

# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2020

PARIS • JEUDI 27 AOÛT 2020

COMPTES DE BOUYGUES  
ET DE SES FILIALES



**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

# Table des matières

<b>GROUPE BOUYGUES</b> .....	<b>2</b>
Bilan consolidé .....	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés .....	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	6
<b>BOUYGUES SA</b> .....	<b>7</b>
Bilan actif .....	7
Bilan passif .....	7
Compte de résultat .....	8
Tableau des flux de trésorerie .....	9
<b>BOUYGUES CONSTRUCTION</b> .....	<b>10</b>
Bilan consolidé .....	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat des produits et charges comptabilisés .....	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	14
<b>BOUYGUES IMMOBILIER</b> .....	<b>15</b>
Bilan consolidé .....	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat des produits et charges comptabilisés .....	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	19
<b>COLAS</b> .....	<b>20</b>
Bilan consolidé .....	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat des produits et charges comptabilisés .....	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	24
<b>TF1</b> .....	<b>25</b>
Bilan consolidé .....	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat des produits et charges comptabilisés .....	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	29
<b>BOUYGUES TELECOM</b> .....	<b>30</b>
Bilan consolidé .....	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat des produits et charges comptabilisés .....	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Tableau consolidé des flux de trésorerie .....	34

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles		7 366	7 502	7 478
Droits d'utilisation des actifs loués		1 548	1 634	1 571
Immobilisations incorporelles		2 121	2 177	2 186
<i>Goodwill</i>	3.1	6 555	6 541	6 471
Coentreprises et entités associées	3.2	1 837	1 556	2 680
Autres actifs financiers non courants		483	487	535
Impôts différés actifs		461	342	374
<b>ACTIF NON COURANT</b>		<b>20 371</b>	<b>20 239</b>	<b>21 295</b>
Stocks		3 257	3 239	3 383
Avances et acomptes versés sur commandes		455	434	476
Clients et comptes rattachés		6 434	6 288	7 102
Actifs sur contrats clients		2 669	2 426	2 930
Actifs d'impôt courants		304	307	364
Autres créances courantes		3 276	2 828	3 102
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	4 676	3 574	1 813
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	11	12	11
Autres actifs financiers courants		9	7	12
<b>ACTIF COURANT</b>		<b>21 091</b>	<b>19 115</b>	<b>19 193</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente				
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>41 462</b>	<b>39 354</b>	<b>40 488</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>				
	Note Annexe	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Capital social	4	380	380	372
Primes et réserves		9 956	8 803	8 646
Réserve de conversion		(42)	38	(47)
Actions propres détenues				
Résultat net part du Groupe	11	(244)	1 184	225
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>		<b>10 050</b>	<b>10 405</b>	<b>9 196</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		1 401	1 395	1 367
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>11 451</b>	<b>11 800</b>	<b>10 563</b>
Dettes financières non courantes	6.1 / 7	6 346	4 236	6 258
Obligations locatives non courantes		1 282	1 344	1 331
Provisions non courantes	5.1	2 196	2 167	2 031
Impôts différés passifs		346	361	340
<b>PASSIF NON COURANT</b>		<b>10 170</b>	<b>8 108</b>	<b>9 960</b>
Dettes financières courantes	6.1 / 7	2 006	1 295	1 276
Obligations locatives courantes		326	342	319
Passifs d'impôt courants		166	230	176
Fournisseurs et comptes rattachés		6 842	7 394	7 615
Passifs sur contrats clients		3 973	3 854	4 045
Provisions courantes	5.2	1 094	1 136	1 031
Autres passifs courants		5 173	4 895	4 987
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	228	220	438
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	12	57	57
Autres passifs financiers courants		21	23	21
<b>PASSIF COURANT</b>		<b>19 841</b>	<b>19 446</b>	<b>19 965</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>41 462</b>	<b>39 354</b>	<b>40 488</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	7 / 11	<b>(3 905)</b>	<b>(2 222)</b>	<b>(6 205)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice 2019
		2020	2019	2020	2019	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>a</sup></b>	<b>8 / 11</b>	<b>14 758</b>	<b>17 446</b>	<b>7 539</b>	<b>9 513</b>	<b>37 929</b>
Autres produits de l'activité		36	78	16	27	81
Achats consommés		(6 322)	(8 043)	(3 224)	(4 501)	(17 473)
Charges de personnel		(3 925)	(4 174)	(1 979)	(2 126)	(8 376)
Charges externes		(3 528)	(3 814)	(1 707)	(1 962)	(7 950)
Impôts et taxes		(344)	(368)	(106)	(132)	(629)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		(851)	(812)	(448)	(435)	(1 782)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués		(184)	(159)	(96)	(77)	(338)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées		(76)	(98)	(81)	(89)	(511)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		(44)	41	(24)	59	(250)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>		709	685	406	432	1 760
Autres charges d'exploitation		(361)	(329)	(186)	(198)	(785)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>9 / 11</b>	<b>(132)</b>	<b>453</b>	<b>110</b>	<b>511</b>	<b>1 676</b>
Autres produits opérationnels		7	54	4	37	71
Autres charges opérationnelles		(51)	(12)	(50)	(10)	(51)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>9 / 11</b>	<b>(176)</b>	<b>495</b>	<b>64</b>	<b>538</b>	<b>1 696</b>
Produits financiers		15	17	2	7	39
Charges financières		(109)	(124)	(53)	(60)	(246)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>		<b>(94)</b>	<b>(107)</b>	<b>(51)</b>	<b>(53)</b>	<b>(207)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(25)	(29)	(11)	(14)	(57)
Autres produits financiers		25	34	23	14	84
Autres charges financières		(38)	(23)	(26)	(14)	(94)
Impôt	10	12	(132)	(73)	(157)	(452)
Quote-part de résultat net des coentreprises et entités associées	3.2 / 11	77	59	52	22	350
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>(219)</b>	<b>297</b>	<b>(22)</b>	<b>336</b>	<b>1 320</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente						
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>(219)</b>	<b>297</b>	<b>(22)</b>	<b>336</b>	<b>1 320</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>11</b>	<b>(244)</b>	<b>225</b>	<b>(40)</b>	<b>284</b>	<b>1 184</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		25	72	18	52	136
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,64)</b>	<b>0,60</b>	<b>(0,10)</b>	<b>0,76</b>	<b>3,18</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>		<b>(0,64)</b>	<b>0,60</b>	<b>(0,10)</b>	<b>0,76</b>	<b>3,17</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

6 225	6 893	3 405	3 955	15 483
147	116	79	68	364

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1er semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(219)</b>	<b>297</b>	<b>1 320</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages du personnel	(32)	(39)	(97)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(10)	(7)	(28)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	11	22
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées <sup>a</sup>	9	(18)	(97)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	(47)	38	55
Réévaluation des actifs de couverture	(2)	(33)	(32)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		9	6
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées <sup>a</sup>	(35)	18	93
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(114)</b> <sup>b</sup>	<b>(21)</b> <sup>c</sup>	<b>(78)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(333)</b>	<b>276</b>	<b>1 242</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(351)</b>	<b>209</b>	<b>1 125</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>18</b>	<b>67</b>	<b>117</b>

(a) concerne Alstom pour l'essentiel

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (71)

(c) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = (34)

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE <sup>a</sup></b>	<b>2 574</b>	<b>2 481</b>	<b>4 704</b>		<b>(112)</b>	<b>9 647</b>	<b>1 385</b>	<b>11 032</b>
<b>Mouvements 1er semestre 2019</b>								
Résultat net			225			225	72	297
Écarts de conversion					56	56	2	58
Autres produits et charges comptabilisés					(72)	(72)	(7)	(79)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>225</b>		<b>(16)</b>	<b>209</b>	<b>67</b>	<b>276</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	(28)	255	(255)			(28)		(28)
Acquisitions et cessions d'actions propres			4			4		4
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(5)			(5)	(9)	(14)
Distribution			(631)			(631)	(77)	(708)
Paievements fondés sur des actions			4			4		4
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	1		(5)			(4)	1	(3)
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>2 547</b>	<b>2 736</b>	<b>4 041</b>		<b>(128)</b>	<b>9 196</b>	<b>1 367</b>	<b>10 563</b>
<b>Mouvements 2ème semestre 2019</b>								
Résultat net			959			959	64	1 023
Écarts de conversion					85	85	1	86
Autres produits et charges comptabilisés					(128)	(128)	(15)	(143)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>959</b>		<b>(43)</b>	<b>916</b>	<b>50</b>	<b>966</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	203					203		203
Acquisitions et cessions d'actions propres			5			5		5
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			8			8	7	15
Distribution							(2)	(2)
Paievements fondés sur des actions			12			12	2	14
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		66			65	(29)	36
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>2 749</b>	<b>2 736</b>	<b>5 091</b>		<b>(171)</b>	<b>10 405</b>	<b>1 395</b>	<b>11 800</b>
<b>Mouvements 1er semestre 2020</b>								
Résultat net			(244)			(244)	25	(219)
Écarts de conversion					(80) <sup>b</sup>	(80)	(2) <sup>b</sup>	(82)
Autres produits et charges comptabilisés					(27)	(27)	(5)	(32)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés <sup>c</sup></b>			<b>(244)</b>		<b>(107)</b>	<b>(351)</b>	<b>18</b>	<b>(333)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	3	1 166	(1 166)			3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)			(2)		(2)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(5)			(5)		(5)
Distribution							(5)	(5)
Paievements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	(7)	(9)
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>2 752</b>	<b>3 902</b>	<b>3 674</b>		<b>(278)</b>	<b>10 050</b>	<b>1 401</b> <sup>d</sup>	<b>11 451</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(45)	(2)	(47)
Coentreprises et entités associées	(35)		(35)
	<b>(80)</b>	<b>(2)</b>	<b>(82)</b>

(c) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

(d) dont TF1 : 899 millions d'euros et Bouygues Telecom : 378 millions d'euros

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Note Annexe	1er semestre 2020	2019	Exercice 2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>				
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>				
Résultat net des activités poursuivies		(219)	297	1 320
Retraitements :				
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(48)	(40)	101
Dividendes des sociétés non consolidées		(1)	(5)	(10)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		845	759	1 753
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		185	166	342
Plus et moins values de cessions d'actifs		(50)	(92)	(222)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		(12)	132	452
Impôts décaissés		(129)	(213)	(422)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		2	(23)	18
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>11</b>	<b>573</b>	<b>981</b>	<b>3 332</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		119	136	264
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	11	(1 037)	(1 629)	(223)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		<b>(345)</b>	<b>(512)</b>	<b>3 373</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(857)	(901)	(1 853)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	250	123	251
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(381)	(117)	(26)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(2)	(6)	(6)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		1	6	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés				(10)
Prix d'acquisition des activités consolidées		(59)	(172)	(225)
Prix de cession des activités consolidées		59	24	1 183
Dettes nettes sur activités consolidées			(2)	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	4	4	8
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		(10)	18	64
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(995)</b>	<b>(1 023)</b>	<b>(602)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(12)	(31)	170
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			(631)	(631)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(5)	(77)	(79)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	2 825	1 210	(1 041)
Remboursement des obligations locatives	11	(190)	(165)	(351)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(119)	(136)	(264)
Autres flux liés aux opérations de financement		(38)	17	1
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>2 461</b>	<b>187</b>	<b>(2 195)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES</b>				
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>7</b>	<b>(27)</b>	<b>33</b>	<b>88</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>7</b>	<b>3 354</b>	<b>2 690</b>	<b>2 690</b>
Flux nets	7	1 094	(1 315)	664
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente				
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE</b>	<b>7</b>	<b>4 448</b>	<b>1 375</b>	<b>3 354</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>				
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
Flux nets			1	1
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE</b>				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

BILAN (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 Brut	30/06/2020 Amortissements Dépréciations	30/06/2020 Net	31/12/2019 Net	30/06/2019 Net
Immobilisations incorporelles	7	5	2	2	2
Immobilisations corporelles					
Immobilisations financières					
• Participations	9 668	72	9 596	9 590	10 775
• Créances rattachées à des participations					
• Autres	22	1	21	22	22
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>9 697</b>	<b>78</b>	<b>9 619</b>	<b>9 614</b>	<b>10 799</b>
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances clients et comptes rattachés	29		29	34	31
Créances diverses	266	2	264	287	338
Valeurs mobilières de placement	315		315	495	206
Disponibilités	3 079		3 079	1 268	921
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 689</b>	<b>2</b>	<b>3 687</b>	<b>2 084</b>	<b>1 496</b>
Comptes de régularisation	113		113	57	64
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 499</b>	<b>80</b>	<b>13 419</b>	<b>11 755</b>	<b>12 359</b>

PASSIF	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Capital social	380	380	372
Primes et réserves	3 181	3 177	2 983
Report à nouveau	3 093	1 928	1 928
Résultat net	(74)	1 166	952
Résultat en instance d'affectation			
Provisions réglementées	2	2	5
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 582</b>	<b>6 653</b>	<b>6 240</b>
Provisions	39	46	45
Dettes financières	6 509	3 994	5 553
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes d'exploitation	23	25	23
Dettes diverses	121	153	199
<b>DETTES</b>	<b>6 692</b>	<b>4 218</b>	<b>5 820</b>
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	144	884	298
Comptes de régularisation	1		1
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>13 419</b>	<b>11 755</b>	<b>12 359</b>

COMPTE DE RESULTAT (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>85</b>
Autres produits d'exploitation	5	1	1
Achats et variations de stocks			
Impôts, taxes et versements assimilés	(2)	(2)	(3)
Charges de personnel	(35)	(37)	(60)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(27)	(24)	(59)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	6	4	(2)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(14)</b>	<b>(16)</b>	<b>(38)</b>
Produits et charges financiers	(74)	935	1 071
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>(88)</b>	<b>919</b>	<b>1 033</b>
Produits et charges exceptionnels			3
Participation et intéressement			(1)
Impôts sur les bénéfices	14	33	131
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(74)</b>	<b>952</b>	<b>1 166</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice 2019
	2020	2019	
<b>A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net	(74)	952	1 166
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	12	(234)	(222)
Dotations / reprises aux provisions	(7)	(2)	(1)
Charges à répartir et produits à étaler	(57)		
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations			115
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt</b>	<b>(126)</b>	<b>716</b>	<b>1 058</b>
Actif circulant	15	4	48
Passif circulant	(32)	(44)	(92)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(17)</b>	<b>(40)</b>	<b>(44)</b>
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>(143)</b>	<b>676</b>	<b>1 014</b>
<b>B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(1)	(1)
Acquisitions d'immobilisations financières	(10)	(3)	(18)
<b>Augmentation d'actifs immobilisés</b>	<b>(10)</b>	<b>(4)</b>	<b>(19)</b>
Cessions d'actifs immobilisés			1 080
<b>Investissements nets</b>	<b>(10)</b>	<b>(4)</b>	<b>1 061</b>
Autres immobilisations financières nettes			
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	(1)		2
<b>TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(11)</b>	<b>(4)</b>	<b>1 063</b>
<b>C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Variation des capitaux propres	3	(28)	175
Dividendes versés		(631)	(631)
Variation des dettes financières	2 515	613	(947)
Autres flux liés aux opérations de financement	7		2
<b>TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT</b>	<b>2 525</b>	<b>(46)</b>	<b>(1 401)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)</b>	<b>2 371</b>	<b>626</b>	<b>676</b>
Trésorerie nette à l'ouverture	879	203	203
Autres flux non monétaires			
Flux nets	2 371	626	676
<b>TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE</b>	<b>3 250</b>	<b>829</b>	<b>879</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles	696	746	748
Droits d'utilisation des actifs loués	232	262	235
Immobilisations incorporelles	14	16	19
<i>Goodwill</i>	1 156	1 157	1 092
Coentreprises et entités associées	92	105	105
Autres actifs financiers non courants	220	221	242
Impôts différés actifs	96	71	80
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>2 506</b>	<b>2 578</b>	<b>2 521</b>
Stocks	270	286	306
Avances et acomptes versés sur commandes	166	155	176
Clients et comptes rattachés	2 305	2 143	2 436
Actifs sur contrats clients	1 038	1 078	1 371
Actifs d'impôt courants	97	110	99
Autres créances courantes	1 064	1 012	993
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 028	4 629	3 844
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants	6	5	3
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>8 974</b>	<b>9 418</b>	<b>9 228</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 480</b>	<b>11 996</b>	<b>11 749</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2019</b>
Capital social	128	128	128
Primes et réserves	817	503	518
Réserve de conversion	7	10	16
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	(66)	325	121
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>886</b>	<b>966</b>	<b>783</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	4	6	5
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>890</b>	<b>972</b>	<b>788</b>
Dettes financières non courantes	1 080	1 082	1 044
Obligations locatives non courantes	196	216	207
Provisions non courantes	860	857	796
Impôts différés passifs	23	18	20
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>2 159</b>	<b>2 173</b>	<b>2 067</b>
Dettes financières courantes	8	9	9
Obligations locatives courantes	83	97	77
Passifs d'impôt courants	107	136	123
Fournisseurs et comptes rattachés	2 797	3 039	3 125
Passifs sur contrats clients	2 729	2 638	2 736
Provisions courantes	695	742	712
Autres passifs courants	1 657	1 750	1 709
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	341	425	384
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants	14	15	19
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>8 431</b>	<b>8 851</b>	<b>8 894</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>11 480</b>	<b>11 996</b>	<b>11 749</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>2 599</b>	<b>3 113</b>	<b>2 407</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUGUES CONSTRUCTION

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>a</sup></b>	<b>5 321</b>	<b>6 539</b>	<b>2 390</b>	<b>3 391</b>	<b>13 355</b>
Autres produits de l'activité	21	59	10	20	41
Achats consommés	(3 097)	(3 779)	(1 423)	(2 020)	(7 726)
Charges de personnel	(1 583)	(1 673)	(795)	(832)	(3 359)
Charges externes	(704)	(857)	(309)	(416)	(1 729)
Impôts et taxes	(68)	(74)	(22)	(29)	(146)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(99)	(86)	(51)	(43)	(184)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(51)	(44)	(27)	(21)	(96)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(40)	(69)	(49)	(55)	(271)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	1	3	1	3	(9)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	237	237	140	168	706
Autres charges d'exploitation	(33)	(77)	1	(64)	(204)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(95)</b>	<b>179</b>	<b>(134)</b>	<b>102</b>	<b>378</b>
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles		(8)		(8)	(23)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(95)</b>	<b>171</b>	<b>(134)</b>	<b>94</b>	<b>355</b>
Produits financiers	16	21	5	11	40
Charges financières	(9)	(11)	(3)	(5)	(20)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>20</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(5)	(6)	(3)	(3)	(11)
Autres produits financiers	22	27	21	12	59
Autres charges financières	(16)	(12)	(15)	(9)	(48)
Impôt	(19)	(72)	1	(40)	(128)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	39	4	39	6	79
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(67)</b>	<b>122</b>	<b>(89)</b>	<b>66</b>	<b>326</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(67)</b>	<b>122</b>	<b>(89)</b>	<b>66</b>	<b>326</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(66)</b>	<b>121</b>	<b>(88)</b>	<b>66</b>	<b>325</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1	(1)		1
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(38,52)</b>	<b>70,92</b>	<b>(51,60)</b>	<b>38,69</b>	<b>190,24</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(38,52)</b>	<b>70,92</b>	<b>(51,60)</b>	<b>38,69</b>	<b>190,24</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

3 440 3 975 1 629 2 053 8 035

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

101 61 62 35 231

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(67)</b>	<b>122</b>	<b>326</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(12)	(16)	(38)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			(1)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		3	5
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			(1)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	(4)	4	(2)
Réévaluation des actifs de couverture	2	(3)	(5)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	(1)	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	1		6
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(14)</b> <sup>a</sup>	<b>(13)</b> <sup>b</sup>	<b>(36)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(81)</b>	<b>109</b>	<b>290</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(80)</b>	<b>108</b>	<b>289</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (20)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = (8)

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE<sup>a</sup></b>	<b>143</b>	<b>249</b>	<b>568</b>		<b>(66)</b>	<b>894</b>	<b>4</b>	<b>898</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			121			121	1	122
Écarts de conversion					5	5		5
Autres produits et charges comptabilisés					(18)	(18)		(18)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>121</b>		<b>(13)</b>	<b>108</b>	<b>1</b>	<b>109</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		97	(97)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(219)			(219)		(219)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>143</b>	<b>346</b>	<b>373</b>		<b>(79)</b>	<b>783</b>	<b>5</b>	<b>788</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			204			204		204
Écarts de conversion					(6)	(6)		(6)
Autres produits et charges comptabilisés					(17)	(17)		(17)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>204</b>		<b>(23)</b>	<b>181</b>		<b>181</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			9			9	1	10
Distribution							(1)	(1)
Paielements fondés sur des actions							1	1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(7)			(7)		(7)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>143</b>	<b>346</b>	<b>579</b>		<b>(102)</b>	<b>966</b>	<b>6</b>	<b>972</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			(66)			(66)	(1)	(67)
Écarts de conversion					(3) <sup>b</sup>	(3)	<sup>b</sup>	(3)
Autres produits et charges comptabilisés					(11)	(11)		(11)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>(66)</b>		<b>(14)</b>	<b>(80)</b>	<b>(1)</b>	<b>(81)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		309	(309)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>143</b>	<b>655</b>	<b>204</b>		<b>(116)</b>	<b>886</b>	<b>4</b>	<b>890</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(4)		(4)
Coentreprises et entités associées	1		1
	<b>(3)</b>	<b>0</b>	<b>(3)</b>

(c) voir état des produits et charges comptabilisés

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	(67)	122	326
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(39)	(3)	6
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(3)	(7)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	80	54	141
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	51	45	96
Plus et moins values de cessions d'actifs	(14)	(6)	(103)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	19	72	128
Impôts décaissés	(74)	(42)	(86)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(7)	(10)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>(45)</b>	<b>232</b>	<b>491</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(4)	(9)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(405)	(594)	(146)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>(452)</b>	<b>(366)</b>	<b>336</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(64)	(126)	(247)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	27	20	58
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(14)	(8)	(9)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		6	12
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			(12)
Prix d'acquisition des activités consolidées			
Prix de cession des activités consolidées	58	1	93
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		(10)	(11)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	6	16	36
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>13</b>	<b>(102)</b>	<b>(81)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			10
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(219)	(219)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	1	2	14
Remboursement des obligations locatives	(53)	(46)	(98)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	2	4	9
Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(51)</b>	<b>(259)</b>	<b>(285)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(517)</b>	<b>(698)</b>	<b>46</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>4 204</b>	<b>4 159</b>	<b>4 159</b>
Flux nets	(517)	(698)	46
Flux non monétaires		(1)	(1)
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>3 687</b>	<b>3 460</b>	<b>4 204</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
Flux nets			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles	17	19	19
Droits d'utilisation des actifs loués	33	37	38
Immobilisations incorporelles	30	32	31
<i>Goodwill</i>			
Coentreprises et entités associées	43	41	30
Autres actifs financiers non courants	10	10	11
Impôts différés actifs	41	30	8
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>174</b>	<b>169</b>	<b>137</b>
Stocks	1 451	1 497	1 472
Avances et acomptes versés sur commandes	20	22	19
Clients et comptes rattachés	376	416	456
Actifs sur contrats clients	13	26	28
Actifs d'impôt courants	2	4	24
Autres créances courantes	263	271	378
Trésorerie et équivalents de trésorerie	72	86	34
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 197</b>	<b>2 322</b>	<b>2 411</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 371</b>	<b>2 491</b>	<b>2 548</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2019</b>
Capital social	139	139	139
Primes et réserves	329	282	283
Réserve de conversion	3	4	4
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	(33)	46	13
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>438</b>	<b>471</b>	<b>439</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	3	4	4
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>441</b>	<b>475</b>	<b>443</b>
Dettes financières non courantes	24	20	18
Obligations locatives non courantes	27	31	33
Provisions non courantes	92	91	92
Impôts différés passifs	7	9	9
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>150</b>	<b>151</b>	<b>152</b>
Dettes financières courantes	39	40	16
Obligations locatives courantes	8	9	8
Passifs d'impôt courants	5	18	1
Fournisseurs et comptes rattachés	899	1 130	1 082
Passifs sur contrats clients	14	4	55
Provisions courantes	21	30	16
Autres passifs courants	237	329	198
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	557	305	577
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants			
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 780</b>	<b>1 865</b>	<b>1 953</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>2 371</b>	<b>2 491</b>	<b>2 548</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(548)</b>	<b>(279)</b>	<b>(577)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUGUES IMMOBILIER

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>a</sup></b>	<b>701</b>	<b>1 086</b>	<b>328</b>	<b>559</b>	<b>2 706</b>
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(420)	(768)	(205)	(439)	(1 651)
Charges de personnel	(89)	(112)	(36)	(47)	(208)
Charges externes	(158)	(191)	(71)	(91)	(427)
Impôts et taxes	(27)	(32)	(6)	(15)	(57)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(5)	(3)	(3)	(10)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(4)	(4)	(2)	(2)	(9)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(4)	8	(11)	(7)	(24)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(40)	35	(19)	56	(241)
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	8	13	2	5	23
Autres charges d'exploitation		(1)	1	(1)	(3)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(38)</b>	<b>29</b>	<b>(22)</b>	<b>15</b>	<b>99</b>
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles					
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(38)</b>	<b>29</b>	<b>(22)</b>	<b>15</b>	<b>99</b>
Produits financiers					1
Charges financières		(1)			(3)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>		<b>(1)</b>			<b>(2)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(1)	(1)	(1)	(2)
Autres produits financiers	1	1	1	1	2
Autres charges financières	(8)	(2)	(4)	(1)	(9)
Impôt	13	(10)	7	(6)	(38)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		(2)	1		(3)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(33)</b>	<b>14</b>	<b>(18)</b>	<b>8</b>	<b>47</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(33)</b>	<b>14</b>	<b>(18)</b>	<b>8</b>	<b>47</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(33)</b>	<b>13</b>	<b>(18)</b>	<b>7</b>	<b>46</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1		1	1
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(359,99)</b>	<b>146,27</b>	<b>(199,38)</b>	<b>75,47</b>	<b>504,92</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(359,99)</b>	<b>146,27</b>	<b>(199,38)</b>	<b>75,47</b>	<b>504,92</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

55 71 26 27 140

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

7 9 2 2 14

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(33)</b>	<b>14</b>	<b>47</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	1	(2)	(2)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	(1)		
Réévaluation des actifs de couverture			
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>a</b>	<b>(1) b</b>	<b>(2)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(33)</b>	<b>13</b>	<b>45</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(33)</b>	<b>12</b>	<b>44</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>1</b>	<b>1</b>

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (2)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = (1)

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE<sup>a</sup></b>	<b>196</b>	<b>270</b>	<b>127</b>		<b>6</b>	<b>599</b>	<b>5</b>	<b>604</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			13			13	1	14
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(1)	(1)		(1)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>13</b>		<b>(1)</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		114	(114)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(171)				(171)	(3)	(174)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)	1	
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>196</b>	<b>213</b>	<b>26</b>		<b>4</b>	<b>439</b>	<b>4</b>	<b>443</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			33			33		33
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(1)	(1)		(1)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>33</b>		<b>(1)</b>	<b>32</b>		<b>32</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							1	1
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							(1)	(1)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>196</b>	<b>213</b>	<b>59</b>		<b>3</b>	<b>471</b>	<b>4</b>	<b>475</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			(33)			(33)		(33)
Écarts de conversion					(1) <sup>b</sup>	(1)	<sup>b</sup>	(1)
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>(33)</b>			<b>(33)</b>		<b>(33)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		(37)	37					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>196</b>	<b>176</b>	<b>63</b>		<b>3</b>	<b>438</b>	<b>3</b>	<b>441</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(1)		(1)
Coentreprises et entités associées			0
	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>

(c) voir état des produits et charges comptabilisés

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	(33)	14	47
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		2	3
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	5	(1)	13
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	4	4	9
Plus et moins values de cessions d'actifs			1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(13)	10	38
Impôts décaissés	(12)	(39)	(53)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	5		62
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>(44)</b>	<b>(10)</b>	<b>120</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	1	2	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(217)	(145)	205
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>(260)</b>	<b>(153)</b>	<b>329</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(6)	(11)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles			
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées			(5)
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées			2
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(1)		
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées			
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(3)</b>	<b>(6)</b>	<b>(14)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(171)	(171)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(3)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	3	11	(133)
Remboursement des obligations locatives	(4)	(4)	(9)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(1)	(2)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(3)</b>	<b>(169)</b>	<b>(319)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(266)</b>	<b>(328)</b>	<b>(4)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>(219)</b>	<b>(215)</b>	<b>(215)</b>
Flux nets	(266)	(328)	(4)
Flux non monétaires			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>(485)</b>	<b>(543)</b>	<b>(219)</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
Flux nets			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles	2 460	2 578	2 554
Droits d'utilisation des actifs loués	394	408	386
Immobilisations incorporelles	202	211	211
<i>Goodwill</i>	709	694	682
Coentreprises et entités associées	396	422	407
Autres actifs financiers non courants	168	169	193
Impôts différés actifs	186	145	145
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>4 515</b>	<b>4 627</b>	<b>4 578</b>
Stocks	762	675	819
Avances et acomptes versés sur commandes	68	71	92
Clients et comptes rattachés	2 592	2 596	2 970
Actifs sur contrats clients	925	688	989
Actifs d'impôt courants	66	49	104
Autres créances courantes	846	743	892
Trésorerie et équivalents de trésorerie	341	488	350
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	11	11	11
Autres actifs financiers courants	1	1	2
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>5 612</b>	<b>5 322</b>	<b>6 229</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 127</b>	<b>9 949</b>	<b>10 807</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2019</b>
Capital social	49	49	49
Primes et réserves	2 740	2 502	2 526
Réserve de conversion	20	73	46
Actions propres détenues	(3)	(3)	(3)
Résultat net part du Groupe	(295)	261	(102)
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>2 511</b>	<b>2 882</b>	<b>2 516</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	24	27	26
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 535</b>	<b>2 909</b>	<b>2 542</b>
Dettes financières non courantes	582	431	1 065
Obligations locatives non courantes	323	335	327
Provisions non courantes	893	857	779
Impôts différés passifs	116	117	124
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 914</b>	<b>1 740</b>	<b>2 295</b>
Dettes financières courantes	31	36	49
Obligations locatives courantes	91	93	80
Passifs d'impôt courants	42	95	41
Fournisseurs et comptes rattachés	2 034	2 114	2 385
Passifs sur contrats clients	834	863	915
Provisions courantes	339	323	263
Autres passifs courants	1 501	1 375	1 445
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	792	387	779
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	12	12	12
Autres passifs financiers courants	2	2	1
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>5 678</b>	<b>5 300</b>	<b>5 970</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>10 127</b>	<b>9 949</b>	<b>10 807</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(1 065)</b>	<b>(367)</b>	<b>(1 544)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>a</sup></b>	<b>4 870</b>	<b>5 834</b>	<b>2 911</b>	<b>3 547</b>	<b>13 688</b>
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(2 178)	(2 706)	(1 302)	(1 651)	(6 376)
Charges de personnel	(1 659)	(1 774)	(864)	(933)	(3 580)
Charges externes	(1 159)	(1 373)	(574)	(745)	(2 930)
Impôts et taxes	(89)	(88)	(33)	(32)	(161)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(186)	(195)	(116)	(125)	(462)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(47)	(42)	(24)	(22)	(90)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(17)	(19)	(12)	(19)	(151)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(5)	3	(7)		1
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	228	282	107	174	647
Autres charges d'exploitation	(62)	(58)	(20)	(32)	(153)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>(304)</b>	<b>(136)</b>	<b>66</b>	<b>162</b>	<b>433</b>
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(45)		(45)		(28)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>(349)</b>	<b>(136)</b>	<b>21</b>	<b>162</b>	<b>405</b>
Produits financiers	6	6	3	2	18
Charges financières	(21)	(21)	(11)	(9)	(51)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(15)</b>	<b>(15)</b>	<b>(8)</b>	<b>(7)</b>	<b>(33)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(7)	(8)	(3)	(5)	(15)
Autres produits financiers	2	5	1	2	22
Autres charges financières	(1)	(1)	(1)	(1)	(20)
Impôt	71	26	(18)	(44)	(141)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	4	25	13	17	43
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(295)</b>	<b>(104)</b>	<b>5</b>	<b>124</b>	<b>261</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(295)</b>	<b>(104)</b>	<b>5</b>	<b>124</b>	<b>261</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(295)</b>	<b>(102)</b>	<b>5</b>	<b>125</b>	<b>261</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(2)		(1)	
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(9,03)</b>	<b>(3,14)</b>	<b>0,15</b>	<b>3,82</b>	<b>7,99</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>(9,03)</b>	<b>(3,14)</b>	<b>0,15</b>	<b>3,82</b>	<b>7,99</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

2 634      2 763      1 699      1 829      7 092

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

25      41      10      28      99

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

### ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(295)</b>	<b>(104)</b>	<b>261</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(29)	(6)	(36)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	6	2	8
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion	(43)	32	54
Réévaluation des actifs de couverture			
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(10)	3	8
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(76) <sup>a</sup></b>	<b>31 <sup>b</sup></b>	<b>34</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>(371)</b>	<b>(73)</b>	<b>295</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>(371)</b>	<b>(71)</b>	<b>295</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>(2)</b>	

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (27)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = 3

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE<sup>a</sup></b>	<b>455</b>	<b>633</b>	<b>1 724</b>	<b>(3)</b>	<b>(41)</b>	<b>2 768</b>	<b>29</b>	<b>2 797</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			(102)			(102)	(2)	(104)
Écarts de conversion					35	35		35
Autres produits et charges comptabilisés					(4)	(4)		(4)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>(102)</b>		<b>31</b>	<b>(71)</b>	<b>(2)</b>	<b>(73)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		205	(205)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(181)			(181)	(2)	(183)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>455</b>	<b>838</b>	<b>1 236</b>	<b>(3)</b>	<b>(10)</b>	<b>2 516</b>	<b>26</b>	<b>2 542</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			363			363	2	365
Écarts de conversion					27	27		27
Autres produits et charges comptabilisés					(24)	(24)		(24)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>363</b>		<b>3</b>	<b>366</b>	<b>2</b>	<b>368</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							(1)	(1)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>455</b>	<b>838</b>	<b>1 599</b>	<b>(3)</b>	<b>(7)</b>	<b>2 882</b>	<b>27</b>	<b>2 909</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			(295)			(295)		(295)
Écarts de conversion					(53) <sup>b</sup>	(53)	<sup>b</sup>	(53)
Autres produits et charges comptabilisés					(23)	(23)		(23)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>(295)</b>		<b>(76)</b>	<b>(371)</b>		<b>(371)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		210	(210)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(3)	(3)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>455</b>	<b>1 048</b>	<b>1 094</b>	<b>(3)</b>	<b>(83)</b>	<b>2 511</b>	<b>24</b>	<b>2 535</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(43)		(43)
Coentreprises et entités associées	(10)		(10)
	<b>(53)</b>	<b>0</b>	<b>(53)</b>

(c) voir état des produits et charges comptabilisés

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	(295)	(104)	261
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	24	(7)	(13)
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(2)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	194	169	474
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	47	42	89
Plus et moins values de cessions d'actifs	(14)	(30)	(53)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(71)	(26)	141
Impôts décaissés	(34)	(60)	(110)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(2)	(6)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>(150)</b>	<b>(20)</b>	<b>780</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	22	23	48
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(334)	(595)	(30)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>(462)</b>	<b>(592)</b>	<b>798</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(102)	(123)	(408)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	30	26	87
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(71)	(100)	(16)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(2)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(38)	(57)
Prix de cession des activités consolidées		22	24
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)	(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	3	(4)	(7)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(3)	4	33
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(182)</b>	<b>(216)</b>	<b>(345)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(181)	(181)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	168	548	(117)
Remboursement des obligations locatives	(47)	(41)	(88)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(22)	(23)	(48)
Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>97</b>	<b>301</b>	<b>(436)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>			
	<b>(5)</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(552)</b>	<b>(504)</b>	<b>26</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>101</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
Flux nets	(552)	(504)	26
Flux non monétaires			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>(451)</b>	<b>(429)</b>	<b>101</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>		(1)	(1)
Flux nets		1	1
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles	210	206	198
Droits d'utilisation des actifs loués	86	94	93
Immobilisations incorporelles	318	313	309
<i>Goodwill</i>	845	845	831
Coentreprises et entités associées	12	12	20
Autres actifs financiers non courants	36	37	38
Impôts différés actifs			
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 507</b>	<b>1 507</b>	<b>1 489</b>
Stocks	562	521	531
Avances et acomptes versés sur commandes	159	155	165
Clients et comptes rattachés	600	696	674
Actifs sur contrats clients			
Actifs d'impôt courants	14	5	
Autres créances courantes	355	355	361
Trésorerie et équivalents de trésorerie	249	105	149
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>1 939</b>	<b>1 837</b>	<b>1 880</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 446</b>	<b>3 344</b>	<b>3 369</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2019</b>
Capital social	42	42	42
Primes et réserves	1 509	1 365	1 427
Réserve de conversion			
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	38	155	107
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>1 589</b>	<b>1 562</b>	<b>1 576</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2	2	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 591</b>	<b>1 564</b>	<b>1 576</b>
Dettes financières non courantes	233	200	153
Obligations locatives non courantes	72	79	82
Provisions non courantes	51	51	46
Impôts différés passifs	46	47	42
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>402</b>	<b>377</b>	<b>323</b>
Dettes financières courantes	36	29	16
Obligations locatives courantes	20	20	17
Passifs d'impôt courants			16
Fournisseurs et comptes rattachés	585	643	574
Passifs sur contrats clients	52	44	47
Provisions courantes	15	15	21
Autres passifs courants	743	649	770
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	2	3	9
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants			
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>1 453</b>	<b>1 403</b>	<b>1 470</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 446</b>	<b>3 344</b>	<b>3 369</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(22)</b>	<b>(127)</b>	<b>(29)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>a</sup></b>	<b>884</b>	<b>1 145</b>	<b>390</b>	<b>591</b>	<b>2 337</b>
Autres produits de l'activité	15	19	6	7	40
Achats consommés	(326)	(452)	(127)	(226)	(954)
Charges de personnel	(210)	(236)	(101)	(126)	(485)
Charges externes	(187)	(199)	(85)	(104)	(434)
Impôts et taxes	(44)	(67)	(17)	(33)	(126)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(111)	(105)	(55)	(50)	(248)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(10)	(9)	(5)	(4)	(19)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	11		4		(29)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	93	122	37	75	292
Autres charges d'exploitation	(47)	(55)	(21)	(30)	(119)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>68</b>	<b>163</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>255</b>
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles					
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>68</b>	<b>163</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>255</b>
Produits financiers					
Charges financières	(1)	(1)		(1)	(2)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(2)	(1)	(1)	(4)
Autres produits financiers	1	1		1	2
Autres charges financières	(5)	(3)	(3)	(2)	(8)
Impôt	(22)	(51)	(8)	(31)	(82)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(1)				(6)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>38</b>	<b>107</b>	<b>14</b>	<b>66</b>	<b>155</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>38</b>	<b>107</b>	<b>14</b>	<b>66</b>	<b>155</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>38</b>	<b>107</b>	<b>14</b>	<b>66</b>	<b>155</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle					
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>0,18</b>	<b>0,51</b>	<b>0,07</b>	<b>0,32</b>	<b>0,74</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>0,18</b>	<b>0,51</b>	<b>0,07</b>	<b>0,32</b>	<b>0,74</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

83 70 43 39 190

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

6 2 4 1 14

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

### ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>38</b>	<b>107</b>	<b>155</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	2	(4)	(10)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(9)	(6)	(26)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	2	4
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(1)		
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion			
Réévaluation des actifs de couverture		(1)	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(10)</b> <sup>a</sup>	<b>(9)</b> <sup>b</sup>	<b>(33)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>28</b>	<b>98</b>	<b>122</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>29</b>	<b>98</b>	<b>122</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(1)</b>		

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (14)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = (9)

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE<sup>a</sup></b>	<b>59</b>	<b>1 414</b>	<b>120</b>		<b>(21)</b>	<b>1 572</b>	<b>3</b>	<b>1 575</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			107			107		107
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(9)	(9)		(9)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>107</b>		<b>(9)</b>	<b>98</b>		<b>98</b>
Opérations nettes sur capital et réserves	3					3		3
Acquisitions et cessions d'actions propres		(3)				(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(84)				(84)		(84)
Paielements fondés sur des actions			2			2		2
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(12)			(12)	(3)	(15)
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>62</b>	<b>1 327</b>	<b>217</b>		<b>(30)</b>	<b>1 576</b>		<b>1 576</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			48			48		48
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(24)	(24)		(24)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>48</b>		<b>(24)</b>	<b>24</b>		<b>24</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(5)			(5)		(5)
Distribution								
Paielements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(34)			(34)	2	(32)
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>62</b>	<b>1 327</b>	<b>227</b>		<b>(54)</b>	<b>1 562</b>	<b>2</b>	<b>1 564</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			38			38		38
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(9)	(9)	(1)	(10)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>38</b>		<b>(9)</b>	<b>29</b>	<b>(1)</b>	<b>28</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		18	(18)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution								
Paielements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	1	(1)
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>62</b>	<b>1 345</b>	<b>245</b>		<b>(63)</b>	<b>1 589</b>	<b>2</b>	<b>1 591</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(c) voir état des produits et charges comptabilisés

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	38	107	155
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	1	1	1
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	109	122	283
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	10	9	19
Plus et moins values de cessions d'actifs	1		5
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	22	51	82
Impôts décaissés	(33)	(35)	(85)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	(9)	(19)	(44)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>139</b>	<b>236</b>	<b>416</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	3	3	6
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	105	10	(32)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>247</b>	<b>249</b>	<b>390</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(107)	(114)	(243)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(8)	(6)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(3)	(23)	(51)
Prix de cession des activités consolidées	1	1	1
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2	5	13
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(10)	(2)	(4)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(125)</b>	<b>(139)</b>	<b>(287)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(5)	(3)	(20)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(84)	(84)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	40	18	16
Remboursement des obligations locatives	(10)	(9)	(18)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)	(6)
Autres flux liés aux opérations de financement	1		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>23</b>	<b>(81)</b>	<b>(112)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>145</b>	<b>29</b>	<b>(9)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>102</b>	<b>111</b>	<b>111</b>
Flux nets	145	29	(9)
Flux non monétaires			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>247</b>	<b>140</b>	<b>102</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
Flux nets			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2020 net	31/12/2019 net	30/06/2019 net
Immobilisations corporelles	3 848	3 817	3 820
Droits d'utilisation des actifs loués	798	827	815
Immobilisations incorporelles	1 527	1 575	1 588
<i>Goodwill</i>	79	79	101
Coentreprises et entités associées	296		
Autres actifs financiers non courants	12	12	11
Impôts différés actifs			
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>6 560</b>	<b>6 310</b>	<b>6 335</b>
Stocks	170	220	217
Avances et acomptes versés sur commandes	43	32	25
Clients et comptes rattachés	1 255	1 140	1 252
Actifs sur contrats clients	695	635	543
Actifs d'impôt courants		33	17
Autres créances courantes	748	423	451
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26	47	36
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants			1
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>2 937</b>	<b>2 530</b>	<b>2 542</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 497</b>	<b>8 840</b>	<b>8 877</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2019</b>
Capital social	713	713	713
Primes et réserves	3 121	2 739	2 737
Réserve de conversion			
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	157	379	165
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>3 991</b>	<b>3 831</b>	<b>3 615</b>
Participations ne donnant pas le contrôle			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 991</b>	<b>3 831</b>	<b>3 615</b>
Dettes financières non courantes	1 534	1 423	1 689
Obligations locatives non courantes	659	677	679
Provisions non courantes	269	279	284
Impôts différés passifs	156	171	150
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>2 618</b>	<b>2 550</b>	<b>2 802</b>
Dettes financières courantes	150	78	64
Obligations locatives courantes	123	123	136
Passifs d'impôt courants	16		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 245	1 204	1 164
Passifs sur contrats clients	346	304	293
Provisions courantes			
Autres passifs courants	1 007	750	800
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1		1
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			2
Autres passifs financiers courants			
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>2 888</b>	<b>2 459</b>	<b>2 460</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>9 497</b>	<b>8 840</b>	<b>8 877</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(1 659)</b>	<b>(1 454)</b>	<b>(1 720)</b>

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		Exercice
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>a</sup></b>	<b>3 042</b>	<b>2 913</b>	<b>1 555</b>	<b>1 462</b>	<b>6 058</b>
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(326)	(384)	(190)	(195)	(886)
Charges de personnel	(319)	(311)	(152)	(152)	(614)
Charges externes	(1 397)	(1 260)	(704)	(638)	(2 612)
Impôts et taxes	(113)	(105)	(26)	(23)	(135)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(446)	(417)	(222)	(212)	(867)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(72)	(58)	(39)	(25)	(124)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(30)	(22)	(10)	(10)	(35)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation <sup>b</sup>	138	24	124	7	56
Autres charges d'exploitation	(224)	(150)	(151)	(75)	(301)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>253</b>	<b>230</b>	<b>185</b>	<b>139</b>	<b>540</b>
Autres produits opérationnels	7	54	4	37	70
Autres charges opérationnelles	(6)	(4)	(5)	(2)	
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>254</b>	<b>280</b>	<b>184</b>	<b>174</b>	<b>610</b>
Produits financiers					
Charges financières	(5)	(6)	(2)	(3)	(12)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)</b>	<b>(5)</b>	<b>(6)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(12)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(11)	(13)	(5)	(6)	(25)
Autres produits financiers					
Autres charges financières	(8)	(5)	(4)	(2)	(9)
Impôt	(73)	(91)	(56)	(56)	(185)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées					
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>157</b>	<b>165</b>	<b>117</b>	<b>107</b>	<b>379</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente					
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>157</b>	<b>165</b>	<b>117</b>	<b>107</b>	<b>379</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>157</b>	<b>165</b>	<b>117</b>	<b>107</b>	<b>379</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle					
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>3,47</b>	<b>3,53</b>	<b>2,61</b>	<b>2,28</b>	<b>8,10</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>3,47</b>	<b>3,53</b>	<b>2,61</b>	<b>2,28</b>	<b>8,10</b>

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

7

3

2

6

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>157</b>	<b>165</b>	<b>379</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	5	(10)	(7)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	3	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>			
Écarts de conversion			
Réévaluation des actifs de couverture			(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées			
<b>PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4</b> <sup>a</sup>	<b>(7)</b> <sup>b</sup>	<b>(6)</b>
<b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>	<b>161</b>	<b>158</b>	<b>373</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe</b>	<b>161</b>	<b>158</b>	<b>373</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle</b>			

(a) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 = (6)

(b) dont produits et charges comptabilisés au 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 = (7)

## COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE<sup>a</sup></b>	<b>1 742</b>	<b>1 190</b>	<b>738</b>		<b>(9)</b>	<b>3 661</b>		<b>3 661</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			165			165		165
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(7)	(7)		(7)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>165</b>		<b>(7)</b>	<b>158</b>		<b>158</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		452	(452)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle					(4)	(4)		(4)
Distribution		(200)				(200)		(200)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)		(1)	1					
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2019</b>	<b>1 742</b>	<b>1 441</b>	<b>452</b>		<b>(20)</b>	<b>3 615</b>		<b>3 615</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			214			214		214
Écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>214</b>		<b>1</b>	<b>215</b>		<b>215</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					1	1		1
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>1 742</b>	<b>1 441</b>	<b>666</b>		<b>(18)</b>	<b>3 831</b>		<b>3 831</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			157			157		157
Écarts de conversion					<sup>b</sup>		<sup>b</sup>	
Autres produits et charges comptabilisés					4	4		4
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés<sup>c</sup></b>			<b>157</b>		<b>4</b>	<b>161</b>		<b>161</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		328	(328)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)					(1)	(1)		(1)
<b>SITUATION AU 30 JUIN 2020</b>	<b>1 742</b>	<b>1 769</b>	<b>495</b>		<b>(15)</b>	<b>3 991</b>		<b>3 991</b>

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(c) voir état des produits et charges comptabilisés

# COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Exercice
	2020	2019	2019
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
<b>A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des activités poursuivies	157	165	379
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus			
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	453	409	836
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	74	65	128
Plus et moins values de cessions d'actifs	(24)	(52)	(70)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	73	91	185
Impôts décaissés	(40)	(87)	(183)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	2		
<b>CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>695</b>	<b>591</b>	<b>1 275</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	16	19	37
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes <sup>a</sup>	(104)	(198)	(166)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>607</b>	<b>412</b>	<b>1 146</b>
<b>B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(581)	(530)	(940)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	194	76	104
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(290)	(4)	4
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(18)	(112)	(112)
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		11	11
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(2)		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(698)</b>	<b>(560)</b>	<b>(935)</b>
<b>C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(4)	(4)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(200)	(200)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	160	430	176
Remboursement des obligations locatives	(75)	(64)	(138)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(16)	(19)	(37)
Autres flux liés aux opérations de financement			(1)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>69</b>	<b>143</b>	<b>(204)</b>
<b>D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES</b>			
<b>VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)</b>	<b>(22)</b>	<b>(5)</b>	<b>7</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>	<b>47</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Flux nets	(22)	(5)	7
Flux non monétaires			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>	<b>25</b>	<b>35</b>	<b>47</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE</b>			
<b>TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE</b>			
Flux nets			
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes