

RÉSULTATS ANNUELS 2019

PARIS • JEUDI 20 FÉVRIER 2020

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	7
Compte de résultat	8
Tableau des flux de trésorerie	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
État consolidé des flux de trésorerie	14
BOUYGUES IMMOBILIER	15
Bilan consolidé	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
État consolidé des flux de trésorerie	19
COLAS	20
Bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
État consolidé des flux de trésorerie	24
TF1	25
Bilan consolidé	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
État consolidé des flux de trésorerie	29
BOUYGUES TELECOM	30
Bilan consolidé	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat consolidé des produits et charges comptabilisés	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Etat consolidé des flux de trésorerie	34

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	31/12/2019 net	31/12/2018 ^a net retraité
Immobilisations corporelles	3.2.1	7 502	7 327
Droits d'utilisation des actifs loués	3.2.2	1 634	1 558
Immobilisations incorporelles	3.2.3	2 177	2 198
<i>Goodwill</i>	3.2.4	6 541	6 301
Coentreprises et entités associées	3.2.5/3.2.6	1 556	2 633
Autres actifs financiers non courants	3.2.5	487	536
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	7.1	342	326
ACTIF NON COURANT		20 239	20 879
Stocks	4.1	3 239	3 154
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	434	483
Clients et comptes rattachés	4.3	6 288	6 145
Actifs sur contrats clients	4.4	2 426	2 270
Actifs d'impôt courants	4.3	307	260
Autres créances courantes	4.3	2 828	2 707
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.5	3 574	2 928
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	12	11
Autres actifs financiers courants	18.2	7	10
ACTIF COURANT		19 115	17 968
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			340
TOTAL ACTIF		39 354	39 187
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF			
	Note Annexe	31/12/2019	31/12/2018 retraité ^a
Capital social	5.2	380	372
Primes et réserves		8 803	8 070
Réserve de conversion	5.3.3	38	(103)
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe		1 184	1 308
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.1	10 405	9 647
Participations ne donnant pas le contrôle	5.1	1 395	1 385
CAPITAUX PROPRES	5.1	11 800	11 032
Dettes financières non courantes	8.1	4 236	5 048
Obligations locatives non courantes	10.1	1 344	1 326
Provisions non courantes	6.1	2 167	2 042
Impôts différés passifs	7.2	361	328
PASSIF NON COURANT		8 108	8 744
Dettes financières courantes	8.1	1 295	1 240
Obligations locatives courantes	10.2	342	318
Passifs d'impôt courants		230	154
Fournisseurs et comptes rattachés		7 394	7 423
Passifs sur contrats clients	11.2	3 854	3 885
Provisions courantes	6.2	1 136	995
Autres passifs courants	11.1	4 895	4 779
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		220	238
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	18.2	57	25
Autres passifs financiers courants	18.2	23	21
PASSIF COURANT	11.1	19 446	19 078
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			333
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		39 354	39 187
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	9 / 17.1	(2 222)	(3 612)

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Note Annexe	Exercice	
		2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES^b	12 / 17.1	37 929	35 555
Autres produits de l'activité		81	185
Achats consommés		(17 473)	(16 715)
Charges de personnel		(8 376)	(7 975)
Charges externes		(7 950)	(7 490)
Impôts et taxes		(629)	(687)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	17.1 / 4.6	(1 777)	(1 703)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	4.6	(338)	(314)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	17.1 / 4.6	(516)	(417)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(250)	94
Autres produits d'exploitation ^c		1 760	1 875
Autres charges d'exploitation		(785)	(844)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	13 / 17.1	1 676	1 564
Autres produits opérationnels	13 / 17.1	71	371
Autres charges opérationnelles	13 / 17.1	(51)	(106)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	13 / 17.1	1 696	1 829
Produits financiers	14.1	39	29
Charges financières	14.1	(246)	(245)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	14.1 / 17.1	(207)	(216)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	17.1	(57)	(57)
Autres produits financiers	14.2	84	82
Autres charges financières	14.2	(94)	(64)
Impôt	15 / 17.1	(452)	(426)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	17.1	350	302
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	17.1	1 320	1 450
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente			
RÉSULTAT NET	17.1	1 320	1 450
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	16 / 17.1	1 184	1 308
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		136	142
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	16	3,18	3,56
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	16	3,17	3,54

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

15 483 13 767

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

17.1 364 487

3

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Note Annexe	Exercice	
		2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET		1 320	1 450
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(97)	18
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres		(28)	(6)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		22	(2)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées ^b		(97)	27
Éléments recyclables en résultat net			
Variation des écarts de conversion		55	
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture		(32)	(7)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		6	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées ^b		93	(21)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.3	(78)	8
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS		1 242	1 458
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		1 125	1 319
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		117	139

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) concerne Alstom pour l'essentiel

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Note Annexe	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a		2 405	3 000	3 688		(131)	8 962	1 372	10 334
Mouvements Exercice 2018 retraités									
Résultat net				1 308			1 308	142	1 450
Variation des écarts de conversion						(21)	(21)		(21)
Autres produits et charges comptabilisés						32	32	(3)	29
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d				1 308		11	1 319	139	1 458
Opérations nettes sur capital et réserves		169					169		169
Acquisitions et cessions d'actions propres				(8)			(8)		(8)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle				1			1		1
Distribution			(518)	(102)			(620)	(92)	(712)
Paiements fondés sur des actions				12			12	2	14
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)	(195)		8	(188)	(36)	(224)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^b		2 574	2 481	4 704		(112)	9 647	1 385	11 032
Mouvements Exercice 2019									
Résultat net				1 184			1 184	136	1 320
Variation des écarts de conversion	5.3					141 ^c	141	3 ^c	144
Autres produits et charges comptabilisés	5.3					(200)	(200)	(22)	(222)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d				1 184		(59)	1 125	117	1 242
Opérations nettes sur capital et réserves		175	255	(255)			175		175
Acquisitions et cessions d'actions propres				9			9		9
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle	5.5			3			3	(2)	1
Distribution				(631)			(631)	(79)	(710)
Paiements fondés sur des actions	5.4			16			16	2	18
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	5.5			61			61	(28)	33
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019		2 749	2 736	5 091		(171)	10 405	1 395 ^e	11 800

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	52	3	55
Coentreprises et entités associées	89		89
	141	3	144

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

(e) dont TF1 : 884 millions d'euros et Bouygues Telecom : 363 millions d'euros

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Note	Exercice	
	Annexe	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	17.1	1 320	1 450
Retraitements :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		101	(185)
Dividendes des sociétés non consolidées		(10)	(32)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 753	1 762
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		342	319
Plus et moins values de cessions d'actifs		(222)	(422)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	15	452	426
Impôts décaissés		(422)	(520)
Charges calculées diverses		18	(89)
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	17.1	3 332	2 709
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		264	273
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	17.1	(223)	(399)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		3 373	2 583
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	17	(1 853)	(2 178)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	251	605
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(26)	(165)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(6)	(31)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		13	65
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(10)	15
Prix d'acquisition des activités consolidées	22.1	(225)	(1 568)
Prix de cession des activités consolidées	22.1	1 183	113
Dettes nettes sur activités consolidées	22.1	(1)	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	22.1	8	(11)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		64	72
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(602)	(3 084)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		170	(22)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(631)	(620)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(79)	(92)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	9	(1 041)	(161)
Remboursement des obligations locatives	17.1	(351)	(310)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(264)	(273)
Autres flux liés aux opérations de financement		1	3
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(2 195)	(1 475)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	9	88	54
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		664	(1 922)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
	9	2 690	4 611
Flux nets	9	664	(1 922)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			1
TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE	9	3 354	2 690
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
		(1)	9
Flux nets		1	(10)
TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE			(1)

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

BILAN (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 Brut	31/12/2019 Amortissements Dépréciations	31/12/2019 Net	31/12/2018 Net
Immobilisations incorporelles	7	5	2	2
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	9 658	68	9 590	10 531
• Créances rattachées à des participations				
• Autres	22		22	22
ACTIF IMMOBILISÉ	9 687	73	9 614	10 555
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	34		34	31
Créances diverses	289	2	287	340
Valeurs mobilières de placement	495		495	596
Disponibilités	1 268		1 268	598
ACTIF CIRCULANT	2 086	2	2 084	1 565
Comptes de régularisation	57		57	72
TOTAL ACTIF	11 830	75	11 755	12 192

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
Capital social	380	372
Primes et réserves	3 177	3 009
Report à nouveau	1 928	1 674
Résultat net	1 166	886
Provisions réglementées	2	5
CAPITAUX PROPRES	6 653	5 946
Provisions	46	47
Dettes financières	3 994	4 940
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes d'exploitation	25	23
Dettes diverses	153	244
DETTES	4 218	5 254
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	884	991
Comptes de régularisation		1
TOTAL PASSIF	11 755	12 192

COMPTÉ DE RESULTAT (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	85	73
Autres produits d'exploitation	1	2
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)
Charges de personnel	(60)	(51)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(59)	(47)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(2)	(4)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(38)	(30)
Produits et charges financiers	1 071	761
RÉSULTAT COURANT	1 033	731
Produits et charges exceptionnels	3	1
Participation et intéressement	(1)	(1)
Impôts sur les bénéfices	131	155
RÉSULTAT NET	1 166	886

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		
Résultat net	1 166	886
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	(222)	(135)
Dotations / reprises aux provisions	(1)	1
Charges à répartir et produits à étaler		(1)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	115	
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt	1 058	751
Actif circulant	48	(75)
Passif circulant	(92)	34
Variation du besoin en fonds de roulement	(44)	(41)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	1 014	710
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)	(1)
Acquisitions d'immobilisations financières	(18)	(9)
Augmentation d'actifs immobilisés	(19)	(10)
Cessions d'actifs immobilisés	1 080	
Investissements nets	1 061	(10)
Autres immobilisations financières nettes		
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	2	
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	1 063	(10)
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des capitaux propres	175	169
Dividendes versés	(631)	(620)
Variation des dettes financières	(947)	(518)
Autres flux liés aux opérations de financement	2	2
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(1 401)	(967)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	676	(267)
Trésorerie nette à l'ouverture	203	470
Autres flux non monétaires		
Flux nets	676	(267)
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	879	203

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 net	31/12/2018 net retraité ^a
Immobilisations corporelles	746	721
Droits d'utilisation des actifs loués	262	249
Immobilisations incorporelles	16	21
<i>Goodwill</i>	1 157	1 044
Coentreprises et entités associées	105	103
Autres actifs financiers non courants	221	247
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	71	83
ACTIF NON COURANT	2 578	2 468
Stocks	286	276
Avances et acomptes versés sur commandes	155	188
Clients et comptes rattachés	2 143	2 339
Actifs sur contrats clients	1 078	862
Actifs d'impôt courants	110	125
Autres créances courantes	1 012	939
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 629	4 652
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	5	5
ACTIF COURANT	9 418	9 386
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	11 996	11 854
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2019	31/12/2018 retraité ^a
Capital social	128	128
Primes et réserves	503	459
Réserve de conversion	10	11
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	325	296
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	966	894
Participations ne donnant pas le contrôle	6	4
CAPITAUX PROPRES	972	898
Dettes financières non courantes	1 082	1 028
Obligations locatives non courantes	216	222
Provisions non courantes	857	811
Impôts différés passifs	18	21
PASSIF NON COURANT	2 173	2 082
Dettes financières courantes	9	11
Obligations locatives courantes	97	77
Passifs d'impôt courants	136	93
Fournisseurs et comptes rattachés	3 039	3 108
Passifs sur contrats clients	2 638	2 688
Provisions courantes	742	648
Autres passifs courants	1 750	1 738
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	425	493
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		1
Autres passifs financiers courants	15	17
PASSIF COURANT	8 851	8 874
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 996	11 854
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 113	3 119

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	13 355	12 358
Autres produits de l'activité	41	139
Achats consommés	(7 726)	(7 088)
Charges de personnel	(3 359)	(3 096)
Charges externes	(1 729)	(1 764)
Impôts et taxes	(146)	(166)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(184)	(189)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(96)	(87)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(271)	(214)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(9)	(5)
Autres produits d'exploitation ^c	706	707
Autres charges d'exploitation	(204)	(217)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	378	378
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(23)	(4)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	355	374
Produits financiers	40	32
Charges financières	(20)	(15)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	20	17
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(11)	(11)
Autres produits financiers	59	60
Autres charges financières	(48)	(21)
Impôt	(128)	(109)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	79	(2)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	326	308
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	326	308
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	325	296
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	12
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	190,24	172,90
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	190,24	172,90

(a) Les comptes de résultat de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

8 035

6 759

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

231

280

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET	326	308
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(38)	(17)
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres	(1)	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	5	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion	(2)	10
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture	(5)	(11)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	6	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(36)	(15)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	290	293
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	289	281
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	12

(a) L'états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a	143	372	476		(51)	940	25	965
Mouvements Exercice 2018 Retraités								
Résultat net			296			296	12	308
Variation des écarts de conversion					10	10		10
Autres produits et charges comptabilisés					(25)	(25)		(25)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			296		(15)	281	12	293
Opérations nettes sur capital et réserves		(123)	123					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(320)			(320)	(32)	(352)
Autres opérations avec les actionnaires							1	1
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(7)			(7)	(2)	(9)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^b	143	249	568		(66)	894	4	898
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			325			325	1	326
Variation des écarts de conversion					(1) ^c	(1)	^c	(1)
Autres produits et charges comptabilisés					(35)	(35)		(35)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			325		(36)	289	1	290
Opérations nettes sur capital et réserves		97	(97)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle			9			9	1	10
Distribution			(219)			(219)	(1)	(220)
Autres opérations avec les actionnaires							1	1
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(7)			(7)		(7)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	143	346	579		(102)	966	6	972

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(2)		(2)
Coentreprises et entités associées	1		1
	(1)	0	(1)

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	326	308
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	6	9
Dividendes des sociétés non consolidées	(7)	(31)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	141	168
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	96	92
Plus et moins values de cessions d'actifs	(103)	(96)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	128	109
Impôts décaissés	(86)	(117)
Charges calculées diverses	(10)	(53)
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	491	389
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(6)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	(146)	286
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	336	669
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(247)	(253)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	58	52
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(9)	11
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(20)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	12	54
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	(12)	15
Prix d'acquisition des activités consolidées		(559)
Prix de cession des activités consolidées	93	229
Dettes nettes sur activités consolidées	(1)	(1)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(11)	(155)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	36	32
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(81)	(595)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	10	1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(219)	(320)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(32)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	14	538
Remboursement des obligations locatives	(98)	(86)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	9	6
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(285)	107
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	76	53
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	46	234
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	4 159	3 925
Flux nets	46	234
Flux non monétaires	(1)	
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	4 204	4 159
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 net	31/12/2018 net retraité ^a
Immobilisations corporelles	19	17
Droits d'utilisation des actifs loués	37	40
Immobilisations incorporelles	32	32
<i>Goodwill</i>		
Coentreprises et entités associées	41	27
Autres actifs financiers non courants	10	10
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	30	14
ACTIF NON COURANT	169	140
Stocks	1 497	1 439
Avances et acomptes versés sur commandes	22	20
Clients et comptes rattachés	416	507
Actifs sur contrats clients	26	18
Actifs d'impôt courants	4	1
Autres créances courantes	271	369
Trésorerie et équivalents de trésorerie	86	70
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	2 322	2 424
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	2 491	2 564
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2019	31/12/2018 retraité ^a
Capital social	139	139
Primes et réserves	282	319
Réserve de conversion	4	4
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	46	137
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	471	599
Participations ne donnant pas le contrôle	4	5
CAPITAUX PROPRES	475	604
Dettes financières non courantes	20	17
Obligations locatives non courantes	31	35
Provisions non courantes	91	88
Impôts différés passifs	9	9
PASSIF NON COURANT	151	149
Dettes financières courantes	40	6
Obligations locatives courantes	9	8
Passifs d'impôt courants	18	14
Fournisseurs et comptes rattachés	1 130	1 183
Passifs sur contrats clients	4	40
Provisions courantes	30	31
Autres passifs courants	329	244
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	305	285
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 865	1 811
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 491	2 564
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(279)	(238)

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	2 706	2 628
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 651)	(1 839)
Charges de personnel	(208)	(213)
Charges externes	(427)	(430)
Impôts et taxes	(57)	(63)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(10)	(10)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(9)	(9)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(24)	2
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(241)	81
Autres produits d'exploitation ^c	23	46
Autres charges d'exploitation	(3)	(3)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	99	190
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	99	190
Produits financiers	1	
Charges financières	(3)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2)	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(2)
Autres produits financiers	2	2
Autres charges financières	(9)	(15)
Impôt	(38)	(79)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(3)	46
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	47	140
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	47	140
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	46	137
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	3
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	504,92	1 500,67
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	504,92	1 500,67

(a) Les comptes de résultat de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

140	132
14	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET	47	140
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(3)
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture		
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(2)	(2)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	45	138
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	44	135
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	3

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a	196	207	179		8	590	4	594
Mouvements Exercice 2018 Retraités								
Résultat net			137			137	3	140
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(2)	(2)		(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			137		(2)	135	3	138
Opérations nettes sur capital et réserves		63	(63)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(125)			(125)	(2)	(127)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^a	196	270	127		6	599	5	604
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			46			46	1	47
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(2)	(2)		(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			46		(2)	44	1	45
Opérations nettes sur capital et réserves		114	(114)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution		(171)				(171)	(2)	(173)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)					(1)	(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	196	213	59		3	471	4	475

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	0	0	0

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	47	140
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	3	4
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	13	(8)
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	9	9
Plus et moins values de cessions d'actifs	1	(2)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	38	79
Impôts décaissés	(53)	(104)
Charges calculées diverses	62	
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	120	118
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	4	4
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	205	(95)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	329	27
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(11)	(8)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(5)	(2)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées	2	(2)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées		1
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(14)	(10)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(171)	(125)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(133)	(42)
Remboursement des obligations locatives	(9)	(9)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(319)	(182)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		(1)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(4)	(166)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(215)	(49)
Flux nets	(4)	(166)
Flux non monétaires		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(219)	(215)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 net	31/12/2018 ^a net retraité
Immobilisations corporelles	2 578	2 569
Droits d'utilisation des actifs loués	408	370
Immobilisations incorporelles	211	213
<i>Goodwill</i>	694	674
Coentreprises et entités associées	422	394
Autres actifs financiers non courants	169	192
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	145	150
ACTIF NON COURANT	4 627	4 562
Stocks	675	672
Avances et acomptes versés sur commandes	71	73
Clients et comptes rattachés	2 596	2 436
Actifs sur contrats clients	688	658
Actifs d'impôt courants	49	42
Autres créances courantes	743	714
Trésorerie et équivalents de trésorerie	488	563
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	11	11
Autres actifs financiers courants	1	3
ACTIF COURANT	5 322	5 172
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		339
TOTAL ACTIF	9 949	10 073
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2019	31/12/2018 retraité^a
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 502	2 484
Réserve de conversion	73	11
Actions propres détenues	(3)	(3)
Résultat net part du Groupe	261	227
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 882	2 768
Participations ne donnant pas le contrôle	27	29
CAPITAUX PROPRES	2 909	2 797
Dettes financières non courantes	431	503
Obligations locatives non courantes	335	317
Provisions non courantes	857	792
Impôts différés passifs	117	122
PASSIF NON COURANT	1 740	1 734
Dettes financières courantes	36	46
Obligations locatives courantes	93	74
Passifs d'impôt courants	95	64
Fournisseurs et comptes rattachés	2 114	2 115
Passifs sur contrats clients	863	846
Provisions courantes	323	271
Autres passifs courants	1 375	1 292
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	387	488
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	12	12
Autres passifs financiers courants	2	1
PASSIF COURANT	5 300	5 209
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		333
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	9 949	10 073
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(367)	(475)

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	13 688	13 190
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(6 376)	(6 260)
Charges de personnel	(3 580)	(3 525)
Charges externes	(2 930)	(2 772)
Impôts et taxes	(161)	(167)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(462)	(461)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(90)	(68)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(151)	(100)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	1	17
Autres produits d'exploitation ^c	647	745
Autres charges d'exploitation	(153)	(226)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	433	373
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(28)	(31)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	405	342
Produits financiers	18	14
Charges financières	(51)	(45)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(33)	(31)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(15)	(13)
Autres produits financiers	22	8
Autres charges financières	(20)	(10)
Impôt	(141)	(96)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	43	28
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	261	228
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	261	228
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	261	227
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	7,99	6,93
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	7,99	6,93

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

7 092 6 730

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

99 145

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET	261	228
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(36)	55
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	8	(10)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion	54	(10)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture		2
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(2)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	8	6
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	34	41
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	295	269
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	295	268
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		1

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a	455	738	1 663		(82)	2 774	30	2 804
Mouvements Exercice 2018 Retraités								
Résultat net			227			227	1	228
Variation des écarts de conversion					(4)	(4)		(4)
Autres produits et charges comptabilisés					45	45		45
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			227		41	268	1	269
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres				(3)		(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution		(105)	(163)			(268)	(2)	(270)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(3)			(3)		(3)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^b	455	633	1 724	(3)	(41)	2 768	29	2 797
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			261			261		261
Variation des écarts de conversion					62 ^c	62	^c	62
Autres produits et charges comptabilisés					(28)	(28)		(28)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			261		34	295		295
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres		205	(205)					
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(181)			(181)	(2)	(183)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	455	838	1 599	(3)	(7)	2 882	27	2 909

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	54		54
Coentreprises et entités associées	8		8
	62	0	62

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	261	228
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(13)	8
Dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	474	483
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	89	68
Plus et moins values de cessions d'actifs	(53)	(52)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	141	96
Impôts décaissés	(110)	(132)
Charges calculées diverses	(6)	
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	780	698
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	48	44
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	(30)	(295)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	798	447
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(408)	(462)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	87	174
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(16)	(12)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(57)	(804)
Prix de cession des activités consolidées	24	6
Dettes nettes sur activités consolidées	(2)	3
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	(7)	78
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	33	42
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(345)	(978)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(3)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(181)	(268)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(117)	391
Remboursement des obligations locatives	(88)	(69)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(48)	(44)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(436)	5
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	9	
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	26	(526)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	75	600
Flux nets	26	(526)
Flux non monétaires		
Activité détenue en vue de la vente		1
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	101	75
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		9
Flux nets		(10)
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		(1)

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 net	31/12/2018 ^a net retraité
Immobilisations corporelles	206	192
Droits d'utilisation des actifs loués	94	98
Immobilisations incorporelles	313	287
<i>Goodwill</i>	845	817
Coentreprises et entités associées	12	21
Autres actifs financiers non courants	37	40
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	1 507	1 455
Stocks	521	521
Avances et acomptes versés sur commandes	155	186
Clients et comptes rattachés	696	674
Actifs sur contrats clients		
Actifs d'impôt courants	5	18
Autres créances courantes	355	284
Trésorerie et équivalents de trésorerie	105	117
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 837	1 800
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 344	3 255
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2019	31/12/2018 retraité^a
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 365	1 403
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	155	127
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 562	1 572
Participations ne donnant pas le contrôle	2	3
CAPITAUX PROPRES	1 564	1 575
Dettes financières non courantes	200	127
Obligations locatives non courantes	79	85
Provisions non courantes	51	41
Impôts différés passifs	47	43
PASSIF NON COURANT	377	296
Dettes financières courantes	29	12
Obligations locatives courantes	20	19
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	643	630
Passifs sur contrats clients	44	30
Provisions courantes	15	20
Autres passifs courants	649	667
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	3	6
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 403	1 384
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 344	3 255
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(127)	(28)

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	2 337	2 288
Autres produits de l'activité	40	45
Achats consommés	(954)	(958)
Charges de personnel	(485)	(471)
Charges externes	(434)	(396)
Impôts et taxes	(126)	(133)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(243)	(213)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(19)	(17)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(34)	(70)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^c	292	254
Autres charges d'exploitation	(119)	(130)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	255	199
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(22)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	255	177
Produits financiers		
Charges financières	(2)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2)	(2)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(4)	(4)
Autres produits financiers	2	7
Autres charges financières	(8)	(2)
Impôt	(82)	(49)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(6)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	155	127
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	155	127
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	155	127
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,74	0,61
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,74	0,61

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

190 131

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

14 9

26

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET	155	127
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(10)	(4)
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres	(26)	(7)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	4	1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture	(1)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(2)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(33)	(5)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	122	122
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	122	122
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a	59	1 111	430		(16)	1 584		1 584
Mouvements Exercice 2018 Retraités								
Résultat net			127			127		127
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(5)	(5)		(5)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			127		(5)	122		122
Opérations nettes sur capital et réserves			4			4		4
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(74)			(74)		(74)
Autres opérations avec les actionnaires			(67)			(67)	2	(65)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			3			3	1	4
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^b	59	1 111	423		(21)	1 572	3	1 575
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			155			155		155
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(33)	(33)		(33)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			155		(33)	122		122
Opérations nettes sur capital et réserves	3		3			6		6
Acquisitions et cessions d'actions propres			(3)			(3)		(3)
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(84)			(84)		(84)
Autres opérations avec les actionnaires			(74)			(74)		(74)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			23			23	(1)	22
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	62	1 111	443		(54)	1 562	2	1 564

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 30 septembre 2018 et au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	0	0	0

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	155	127
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	1	1
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	283	279
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	19	17
Plus et moins values de cessions d'actifs	5	(1)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	82	49
Impôts décaissés	(85)	(68)
Charges calculées diverses	(44)	(44)
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	416	360
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	6	6
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	(32)	17
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	390	383
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(243)	(206)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	1	2
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	(6)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		6
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(51)	(326)
Prix de cession des activités consolidées	1	1
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	13	64
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(4)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(287)	(468)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(20)	(182)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(84)	(74)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	16	(21)
Remboursement des obligations locatives	(18)	(16)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(6)	(6)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(112)	(299)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(9)	(384)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	111	495
Flux nets	(9)	(384)
Flux non monétaires		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	102	111
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2019 net	31/12/2018 ^a net retraité
Immobilisations corporelles	3 817	3 686
Droits d'utilisation des actifs loués	827	799
Immobilisations incorporelles	1 575	1 614
<i>Goodwill</i>	79	5
Coentreprises et entités associées		
Autres actifs financiers non courants	12	9
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	6 310	6 113
Stocks	220	209
Avances et acomptes versés sur commandes	32	17
Clients et comptes rattachés	1 140	1 117
Actifs sur contrats clients	635	490
Actifs d'impôt courants	33	10
Autres créances courantes	423	392
Trésorerie et équivalents de trésorerie	47	44
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		1
ACTIF COURANT	2 530	2 280
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	8 840	8 393
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2019	31/12/2018 retraité^a
Capital social	713	713
Primes et réserves	2 739	2 457
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat net part du Groupe	379	491
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	3 831	3 661
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	3 831	3 661
Dettes financières non courantes	1 423	1 253
Obligations locatives non courantes	677	665
Provisions non courantes	279	278
Impôts différés passifs	171	141
PASSIF NON COURANT	2 550	2 337
Dettes financières courantes	78	61
Obligations locatives courantes	123	140
Passifs d'impôt courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 204	1 099
Passifs sur contrats clients	304	282
Provisions courantes		2
Autres passifs courants	750	806
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		4
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		1
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	2 459	2 395
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 840	8 393
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(1 454)	(1 275)

(a) Le bilan au 31 décembre 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation IFRIC 23.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	6 058	5 344
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(886)	(725)
Charges de personnel	(614)	(559)
Charges externes	(2 612)	(2 299)
Impôts et taxes	(135)	(154)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	(867)	(821)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués	(124)	(134)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(35)	(34)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^c	56	121
Autres charges d'exploitation	(301)	(285)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	540	454
Autres produits opérationnels	70	371
Autres charges opérationnelles		(49)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	610	776
Produits financiers		
Charges financières	(12)	(7)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(12)	(7)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(25)	(27)
Autres produits financiers		5
Autres charges financières	(9)	(14)
Impôt	(185)	(242)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	379	491
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	379	491
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	379	491
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	8,10	10,50
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	8,10	10,50

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
RÉSULTAT NET	379	491
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(7)	(13)
Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture	(1)	1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(6)	(9)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	373	482
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	373	482
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

(a) L'état des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2018 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 16.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^a	1 742	788	700			3 230		3 230
Mouvements Exercice 2018 Retraités								
Résultat net			491			491		491
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(9)	(9)		(9)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			491		(9)	482		482
Opérations nettes sur capital et réserves		381	(381)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(50)			(50)		(50)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)		(1)				(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 RETRAITÉE ^b	1 742	1 168	760		(9)	3 661		3 661
Mouvements Exercice 2019								
Résultat net			379			379		379
Variation des écarts de conversion								
Autres produits et charges comptabilisés					(6)	(6)		(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d			379		(6)	373		373
Opérations nettes sur capital et réserves		452	(452)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans perte de contrôle					(4)	(4)		(4)
Distribution			(200)			(200)		(200)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)					1	1		1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	1 742	1 620	487		(18)	3 831		3 831

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(c) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			0
Coentreprises et entités associées			0
	0	0	0

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2019	2018 retraité ^a
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	379	491
Retraitements :		
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		
Dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	836	830
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	128	134
Plus et moins values de cessions d'actifs	(70)	(271)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	185	242
Impôts décaissés	(183)	(239)
Charges calculées diverses		
CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés	1 275	1 187
Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	37	34
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b	(166)	(282)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 146	939
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(940)	(1 242)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	104	377
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	4	(165)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		3
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(112)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	11	
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(935)	(1 027)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(4)	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(200)	(50)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	176	284
Remboursement des obligations locatives	(138)	(130)
Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(37)	(34)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(204)	70
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	7	(18)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	40	58
Flux nets	7	(18)
Flux non monétaires		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	47	40
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE		
Flux nets		
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE		

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16.

(b) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes