

2019年度概要

让进步 飞扬

BOUYGUES

布依格集团的任务
是为最大多数民众
的日常生活缔造人
性化的进步。

布依格深信，采取符合伦理与人性的作为，以满足日常生活需求，是推动社会进步的重要因素。日复一日，集团以全体员工和合作伙伴的专业能力及多元发展的业务为基础，打造各式各样的创新方案，有效因应居住、移动、通信、求知、娱乐等基本需求。

目录

- 2 | 集团概观
今天的布依格
- 16 | 建筑营造业务
缔造人类进步的解决方案
- 24 | 传媒
正向启迪社会
- 28 | 电信
便捷联系，网上相聚

封面：
由 IF Architectes 建筑事务所于巴黎拉德丰斯（La Défense）办公区兴建的Alto办公大楼（楼高152米）可望提供绝佳的能源效能。

图左：
位于沃克吕兹省（Vaucluse）皮奥朗克（Piolenc）的法国 O'mega1 发电站空照图。这是法国第一座、全欧规模最大的漂浮式太阳能发电站，将为当地共约4,700个家户供电。



扎实的竞争优势、
丰沛的进步动能

集团的业务发展密切考量当前四大深层趋势：人口增长和城市化、气候变迁、数字和科技变革、使用方式的演进。在这个富于成长契机的环境中，我们与各参与方携手合作，积极创造价值、共享价值。

集团旗下各事业体均富于成长动力，因为它们都能有效顺应持续演进的基本需求：居住、移动、通信、求知和娱乐。拜多元化的业务、稳定的股权结构和健全的财务状况之赐，集团得以在长期基础上开展策略。我们在多方面的充沛实力让我们能突破现阶段的各种环境和社会挑战。

如同过去数年，2019年度也稳健踏足在一股进步动力中。集团整体收益增加，建筑营造业务绩效提高，法国电视一台在主要观众群中维持高收视率，布依格电信在优质移动及固定网络与良好客户体验的基础上所进行的差异化策略持续开花结果。2019年9月，集团于恰当时机转让阿尔斯通的13%股份。目前布依格仍是这家可持续智能移动方案领先企业的最大股东，持有14.7%股份。

布依格集团的全体业务连续第三年获得“法国最佳雇主”认证，充分显示集团承担社会责任、优化人资政策的作为。此外，集团也获纳入四个地位崇高的社会责任投资国际指标。

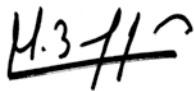
在集团致力实现的相关承诺中，性别融合占有优先地位。这不仅是基于必要的公平正义原则，我们还

认为在集团中达到更妥善的性别比例有助于提升企业绩效，加速业务变革。我们的长期目标是让集团内的经理人和干部人数达到男女相同比例。

最后，鉴于经济能力不足的学生与日俱增，我们决定为法兰西斯·布依格基金会（Fondation Francis Bouygues）挹注更多资源，让每年获得补助的学生人数从60人提高到100人。截至目前为止，通过基金会发放的优秀人才奖学金及集团同仁或过去获奖人的咨询辅导，已有889名青年学子获益。

竭诚感谢全体员工的付出与耕耘，以及所有客户和股东对我们的信心。

Martin Bouygues
董事长兼总经理


2020年2月20日

创立
1952年

员工数
130,500人

业务遍及全球
92国



集团概观

今天的布依格

1952年成立的布依格集团是一个提供多元化服务的大型集团，业务遍及全球90余国，并锁定具有增长潜力的市场。

 兴建中的摩纳哥海上延伸项目
强调生态设计，打造出各种符合生态的开发方案，并建造人工岸礁。

挑战与契机



人口增长和城市化

社会对基建、翻新和移动的需求不断增加，同时必须维护生活质量



气候变迁

人类需要更多以循环经济^(a)为基础、结合能源效率与生物多样性的低碳解决方案



数字和科技变革

民众期望享有能让工作和个人生活更便利的工具和实时服务



使用方式的演进

使用者需要与时俱进的弹性方案，能提供各种强调个性化、使用友善和共同分担的服务

我们的发展策略

我们的策略目标是在长期基础上与集团业务各参与方^(b)携手创造价值、分享价值。凭借稳定的股权结构，我们妥善制定策略架构，让旗下五大事业体（布依格建筑、布依格房地产、Colas 道路建设、法国电视一台、布依格电信）有效开展运营策略，以达成布依格集团的任务。

因时制宜的策略选择

集团旗下各事业体均**富于成长动力**，因为它们都能有效顺应持续演进的基本需求，包括居住、移动、通信、求知、娱乐等等。集团业务的**多元性**则有助于缓冲某一业务陷入较不景气循环所衍生的后果。

(a) 根据法国环境与能源管制署 (ADEME) 的定义，循环经济是指一种在产品（包括商品与服务）的生命周期所有阶段都力求增加资源使用效率、减低环境冲击，同时又能提升个人福祉的交换和生产经济制度。

(b) 客户、使用者、员工、金融社群、供应商、承包商、公民社会。

我们的承诺

1

让全体员工不断进步

2

与客户携手打造符合使用需求的可持续方案

3

与客户携手打造符合使用需求的可持续方案

4

促进和谐共存的生活方式

稳固的企业文化

员工是布依格集团的最大财富。稳固的企业文化是全体员工的立足基础，不断激励他们秉持共同的人本精神，热诚投入工作。他们的高昂士气和专业知能是集团获得成功与进步的泉源。



尊重



传承



信任



创意

我们的关键实力

凭借这样的企业文化，布依格集团旗下五大事业体（布依格建筑、布依格房地产、Colas 道路建设、法国电视一台、布依格电信）都能享有以下四大实力。

• 130,500位热诚投入的员工

• 掌控得当的价值链

• 高附加价值的服务方案

• 针对性强、可持续性高的国际布局

了解更多
2019年度整合报告

以稳固的股权结构确保长期策略发展愿景

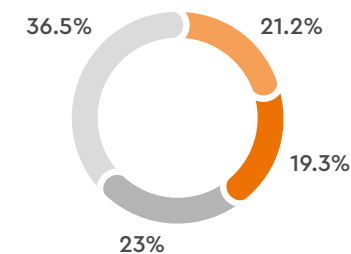
集团的股权结构
2019年12月31日

集团的股东包括：

- 由 Martin 和 Olivier Bouygues 持有的 **SCDM 控股公司**；
- 通过多种薪资储蓄基金持有公司股权的**员工**。

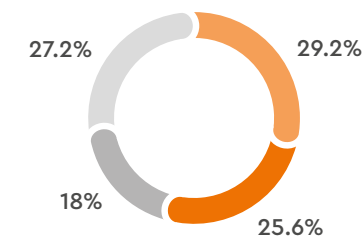
截至2019年12月31日，共有51,800名员工持有集团股份，使布依格成为巴黎股市CAC 40上市公司中向员工薪资储蓄开放资本比例最高的公司。2019年底进行一项名为“布依格信心行动11号”的增资活动，仅邀员工参与，增资金额为1亿5千万欧元（包括名义与溢价）。

资本分布
379,828,120股



SCDM控股公司^(a)
员工
其他法国股东
外国股东

投票权分布
509,048,266个投票权



(a) SCDM 是 Martin 和 Olivier Bouygues 持有的控股公司。

细说我们的承诺

为求因应企业社会责任方面的各项重要挑战，支持集团的长期发展策略，并有效伴随企业变革，布依格集团于2019年做出四大承诺。

1

让全体员工 不断进步

布依格员工是集团的最大财富，员工的热诚投入是缔造良好运营绩效的条件。无论员工的身份、教育背景或专业领域，我们都关注他们的职业发展，重视每一个个体的价值，借此激励他们的向心力。

2

与客户携手打造符合 使用需求的可持续方案

尊重环境是让集团能够达成任务的关键要素。我们的承诺具体包括兴建节能住宅和正能建筑、选用木材之类的创新环保建材、采行循环经济原则，以及充分考量生物多样性。

3

使日常生活 更便利

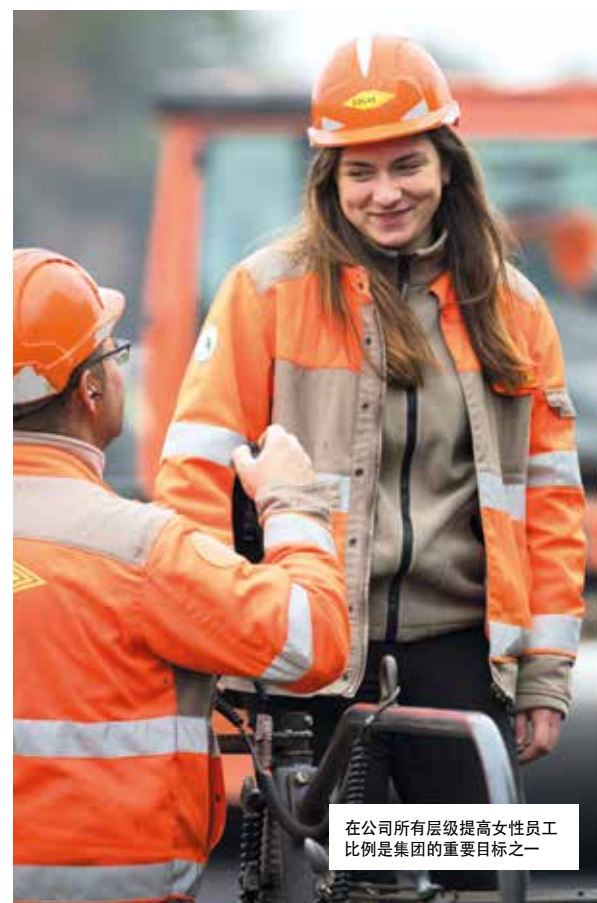
集团以改善客户和使用者生活为职志。在住宅、街区、城市等层级，无论是涉及交通移动、通信、信息提供或娱乐，我们的服务方案都力求让生活更简单、更惬意。这些方案带来的重要益处包括增进时间效益、减轻支出和提升使用舒适度。

4

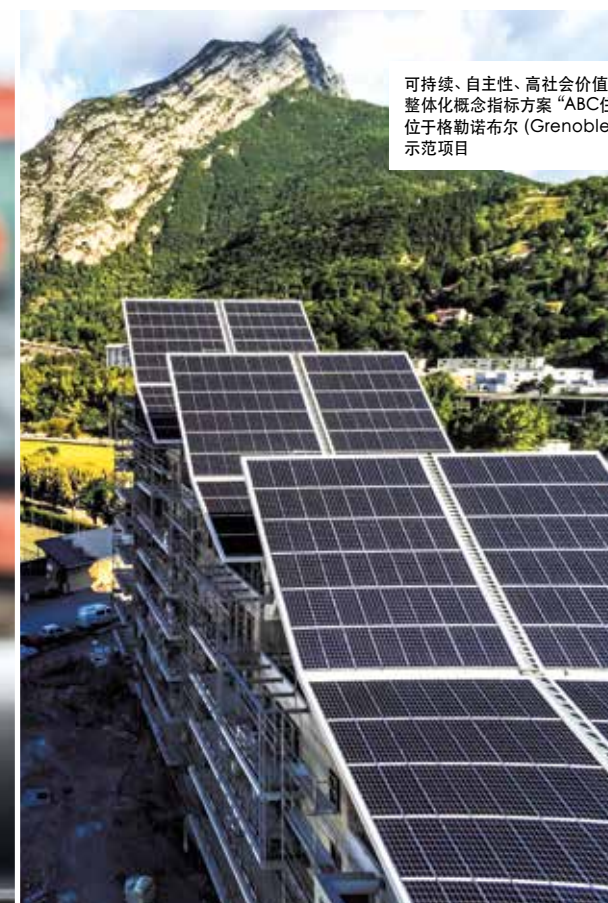
促进和谐共存 的生活方式

随着各种新科技的发展，现代社会具有越来越浓厚的协同性质。在地方层面，民众对社会连结的需求与日俱增。布依格集团抱持以人为本的进步愿景，在这种社会演变过程中扮演重要角色。我们不断设计、开发各种服务方案，活化社会交流，在人与人之间创造更多连结。

了解更多
2019年度整合报告



在公司所有层级提高女性员工比例是集团的重要目标之一



可持续、自主性、高社会价值住宅
整体化概念指标方案“ABC住宅”
位于格勒诺布尔 (Grenoble) 的
示范项目

与亲友保持网络
联系



on est fait pour
être ensemble



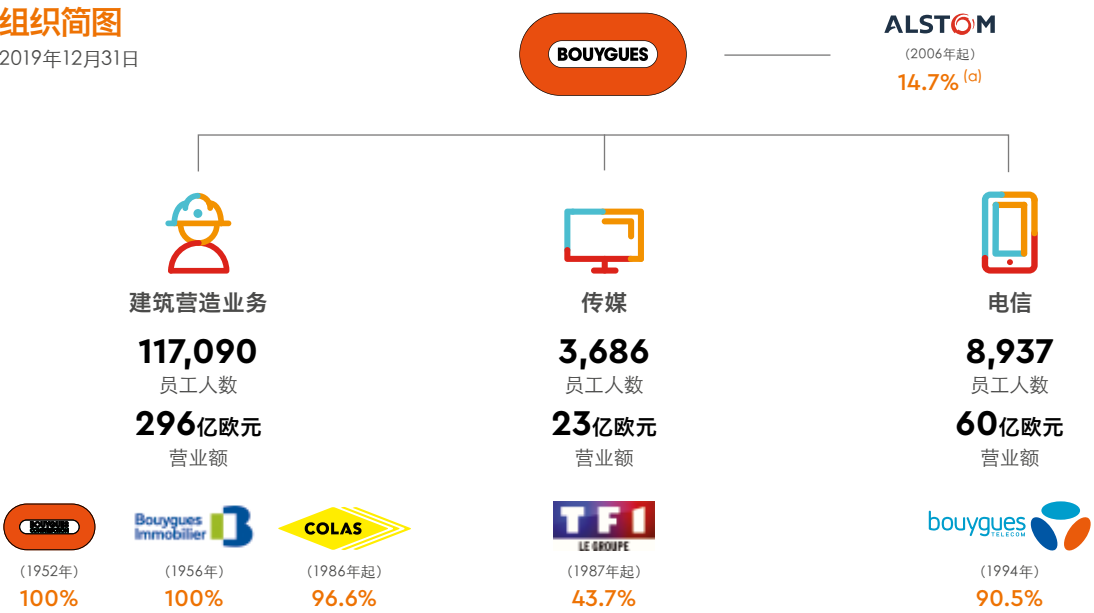
法兰西斯·布依格基金会
优秀人才奖学金得主、
现于巴黎担任企业主的
艾拉曼·古拉里
(Errahman Gourari)



集团组织

组织简图

2019年12月31日



(a) 2019年9月布依格集团转让阿尔斯通公司资本13%后的统计数字

管理团队

布依格母公司

- Martin Bouygues
董事长兼总经理
- Olivier Bouygues
执行总经理
- Philippe Marien
执行总经
- Olivier Roussat
执行总经理
- Pascal Grangé
副总经理
集团财务总监
- Jean Manuel Soussan
副总经理
集团人力资源总监
- Gilles Zancanaro
副总经理
集团数字-创新-风险总监

五大事业体负责人

- Philippe Bonnavé
布依格建筑董事长兼总经理
- Pascal Minault
布依格房地产董事长
- Frédéric Gardès
Colas道路建设总经理
- Gilles Péliссon
法国电视一台董事长兼总经理
- Richard Viel
布依格电信总经理

董事会

2019年12月31日

- Martin Bouygues
董事长兼总经理
- Olivier Bouygues
执行总经理
- Charlotte Bouygues
SCDM控股公司永久代表
- William Bouygues
SCDM Participations永久代表
- Francis Castagné
员工代表
- Raphaëlle Deflesselle
持股员工代表
- Clara Gaymard^(a)
Raïse投资基金暨慈善事业
共同创办人
- Anne-Marie Idrac^(a)
多家公司董事
- Helman le Pas de Sécheval^(a)
威立雅 (Veolia) 集团秘书长
- Colette Lewiner^(a)
凯捷咨询公司 (Capgemini)
董事长顾问
- Alexandre de Rothschild
罗斯柴尔德管理公司 (Rothschild
& Co Gestion) 执行董事长

Rose-Marie Van Lerberghe^(a)
Klépierre 房地产公司副董事长

Michèle Vilain
持股员工代表

58%
女性董事比例^(b)

50%
独立董事比例^(c)

(a) 按董事会定义的独立董事
(b) 不含担任员工代表的董事
(c) 不含担任员工代表和持股员工代表的董事

集团员工聘用状况

2019年12月31日

员工总数

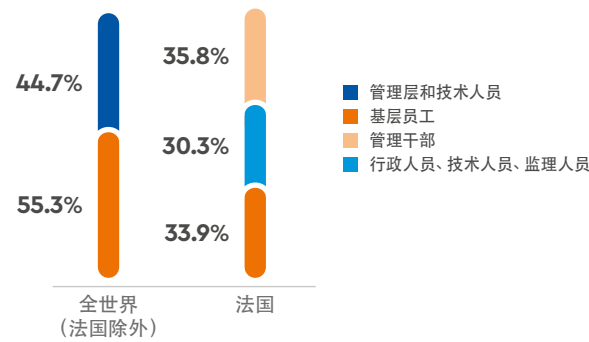
130,500人

聘雇人数

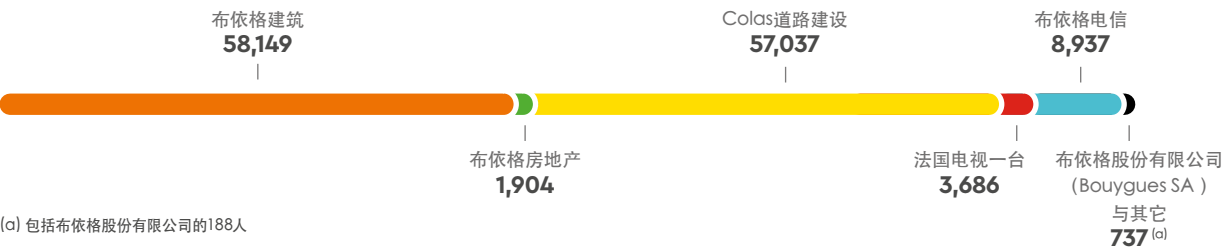
45,000人 (+13%)^(a)

其中10,600人于法国获聘
(a) 相较于2018年度

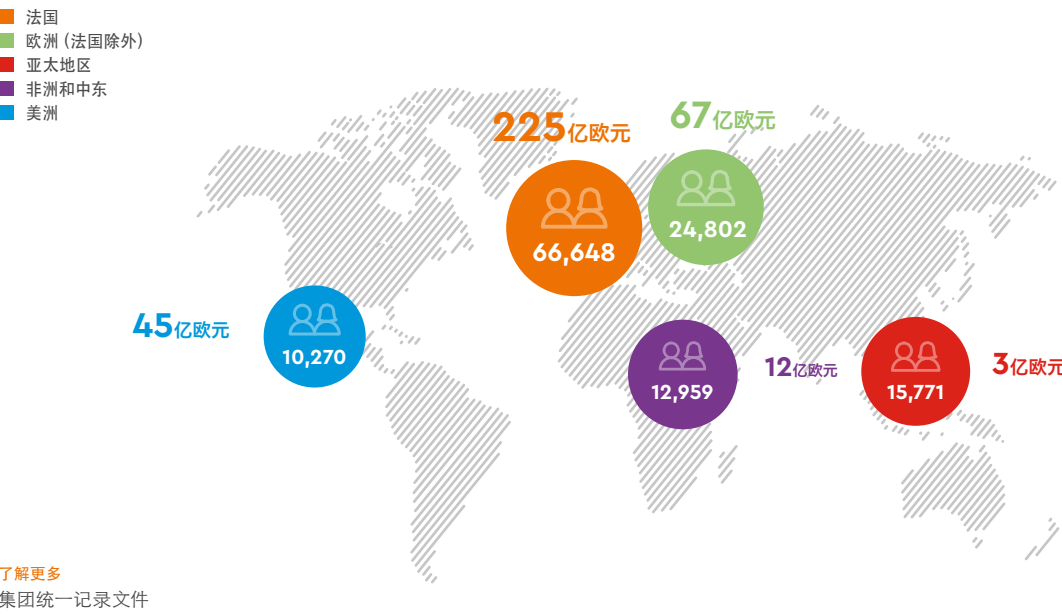
专业身份



集团各事业体员工人数



集团于各地理区的员工人数和营业额



2019年度大事纪要 和重要统计数字



建筑营造业务

签订的重要合约与协议

- > 香港特别行政区九龙半岛的两座公路隧道
- > 英国布莱顿大学学生宿舍
- > 英国南部铁路系统联盟 (South Rail Systems Alliance) 轨道工程
- > 位于捷克共和国的BMW测试中心车道
- > 美国洛杉矶机场滑行道
- > 法国都兰地区 (Touraine) 的A10高速公路拓宽工程
- > 巴黎的低碳正能原木建筑 EDA^(a)
- > 法国上塞纳省伊西-穆利诺 (Issy-les-Moulineaux) 的生态城区“伊西城市之心” (Issy Cœur de Ville)
- > 法国奥德省新港市 (Port-la-Nouvelle) 的港埠扩建工程
- > Smac公司转让给私人股本公司OpenGate Capital

在建工程项目

- > 大巴黎地铁: 15号线T2A和T3A两批工程
- > 摩纳哥海上延伸工程
- > 澳洲墨尔本地铁, 悉尼NorthConnex和WestConnex公路隧道
- > 英国辛克利角 (Hinkley Point) EPR核电站
- > 香港屯门至赤鱓角连接路海底隧道
- > 匈牙利M25和M30高速公路
- > 越南河内和印尼雅加达轻轨地铁

完工交付 / 正式启用

- > 香港莲塘公路隧道
- > 乌克兰切尔诺贝利核事故反应堆新建围阻体
- > 马达加斯加首都塔那那利佛机场和贝岛 (Nosy Be) 机场
- > 卡塔尔多哈的废水净化涵道
- > 巴黎奥利机场三号跑道翻新工程
- > 巴黎17区房地产开发项目“17重天” (17e Ciel)
- > 位于史特拉斯堡的法国第一高100%原木住宅大楼“原感” (Sensations)
- > 法国鲁瓦雷省圣让-德布雷伊 (Saint-Jean-de-Braye) 的高龄社区“仙境花园” (Les Jardins d'Arcadie)
- > 位于巴黎-马德莱娜的Wojo协同工作空间。集团的第一批Wojo spot和Wojo corner设于雅高 (Accor) 集团连锁酒店内



传媒

- > 根据2019年法国收视率统计^(b), 集团拿下最高收视率前100名中的84个时段 (不分观众群), 在25-49岁观众群中则拿下前100名中的98个时段
- > MYTF1提供的视频共获观赏18亿次
- > Saltoc平台获准于2020年启用
- > Unify Advertising广告部投入运营
- > 转让“电视购物” (Télésopping) 节目



电信

- > 并购Keyyo和Nerim, 以强化企业服务业务
- > 布依格电信连续第二年成为法国乡村地区第一大、全法国第二大电信业者 (根据2019年10月法国电信监管局 [ARCEP] 的调查结果)
- > 于法国进一步启动四个5G实验平台
- > 与WeFix合作, 为客户提供简单而低廉的智能手机维修服务, 有效延长手机使用期限

位于“南泰尔大学之心” (Nanterre Cœur Université) 新城区的正能建筑“上城” (Upside) 和“枢纽24-7” (Hub 24-7)



法国电视一台转播的世界杯女足赛创下2019年法国最高收视率



澳洲悉尼NorthConnex双管隧道高速连接路兴建工程

泰国披迈 (Phimai) 县106号公路整建工程



(a) 于欧洲最大的建筑与城市规划议会“一起想象大巴黎都会2” (Inventons la Métropole du Grand Paris 2) 中获奖
(b) 资料来源: Médiamétrie - Médiamat 收视率调查报告
(c) 法国电视一台、法国电视 (France Télévisions)、M6集团共同开发的订阅型随选视频服务

2019年度业务概况

2019年度，布依格集团三大业务领域运营绩效良好，并产生大量现金，成功达到年度目标。

动力十足的销售业务

建筑营造业务在2019年的订单册总额维持330亿欧元的极高水平。国际业务占布依格建筑和Colas道路建设订单册总额的62%。法国电视一台观众群收视情况良好，达到年度目标，50岁以下负责家庭采购的妇女族群收视率高达32.6%。布依格电信的销售业务持续展现强大动能，MtoM^(a)以外的行动定额方案于年度期间获得653,000个新客户。在390万固定网络客户中，FTTH^(b)的客户总量达1百万。

运营绩效良好，年度目标达成

在全部事业体的成长趋势加持下，集团营业额较前一年度提高7%，达379亿欧元。获利情况符合预期，呈增长态势：当期营运收益较2018年度增加1.12亿欧元，达16.76亿欧元。重新计算后的Axione当期营运利润^(c)于2019年底增加0.3%，达4.4%。



越南河内地铁3号线兴建工程

净收益中集团所占份额为11.84亿欧元，较前一年度减少1.24亿欧元，原因是非经常性项目有所下滑^(d)，特别是在布依格电信方面。

集团的自由现金流增加5.53亿欧元，达13.79亿欧元。这项成长主要归功于阿尔斯通红利上扬^(e)，以及布依格电信产生的自由现金流（+1.09亿欧元），后者于2019年度达成3亿欧元的目标。

不计阿尔斯通红利，集团的营运周转金需求变动后现金流^(f)共产出8.15亿欧元，较2019年增长一倍。

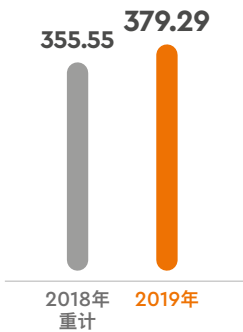
集团的金融结构获得强化。2019年底的金融负债净额为22亿欧元，大幅低于2018年底的36亿欧元，这个表现获益于阿尔斯通的正面影响，相关股利和13%资本转让共带来14亿欧元的贡献。

(a) 机对机 (Machine To Machine) 通信
(b) 光纤到府 (Fiber-To-The-Home)
(c) 相当于1.06亿欧元，为2018年Axione转让部分股份和继续保有的股权重新计价所带来的利益
(d) 2019年为2千万欧元，2018年则为2.65亿欧元
(e) 2019年为3.41亿欧元，2018年则为2.200万欧元
(f) 资金自筹能力净额 (扣除金融负债净额成本、扣除租赁债务的利率费用、扣除已付税赋后算定) 减运营投资净额及租赁债务偿还额。在与业务有关的营运周转金需求变动后计算，不含5G频段

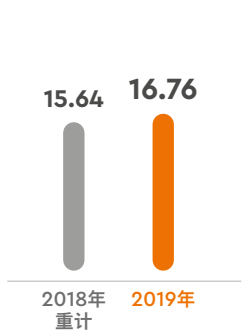
集团财务指标

12月31日 / 单位：亿欧元
由2018年度账目按IFRS 16标准和IFRIC 23解释重新计算

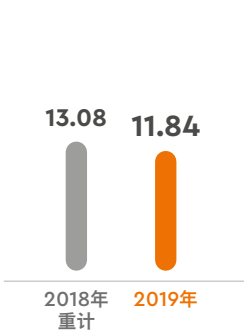
营业额



当期营运收益



净收益中集团所占份额



营运周转金需求变动后的现金流^(a)

(不含阿尔斯通红利)^(b)



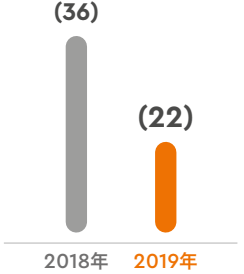
每股红利

单位：欧元



净负债

单位：亿欧元



(a) 资金自筹能力净额 (扣除金融负债净额成本、扣除租赁债务的利率费用、扣除已支付税费后算定) 减运营投资净额及租赁债务偿还额。在与业务有关的营运周转金需求变动后计算，不含5G频段
(b) 2019年为3.41亿欧元，2018年则为2.200万欧元
(c) 于2020年4月23日大会提案，2019年5月7日支付



大巴黎快线 (Grand Paris Express)
15号南线塞弗尔桥 (Pont de Sèvres)
路段兴建工程 (第T3A批工程)

集团财务报表摘要

单位：亿欧元 / 2018年度数据按国际财务报告准则（IFRS）第16条和和国际财务报告解释委员会（IFRIC）第23号解释公告重新计算

资产负债表

	2018年 重计	2019年
资产		
非流动资产	208.79	202.39
流动资产	179.68	191.15
计划出售的既有资产或业务（Smac）	3.40	
资产总计	391.87	393.54
自有资本和负债		
自有资本	110.32	118.00
非流动负债	87.44	81.08
流动负债	190.78	194.46
与计划出售的既有业务（Smac）有关的负债	3.33	
自有资本和负债合计	391.87	393.54
金融负债净额	(36.12)	(22.22)

合并收益表

	2018年 重计	2019年
营业额	355.55	379.29
当期营运收益	15.64	16.76
其它营运收益和支出	2.65	0.20
营运收益	18.29	16.96
金融负债成本净额	(2.16)	(2.07)
租赁债务的利息支出	(0.57)	(0.57)
其它金融收益和支出	0.18	(0.10)
税赋	(4.26)	(4.52)
于联合公司和合伙事业体所持股权的收益份额	3.02	3.50
持续进行业务的净收益	14.50	13.20
净收益中少数股东权益所占份额	(1.42)	(1.36)
净收益中集团所占份额	13.08	11.84

合并现金流量表

	2018年 重计	2019年
扣除金融负债净额成本、租赁债务的利率费用及已支付税费后的资金自筹能力净额	27.09	33.32
金融负债成本净额与租赁债务利息支出的重新分类	2.73	2.64
与经营活动有关的周转金需求变动，包括折旧和当期准备金	(3.99)	(2.23)
A - 经营活动产生的流量	25.83	33.73
B - 与投资操作有关的流量	(30.84)	(6.02)
C - 与筹资操作有关的流量	(14.75)	(21.95)
D - 汇率变动的影响	0.54	0.88
现金净额变动 (A + B + C + D)	(19.22)	6.64
期初现金净额	46.11	26.90
计划出售的既有业务 (SMAC)	0.01	
期末现金净额	26.90	33.54

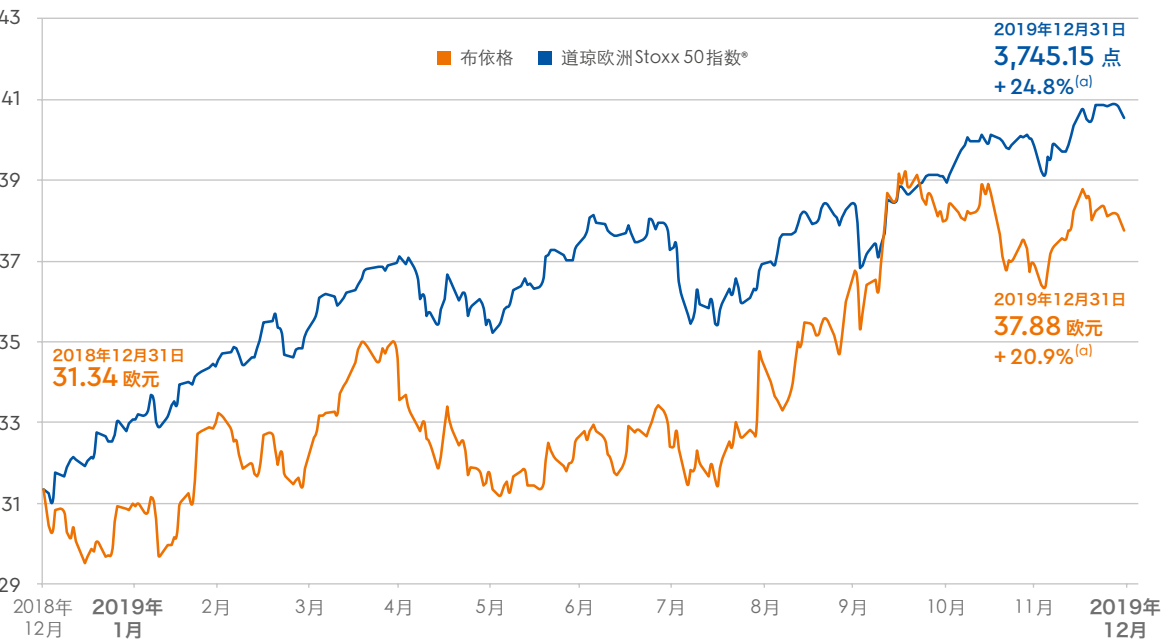
2020年重要期程

4月23日 星期四 布依格集团大会 于法国Saint Quentin-en-Yvelines 的挑战者大楼（Challenger）召开	8月27日 星期四 2020年度上半年收益统计
5月7日 星期四 支付股利	11月19日 星期四 2020年度前三季收益统计
5月14日 星期四 2020年度第一季收益统计	

布依格股票

2018年底以来的股价变动

期末最后股价（欧元）



(a) 相较于2018年12月31日

股利和报酬率变动

每股普通股股利

	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
期末最后股价（欧元）	27.42	29.98	36.54	34.04	43.31	31.34	37.88
股利（每股欧元）	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7	1.7	2.6 ^(a) ^(b)
每股报酬率	5.8%	5.3%	4.4%	4.7%	3.9%	5.4%	6.9%

(a) 其中特别股利为0.9欧元

(b) 于2020年4月23日大会提案，5月7日支付股利

了解更多
本集团金融收益相关信息



扫描此条码
(须有特定应用程式和适当网络连接)

建筑营造业务

缔造人类进步的解决方案

作为全球重要业者，布依格建筑已布局90余国。业务涵盖开发规划、工程建设与设施运营，在营建与公共工程、能源与服务、房地产、交通基建等领域均占有一席之地。

人口增长、城市化和新的环境限制因素衍生出对复杂型建筑物与基建（含新建和翻修）的显著需求。数字和科技变革引发使用方式、期待和消费习惯的演进。在这样的大环境中，布依格集团致力推出创新、完整、附加价值高的解决方案。

2019年度重要数字



员工人数

117,090



营业额

296亿欧元



当期营运收益

9.10亿欧元



订单册金额

330亿欧元

了解更多

- 2019年度统一记录文件
- 2019年度整合报告



布依格建筑是建筑营造的全球领导者之一。业务遍布六十余国，在楼宇兴筑、基建、工业等领域执行建筑设施的设计、规划、施工、翻新、经营和拆除。

楼宇兴筑

住宅、各级学校、医院、旅馆、办公楼、超高塔楼等等。

基建

桥梁、隧道、铁路及港埠建设、轻轨、地铁、体育场、机场，以及交通基建、大型休闲设施、港区、公共照明网络等项目的兴筑、管理和经营。

工业

数字网络和能源网络基建、智能城市、电力工程、气候工程、机械工程、可再生能源解决方案、工业设施相关服务等等。



员工人数

58,149

2019年12月31日

了解更多

- bouygues-construction.com
- Twitter: @Bouygues_C

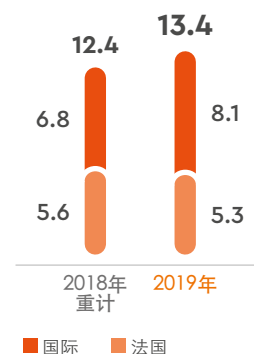


扫描此条码
(须有特定应用程序
和适当网络连接)

2018年度账目按 IFRS 16 标准和 IFRIC 23 解释重新计算

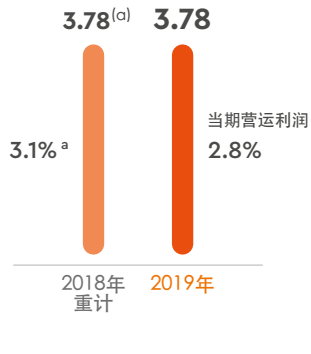
营业额

单位: 亿欧元



当期营运收益

单位: 亿欧元



净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元



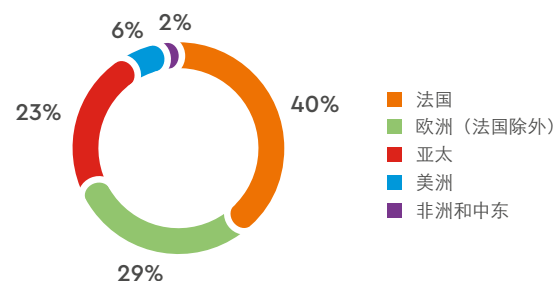
订单册金额^(b)

12月底 / 单位: 亿欧元



订单册金额的地理分布

2019年12月底



(a) 包括 Axione 股份部分转让和留存股权重估所得的收益净额1.06亿欧元，相当于3.1%利润。列入此金额重计后的利润为2.2%。

(b) 指确立订单 (合约已签署并生效) 所涉工作中已列入计算而尚需执行的业务量

里尔欧洲都会的新行政总部“
生境大楼”(Biotopie) 一部分
以预制装配方式兴建



位于蒙佩里耶核心地带的
混合型开发项“Belaröia”
(包括旅馆和住宅)



众所瞩目的专业能力奠基于
60多国的杰出员工



在瑞士洛桑举行的2020年冬季青年奥运会期间，大型学生宿舍“涡旋大楼”(Vortex) 接待1800名选手和陪同人员住宿



法国城市开发和造景设计的指标业者，布依格房地产依据地方及客户的需求，打造可持续的创新方案，建构更美好的城市生活。

住宅

创新而多元化的居住方案（从基本品级、中坚品级到尊贵品级住宅无所不包）

业务用房地产

低碳式Bepos大楼^(a)（Green Office绿能办公室）、绿能翻新（Rehagreen）

城区规划设计

设计、兴建结合各种近邻服务的混合型可持续城区，促进社会联系和在地生态系统整合

经营管理和相关服务

Wojo协同工作空间^(b)（与Accor旅馆集团的合资计划），银发族社区“桃源仙境”（Les Jardins d'Arcadie），三级产业楼宇相关服务“Aveltys”（与Schneider Electric电机公司的合作计划）



员工人数
1,904
2019年12月31日

了解更多

- bouygues-immobilier.com
- Twitter: @Bouygues_Immo

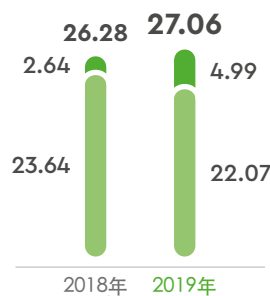


扫描此条码
（须有特定应用程序
和适当网络连接）

2018年度账目按 IFRS 16 标准和 IFRIC 23 解释重新计算

营业额

单位：亿欧元



■ 业务用房地产
■ 住宅

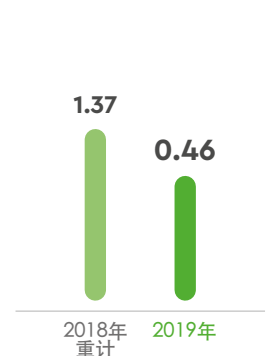
当期营运收益

单位：亿欧元



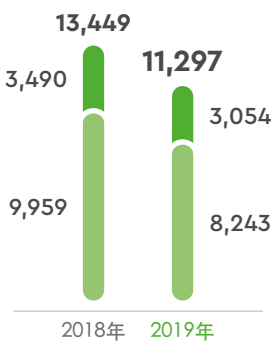
净收益中集团所占份额

单位：亿欧元



住宅

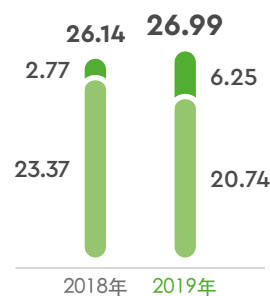
预订数量



■ 批
■ 单位

预订金额

单位：亿欧元



■ 业务用房地产
■ 住宅

(a) 能源产出（包括热能和电能）多于消耗的净正建筑

(b) 可供不一定属于同一业种的受薪员工或独立工作者使用的第三场所。这种空间的设计以促进交流、提高工作舒适度为诉求，并可减少通勤时间。



上萨瓦省城镇Saint-Julien-en-Genevois的车站特定区规划



布依格房地产的开发项目注重推广“柔性”移动方式



位于巴黎的Enjoy大楼是已获BBCA（低碳建筑）认证的三级产业专用正能建筑中规模最大的一座



位于史特拉斯堡的法国第一高100%原木住宅大楼“原感”（Sensations）

COLAS

Colas道路建设是交通基建设计施工与维护的全球领导者，其业务宗旨为推展负责任交通移动方案。

Colas 道路建设已进驻全球五大洲50余国，每年完成超过7万个工程项目，并执行规模庞大的建筑材料生产和回收利用以及沥青经销业务。

道路

一般道路、高速公路、机场跑道、铁道、港埠设施、物流平台、城市设施、市区道路、公共运输专用道（轻轨、巴士）、土木工程项、道路安全与号志系统的设计、兴建和养护

建材

沥青、乳剂、连接剂、沥青混合料、粒料、即可用混凝土

轨道

基础设施的规划、工程设计、兴建、翻新和养护



员工人数

57,037

2019年12月31日

了解更多

- colas.com
- Twitter: @GroupeColas

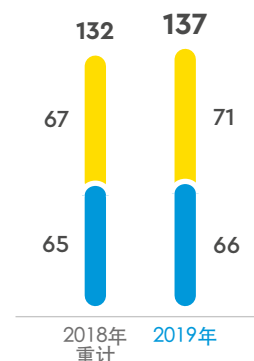


扫描此条码
(须有特定应用程序
和适当网络连接)

2018年度账目按 IFRS 16 标准和 IFRIC 23 解释重新计算

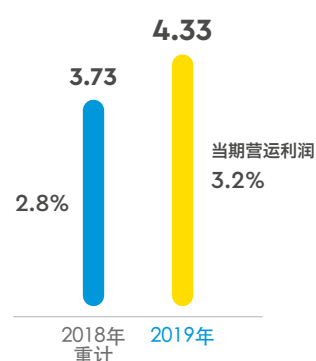
营业额

单位: 亿欧元



当期营运收益

单位: 亿欧元



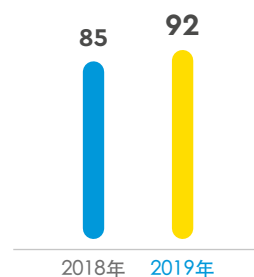
净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元

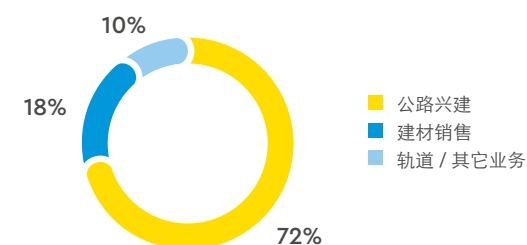


订单册金额 (a)

12月底 / 单位: 亿欧元



各业务营业额



(a) 指确立订单 (合约已签署并生效) 所涉工作中已列入计算而尚需执行的业务量



加莱港扩建工程将增加70万平方米的操作平台



业务遍及全球50余国



智利圣地亚哥地铁工程



爱尔兰M7高速公路改善工程可使这条交通量大的公路更安全顺畅

传媒

正向启迪社会

法国电视一台力图向广大观众放送优质信息和娱乐，以达正向启迪社会的效果。

法国电视一台是法国的领导性传媒集团，提供包罗万象的收视内容与相关服务，在视听节目和数字内容制作领域获得高度肯定。

2019年度重要数字



员工人数

3,686



营业额

23.37亿欧元



当期营运收益

2.55亿欧元

了解更多

- 2019 年度统一记录文件
- 2019年度整合报告

高收视率节目“爱心市集” (Le Bazar de la Charité) 是由 Quad Television 与法国电视一台合作制播，并获 Netflix 慷慨协力



作为法国最大的私营视听集团，法国电视一台紧密伴随大众在媒体使用方式上的演变，陆续推出重复播放功能 (replay)^(a)和各种加码服务，近期亦将通过Salto平台，提供订户型随选视频服务。法国电视一台致力投资各种新的成长领域（如内容制作、数字业务），在整个传媒产业价值链上稳扎稳打。

播映频道

- 五个不加密频道：法国电视一台综合频道 TF1、蒙地卡罗电视台（TMC）、TFX 综合频道、TF1 Séries Films 电影和影集频道、LCI 新闻频道
- 付费型主题频道：布列塔尼电视台（TV Breizh）、Histoire TV 历史主题频道、Ushuaïa TV 自然主题频道、Serieclub 影剧主题频道^(b)
- 节目内容以数字形态呈现于 MYFT1 平台，随选视频服务（MYTF1 VOD, TFOU MAX）

影视制作及娱乐节目

- 内容制作和发行（主力为集团旗下的 Newen 制作公司）
- TF1 Entertainment 负责推广行销娱乐节目（音乐、表演、授权与编辑、益智游戏），TF1 Studio 专司电影相关业务

数字业务 (Unify)

- 数字内容编辑出品（Aufeminin, Marmiton, Doctissimo.....）
- 为品牌提供专业服务，以优化品牌效能（Gamned!、Studio 71、Vertical Station.....）
- 社群电子商务（如 My Little Paris）

了解更多

• groupe-tf1.fr
• Twitter: @GroupeTF1

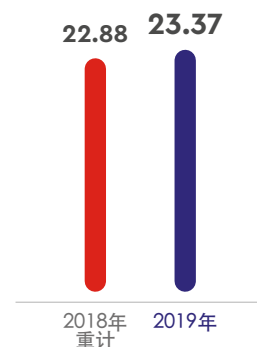


扫描此条码
(须有特定应用程序
和适当网络连接)

2018年度账目按 IFRS 16 标准和 IFRIC 23 解释重新计算

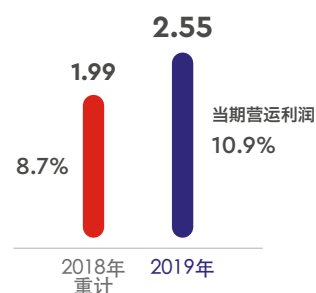
营业额

单位: 亿欧元



当期营运收益

单位: 亿欧元



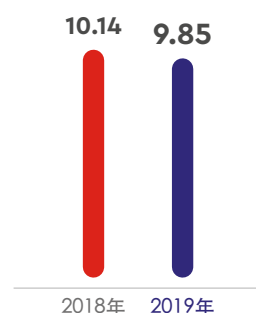
净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元



五个不加密频道的节目成本^(c)

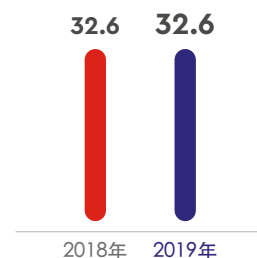
单位: 亿欧元



法国电视一台集团收视率^(d)

%

50岁以下负责家庭采购女性



(a) 可供重新收看业已播映完毕的节目

(b) 持股50%

(c) 即TF1、TMC、TF1 Séries Films、TFX、LCI

(d) 资料来源: Médiamétrie 收视率调查报告, 全年平均



英格丽·修文 (Ingrid Chauvin) 在每日播出连续剧项目创下最高收视率的“明天属于我们” (Demain nous appartient) 中有精彩演出



LCI频道记者及“晨间时光” (La Matinale) 节目主持人帕斯卡尔·图尔杜潘 (Pascale de La Tour du Pin)



收看法国足球队赛事的观众最高达1,070万人



象征娱乐性节目东山再起的指标性阖家观赏节目“面具歌唱家” (Mask Singer) 大获好评

电信

便捷联系 网上相聚



里昂 La Part-Dieu 商场中的
布依格电信门市

20多年来，布依格电信的工作团队倾注全副精力，务求科技能让人人与亲友便捷联系，以促进人际交流，并开创新的社会连结。

为2200万客户提供符合其需求的优质网络、通信方案和服务，这就是布依格电信的雄心。

2019年度重要数字



员工人数

8,937



营业额

60.58亿欧元



Ebitda ^(a)

14.11亿欧元

了解更多

- 2019 年度统一记录文件
- 2019年度整合报告

(a) 相当于计入租金成本（将租赁债务利息支出纳入计算）并按有形与无形资产折旧费、准备金等相关挹注金额净值以及产权收购和出让相关效应加以修正的当期营运收益。上述效应涉及与原持有产权或现仍保有产权重新计价有关的冲击。



作为法国重要电信业者，布依格电信致力为个人与公司行号带来联网解决方案。除已在法国全境布设超宽带、4G、光纤等数字科技，提供客户简单而流畅的使用体验，也将于2020年夏天启用5G网络。

优质的电信网络和客户体验

- 4G 网络连续第二年成为法国乡村地区第一大、全法国第二大电信网络^(a)
- 性价比高的固定和移动通信方案
- 光纤足迹持续扩张：2019年底，已售出将近1200万个FTTH电源组
- 无论在门市、电话或互联网，客户体验都受到高度重视

企业市场：应有所有的固定网络和行动网络方案

- 企业市场上的第三大通信业者
- 移动与通信方案统合；为中大型企业和大型企业提供多元服务，使网络连结更丰富
- 加速开发极小型企业和中小型企业市场

了解更多

- bouyguestelecom.fr
- Twitter: @bouyguestelecom

2018年度账目按 IFRS 16 标准和 IFRIC 23 解释重新计算

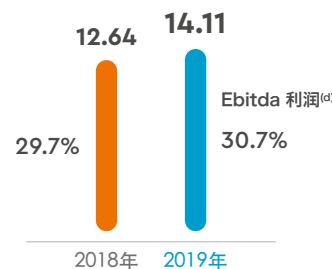
营业额

单位：亿欧元



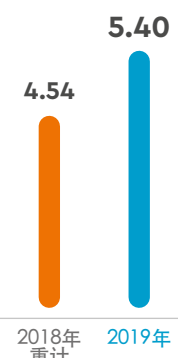
扣除租金后的 EBITDA^(c)

单位：亿欧元



当期营运收益

单位：亿欧元



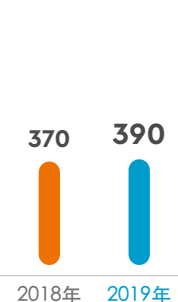
净收益中集团所占份额

单位：亿欧元



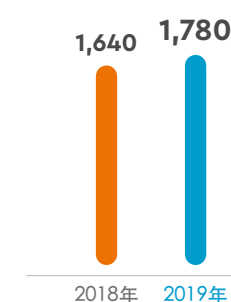
固定宽带网络客户

12月底 / 单位：万



移动网络客户

12月底 / 单位：万



(a) 根据法国电信暨邮政监管局 (ARCEP) 的排名

(b) 光纤到府 (FTTH, Fibre-To-The-Home)

(c) 相当于计入租金成本 (将租赁债务利息支出纳入计算) 并按有形与无形资产折旧费、准备金等相关扣减金额净值以及产权收购和出让相关效应加以修正的当期营运收益。上述效应涉及与原有产权或现仍保有产权重新计价有关的冲击。

(d) 扣除租金成本后的 EBITDA 与服务类营业额的比值

简单而流畅的使用体验



“奉献出最好的自己”：这是97%布依格电信员工的共同目标



一家布依格电信门市的负责人Corinne



2020年度，布依格电信承诺让人与人的关系更加紧密

on est fait pour être ensemble



可持续 智能移动领域的 先锋



拜氢气动力之赐，“Coradia iLint号”地区旅客列车达成零废气排放

ALSTOM
• mobility by nature •

阿尔斯通致力追求更环保、联网程度更高的交通移动方式，在此领域居于全球领先地位。阿尔斯通不断开发低污染的智能移动方案，提供包罗万象的设备和服务，包括高铁、地铁、轻轨电车、拥有多项整合系统的“e-bus”电动巴士、订制服务、基础设施、信号、数字化移动方案等等。

阿尔斯通的业务围绕着四个主轴：轨道车辆、系统、信号以及服务。

轨道车辆

阿尔斯通提供的交通移动方案涵盖整体市场需求，包括高铁（Avelia™ 系列）、区域列车（Coradia™ 系列、Prima™ 旅客列车用火车头）及城市交通方案（Aptis™ 电动巴士、X' Trapolis™ 郊区火车、Citadis™ 轻轨、Citadis Dualis™、轻轨-铁路两用列车、Metropolis™ 地铁）。Coradia iLint™ 氢动力地区列车是第一辆以氢为动力的旅客列车，为经营非电气化铁路线的业者带来绝佳的柴油替代方案。

系统

阿尔斯通集多重专业制造商的技术与能力于一身，提供各种整合型方案，可供管理轨道系统的所有面向（列车、信息系统、信号、基础设施、养护）。

基础设施

阿尔斯通提供一应俱全的可持续方案，涵盖轨道铺设、电气化工程、机电设备供应等。

整合型系统

作为城市整合型系统的领头羊，无论是城市交通或干线铁路运输，阿尔斯通都能为客户提供完整方案。

信号

阿尔斯通为轨道基础设施的运营和管理业者提供各种有效方式，确保客运和货运的安全和流畅，藉此优化城市网络和干线网络的效益。此外，阿尔斯通也积极开发提升旅客安全的方案，以及负责铁路网管理的控制中心。

服务

无论是涉及列车、基础设施或轨道控制系统，阿尔斯通密切伴随全体客户的使用需求，提供一系列个性化服务（维护、设施现代化翻修、零组件供应、技术协助）。

大事纪要

2019/20年度前三季

- 反贪污管理系统荣获 Afaq Iso 37001 全球认证
- 阿尔斯通连续第九年获列入道琼可持续指数（Dow Jones Sustainability Index (DJSI)）
- 德国下单购买全球最大一批氢动力火车
- 阿尔斯通争取到为珀斯铁路网提供制造和养护服务的合约，这是阿尔斯通至今在澳洲签下的最大一笔生意
- 与 Bombardier 共同获得法兰西岛交通运输联合会（Île-de-France Mobilités）和巴黎大众运输公司（RATP）的44辆新型地铁列车汰换合约，此为了一项架构合约的一环，最终汰换的列车数量可能高达410辆

重要统计数字 2018/19年度^(a)

员工人数
36,300

接单金额
121亿欧元

营业额
81亿欧元

调整后的营运利润^(b)
7.1%

净收益中集团所占份额
6.81亿欧元

(a) 2018年4月1日至2019年3月31日

(b) 将下列项目纳入计算后的营运收益：结构调整和合理化操作的净成本；有形资产和无形资产贬值；股权出让或控制权改变时的股权增值、减值或重估；所有非经常性项目，例如企业重新编组时产生的成本或资产贬值估算额、与超出正常业务范畴的司法程序有关的支出等。

GROUPE BOUYGUES

布依格集团

32 avenue Hoche

F-75378 Paris cedex 08

电话: +33 (0)1 44 20 10 00

bouygues.com

Twitter: @GroupeBouygues



BOUYGUES CONSTRUCTION 布依格建筑

Challenger (挑战者大楼)

1 avenue Eugène Freyssinet - Guyancourt

F-78065 Saint-Quentin-en-Yvelines cedex

电话: +33 (0)1 30 60 33 00

bouygues-construction.com

Twitter: @Bouygues_C

BOUYGUES IMMOBILIER 布依格房地产

3 boulevard Gallieni

F-92445 Issy-les-Moulineaux cedex

电话: +33 (0)1 55 38 25 25

bouygues-immobilier-corporate.com

Twitter: @Bouygues_Immo

COLAS 道路建设

1 rue du Colonel Pierre Avia

F-75015 Paris

电话: +33 (0)1 47 61 75 00

colas.com

Twitter: @GroupeColas

TF1 法国电视一台

1 quai du Point du jour

F-92656 Boulogne-Billancourt cedex

电话: +33 (0)1 41 41 12 34

groupe-tf1.fr

Twitter: @GroupeTF1

BOUYGUES TELECOM 布依格电信

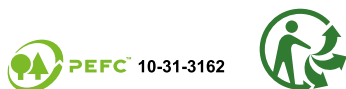
37-39 rue Boissière

F-75116 Paris

电话: +33 (0)1 39 26 60 33

corporate.bouyguetelecom.fr

Twitter: @bouyguetelecom



2020年2月 • 布依格集团公共关系部 • 设计制作: **TERRE DE Sienne** • 印刷: DEJA LINK (塞纳-圣德尼(Seine-Saint-Denis)省) (Seine-Saint-Denis)。采用获FSC® et PEFC™认证的管制程序, 并获Imprim'Vert绿色印刷标准 • 发行量有限, 请妥善保存并予以回收利用 • “年度概要”可于数字平台 (iOS, android) 上通过布依格应用程序查阅 • 2019年度统一记录文件自2020年3月20日起可于集团网站www.bouygues.com和布依格集团员工门户网站ByLink 查阅 • 2019年度整合报告于2020年4月23日发行。

图片来源: C. Abad (23页); Agence Veodi (28页); J. Alvarez/Drone Permission (19页); BETC/Bouygues Telecom (7, 31页); N. Bilay/Shutterstock Custom (封面); Birdyecom (第2页); D. Bleuset (21页); Blue Iris Photography (16页); C. Chevalin (11, 24页); C. Claret (第5页); J. Cresp (封面内页); A. Da Silva/Graphix-Images (11页); B. Demarle (19页); DronePhotography (23页); S. Dupontrenaux (第5页); A. Février (13, 23页); T. Francius/Shutterstock Custom (31页); D. Giannelli (第7页); M. de Groot (31页); N. Grosmond (19页); M. Hayfa (11页); N. Imre (7, 23页); F. Keyser (12页); LL&JV (11页); S. Loubaton/Capa Pictures (1, 7页); F. Malot (27页); D. Manin (27页); Y. Manac'h/Capa Pictures (19页); Photos personnelles/FFF/TF1 (27页); M. Stange (第5页); S. Tétu (5, 21页); A.-S. Wittwer (32页); L. Zylberman (21页) • **建筑 - 景观设计:** Arep (21页); Baumschlager-Eberle architectes et Scape (21页); Antony Bechu - Urbaniste François Leclercq (11页); Jean-Pierre Dürig (19页); Manuelle Gautrand Architecte (19页); Henning Larsen Architects - Keurk Architecture (19页); IF Architectes (封面, 31页); KOZ architectes & ASP architecture (21页); Valode & Pistre architectes (第7页)。

BOUYGUES

Making progress become reality

我们与客户携手合作, 协同行动, 力求提升世人的日常生活。我们倾听世界与城市, 观察民众的生活习惯。深入了解使用习性以后, 我们可以更好地因应每个人的需求。

日复一日, 我们秉持尊重与信任, 根据我们的坚定信念行事。不断推出可持续的具体方案, 裨益全体社会大众。

善意的对话时时滋养我们的创意。这种协同合作的精神引领我们在人类进步的道路上克服一个又一个挑战。

我们相信我们的理念, 并在缜密考量全体人民安全健康和保护生态环境的前提下, 为我们的理念赋予实质形貌。