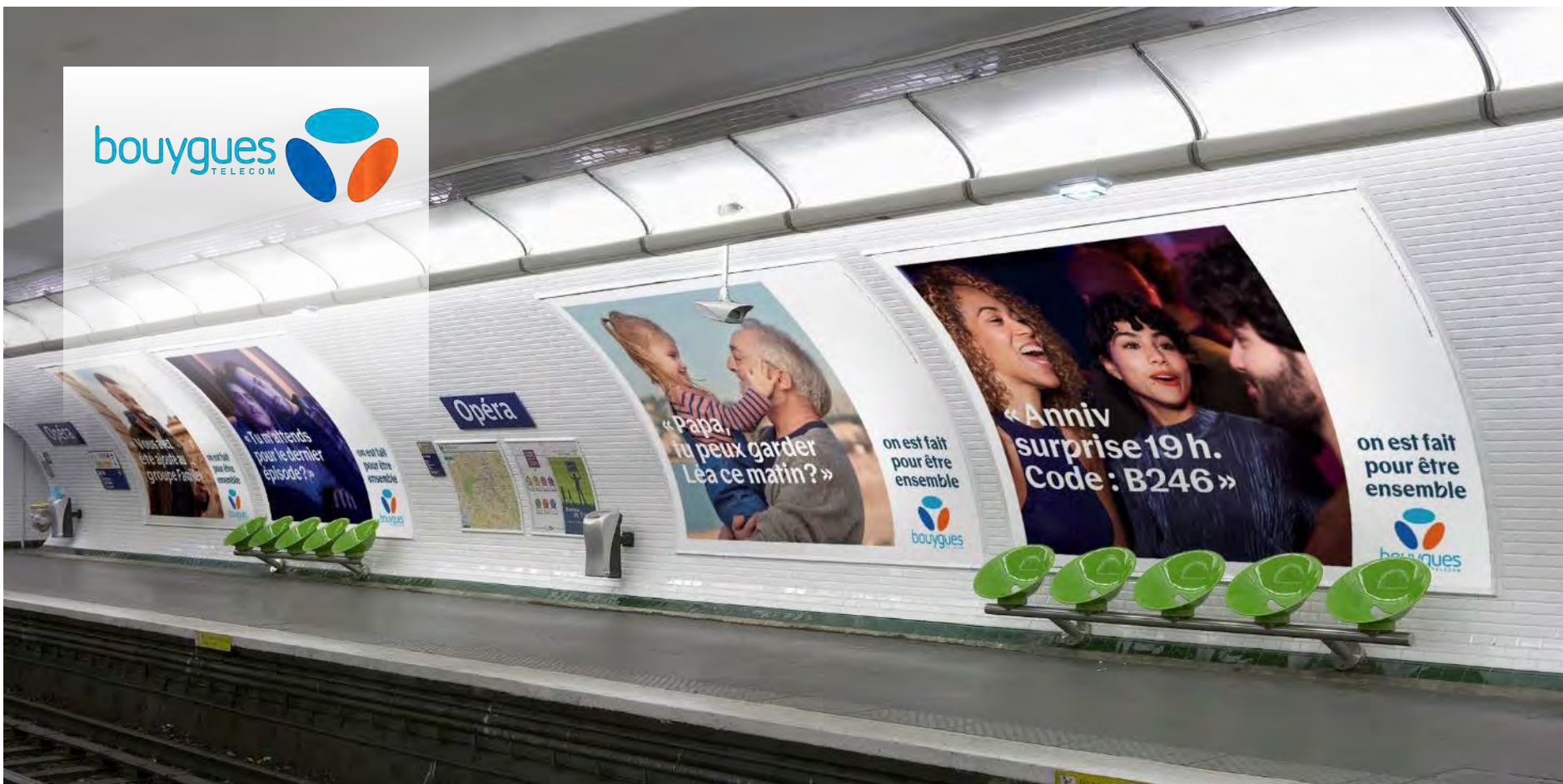
- **CHIFFRE D'AFFAIRES EN BAISSSE DE 23 % (-261 M€) SUR UN AN TRADUISANT L'EFFET DE LA CRISE SANITAIRE ESTIMÉ À ENVIRON 250 M€**
 - Annulation massive ou reports de campagnes publicitaires
 - Arrêt puis redémarrage progressif des tournages
- **RAPIDE CAPACITÉ D'ADAPTATION DANS LA PROGRAMMATION ET DANS LA GESTION DES COÛTS POUR LIMITER LES IMPACTS SUR LE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT**
 - Offre d'information renforcée sans coût supplémentaire, achat de programmes à coûts optimisés et augmentation du nombre de rediffusions
 - **Economies de 107 M€ sur le coût des programmes** des cinq chaînes en clair par rapport au S1 2019, compensant partiellement la baisse d'activité
- **POUR RAPPEL, TF1 A RENONCÉ À SES OBJECTIFS 2020 ET 2021**

M€	S1 2019	S1 2020	Variation
Chiffre d'affaires	1 145	884	-23 % ^a
Résultat opérationnel courant	163	68	-95 M€
Résultat opérationnel	163	68	-95 M€
Résultat net part du Groupe	107	38	-69 M€
Cash-flow libre après BFRs ^b	117	119	+2 M€
Excédent / (Endettement) financier net	(29)	(22)	+7 M€

(a) -23 % à périmètre et change constants

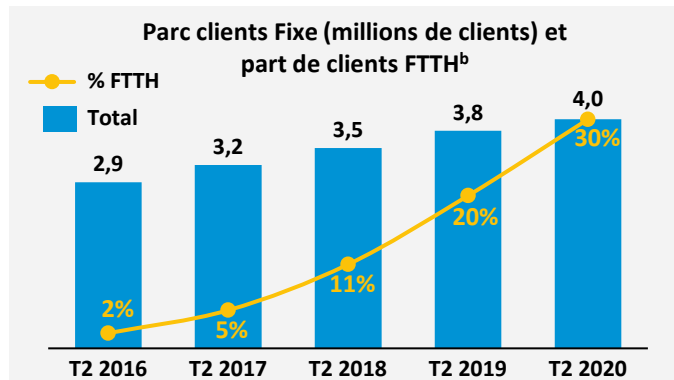
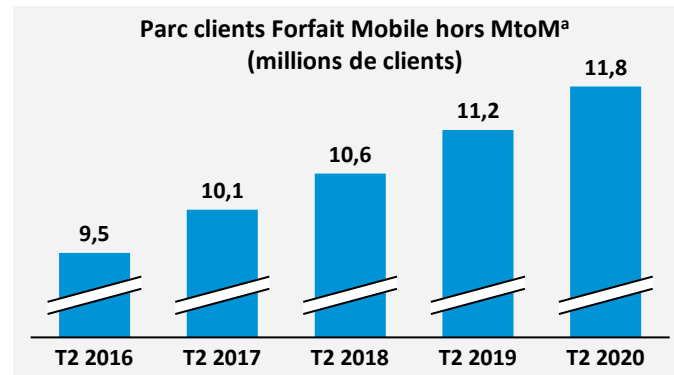
(b) Voir définition dans le glossaire

Estimation des impacts de la crise sanitaire sur le S1 2020		
M€	Variation vs S1 2019	Dt impact estimé de la Covid-19
Chiffre d'affaires	-261	-250
Résultat opérationnel courant	-95	-100



BONNE DYNAMIQUE COMMERCIALE DEPUIS LA FIN DU CONFINEMENT

- **NIVEAU DES SOUSCRIPTIONS PLUS ÉLEVÉ QU'AVANT LA CRISE DEPUIS LA RÉOUVERTURE DES BOUTIQUES LE 11 MAI 2020**
 - **Retour des clients Mobile premium** en boutiques avec un **fort taux de transformation** (souscription de forfait, SAV, renouvellement, etc)
 - **Maintien de la part du segment Premium** vs. SIM Only/Web Only
 - Confirmation d'une **forte demande FTTH** en sortie de confinement
- **BONNE PERFORMANCE COMMERCIALE**
 - **11,8 M de clients Forfait Mobile hors MtoM** à fin juin 2020
 - > **+274 000 clients au S1 2020**, dont +161 000 clients sur T2 2020
 - **1,2 M de clients FTTH** à fin juin 2020
 - > **+210 000 clients au S1 2020**, dont +93 000 clients sur T2 2020
 - > **30 % des clients Fixe sur une offre FTTH**, rattrapant l'écart avec les concurrents

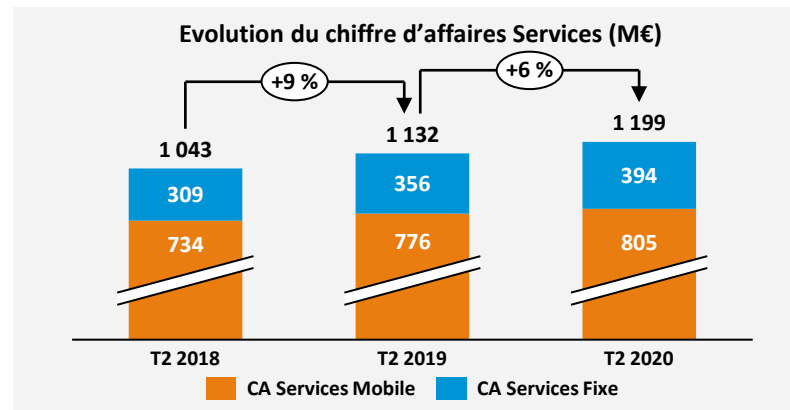
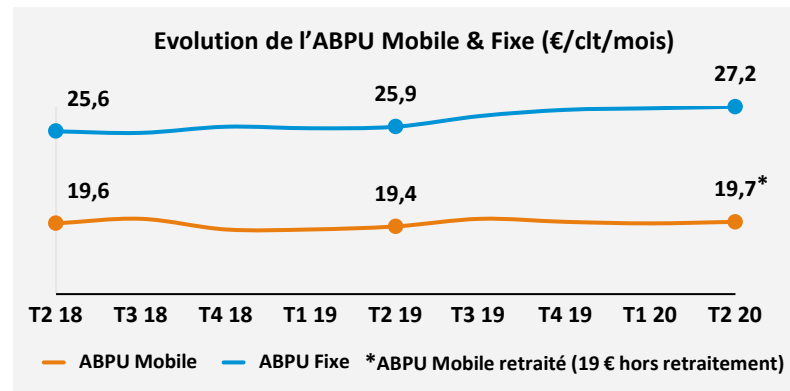


(a) Machine-to-Machine

(b) Fiber-To-The-Home : Fibre jusqu'à l'abonné : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le noeud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

N°1^a DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES^b TRIMESTRIEL DEPUIS MI-2017

- **HAUSSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES^c SUR 20 TRIMESTRES CONSÉCUTIFS**
- **POURSUITE DES TENDANCES HAUSSIÈRES DE L'ABPU^c MOBILE (HORS IMPACT *ROAMING*) ET FIXE SUR UN AN**
 - **+0,3€** dans le Mobile à **19,7€** (retraité de l'impact *roaming*)
 - **+1,3€** dans le Fixe à **27,2€**
- **HAUSSE DE 6 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES AU T2 2020 VS. T2 2019, EN DÉPIT DE LA BAISSSE ATTENDUE DU *ROAMING***
 - Chiffre d'affaires Services Mobile : **+4 %**
 - > **Progression** du chiffre d'affaires hors *roaming* facturé aux clients
 - > **Baisse** du chiffre d'affaires *roaming* (chute des voyages intercontinentaux et fermeture de certaines frontières)
 - Chiffre d'affaires Services Fixe : **+11 %**



(a) A l'exception du premier trimestre 2020 et sur la base des estimations de la société pour le deuxième trimestre 2020

(b) Sur la base du chiffre d'affaires total comparé au chiffre d'affaires France des concurrents

(c) Voir définition dans le glossaire

CHIFFRES CLÉS DE BOUYGUES TELECOM

- CROISSANCE DE 8 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES^a AU S1 2020 SUR UN AN**

- Chiffre d'affaires total : **+4 %**
- Baisse du chiffre d'affaires Autres^a liée essentiellement à de moindres ventes de terminaux en raison du confinement

- HAUSSE DE 9 % DE L'EBITDA APRÈS LOYER À 711 M€ QUI INTÈGRE**

- Des **dépenses non récurrentes** pour 20 M€ au T1 2020 (repositionnement de la marque et campagnes de publicité)
- Un **impact estimé de la Covid-19** de -20 M€ sur le S1 2020

- SUCCÈS DU CLOSING DU PROJET « ASTÉRIX »**

- Cession par Bouygues Telecom à la co-entreprise des prises FTTH existantes en Zone Moyennement Dense
 - > Plus-value de cession de **17 M€** en résultat opérationnel courant
 - > Produit de cession de **185 M€**

M€	S1 2019	S1 2020	Variation
Chiffre d'affaires	2 913	3 042	+4 %^b
dont Chiffre d'affaires Services ^a	2 226	2 404	+8 %
dont Chiffre d'affaires Autres ^a	687	638	-7 %
EBITDA après Loyer ^a	653	711	+58 M€
EBITDA après Loyer/CA Services	29,3 %	29,6 %	+0,3 pt
Résultat opérationnel courant	230	253	+23 M€
Résultat opérationnel	280 ^c	254 ^d	-26 M€
Résultat net part du Groupe	165	157	-8 M€
Investissements d'exploitation bruts	530	581	+51 M€
Cessions	76	194 ^e	+118 M€
Cash-flow libre ^a	73	233	+160 M€
Cash-flow libre après BFRs ^a	(129)	(161)	-32 M€
Excédent / (Endettement) financier net	(1 720)	(1 659)	+61 M€

(b) +4 % à périmètre constant // (c) Dont 50 M€ de produits non courants essentiellement liés à la plus-value de cession de sites Mobile // (d) Dont 1 M€ de produits non courants // (e) Dont 185 M€ de cessions liées à Astérix

Estimation des impacts de la crise sanitaire sur le S1 2020		
M€	Variation vs S1 2019	Dt impact estimé de la Covid-19
Chiffre d'affaires	+129	-70
Résultat opérationnel courant	+23	-20

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

LA CRISE ET SES CONSÉQUENCES CONFORTENT LES CHOIX STRATÉGIQUES DU GROUPE

■ Renforcer les métiers plus résilients

- > **Accélérer la croissance de Bouygues Telecom** (EIT, BtoB, 5G, FTTH)
- > **Développer les activités Energies & Services** en particulier sur les marchés porteurs de la construction durable et des énergies renouvelables et améliorer la rentabilité

■ Poursuivre le développement de Colas vers de nouveaux territoires de croissance

- > **Etendre le réseau à l'international** par croissance externe dans des pays ciblés (Amérique du Nord, Europe du Nord, etc.) → **un leader local**
- > **Valoriser les activités industrielles** : carrières et bitume → **des synergies globales**

■ Continuer la transformation de TF1 et de Bouygues Immobilier

- > **Renforcer le positionnement de TF1 dans la chaîne de valeur** pour réduire la dépendance au marché publicitaire TV
- > **Redresser l'activité et la rentabilité de Bouygues Immobilier** : transformer les offres de logement, développer le foncier et renforcer l'efficacité opérationnelle

■ Accélérer la transformation digitale

- > **Développer** des produits et des solutions **innovants**
- > **Faire évoluer** les **organisations** et les **méthodes de travail**

LE GROUPE MAINTIENT SON AMBITION DE METTRE EN ŒUVRE UNE NOUVELLE ÉTAPE DE SA STRATÉGIE CLIMAT

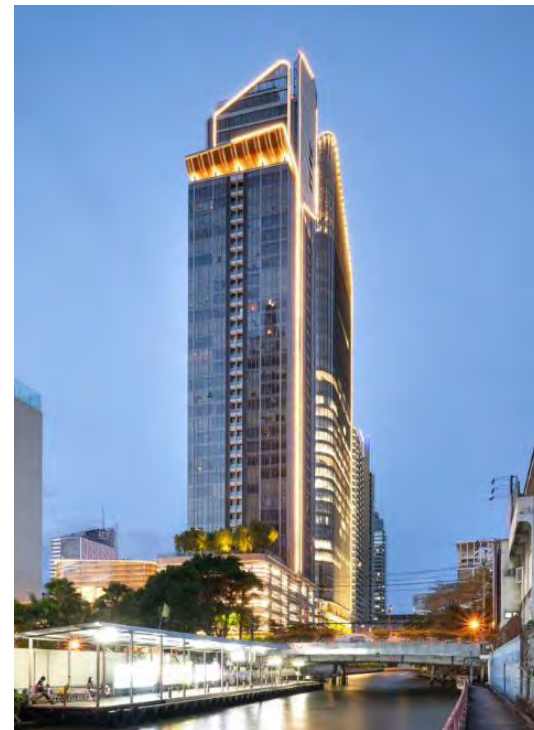
- **Réduire l'empreinte carbone de ses activités** tout en **renforçant le portefeuille de solutions bas-carbone** dans un contexte de plans de relance verte
- **Confirmation** de la définition d'un **objectif de réduction des émissions de GES** compatible avec l'Accord de Paris (1,5°C) pour chacun des Métiers
 - Fixation, en 2020, d'un **objectif de réduction** des émissions de GES d'ici à 2030
 - Etablissement, en 2020, d'un **plan d'actions**



Jardin de Flore – Hérault - France

PERSPECTIVES 2020 DU GROUPE

- **POUR RAPPEL, LES OBJECTIFS FINANCIERS DU GROUPE ONT ÉTÉ ANNULÉS**
 - **Pas de nouveaux objectifs 2020 fixés pour le Groupe** en raison des incertitudes sur l'évolution de la crise sanitaire et ses conséquences d'ici la fin de l'année
 - Grâce à la réactivité des Métiers et aux mesures prises, **le Groupe redeviendra largement profitable au S2 2020^a**, sans retrouver toutefois les niveaux particulièrement élevés du S2 2019
- **BOUYGUES TELECOM POURSUIT SA STRATÉGIE DE CROISSANCE ET CHOISIT DE MAINTENIR UN NIVEAU D'INVESTISSEMENT ÉLEVÉ POUR RENFORCER LA QUALITÉ DE SES RÉSEAUX. IL REVOIT AINSI SES OBJECTIFS POUR 2020^a**
 - **Croissance du chiffre d'affaires Services** estimée à environ **4 %**, en dépit de la forte baisse du chiffre d'affaires *roaming* en lien avec la Covid-19
 - **Investissements bruts** pouvant atteindre **1,2 milliard d'euros** (y compris les investissements nécessaires à l'intégration d'EIT et hors fréquences 5G)
 - **Cash-flow libre^b** d'environ **250 millions d'euros**



The Esse Singha Complex – Bangkok – Thaïlande

(a) Sur la base des éléments connus à date et hors nouvelle évolution défavorable de la situation liée à la Covid-19

(b) Cash-flow libre = capacité d'autofinancement nette (déterminée après (i) coût de l'endettement financier net, après (ii) charges d'intérêts sur obligations locatives et après (iii) impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences 5G

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

DIVIDENDE

- Dans le contexte inédit de crise sanitaire, le conseil d'administration de Bouygues avait annoncé le 1er avril 2020, sa décision :
 - > de renoncer à proposer une distribution de dividende (2,60 euros par action dont 0,90 euro à titre exceptionnel)
 - > de se réunir, au cours de l'été, pour réévaluer la situation et analyser l'opportunité de proposer la distribution d'un dividende au titre de 2019.
- A cette fin, le conseil d'administration de Bouygues s'est réuni le 28 juillet 2020 et a décidé de convoquer une Assemblée Générale Ordinaire le 4 septembre 2020 pour proposer un **dividende ramené à 1,70 euro par action au titre de l'exercice 2019.**
- La situation financière particulièrement solide et le niveau élevé de trésorerie disponible du Groupe :
 - > permettent d'assurer cette distribution
 - > tout en conservant un niveau suffisant de liquidités pour faire face aux conséquences de la crise sanitaire, développer les activités existantes de Bouygues, et maintenir un faible niveau d'endettement.
- Les dates de détachement et de paiement du dividende sont fixées respectivement au 9 et 11 septembre 2020.

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

MISE À JOUR DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

- La politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux pour l'exercice 2020 a été approuvée par l'Assemblée Générale du 23 avril 2020.
- Afin de tenir compte des impacts de la crise du Covid-19 plusieurs évolutions sont ainsi proposées:
 1. Réduction de la rémunération globale de 25% par l'abaissement du plafond de la rémunération variable annuelle à 95% contre 160% auparavant;
 2. Maintien des critères financiers P1 à P4 mais baisse de leur poids respectif pour intégrer un nouveau critère P6;
 3. Abaissement des seuils de déclenchement rendant la rémunération, au titre des critères P1 à P4, proportionnelle au pourcentage d'atteinte des objectifs.
 4. Introduction d'un nouveau critère P6 relatif à la gestion de la crise sanitaire.

MISE À JOUR DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

- Le nouveau critère P6 relatif à la gestion de la crise sanitaire par les dirigeants mandataires sociaux représente 30 % de la rémunération fixe et sera apprécié au regard :
 - ✓ de la mise en place de mesures visant à protéger la santé et la sécurité des collaborateurs (10 % de la rémunération fixe) ;
 - ✓ de la gestion proactive de la trésorerie et de la liquidité du Groupe (10 % de la rémunération fixe) ;
 - ✓ de la capacité d'adaptation dans la gestion des coûts pour limiter les impacts de la crise sanitaire sur les résultats du Groupe et de la mise en œuvre du plan de continuité, et de reprise rapide de l'activité (10 % de la rémunération fixe).

SYNTHÈSE

RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE POUR 2020

PRIME	OBJECTIFS	Borne Basse	Réalisé < Borne Basse (en % de RF)	Réalisé entre Borne Basse et l'objectif	Objectif atteint (en % RF)	Objectif dépassé	Réalisé > 20 % Objectif (en % RF)
P1	Résultat Opérationnel Courant Groupe Réalisé / Résultat Opérationnel Courant Groupe Plan	0	0 %	VL	25 %	VL	35 %
P2	Résultat Net Groupe Réalisé / Résultat Net Groupe Plan	0	0 %	VL	25 %	VL	30 %
P3	Résultat Net Groupe hors exceptionnels Réalisé / Résultat Net Groupe hors exceptionnels N -1	0	0 %	VL	30 %	VL	35 %
P4	Variation Endettement Net Groupe Réalisé / Variation Endettement Net Groupe Plan	0	0 %	VL	20 %	VL	40 %
P5	Extra financiers	—			30 %		30 %
P6	Gestion de la crise COVID 19	—			30 %		30 %
TOTAL					160 %		200 %

Plafonné à 95%

	FIXE	VARIABLE ANNUEL Maximum	TOTAL	VARIATION
Martin BOUYGUES	920 000 €	95 %	874 000 €	1 794 000 € - 25%
Olivier BOUYGUES	500 000 €	95 %	475 000 €	975 000 € - 25%
Olivier ROUSSAT ¹	1 250 000 €	95 %	1 187 500 €	2 437 500 € - 25%

(1) Olivier Roussat est également bénéficiaire de 26 666 actions sous conditions de performance.

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

QUESTIONS - RÉPONSES

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

SOMMAIRE

- **RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020**
- **PERSPECTIVES**
- **DIVIDENDE**
- **RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**
- **QUESTIONS - RÉPONSES**
- **RÉSOLUTIONS**



The Esse at Singha Complex (Bangkok , Thaïlande)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

VOTE DES RÉSOLUTIONS

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

PREMIÈRE RÉOLUTION

- **Distribution d'un dividende de 1,70 € par action**

DEUXIÈME RÉOLUTION

- **Approbation de la mise à jour de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux**

TROISIÈME RÉOLUTION

- **Pouvoirs pour formalités**

**DATE PRÉVUE DE LA PROCHAINE
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**

JEUDI 22 AVRIL 2021

