

RÉSULTATS ANNUELS 2018

PARIS • JEUDI 21 FÉVRIER 2019

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES



BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

| | |
|--|----|
| GROUPE BOUYGUES | 2 |
| Bilan consolidé | 2 |
| Compte de résultat consolidé..... | 3 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 4 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 5 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 6 |
| BOUYGUES SA | 7 |
| Bilan actif | 7 |
| Bilan passif | 7 |
| Compte de résultat | 8 |
| Tableau des flux de trésorerie | 9 |
| BOUYGUES CONSTRUCTION | 10 |
| Bilan consolidé | 10 |
| Compte de résultat consolidé..... | 11 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 12 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 13 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 14 |
| BOUYGUES IMMOBILIER | 15 |
| Bilan consolidé | 15 |
| Compte de résultat consolidé..... | 16 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 17 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 18 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 19 |
| COLAS | 20 |
| Bilan consolidé | 20 |
| Compte de résultat consolidé..... | 21 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 22 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 23 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 24 |
| TF1 | 25 |
| Bilan consolidé | 25 |
| Compte de résultat consolidé..... | 26 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 27 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 28 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 29 |
| BOUYGUES TELECOM | 30 |
| Bilan consolidé | 30 |
| Compte de résultat consolidé..... | 31 |
| Etat des produits et charges comptabilisés | 32 |
| Variation des capitaux propres consolidés..... | 33 |
| Tableau consolidé des flux de trésorerie | 34 |

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | Note Annexe | 31/12/2018 net | 31/12/2017 ^a net retraité |
|---|----------------|-------------------|---|
| Immobilisations corporelles | 3.2.1 | 7 432 | 6 658 |
| Immobilisations incorporelles | 3.2.2 | 2 198 | 2 132 |
| <i>Goodwill</i> | 3.2.3 | 6 301 | 5 385 |
| Coentreprises et entités associées | 3.2.4/3.2.5 | 2 633 | 2 502 |
| Autres actifs financiers non courants | 3.2.4 | 536 | 568 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | 7.1 | 317 | 323 |
| ACTIF NON COURANT | | 19 417 | 17 568 |
| Stocks | 4.1 | 3 154 | 2 822 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 4.2 | 483 | 432 |
| Clients et comptes rattachés | 4.3 | 6 389 | 6 130 |
| Actifs sur contrats clients | 4.4 | 2 026 | 1 570 |
| Actifs d'impôt (exigible) | 4.3 | 260 | 331 |
| Autres créances courantes | 4.3 | 2 684 | 2 562 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 4.5 | 2 928 | 4 820 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 17.2 | 11 | 15 |
| Autres actifs financiers courants | 17.2 | 10 | 15 |
| ACTIF COURANT | | 17 945 | 18 697 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | | 332 | 38 |
| TOTAL ACTIF | | 37 694 | 36 303 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | | | |
| | Note Annexe | 31/12/2018 | 31/12/2017 ^a retraité |
| Capital social | 5.1 | 372 | 366 |
| Primes et réserves | | 8 146 | 7 678 |
| Réserve de conversion | 5.3.3 | (103) | (88) |
| Actions propres détenues | | | |
| Résultat consolidé | | 1 311 | 1 082 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 5.2 | 9 726 | 9 038 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 5.2 | 1 391 | 1 378 |
| CAPITAUX PROPRES | 5.2 | 11 117 | 10 416 |
| Dettes financières non courantes | 8.1 | 5 080 | 5 791 |
| Provisions non courantes | 6.1 | 2 068 | 2 058 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 7.2 | 348 | 279 |
| PASSIF NON COURANT | | 7 496 | 8 128 |
| Dettes financières courantes | 8.1 | 1 253 | 736 |
| Impôts courants | | 126 | 115 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 7 423 | 7 489 |
| Passifs sur contrats clients | 10.2 | 3 665 | 3 184 |
| Provisions courantes | 6.2 | 995 | 885 |
| Autres passifs courants | 10.1 | 5 010 | 5 101 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | | 238 | 209 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 17.2 | 25 | 16 |
| Autres passifs financiers courants | 17.2 | 21 | 24 |
| PASSIF COURANT | 10.1 | 18 756 | 17 759 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | | 325 | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | | 37 694 | 36 303 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | 9/16.1 | (3 657) | (1 917) |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Note Annexe | Exercice | |
|--|------------------|---------------|----------------------------|
| | | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 11/16.1 | 35 555 | 32 923 |
| Autres produits de l'activité | | 185 | 150 |
| Achats consommés | | (16 715) | (15 303) |
| Charges de personnel | | (7 975) | (7 336) |
| Charges externes | | (7 845) | (7 327) |
| Impôts et taxes | | (687) | (668) |
| Dotations nettes aux amortissements | 16.1/4.6 | (1 703) | (1 596) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | 16.1/4.6 | (417) | (330) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | | 94 | 60 |
| Autres produits d'exploitation ^c | | 1 862 | 1 668 |
| Autres charges d'exploitation | | (843) | (835) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 12/16.1 | 1 511 | 1 406 |
| Autres produits opérationnels | 12/16.1 | 371 | 233 |
| Autres charges opérationnelles | 12/16.1 | (106) | (120) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 12/16.1 | 1 776 | 1 519 |
| Produits financiers | 13.1 | 29 | 25 |
| Charges financières | 13.1 | (245) | (251) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | 13.1/16.1 | (216) | (226) |
| Autres produits financiers | 13.2 | 81 | 113 |
| Autres charges financières | 13.2 | (64) | (75) |
| Impôt | 14/16.1 | (427) | (299) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | 16.1 | 303 | 169 |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 16.1 | 1 453 | 1 201 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | | |
| RÉSULTAT NET | 16.1 | 1 453 | 1 201 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 15/16.1 | 1 311 | 1 082 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | | 142 | 119 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 15 | 3,57 | 3,02 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 15 | 3,55 | 3,00 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

13 767 11 915

487 434

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Note Annexe | Exercice | |
|--|----------------|--------------|----------------------------|
| | | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | | 1 453 | 1 201 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | | 18 | (4) |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | | (6) | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | | (2) | (3) |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées ^b | | 27 | 22 |
| Éléments recyclables en résultat net | | | |
| Variation des écarts de conversion | | | (180) |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | | (7) | 9 |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | | (1) | (1) |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées ^b | | (21) | (39) |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | 5.3 | 8 | (196) |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | | 1 461 | 1 005 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | | 1 322 | 897 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | | 139 | 108 |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15

(b) concerne Alstom pour l'essentiel

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Note Annexe | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|----------------|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|--|---------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | | 2 060 | 2 595 | 3 641 | | 57 | 8 353 | 1 295 | 9 648 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | | |
| Résultat net | | | | 1 082 | | | 1 082 | 119 | 1 201 |
| Variation de change | | | | | | (216) | (216) | (7) | (223) |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | | 31 | 31 | (4) | 27 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | | 1 082 | | (185) | 897 | 108 | 1 005 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 345 | 405 | (405) | | | 345 | | 345 |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | (2) | | | (2) | | (2) |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | 7 | | | 7 | 6 | 13 |
| Distribution | | | | (568) | | | (568) | (38) | (606) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | 16 | | | 16 | 3 | 19 |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | | 13 | | | 13 | | 13 |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | | (20) | | (3) | (23) | 4 | (19) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | | 2 405 | 3 000 | 3 764 | | (131) | 9 038 | 1 378 | 10 416 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | | |
| Résultat net | | | | 1 311 | | | 1 311 | 142 | 1 453 |
| Variation de change | 5.3 | | | | | (21) ^c | (21) | ^c | (21) |
| Autres produits et charges comptabilisés | 5.3 | | | | | 32 | 32 | (3) | 29 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | | 1 311 | | 11 | 1 322 | 139 | 1 461 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 169 | | | | | 169 | | 169 |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | (8) | | | (8) | | (8) |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | 5.5 | | | (27) | | | (27) | (35) | (62) |
| Distribution | | | (518) | (102) | | | (620) | (92) | (712) |
| Autres opérations avec les actionnaires | 5.4 | | | 12 | | | 12 | 2 | 14 |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | 5.5 | | (1) | (167) | | 8 | (160) | (1) | (161) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | | 2 574 | 2 481 | 4 783 | | (112) | 9 726 | 1 391 ^e | 11 117 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|-------------|---|-------------|
| Sociétés contrôlées | | | |
| Coentreprises et entités associées | (21) | | (21) |
| | (21) | | (21) |

(d) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

(e) dont TF1 : 892 millions d'euros et Bouygues Telecom : 351 millions d'euros

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Note Annexe | Exercice | |
|--|----------------|----------------|-------------------------------|
| | | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | | |
| Résultat net des activités poursuivies | | 1 453 | 1 201 |
| Retraitements : | | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | | (186) | (93) |
| Dividendes des sociétés non consolidées | | (32) | (19) |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | | 1 762 | 1 579 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | | (420) | (367) |
| Charges calculées diverses | | (89) | (15) |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 16.1 | 2 488 | 2 286 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | | 216 | 226 |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | | 427 | 299 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 16.1 | 3 131 | 2 811 |
| Impôts décaissés | | (520) | (236) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | | (395) | (516) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | 2 216 | 2 059 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | 16 | (2 178) | (1 931) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | 16 | 605 | 509 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | | (165) | 6 |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | | (31) | (43) |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | | 65 | 33 |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | | 15 | 65 |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | 21.1 | (1 568) | (191) |
| Prix de cession des activités consolidées | 21.1 | 113 | 121 |
| Dettes nettes sur activités consolidées | 21.1 | (1) | (2) |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | 21.1 | (11) | (9) |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | | 72 | (39) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | (3 084) | (1 481) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | | (22) | 326 |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | | (620) | (568) |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | | (92) | (38) |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | | (161) | 123 |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | | (216) | (226) |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | 3 | 21 |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | (1 108) | (362) |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | | | |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | | (1 922) | 29 |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | | |
| | 9 | 4 611 | 4 581 |
| Flux nets | 9 | (1 922) | 29 |
| Flux non monétaires | | | 1 |
| Activité détenue en vue de la vente | | 1 | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 9 | 2 690 | 4 611 |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | | |
| | | 9 | |
| Flux nets | | (10) | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 21.2 | (1) | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 Brut | 31/12/2018 Amortissements Dépréciations | 31/12/2018 Net | 31/12/2017 Net |
|--|--------------------|---|-------------------|-------------------|
| Immobilisations incorporelles | 7 | 5 | 2 | 2 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Immobilisations financières | | | | |
| • Participations | 10 835 | 304 | 10 531 | 10 375 |
| • Créances rattachées à des participations | | | | |
| • Autres | 22 | | 22 | 17 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 10 864 | 309 | 10 555 | 10 394 |
| Stocks et en-cours | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 31 | | 31 | 32 |
| Créances diverses | 342 | 2 | 340 | 265 |
| Valeurs mobilières de placement | 597 | 1 | 596 | 618 |
| Disponibilités | 598 | | 598 | 2 336 |
| ACTIF CIRCULANT | 1 568 | 3 | 1 565 | 3 251 |
| Comptes de régularisation | 72 | | 72 | 89 |
| TOTAL ACTIF | 12 504 | 312 | 12 192 | 13 734 |

| PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|---------------|---------------|
| Capital social | 372 | 366 |
| Primes et réserves | 3 009 | 2 846 |
| Report à nouveau | 1 674 | 2 192 |
| Résultat net | 886 | 102 |
| Provisions réglementées | 5 | 5 |
| CAPITAUX PROPRES | 5 946 | 5 511 |
| Provisions | 47 | 46 |
| Dettes financières | 4 940 | 5 458 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes | | |
| Dettes d'exploitation | 23 | 24 |
| Dettes diverses | 244 | 209 |
| DETTES | 5 254 | 5 737 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 991 | 2 484 |
| Comptes de régularisation | 1 | 2 |
| TOTAL PASSIF | 12 192 | 13 734 |

COMPTÉ DE RÉSULTAT *(en millions d'euros)*

| | Exercice | |
|---|-------------|-------------|
| | 2018 | 2017 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 73 | 81 |
| Autres produits d'exploitation | 2 | 2 |
| Achats et variations de stocks | | |
| Impôts, taxes et versements assimilés | (3) | (3) |
| Charges de personnel | (51) | (44) |
| Charges externes et autres charges d'exploitation | (47) | (50) |
| Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions | (4) | (13) |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | (30) | (27) |
| Produits et charges financiers | 761 | (49) |
| RÉSULTAT COURANT | 731 | (76) |
| Produits et charges exceptionnels | 1 | |
| Participation et intéressement | (1) | (1) |
| Impôts sur les bénéfices | 155 | 179 |
| RÉSULTAT NET | 886 | 102 |

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|--------------|--------------|
| | 2018 | 2017 |
| A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION | | |
| Résultat net | 886 | 102 |
| Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé | (135) | 2 |
| Dotations / reprises aux provisions | 1 | 13 |
| Charges à répartir et produits à étaler | (1) | (1) |
| Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations | | (1) |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 751 | 115 |
| Actif circulant | (75) | (88) |
| Passif circulant | 34 | 32 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (41) | (56) |
| TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION | 710 | 59 |
| B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles | (1) | (1) |
| Acquisitions d'immobilisations financières | (9) | (2) |
| Augmentation d'actifs immobilisés | (10) | (3) |
| Cessions d'actifs immobilisés | | 7 |
| Investissements nets | (10) | 4 |
| Autres immobilisations financières nettes | | |
| Créances / Dettes nettes sur immobilisations | | (2) |
| TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS | (10) | 2 |
| C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Variation des capitaux propres | 169 | 345 |
| Dividendes versés | (620) | (568) |
| Variation des dettes financières | (518) | 6 |
| Autres flux liés aux opérations de financement | 2 | 20 |
| TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT | (967) | (197) |
| VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C) | (267) | (136) |
| Trésorerie nette à l'ouverture | 470 | 606 |
| Autres flux non monétaires | | |
| Flux nets | (267) | (136) |
| TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE | 203 | 470 |

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 net | 31/12/2017 ^a net retraité |
|---|-------------------|--|
| Immobilisations corporelles | 721 | 598 |
| Immobilisations incorporelles | 21 | 44 |
| Goodwill | 1 044 | 526 |
| Coentreprises et entités associées | 103 | 30 |
| Autres actifs financiers non courants | 247 | 269 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | 80 | 89 |
| ACTIF NON COURANT | 2 216 | 1 556 |
| Stocks | 276 | 237 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 188 | 161 |
| Clients et comptes rattachés | 2 339 | 2 213 |
| Actifs sur contrats clients | 862 | 637 |
| Actifs d'impôt (exigible) | 125 | 95 |
| Autres créances courantes | 916 | 875 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 4 652 | 4 310 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres actifs financiers courants | 5 | 9 |
| ACTIF COURANT | 9 363 | 8 537 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | | |
| TOTAL ACTIF | 11 579 | 10 093 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017^a retraité |
| Capital social | 128 | 128 |
| Primes et réserves | 472 | 504 |
| Réserve de conversion | 11 | 1 |
| Actions propres détenues | | |
| Résultat consolidé | 296 | 320 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 907 | 953 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 4 | 25 |
| CAPITAUX PROPRES | 911 | 978 |
| Dettes financières non courantes | 1 028 | 511 |
| Provisions non courantes | 826 | 729 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 21 | 17 |
| PASSIF NON COURANT | 1 875 | 1 257 |
| Dettes financières courantes | 11 | 5 |
| Impôts courants | 78 | 59 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 3 108 | 3 144 |
| Passifs sur contrats clients | 2 688 | 2 058 |
| Provisions courantes | 648 | 529 |
| Autres passifs courants | 1 749 | 1 675 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 493 | 385 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 1 | |
| Autres passifs financiers courants | 17 | 3 |
| PASSIF COURANT | 8 793 | 7 858 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 11 579 | 10 093 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | 3 119 | 3 409 |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|---------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 12 358 | 11 660 |
| Autres produits de l'activité | 139 | 107 |
| Achats consommés | (7 088) | (6 709) |
| Charges de personnel | (3 096) | (2 766) |
| Charges externes | (1 854) | (1 724) |
| Impôts et taxes | (166) | (149) |
| Dotations nettes aux amortissements | (189) | (214) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | (214) | (146) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | (5) | (58) |
| Autres produits d'exploitation ^c | 699 | 548 |
| Autres charges d'exploitation | (216) | (186) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 368 | 363 |
| Autres produits opérationnels | | |
| Autres charges opérationnelles | (4) | |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 364 | 363 |
| Produits financiers | 32 | 26 |
| Charges financières | (15) | (14) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | 17 | 12 |
| Autres produits financiers | 59 | 73 |
| Autres charges financières | (21) | (24) |
| Impôt | (109) | (103) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | (2) | 2 |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 308 | 323 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | |
| RÉSULTAT NET | 308 | 323 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 296 | 320 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 12 | 3 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 173,48 | 187,55 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 173,48 | 187,55 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

6 759 6 091

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

280 251
11

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|-------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | 308 | 323 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | (17) | (9) |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | 2 | 1 |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| Éléments recyclables en résultat net | | |
| Variation des écarts de conversion | 10 | (97) |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | (11) | 12 |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | 1 | 1 |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées | | 1 |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | (15) | (91) |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | 293 | 232 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | 281 | 232 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | 12 | |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|---|------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | 143 | 246 | 314 | | 40 | 743 | 26 | 769 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 320 | | | 320 | 3 | 323 |
| Variation de change | | | | | (94) | (94) | (3) | (97) |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | 6 | 6 | | 6 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 320 | | (88) | 232 | | 232 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 126 | (126) | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | 1 | | | 1 | | 1 |
| Distribution | | | (20) | | | (20) | (1) | (21) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | (1) | | | (1) | | (1) |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | (1) | | 1 | | 1 | 1 |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | 2 | | (4) | (2) | (1) | (3) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | 143 | 372 | 489 | | (51) | 953 | 25 | 978 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 296 | | | 296 | 12 | 308 |
| Variation de change | | | | | 10 ^c | 10 | ^c | 10 |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (25) | (25) | | (25) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 296 | | (15) | 281 | 12 | 293 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | (123) | 123 | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (320) | | | (320) | (32) | (352) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | 1 | 1 |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | (7) | | | (7) | (2) | (9) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | 143 | 249 | 581 | | (66) | 907 | 4 | 911 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|-----------|--|-----------|
| Sociétés contrôlées | 10 | | 10 |
| Coentreprises et entités associées | | | |
| | 10 | | 10 |

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | |
| Résultat net des activités poursuivies | 308 | 323 |
| Retraitements : | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | 9 | (2) |
| Dividendes des sociétés non consolidées | (31) | (17) |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | 168 | 133 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | (94) | (43) |
| Charges calculées diverses | (53) | (1) |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 307 | 393 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | (17) | (12) |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | 109 | 103 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 399 | 484 |
| Impôts décaissés | (117) | (99) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | 290 | (107) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | 572 | 278 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | (253) | (159) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | 52 | 40 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | 11 | |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | (20) | (4) |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | 54 | 23 |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | 15 | 1 |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | (559) | (1) |
| Prix de cession des activités consolidées | 229 | 2 |
| Dettes nettes sur activités consolidées | (1) | (4) |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | (155) | (5) |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | 32 | (1) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (595) | (108) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | 1 | (17) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (320) | (20) |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | (32) | (1) |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | 538 | |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | 17 | 12 |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | 204 | (26) |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | | |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | 234 | (27) |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | 3 925 | 3 952 |
| Flux nets | 234 | (27) |
| Flux non monétaires | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 4 159 | 3 925 |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | |
| Flux nets | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 net | 31/12/2017 ^a net retraité |
|---|-------------------|--|
| Immobilisations corporelles | 17 | 16 |
| Immobilisations incorporelles | 32 | 37 |
| <i>Goodwill</i> | | |
| Coentreprises et entités associées | 27 | 26 |
| Autres actifs financiers non courants | 10 | 10 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | 13 | 3 |
| ACTIF NON COURANT | 99 | 92 |
| Stocks | 1 439 | 1 316 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 20 | 18 |
| Clients et comptes rattachés | 507 | 459 |
| Actifs sur contrats clients | 18 | 21 |
| Actifs d'impôt (exigible) | 1 | |
| Autres créances courantes | 369 | 285 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 70 | 88 |
| Instrument financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres actifs financiers courants | | |
| ACTIF COURANT | 2 424 | 2 187 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | | |
| TOTAL ACTIF | 2 523 | 2 279 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017^a retraité |
| Capital social | 139 | 139 |
| Primes et réserves | 322 | 324 |
| Réserve de conversion | 4 | 4 |
| Actions propres détenues | | |
| Résultat consolidé | 138 | 126 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 603 | 593 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 5 | 4 |
| CAPITAUX PROPRES | 608 | 597 |
| Dettes financières non courantes | 17 | 19 |
| Provisions non courantes | 86 | 95 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 9 | 29 |
| PASSIF NON COURANT | 112 | 143 |
| Dettes financières courantes | 6 | 18 |
| Impôts courants | 14 | 9 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 1 183 | 1 069 |
| Passifs sur contrats clients | 40 | 42 |
| Provisions courantes | 31 | 44 |
| Autres passifs courants | 244 | 220 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 285 | 137 |
| Instrument financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres passifs financiers courants | | |
| PASSIF COURANT | 1 803 | 1 539 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 2 523 | 2 279 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (238) | (86) |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|-----------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 2 628 | 2 749 |
| Autres produits de l'activité | | |
| Achats consommés | (1 839) | (1 930) |
| Charges de personnel | (213) | (211) |
| Charges externes | (441) | (457) |
| Impôts et taxes | (63) | (67) |
| Dotations nettes aux amortissements | (10) | (12) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | 2 | (19) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | 81 | 117 |
| Autres produits d'exploitation ^c | 46 | 57 |
| Autres charges d'exploitation | (3) | (9) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 188 | 218 |
| Autres produits opérationnels | | |
| Autres charges opérationnelles | | |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 188 | 218 |
| Produits financiers | | 1 |
| Charges financières | (2) | (3) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (2) | (2) |
| Autres produits financiers | 2 | |
| Autres charges financières | (15) | (17) |
| Impôt | (79) | (65) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | 47 | (6) |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 141 | 128 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | |
| RÉSULTAT NET | 141 | 128 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 138 | 126 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 3 | 2 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 1 515,23 | 1 382,80 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 1 515,23 | 1 382,80 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

132 161

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

35 23
16

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | 141 | 128 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | (3) | 4 |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | 1 | (1) |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| Éléments recyclables en résultat net | | |
| Variation des écarts de conversion | | 1 |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | | |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | | |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | (2) | 4 |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | 139 | 132 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | 136 | 130 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | 3 | 2 |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|---|------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | 196 | 191 | 73 | | 3 | 463 | 3 | 466 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 126 | | | 126 | 2 | 128 |
| Variation de change | | | | | 1 | 1 | | 1 |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | 3 | 3 | | 3 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 126 | | 4 | 130 | 2 | 132 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 16 | (16) | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (1) | | | (1) | | (1) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | | | 1 | 1 | (1) | |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | | | | | | |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | 196 | 207 | 182 | | 8 | 593 | 4 | 597 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 138 | | | 138 | 3 | 141 |
| Variation de change | | | | | ^c | | ^c | |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (2) | (2) | | (2) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 138 | | (2) | 136 | 3 | 139 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 63 | (63) | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (125) | | | (125) | (2) | (127) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | (1) | | | (1) | | (1) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | 196 | 270 | 131 | | 6 | 603 | 5 | 608 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|--|-------|
| Sociétés contrôlées | | | |
| Coentreprises et entités associées | | | |

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | |
| Résultat net des activités poursuivies | 141 | 128 |
| Retraitements : | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | 3 | 6 |
| Dividendes des sociétés non consolidées | | |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | (8) | 13 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | (2) | (23) |
| Charges calculées diverses | | 3 |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 134 | 127 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | 2 | 2 |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | 79 | 65 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 215 | 194 |
| Impôts décaissés | (104) | (55) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | (95) | (74) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | 16 | 65 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | (8) | (16) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | | 2 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | | (1) |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | | |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | 1 | |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | | |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | (2) | (4) |
| Prix de cession des activités consolidées | | 6 |
| Dettes nettes sur activités consolidées | (2) | 3 |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | 1 | (3) |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | | (20) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (10) | (33) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (125) | (1) |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | (2) | |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | (42) | 6 |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | (2) | (2) |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | (171) | 3 |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | (1) | 1 |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | (166) | 36 |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | (49) | (86) |
| Flux nets | (166) | 36 |
| Flux non monétaires | | 1 |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | (215) | (49) |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | |
| Flux nets | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 net | 31/12/2017 ^a net retraité |
|---|-------------------|--|
| Immobilisations corporelles | 2 619 | 2 384 |
| Immobilisations incorporelles | 213 | 107 |
| <i>Goodwill</i> | 674 | 512 |
| Coentreprises et entités associées | 394 | 396 |
| Autres actifs financiers non courants | 192 | 197 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | 145 | 154 |
| ACTIF NON COURANT | 4 237 | 3 750 |
| Stocks | 672 | 501 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | |
| Clients et comptes rattachés | 2 436 | 2 314 |
| Actifs sur contrats clients | 658 | 539 |
| Actifs d'impôt (exigible) | 42 | 197 |
| Autres créances courantes | 787 | 612 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 563 | 680 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 11 | 14 |
| Autres actifs financiers courants | 3 | 5 |
| ACTIF COURANT | 5 172 | 4 862 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | 331 | |
| TOTAL ACTIF | 9 740 | 8 612 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017^a retraité |
| Capital social | 49 | 49 |
| Primes et réserves | 2 507 | 2 405 |
| Réserve de conversion | 11 | 15 |
| Actions propres détenues | (3) | |
| Résultat consolidé | 226 | 328 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 2 790 | 2 797 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 29 | 30 |
| CAPITAUX PROPRES | 2 819 | 2 827 |
| Dettes financières non courantes | 533 | 126 |
| Provisions non courantes | 804 | 884 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 124 | 60 |
| PASSIF NON COURANT | 1 461 | 1 070 |
| Dettes financières courantes | 58 | 40 |
| Impôts courants | 52 | 56 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 2 115 | 2 041 |
| Passifs sur contrats clients | 846 | 802 |
| Provisions courantes | 271 | 278 |
| Autres passifs courants | 1 292 | 1 396 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 488 | 80 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 12 | 15 |
| Autres passifs financiers courants | 1 | 7 |
| PASSIF COURANT | 5 135 | 4 715 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | 325 | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 9 740 | 8 612 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (517) | 433 |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|---------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 13 190 | 11 705 |
| Autres produits de l'activité | | |
| Achats consommés | (6 260) | (5 319) |
| Charges de personnel | (3 525) | (3 252) |
| Charges externes | (2 849) | (2 611) |
| Impôts et taxes | (167) | (159) |
| Dotations nettes aux amortissements | (461) | (407) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | (100) | (88) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | 17 | 1 |
| Autres produits d'exploitation ^c | 740 | 685 |
| Autres charges d'exploitation | (226) | (193) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 359 | 362 |
| Autres produits opérationnels | | |
| Autres charges opérationnelles | (31) | (5) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 328 | 357 |
| Produits financiers | 14 | 15 |
| Charges financières | (45) | (29) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (31) | (14) |
| Autres produits financiers | 8 | 14 |
| Autres charges financières | (10) | (13) |
| Impôt | (96) | (75) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | 28 | 61 |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 227 | 330 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | |
| RÉSULTAT NET | 227 | 330 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 226 | 328 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 1 | 2 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 6,93 | 10,04 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 6,93 | 10,04 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

6 730

5 601

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

145

121
21

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | 227 | 330 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | 55 | 5 |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | (10) | (2) |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| Éléments recyclables en résultat net | | |
| Variation des écarts de conversion | (10) | (85) |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | 2 | (3) |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | (2) | 1 |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées | 6 | (17) |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | 41 | (101) |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | 268 | 229 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | 267 | 228 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | 1 | 1 |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|---|--------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | 384 | 866 | 1 423 | (1) | 8 | 2 680 | 33 | 2 713 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 328 | | | 328 | 2 | 330 |
| Variation de change | | | | | (101) | (101) | (1) | (102) |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | 1 | 1 | | 1 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 328 | | (100) | 228 | 1 | 229 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | | | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | 1 | | 1 | | 1 |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (90) | | | (90) | (1) | (91) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | | | | | (3) | (3) |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | (22) | | | (22) | | (22) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | 384 | 866 | 1 639 | | (92) | 2 797 | 30 | 2 827 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 226 | | | 226 | 1 | 227 |
| Variation de change | | | | | (4) ^c | (4) | ^c | (4) |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | 45 | 45 | | 45 |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 226 | | 41 | 267 | 1 | 268 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | | | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | (3) | | (3) | | (3) |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (268) | | | (268) | (2) | (270) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | (3) | | | (3) | | (3) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | 384 | 866 | 1 594 | (3) | (51) | 2 790 | 29 | 2 819 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|------------|--|------------|
| Sociétés contrôlées | (10) | | (10) |
| Coentreprises et entités associées | 6 | | 6 |
| | (4) | | (4) |

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | |
| Résultat net des activités poursuivies | 227 | 330 |
| Retraitements : | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | 8 | (8) |
| Dividendes des sociétés non consolidées | (1) | (2) |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | 483 | 395 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | (52) | (40) |
| Charges calculées diverses | | |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 665 | 675 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | 31 | 14 |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | 96 | 75 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 792 | 764 |
| Impôts décaissés | (132) | (86) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | (295) | (205) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | 365 | 473 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | (462) | (443) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | 174 | 88 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | (12) | 12 |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | (3) | (3) |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | | 1 |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | | 66 |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | (804) | (154) |
| Prix de cession des activités consolidées | 6 | 22 |
| Dettes nettes sur activités consolidées | 3 | (1) |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | 78 | (10) |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | 42 | (16) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (978) | (438) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | (3) | (1) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (268) | (90) |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | (2) | (1) |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | 391 | (34) |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | (31) | (14) |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | 87 | (140) |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | | (12) |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | (526) | (117) |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | 600 | 717 |
| Flux nets | (526) | (117) |
| Flux non monétaires | | |
| Activité détenue en vue de la vente | 1 | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 75 | 600 |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | 9 | |
| Flux nets | (10) | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | (1) | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 net | 31/12/2017 ^a net retraité |
|---|-------------------|--|
| Immobilisations corporelles | 192 | 177 |
| Immobilisations incorporelles | 287 | 235 |
| Goodwill | 817 | 580 |
| Coentreprises et entités associées | 21 | 22 |
| Autres actifs financiers non courants | 40 | 54 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | | |
| ACTIF NON COURANT | 1 357 | 1 068 |
| Stocks | 521 | 616 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 186 | 191 |
| Clients et comptes rattachés | 674 | 655 |
| Actifs sur contrats clients | | |
| Actifs d'impôt (exigible) | 18 | 13 |
| Autres créances courantes | 284 | 358 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 117 | 495 |
| Instrument financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres actifs financiers courants | | |
| ACTIF COURANT | 1 800 | 2 328 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | | |
| TOTAL ACTIF | 3 157 | 3 396 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017^a retraité |
| Capital social | 42 | 42 |
| Primes et réserves | 1 406 | 1 409 |
| Réserve de conversion | | |
| Actions propres détenues | | |
| Résultat consolidé | 128 | 136 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 1 576 | 1 587 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 3 | |
| CAPITAUX PROPRES | 1 579 | 1 587 |
| Dettes financières non courantes | 127 | 232 |
| Provisions non courantes | 41 | 39 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 45 | 40 |
| PASSIF NON COURANT | 213 | 311 |
| Dettes financières courantes | 12 | 6 |
| Impôts courants | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 630 | 648 |
| Passifs sur contrats clients | 30 | 23 |
| Provisions courantes | 20 | 16 |
| Autres passifs courants | 667 | 797 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 6 | |
| Instrument financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres passifs financiers courants | | 8 |
| PASSIF COURANT | 1 365 | 1 498 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 3 157 | 3 396 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (28) | 257 |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 2 288 | 2 132 |
| Autres produits de l'activité | 45 | 43 |
| Achats consommés | (958) | (877) |
| Charges de personnel | (471) | (453) |
| Charges externes | (416) | (399) |
| Impôts et taxes | (133) | (131) |
| Dotations nettes aux amortissements | (213) | (173) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | (70) | (54) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | | |
| Autres produits d'exploitation ^c | 254 | 244 |
| Autres charges d'exploitation | (130) | (147) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 196 | 185 |
| Autres produits opérationnels | | |
| Autres charges opérationnelles | (22) | (23) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 174 | 162 |
| Produits financiers | | |
| Charges financières | (2) | (2) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (2) | (2) |
| Autres produits financiers | 7 | 16 |
| Autres charges financières | (2) | (9) |
| Impôt | (49) | (45) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | | 14 |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 128 | 136 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | |
| RÉSULTAT NET | 128 | 136 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 128 | 136 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | | |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 0,61 | 0,65 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 0,61 | 0,65 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

131 82

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

9 20
26

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | 128 | 136 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | (4) | (1) |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | (7) | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | 1 | (1) |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| Éléments recyclables en résultat net | | |
| Variation des écarts de conversion | | |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | 7 | (6) |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | (2) | 2 |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | (5) | (6) |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | 123 | 130 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | 123 | 130 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | | |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|---|--------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | 56 | 1 111 | 336 | | (10) | 1 493 | (1) | 1 492 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 136 | | | 136 | | 136 |
| Variation de change | | | | | | | | |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (6) | (6) | | (6) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 136 | | (6) | 130 | | 130 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | 3 | | 5 | | | 8 | | 8 |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (59) | | | (59) | | (59) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | 17 | | | 17 | 1 | 18 |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | (8) | | | (8) | | (8) |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | 6 | | | 6 | | 6 |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | 59 | 1 111 | 433 | | (16) | 1 587 | | 1 587 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 128 | | | 128 | | 128 |
| Variation de change | | | | | ^c | | ^c | |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (5) | (5) | | (5) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 128 | | (5) | 123 | | 123 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | | 4 | | | 4 | | 4 |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (74) | | | (74) | | (74) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | (67) | | | (67) | 2 | (65) |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | 3 | | | 3 | 1 | 4 |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | 59 | 1 111 | 427 | | (21) | 1 576 | 3 | 1 579 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|--|-------|
| Sociétés contrôlées | | | |
| Coentreprises et entités associées | | | |

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | |
| Résultat net des activités poursuivies | 128 | 136 |
| Retraitements : | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | 1 | (13) |
| Dividendes des sociétés non consolidées | | |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | 279 | 232 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | (1) | 7 |
| Charges calculées diverses | (44) | (37) |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 363 | 325 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | 2 | 2 |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | 49 | 45 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 414 | 372 |
| Impôts décaissés | (68) | (21) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | 17 | (82) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | 363 | 269 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | (206) | (199) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | 2 | 1 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | (6) | 9 |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | (3) | (35) |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | 6 | 9 |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | | |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | (326) | (33) |
| Prix de cession des activités consolidées | 1 | 91 |
| Dettes nettes sur activités consolidées | | |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | 64 | 9 |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | | (2) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (468) | (150) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | (182) | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (74) | (59) |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | | |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | (21) | 18 |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | (2) | (2) |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | (279) | (43) |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | | |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | (384) | 76 |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | 495 | 419 |
| Flux nets | (384) | 76 |
| Flux non monétaires | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 111 | 495 |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | |
| Flux nets | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| ACTIF | 31/12/2018 net | 31/12/2017^a net retraité |
|---|---------------------------|--|
| Immobilisations corporelles | 3 741 | 3 338 |
| Immobilisations incorporelles | 1 614 | 1 682 |
| Goodwill | 5 | 5 |
| Coentreprises et entités associées | | |
| Autres actifs financiers non courants | 9 | 10 |
| Impôts différés actifs et créances fiscales non courants | | |
| ACTIF NON COURANT | 5 369 | 5 035 |
| Stocks | 209 | 114 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 17 | 8 |
| Clients et comptes rattachés | 1 117 | 1 177 |
| Actifs sur contrats clients | 490 | 376 |
| Actifs d'impôt (exigible) | 10 | |
| Autres créances courantes | 392 | 465 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 44 | 58 |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | | |
| Autres actifs financiers courants | 1 | 1 |
| ACTIF COURANT | 2 280 | 2 199 |
| Actifs ou activités détenus en vue de la vente | | 38 |
| TOTAL ACTIF | 7 649 | 7 272 |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31/12/2018 | 31/12/2017^a retraité |
| Capital social | 713 | 713 |
| Primes et réserves | 2 497 | 2 302 |
| Réserve de conversion | | |
| Actions propres détenues | | |
| Résultat consolidé | 494 | 255 |
| CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) | 3 704 | 3 270 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | | |
| CAPITAUX PROPRES | 3 704 | 3 270 |
| Dettes financières non courantes | 1 255 | 993 |
| Provisions non courantes | 278 | 272 |
| Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants | 156 | 144 |
| PASSIF NON COURANT | 1 689 | 1 409 |
| Dettes financières courantes | 62 | 40 |
| Impôts courants | | 1 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 1 099 | 1 301 |
| Passifs sur contrats clients | 282 | 266 |
| Provisions courantes | 2 | |
| Autres passifs courants | 806 | 983 |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 4 | |
| Instruments financiers - Couverture des dettes financières | 1 | 1 |
| Autres passifs financiers courants | | 1 |
| PASSIF COURANT | 2 256 | 2 593 |
| Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente | | |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 7 649 | 7 272 |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (1 278) | (976) |

(a) Le bilan au 31 décembre 2017 a été retraité des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|--------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| CHIFFRE D'AFFAIRES^b | 5 344 | 5 060 |
| Autres produits de l'activité | | |
| Achats consommés | (725) | (731) |
| Charges de personnel | (559) | (553) |
| Charges externes | (2 456) | (2 322) |
| Impôts et taxes | (154) | (158) |
| Dotations nettes aux amortissements | (821) | (782) |
| Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées | (34) | (13) |
| Variation des stocks de production et de promotion immobilière | | |
| Autres produits d'exploitation ^c | 121 | 136 |
| Autres charges d'exploitation | (285) | (317) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 431 | 320 |
| Autres produits opérationnels | 371 | 233 |
| Autres charges opérationnelles | (49) | (92) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 753 | 461 |
| Produits financiers | | |
| Charges financières | (7) | (8) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-) / PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+) | (7) | (8) |
| Autres produits financiers | 5 | |
| Autres charges financières | (14) | (9) |
| Impôt | (243) | (189) |
| Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées | | |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 494 | 255 |
| Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente | | |
| RÉSULTAT NET | 494 | 255 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 494 | 255 |
| Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | | |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS) | 10,55 | 5,45 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS) | 10,55 | 5,45 |

(a) Le compte de résultat de l'exercice 2017 a été retraité des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|---|------------|----------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| RÉSULTAT NET | 494 | 255 |
| Éléments non recyclables en résultat net | | |
| Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi | (13) | (1) |
| Variation nette de juste valeur sur instruments de capitaux propres | | |
| Impôts sur éléments non recyclables en résultat net | 3 | |
| Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| Éléments recyclables en résultat net | | |
| Variation des écarts de conversion | | |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture | 1 | (1) |
| Impôts sur éléments recyclables en résultat net | | 1 |
| Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées | | |
| PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES | (9) | (1) |
| PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS | 485 | 254 |
| Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe | 485 | 254 |
| Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle | | |

(a) Les états des produits et charges comptabilisés de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

| | Capital Prime d'émission | Réserves liées au capital / Report à nouveau | Réserves et Résultat consolidés | Actions propres détenues | Opérations affectées directement en capitaux propres | TOTAL GROUPE | Participations ne donnant pas le contrôle | TOTAL |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|---|--------------|
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016 RETRAITÉE ^a | 1 742 | 625 | 648 | | 1 | 3 016 | | 3 016 |
| Mouvements Exercice 2017 retraités | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 255 | | | 255 | | 255 |
| Variation de change | | | | | | | | |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (1) | (1) | | (1) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 255 | | (1) | 254 | | 254 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 163 | (163) | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | | | | | | |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | | | | | | | |
| Impact de l'application d'IFRS 9 | | | | | | | | |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017 RETRAITÉE ^b | 1 742 | 788 | 740 | | | 3 270 | | 3 270 |
| Mouvements Exercice 2018 | | | | | | | | |
| Résultat net | | | 494 | | | 494 | | 494 |
| Variation de change | | | | | ^c | | ^c | |
| Autres produits et charges comptabilisés | | | | | (9) | (9) | | (9) |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés ^d | | | 494 | | (9) | 485 | | 485 |
| Opérations nettes sur capital et réserves | | 381 | (381) | | | | | |
| Acquisitions / Cessions d'actions propres | | | | | | | | |
| Acquisitions et cessions sans perte de contrôle | | | | | | | | |
| Distribution | | | (50) | | | (50) | | (50) |
| Autres opérations avec les actionnaires | | | | | | | | |
| Autres opérations (changements de périmètre et divers) | | (1) | | | | (1) | | (1) |
| SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018 | 1 742 | 1 168 | 803 | | (9) | 3 704 | | 3 704 |

(a) Les capitaux propres au 31 décembre 2016 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) Les capitaux propres au 31 décembre 2017 ont été retraités des effets de l'application des normes IFRS 9 et 15.

(c) variation de la réserve de conversion

| | Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|------------------------------------|--------|--|-------|
| Sociétés contrôlées | | | |
| Coentreprises et entités associées | | | |

(d) voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

| | Exercice | |
|--|----------------|-------------------------------|
| | 2018 | 2017 retraité ^a |
| I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | | |
| Résultat net des activités poursuivies | 494 | 255 |
| Retraitements : | | |
| Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus | | |
| Dividendes des sociétés non consolidées | | |
| Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes | 830 | 797 |
| Plus et moins values de cessions d'actifs | (271) | (269) |
| Charges calculées diverses | | |
| CAF après coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net et impôt | 1 053 | 783 |
| Reclassement du coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | 7 | 8 |
| Retraitement de l'impôt y compris provisions pour risques fiscaux | 243 | 189 |
| Capacité d'autofinancement (CAF) | 1 303 | 980 |
| Impôts décaissés | (239) | (148) |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^b | (282) | (53) |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ | 782 | 779 |
| B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles | (1 242) | (1 104) |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles | 377 | 378 |
| Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | (165) | (9) |
| Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés | | |
| Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés | 3 | |
| Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés | | |
| Prix d'acquisition des activités consolidées | | |
| Prix de cession des activités consolidées | | |
| Dettes nettes sur activités consolidées | | |
| Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées | | |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées | | |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (1 027) | (735) |
| C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires | | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (50) | |
| Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle | | |
| Variation des dettes financières courantes et non courantes | 284 | (2) |
| Coût de l'endettement financier net / produit de l'excédent financier net | (7) | (8) |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | 1 |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | 227 | (9) |
| D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES | | |
| VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D) | (18) | 35 |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | 58 | 23 |
| Flux nets | (18) | 35 |
| Flux non monétaires | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | 40 | 58 |
| II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE | | |
| TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE | | |
| Flux nets | | |
| TRÉSORERIE NETTE À LA CLOTURE | | |

(a) Les flux de trésorerie de l'exercice 2017 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 15.

(b) correspond à la définition suivante : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement