

2017年度概要

让进步
神采飞扬



BOUYGUES



目录

1	可持续的宜居城市	02
	组织结构与重要运营数字	12
2	为进步赋予实质生命	16
	布依格建筑，布依格房地产，COLAS道路建设	
3	向各类型观众提供电视和数字化内容	28
	法国电视一台 TF1	
4	为客户的数字化生活竭诚服务	34
	布依格电信	
5	交通建设方案的优质合作伙伴	40
	阿尔斯通	



集团优势

强健的企业文化

- 莫基于信任的管理模式
- 热忱敬业的员工：热爱挑战、追求卓越、对专业充满热情、尊重自己与他人、为广大群众发挥创意

满足各种基本需求

- 住宅、基建（建物、交通）、能源管理、数字化传媒和通信
- 以创新方案提升日常生活质量

业务遍及全球近90国

- 绵密的法国本土经营网络
- 强大的国际布局，可针对大型建设项目迅速动员工作团队

优质的事业群

- 布依格建筑、布依格房地产、Colas道路建设、法国电视一台、布依格电信的专业能力均已深获肯定

稳固的财务结构



RECYCLED
Paper made from
recycled material
FSC® C106113



Agissez pour
le recyclage des
papiers avec
Bouygues SA
et Ecofolio.

封面图片：2017年完工的巴黎法院新大楼，其建筑师伦佐·皮亚诺（Renzo Piano）荣获2017年法国“AMC建筑导报银角规建筑大奖”（© Augustin Détienne/Capa Pictures）

对页面：巴黎-萨克雷（Paris-Saclay）大学中央理工暨高等电力学院（CentraleSupélec）全新馆舍法兰西斯·布依格大楼的大堂

2018年2月·布依格集团公共关系部

设计制作：TERRE DE Sienne·印刷：PDI印刷公司（法国瓦兹谷 [Val d'Oise]），使用不含氯的100%再生纤维环保纸·发行量有限，请妥善保管并予以回收利用·布依格集团年度指标文件“2017年度概要”自2016年3月22日起可于集团网站 www.bouygues.com 和布依格集团员工门户网站ByLink 查阅

“布依格在各个高发展潜力领域已占有优势地位”

MARTIN BOUYGUES, 董事长兼总经理



2017年度，集团收益和获利率均有显著提升，各大事业体分别达成甚至超过预定目标，对集团整体表现贡献良多。

当期营运收益较前一年度增长27%，当期营运利润则增加0.8个百分点，达到4.3%。建筑营造业务和法国电视一台的当期营运利润分别增加0.2和2.4个百分点。布依格电信的销售业务和财政表现令人刮目相看，无论在移动网络或固定网络服务方面，用户数均呈大规模增加。EBITDA收益较2016年度增加4.6个百分点，高达27.2%，大幅超越2015年底设定的25%目标。

集团在各相关市场上的地位进一步巩固。建筑营造业务在法国境内和国外市场的商业绩效更上层楼，在可持续城区开发领域赢得领导性地位，在加拿大和澳洲亦不断扩张业务。法国电视一台将节目制作业务拓展到欧洲范围，并持续加速数字领域的成长，其中特别值得瞩目的是以女性为诉求的数字媒体集团 aufeminin 收购一案，目前正在积极协商中。布依格电信在固网领域的市占率进一步提高，同时积极布设“光纤到府”网络，以及推广光纤服务方案。2017年底的净负债为19亿欧元，与前一年度同期相当。集团的财务结构非常健全，拥有充沛资源可确保长期发展所需。

拜这些优异表现之赐，我们得以在2017年度将每股红利调升0.1欧元，达1.7欧元，以此造福股东。

布依格在各个高发展潜力领域已占有优势地位，发展前景可期。在2018年度，集团将持续逐步提升获利。建筑营造业务的当前营运收益^(a)可望较2017年度增加，法国电视一台^(b)亦同。布依格电信已获得获利稳定增长的动能，2018年度的EBITDA收益应可优于2017年度，使其实现自由现金流^(c)于2019年度达到3亿欧元的目标。

竭诚感谢全体员工的付出与耕耘，以及所有客户和股东对我们的信心。

竭诚感谢全体员工的付出与耕耘，以及所有客户和股东对我们的信心。

2018年2月22日

2017年度重要数字

员工数

115,530人

营业额

329.04 亿欧元
(+4%)

当期营运收益

14.20 亿欧元
(+27%)

营运收益

15.33 亿欧元
(+62%)

净收益中集团所占份额

10.85 亿欧元
(+48%)

净负债

(19.14) 亿欧元
(-0.48亿欧元)

(a) 不包括Nextdoor

(b) 不包括重要体育赛事

(c) 自由现金流 = 资金自筹能力 减 金融负债成本净额 减 年度运营税费 减 运营投资净额。
在营运周转金需求变动前计算。

集团经营形态



可持续的 宜居城市



在荣获“绿色标志超金奖”(Green Mark Gold Plus)和“建筑质量评估系统之星”(Conquas Star)双重认证的新加坡银峰(New Futura)绿化双子星大楼一隅享受悠闲片刻



布依格集团已于全球近 90 国布局，共拥有 11 万 5 千名员工，以多元化的业务项目（建筑营造、传媒、电信等）为各种基本需求提供创新解决方案。

在 21 世纪的各种重大课题中，布依格集团勇于接受三方面的挑战：

- **生态挑战：** 气候失调、生物多样性减损、资源耗竭导致经济模式必须改变；
- **人口挑战：** 在都市化加速发展的进程中，基建、交通方案和通信方案的需求与日俱增，必须有效予以满足，才能打造可持续的宜居城市；
- **技术挑战：** 数字化变革已涉及人类活动的所有层面，成为促进交流的重要手段。

自布依格集团创立至今，促进人类进步一直是最核心的运营目标。集团的丰富经验和创新能力使其得以在社会的快速变迁过程中满足日新月异的使用需求。

因应生态挑战

2017 年，布依格签署法国商业气候行动宣言（Business Climate Pledge）^(a)，与法国各大企业联合承诺减少温室气体排放。集团以更胜于以往的力量，动员各领域的专业能力，开发各种资源消耗量较低的新型建设性运营模式。

翻新建筑，改造居住环境

在欧洲，将近 1 亿 9 千万个住宅单位需要进行热能翻新，以未雨绸缪的方式预防能源短缺，逐步满足欧盟制定的 2050 年节能目标。有鉴于此，集团依据“被动建筑”和“正能建筑”相关标准，将其在**能源效率和已使用建筑场所改造工程**方面的专业技术与能力提供给所需客户，并全面尊重具保存价值的建筑资产。

建得更好，浪费更少

为保障一级资源（矿物资源、水资源等）、保护资源开采区，布依格致力导入**更容易再生利用的环境负责材料**，推动新形态工作方案（如打造原木建筑）。

集团亦透过具体行动，在多处大型工程项目施工现场展现**建筑物二级原料再生利用**于重建工程的可能性。布依格积极推动“低碳建筑”（BBCA）新标章，藉此确保**循环经济**^(b)原则在建筑物的整个生命期中能被纳入考量。

提高城市的能源自主

布依格负责兴建具能源生产功能的基建设施（正能建筑、太阳能公路），通过智能网络（smart grid）的铺设，为都市特定区或社区缔造**高度能源自主**。此外，集团积极参与大规模可再生能源生产设施的建设，例如在日本、菲律宾及不久后的澳洲兴建大型光伏太阳能电厂。

(a) 本文件系于 2017 年 12 月 12 日巴黎“一个星球峰会”（One Planet Summit）召开之际发行，签署此文件的 89 家法国企业声明共同改变运营方向的必要，藉此大幅减低地球温室气体排放。

(b) 此一经济模式的目标是限制资源（原料、水、能源）的消耗及浪费，减少废弃物产出，以可持续方式生产商品和提供服务。



第戎 (Dijon)，高度连网的智能城市

建设可持续的宜居城市

面对都市化的加速，布依格通过城市联合团的架构，与企业、新创公司、学术机构、民间社团、地方单位等参与城市发展建设的伙伴，共同规划设计**可持续城区**。此项工作的首要目标是在提升居民日常生活质量与减少整体环境足迹之间取得平衡。

2017年度，多个极具指标意义的发展项目具体说明布依格为客户提供创新城市方案的能力：

- 由24个行政区域组成的第戎都会区选定一个由布依格主导的联合团，负责**针对各种城市机能进行整合式的数字化管理**。
- 在一项名为“共同打造大巴黎都会”的计划募集工作中，布依格获选研拟**十个智能城区发展计划**。“共同打造大巴黎都会”是欧洲规模最大的城市发展规划国际咨询会，布依格能在激烈角逐中脱颖而出，显见集团已成为城市规划领域的领导企业。

布依格也是**大巴黎新地铁路网隧道建设项目**的重要参与者。在澳洲墨尔本，集团则获选兴建一条长达九公里的地铁隧道。

开展有益于全民的服务项目

通过专精于智能物联网的子公司Objenious，布依格凭借**低能耗远距通信科技**。协助客户优化城市机能、物流、基建安全等项目。布依格也积极推广电力移动方式（汽车、摩托车、电动自行车、巴士），为客户提供“交钥匙”充电服务方案，随时为电力交通工具充足电力。

250,000

第戎大都会智能城市计划的
连网人数

深受肯定的企业社会责任政策

布依格于2014年获纳入斯托克全球环境、社会和治理领袖指数 (STOXX Global ESG Leaders)、欧元区 Euronext Vigeo Eurozone 120 指数等重要指标，随后又成为富时社会责任指数 (FTSEGood) 的一员。这些肯定足以说明，集团已有效将企业社会责任导入其所有业务执行、工作流程和商务解决方案，具体展现生态负责任的精神。



1



2

- 1 • 外骨骼式装备“Exopush”可减轻Colas道路建设员工的身体负担
- 2 • 在2017年巴黎 Vivatech 科技展现场的法国电视一台展位，以热门探索节目“兰塔岛” (Koh-Lanta) 为题材，分享未来的电视体验



Colas 道路建设开发的 Flowell 智能公路可透过安装于路面中的感应器和LED灯，依据实际情况调整地面号志。

在日常生活中缔造进步

数字化转型使各种专业及个人应用出现革命性的发展，在此大环境中，布依格致力投资开放分享式创新，以灵活因应不断演变的社会需求。

提供网络连结、信息和娱乐

通过布依格电信的 4G 网络，集团为客户提供高质量连网服务，带来**更便利的数字化生活**。法国电视一台为多元化的收视族群制播包罗万象的娱乐性和新闻性节目，**服务广大民众**。

用心聆听所处生态圈的不同声音

为了开发创新服务，布依格积极寻求供应商、大学、研究中心等**外界合作伙伴的专业协助**。布依格电信为了听见客户的声音，特别成立“客户委员会”，与客户协同打造最符合需求的服务方案。

为了赢得**革命性创新方案的发展先机**，布依格集团各子公司均设置新创公司初期运转基金。

在集团所负责的大型翻新工程项目（如巴黎福音小学 [École Évangile]、马赛制坊 [Les Fabriques] 生态城区）中，集团致力开发各种创新机制，以促进**各参与方之间的协调**。

推出革新产品与服务

布依格集团积极参与数字化革命，不断推出**革新产品、服务与工作程序**，获致更大的效能与弹性。营建信息模型（BIM）现已于集团建筑相关业务领域大幅实施，开启多项革新。2017年，布依格建筑与达索系统公司（Dassault Systèmes）和埃森哲（Accenture）公司缔结合作关系，以加速其工程建设业务的数字化。

拜3D动态模型化数字科技之赐，建筑营造业务在工程设计规划和施工方法方面与时俱进。2017年间，数项混凝土3D列印测试成功（如位于南特的独栋住宅），为这个领域开启美好前景。



2017年6月13日，员工在“挑战者大楼”庭园集结，参加布依格建筑主办的“世界安全与卫生日”活动

布依格推出内部创业计划

为了激荡员工创意，布依格希望鼓励并增进“内部创业”的动能，目标是触发想法，特别是在可持续宜居城市的应用方面。这项计划定名为“以新创公司的精神创新”，对有心创业的集团员工意义重大，可让他们享有个人化的资源（辅导、培训、资金提供...），在既有职务之外另行发展商务工作。

追求卓越的集团员工

布依格集团全体员工共同体认定于人力资源宪章中的尊重、信心、公平等价值。透过日复一日的投入与付出，他们持续提升集团表现，促进人类进步。

符合企业伦理的行为

布依格集团于2006年发行伦理准则，通过这份公共文件，正式要求全体员工遵循集团按其价值所制定的行为规范。伦理准则至今已推出更新版，并增加五项内部一致性计划（分别针对竞争法、打击贪污、财务信息和股票操作、利益冲突、禁运和出口限制等五大项目）。2017年度，集团发行以上部分文件的更新版，并为员工提供新的通报机制。

工作模式持续进化

为求在舒适宜人、能有效促进交流与创意发挥的工作环境中运作，集团安排各种新的工作形态，适合协同工作（co-working）^(a)、创意工作坊、合作型数字化工具等新型组织方式。布依格房地产继开发Nextdoor^(b)概念后，于2017年度进一步根据这些新的原则重新组织公司总部的工作模式，为布依格集团和外界提供有力示范。工程现场人员的工作方式也持续演进。举例而言，布依格建筑和Colas道路建设研发制造符合人体工学的外骨骼式防护装备，有效减低某些工作对人体造成的负担。

(a) 工作空间共享和网络协作

(b) 协同工作空间



1



2

- 1 • 2017布依格建筑摩洛哥分公司的一名员工，摄于2017年完工的马拉喀什圣罗兰博物馆 (musée Yves Saint Laurent Marrakech)
- 2 • 法兰西斯·布依格基金会的一名奖学金获奖人进行经验分享

729

法兰西斯·布依格企业基金会
奖励金自2005年开办以来，
历年获奖的青年才俊总数

吸引各式各样的人才

无论是通过新进人员聘用或员工职涯发展，布依格集团均能在不同背景和专业领域的多样化人才滋养下日益成长茁壮。此外，集团深信性别融合是一项宝贵资产，虽然规模庞大的建筑营造业务使人员结构中男性占比明显偏高，但集团已制定目标，设法提高法国境内女性管理人员的比例，预计于2020年提高至20%，较2015年度增加4个百分点。

“增加女性管理人员比例”

布依格亦积极参与**地方发展工作**。在建筑营造业务方面，集团会系统地制订计划，让在地就业困难人口加入工作行列。法国电视一台则通过其企业基金会，执行多项行动，在特别需要扶持的城区辅导包括青少年在内的民众顺利就业。

另外，集团非常重视**身障人士**的就业问题，已拟订相关政策，促进身障人士的录用和工作稳定性，提高其他员工对身障工作者的了解，并于业务外包时寻求与采用名额保障制度的业者合作。

共同成长进步

集团为员工提供各种培训计划，以发展其可雇用性，强化其专业能力。于集团内部实施交叉指导（教练课程），让员工能借专业网络之力，获得成长与进步。

各业务领域的职缺信息于集团内部广泛流通，有助于员工评估布依格集团内的**职涯发展**可能性。

开展内部创业机会

为了鼓励员工提出创新行动方案，集团于2017年度对员工发起一项“**内部创业**”（intrapreneuriat）奖励计划，作为开放式创新这个整体策略的一环。

为地方社会效力

通过近邻团结互助计划和赞助等做法，集团所有子公司均积极投入公民活动。2017年度，法国电视一台成立“TF1公民行动”（TF1 Initiatives）门户网站，将多项社会行动计划汇集成气，突显各行动工作间的一致性和其整体冲击力。

法兰西斯·布依格基金会（Fondation Francis Bouygues）每年提供60多个奖学金给经济困难的优秀高中学生，协助他们完成高等教育。自2005年设立至今，基金会已嘉惠超过七百名青年学子，除财务支持外，亦通过学长制度，让获奖者享有一名集团同仁或过去获奖人的个人化辅导。

2017年度大事纪要



- 1 • 建筑师扎哈·哈蒂 (Zaha Hadid) 设计的澳门沐梵世 (Morpheus) 奢华酒店完工交付
- 2 • 法国上塞纳省 (Hauts-de-Seine) 贾特岛 (île de la Jatte) 的高级住宅“双滨苑” (Entre deux rives)

最佳雇主

布依格是第一个获得2018年“法国最佳雇主” (Top Employers France) 认证的企业，这项荣誉彰显集团实施的人力资源政策，布依格母公司和所有子公司 (布依格建筑、布依格房地产、Colas道路建设、法国电视一台、布依格电信) 同获认证。

完成多项重要建筑工程

2017年度，多项精彩绝伦的建筑工程完工交付，包括荣获2017年法国 AMC 建筑导报“银角规建筑大奖” (prix de l'équerre d'argent) ^(a) 的巴黎法院新大楼 (封面照片)、塞纳河音乐厅 (La Seine Musicale)、尼姆 (Nîmes) 和蒙佩里耶 (Montpellier) 的高铁绕行工程等。

第戎，法国第一个智能城市

第戎都会区公共空间智能连网管理项目由布依格能源服务公司和法国电力集团所属 Citelum 城市照明公司共同负责，旨在提供更节能的公共照明、更优质的交通和停车信息，以及以公共运输为优先的交通管控系统。2018年起，第戎都会区24个行政区域将享有这些智能服务。

NEXTDOOR，领导欧洲的办公室概念

布依格房地产和雅高旅馆集团 (AccorHotels) 成立双方各占一半股权的联合公司，负责在法国和欧洲其他地区推动 Nextdoor 协同办公空间的发展。

2017年度最高收视率

“Les Enfoirés” 法国群星联合慈善演唱会获得2017年最高电视收视率 (共1060万人收看) ^(b)。相关收入 (CD 和 DVD 销售、门票收入) 用于发送爱心餐，2017年度共送出超过1520万份餐食。



- 3 • 加拿大卡尔加里 (Calgary) 西南外环公路工地
- 4 • 法国电视一台举办“E.N.F.O.I.R.É.S. 2017”群星联合演唱会，为爱心餐厅 (Restos du Cœur) 募款



20分之19

2017年最佳收视率^(b)排行前20名中，法国电视一台囊括19个名次



140万

2017年布依格电信手机用户增长数

(a) 由法国“公共工程与营造导报” (Le Moniteur des travaux publics et du bâtiment) 和“AMC建筑导报” (AMC Le Moniteur Architecture) 联合主办，表彰年度最佳建筑或建设工程。

(b) 法国 Médiamétrie 试听调查公司 Médiamat 2017报告

集团员工聘用状况

2017年12月31日

重要统计数字

员工总数



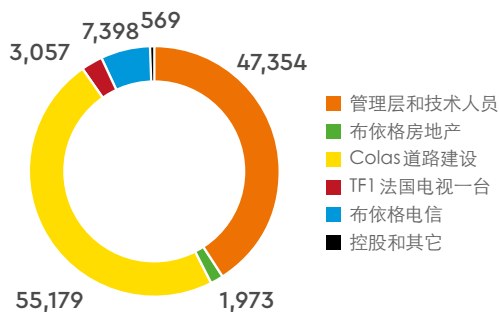
男女员工是布依格集团的最大财富。
(摘自集团人力资源宪章)

招聘人数

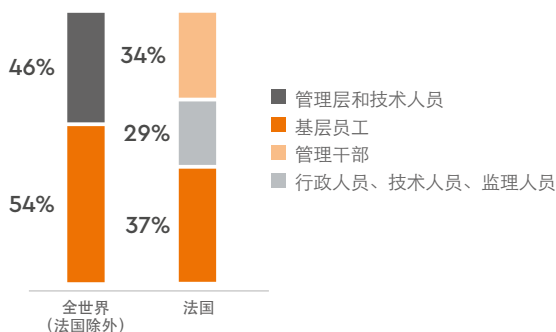


人资目标：吸引明日新秀为集团效力，
以创新精神迎接杰出人才

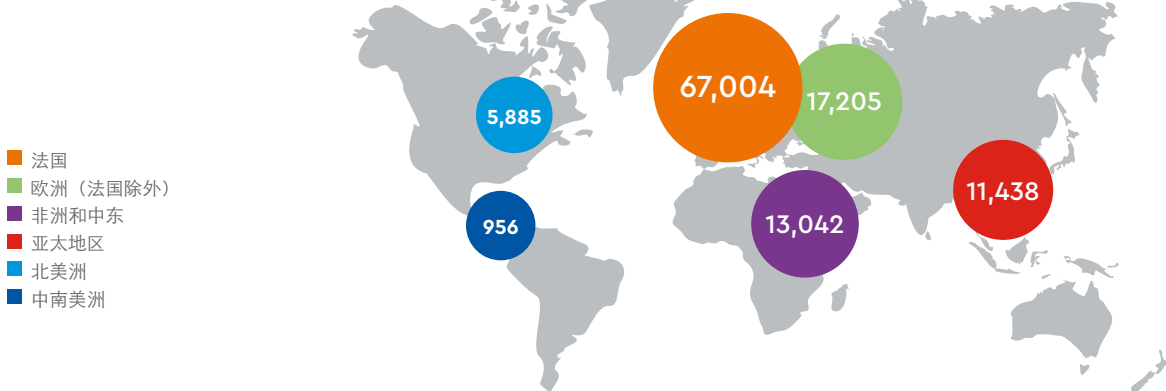
集团各事业体职工人数



专业身份



集团于各地理区的职工人数

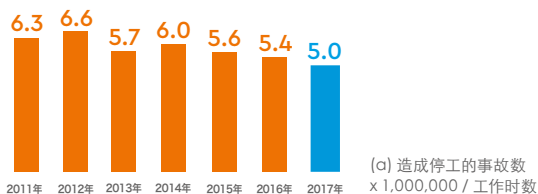


卫生和安全： 责无旁贷的优先要务

布依格集团的建筑营造业务通过整体性措施的建制，积极促进员工的安全和卫生，包括外包业务工作人员和服务提供人员。举例而言，集团在40余国超过900个工程现场举办“世界卫生安全日”活动。

布依格集团员工发生工作事故的频率^(a)

范围：全世界



员工持股：集团的力量所在

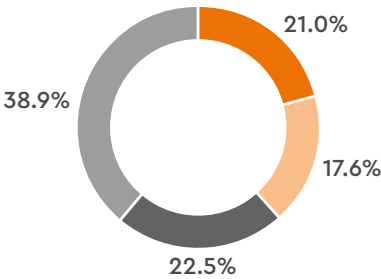
布依格员工共持有集团资本额的17.6%，从而使布依格成为巴黎股市 CAC 40 上市公司中员工持股比例最高的公司。集团深信员工持股是维持员工向心力的良好方式，因此无论是在法国或其他国家，集团均建立奖励性薪资储蓄机制，约有五万三千名员工加入。最近的实例是2017年底的1亿5千万欧元增资行动，仅邀员工参与。

集团的股权结构

2017年12月31日

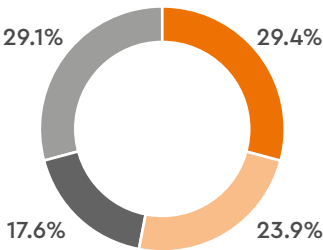
资本分布

366,125,285股



投票权分布

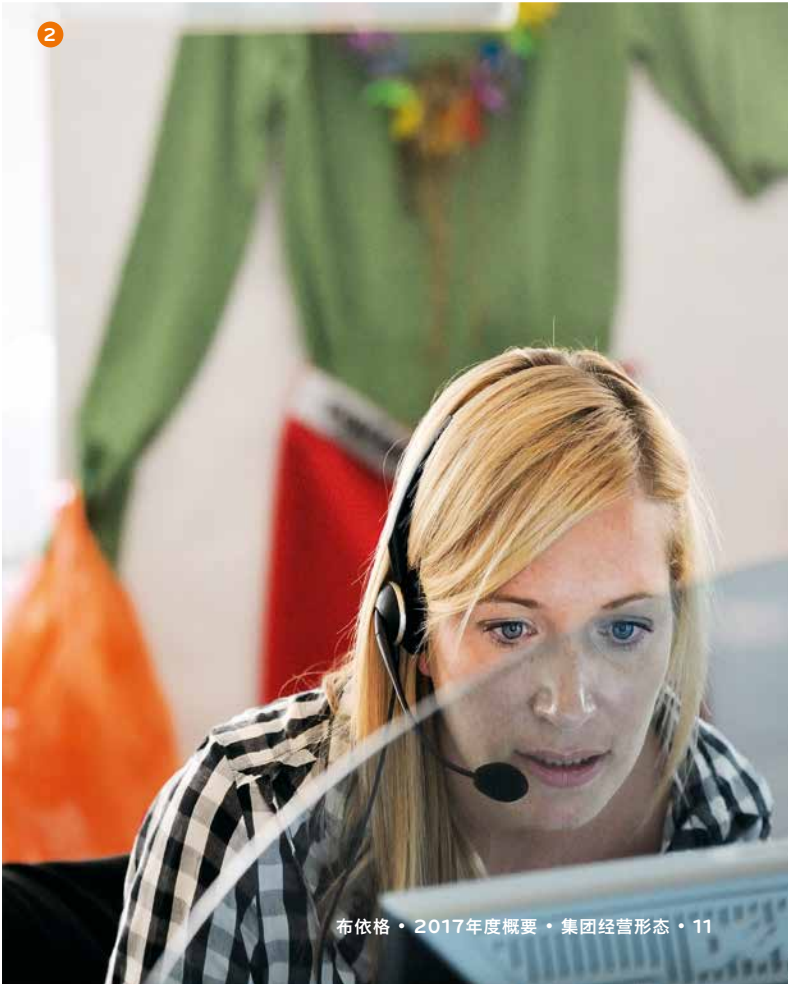
489,672,012个投票权



- SCDM (a)
- 员工
- 其他法国股东
- 外国股东

(a)SCDM 是 Martin Bouygues 和 Olivier Bouygues 所持有的控股公司。

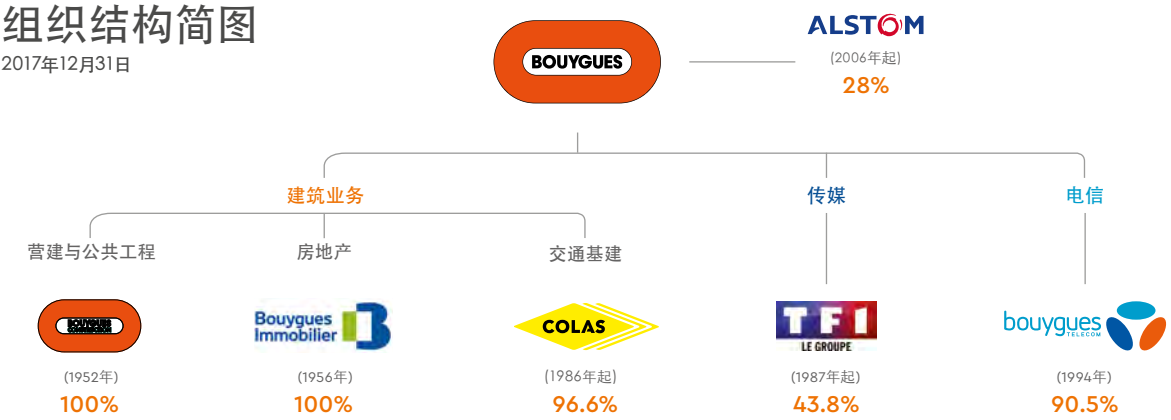
- 1 • 苏格兰爱丁堡昆斯费里大桥 (Queensferry Crossing) 工程现场的工作人员
- 2 • 法国南特布依格电信客服中心的客服专员



组织结构与重要运营数字

组织结构简图

2017年12月31日



管理团队

2017年12月31日

布依格母公司

- Martin Bouygues
董事长兼总经理
- Olivier Bouygues
执行总经理
- Philippe Marien
执行总经理
- Olivier Roussat
执行总经理
- Jean-François Guillemin
秘书长

五大事业体负责人

- Philippe Bonnavé
布依格建筑董事长兼总经理
- François Bertiére
布依格房地产董事长
- Hervé Le Bouc
Colas道路建设董事长兼总经理
- Gilles Pélisson
法国电视一台董事长兼总经理
- Olivier Roussat
布依格电信董事长兼总经理

董事会

2017年12月31日

- | | |
|---|--|
| Martin Bouygues
董事长兼总经理 | Helman le Pas de Sécheval ^(a)
威立雅 (Veolia) 集团秘书长 |
| Olivier Bouygues
执行总经理 | Colette Lewiner ^(a)
凯捷 (Capgemini)
咨询公司董事长顾问 |
| Cyril Bouygues
SCDM 控股公司永久代表 | Sandra Nombret
持股员工代表 |
| Edward Bouygues
SCDM 控股公司永久代表 | Alexandre de Rothschild
罗斯柴尔德公司 (Rothschild & Co)
副执行董事长 |
| Francis Castagné
员工代表 | Rose-Marie Van Lerberghe ^(a)
Klépierre 房地产公司副董事长 |
| Raphaëlle Deflesselle
员工代表 | Michèle Vilain
持股员工代表 |
| Clara Gaymard ^(a)
Raise 投资公司共同创办人 | |
| Anne-Marie Idrac ^(a)
杜鲁斯布拉拿克 (Toulouse-Blagnac) 机场监督委员会主席 | |
| Patrick Kron
Truffle Capital 投资公司董事长 | |

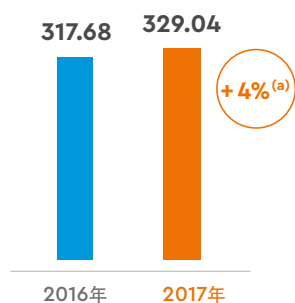
(a) 按董事会定义的独立董事



集团重要统计数字

2017年12月31日 单位: 亿欧元

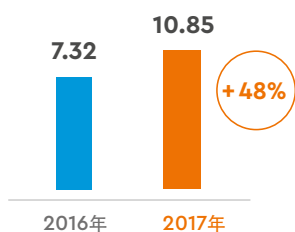
营业额



当期营运收益



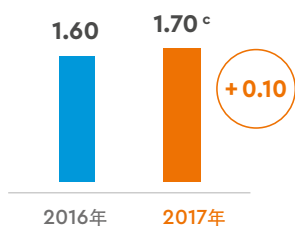
净收益中集团所占份额



自由现金流^b



每股利润 en euro



净负债



(a) 以固定范围和汇率计算增加4%

(b) 自由现金流 = 资金自筹能力 减 金融负债成本净额 减 年度运营税费 减 运营投资净额。在营运周转金需求变动前计算。

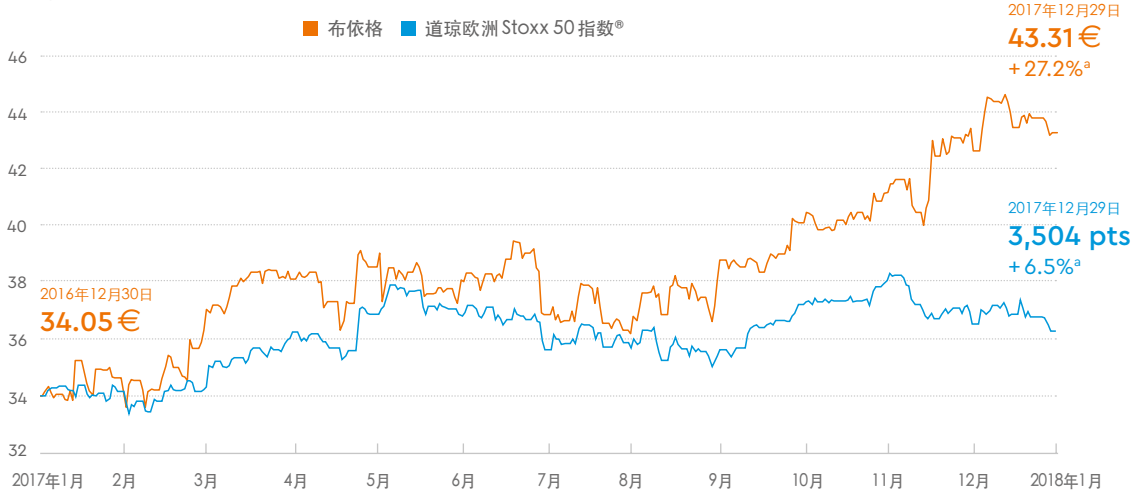
(c) 于2018年4月26日大会提案。2018年5月4日支付股利。

从克里希-巴提诺尔 (Clichy-Batignolles) 新区的马丁·路德·金恩 (Martin Luther King) 公园眺望巴黎法院新大楼。

布依格股票

2016年末以来的股价变动

期末最后股价 (欧元)



(a) 与2016年12月30日相比

股利和报酬率变动

	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
期末最后股价 (欧元)	24.35	22.40	27.42	29.98	36.54	34.05	43.31
股利 (每股欧元)	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7^(a)
每股报酬率	5.7%	7.7%	6.7%	5.2%	4.6%	5.2%	4.3%

(a) 于2018年4月26日大会提案。2018年5月4日支付股利。

2018年重要期程

4月26日 (星期四)
布依格集团大会

5月17日 (星期四)
2018年度第一季收益统计

8月30日 (星期四)
2018年度上半年
收益统计

11月15日 (星期四)
2018年度前三季收益统计



了解更多
本集团金融收益相关信息



以手机扫描此条码
(须有特定应用程序和网络连接)

集团财务报表摘要

单位：百万欧元

资产负债表

12月31日，

资产	2016年	2017年
有形资产和无形资产	8,746	8,990
商誉 ^(a)	5,367	5,385
非流动金融资产 ^(b)	2,952	3,065
递延税资产	367	337
非流动资产	17,432	17,777
流动资产	12,535	13,128
现金和现金等价物	4,749	4,820
金融工具 ^(c)	17	15
流动资产	17,301	17,963
计划出售的持有资产或业务 ^(d)	121	38
资产总计	34,854	35,778

自有资本和负债	2016年	2017年
自有资本（集团所占份额）	8,140	8,851
少数股东股权	1,280	1,359
自有资本	9,420	10,210
长期金融负债	6,180	5,788
非流动准备金	2,199	2,085
递延税负债	159	147
非流动负债	8,538	8,020
流动金融负债	265	736
流动债务	16,444	16,587
银行流动垫款和银行借方余额	168	209
金融工具 ^(c)	19	16
流动负债	16,896	17,548
与计划出售的持有业务有关的负债		
自有资本和负债合计	34,854	35,778
金融负债净额（-） / 金融剩余净额（+）	(1,866)	(1,914)

(a) 所有列计单位的商誉

(b) 含等价折算（包括与其相关的商誉）

(c) 以公允价值对冲金融负债

(d) 2016及2017年：与2017年1月公布将转让但尚未执行的电信站址有关

(e) 包括2016年度布依格建筑和 Colas 道路建设让与其于 A41 高速公路特许经营公司所持股权（1.29亿欧元）的影响

(f) 经纳入2016年度非当期收益、布依格建筑和 Colas 道路建设转让其于A41高速公路所持股权的净收益和 Colas 道路建设转让其于A63高速公路所持股权的净收益后重新计算。经纳入2017年度非当期收益及偿还法国宪法委员会决议针对股利课征的3%税费后重新计算。

(g) 包括2016年的阿尔斯通股份回购操作。

合并收益表

	2016年	2017年
营业额	31,768	32,904
当期营运收益	1,121	1,420
其他营运收益和支出	(174)	113
营运收益	947	1,533
金融负债成本净额	(222)	(226)
其他金融收益和支出	41	38
税赋	(249)	(303)
于联合公司和合伙事业体所持股权的收益份额 ^(e)	267	163
持续进行业务净收益	784	1,205
净收益中少数股东权益所占份额	(52)	(120)
净收益（集团所占份额）	732	1,085
净收益中集团所占份额（特别项目除外） ^(f)	632	936

合并现金流量表

	2016年	2017年
经营活动产生的现金净流量		
资金自筹能力	2,504	2,884
当期支付的税费	(280)	(325)
与经营活动有关的周转金需求变动	194	(395)
A - 经营活动产生的现金净流量	2,418	2,164
投资操作产生的现金净流量		
运营投资净额	(1,638)	(1,527)
其它与投资活动有关的现金流量 ^(g)	933	(59)
B - 投资操作产生的现金净流量	(705)	(1 586)
筹资操作产生的现金净流量		
当期支付的股息	(662)	(606)
其它与筹资活动有关的现金净流量	(31)	244
C - 筹资操作产生的现金净流量	(693)	(362)
D - 汇率变动的影响	(29)	(187)
现金净额变动（A + B + C + D）		
+ 非货币流量	992	30
期初现金净额	3,589	4,581
期末现金净额	4,581	4,611

建筑营造业务

#2

为进步赋予 实质生命

布依格建筑
布依格房地产
COLAS 道路建设



2017年9月，苏格兰爱丁堡昆斯费里大桥由英国女王伊丽莎白二世剪彩启用，爱丁堡都会区交通更加顺畅。



建筑营造业务致力因应基建、可持续建筑、交通畅通等方面与日俱增的需求。为达此目的，一群兢兢业业的工作伙伴不断发挥创意，他们热情认真，用心倾听周遭世界的需求。

2017年度重要数字（合并结算）

员工数

104,500人

营业额

258 亿欧元 (+3%)

当期营运收益

9.48 亿欧元 (+8%)

法国奥雷隆 (Oléron) 岛大桥整建工程

经营形态和策略

由于各种环境挑战的出现和都市化的加速，在全球范围内人类对复杂型建筑和基建设施以及对既有建物翻新改造的需求显著增加。与此同时，数字化科技大幅改变了客户的使用需求和期待。

在这个具长期发展性的大环境中，布依格集团的建筑营造业务拜相关工作伙伴的专业技能之赐，已占有优势地位。

在高附加价值项目领域，集团的营建与公共工程、房地产开发经营、交通基建、能源等业务皆享有长期累积的丰富经验、强大的创新能力，以及在可持续建筑方面的优异实力。

建筑营造业务提供的解决方案纳入越来越多的服务内容，有效提升日常生活质量，特别是通过生态城区、连网智能城市等较大规模的城市建设项目，为民众带来更优质的现代生活。

有鉴于社会对合理使用自然资源和减少温室气体排放的要求标准日益提高，这些创新解决方案也有助于城市管理部门长期有效因应。



关键优势

全体员工拥有秉持热情与卓越服务客户的
共同文化，

以终端使用者为核心考量的整体服务方案

- 积极投入研究创新
- 从规划设计到维护和拆除，涵盖整个价值链的完整服务
- 能有效汇聚不同领域、不同规模的合作伙伴

全球肯定的专业能力

- 1952起不断累积复杂建设工程方面的经验
- 在可持续建筑领域占有领先地位
- 在大型国际工程项目方面具有临时动员工作团队的能力

业务遍及全球五大洲

财务结构稳固，现金维持高水平

2017年度大事纪要

签订的重要合约

- “共同打造大巴黎都会”^(a)：布依格获选兴建十项工程
- 在第戎建设法国第一个“智能城市”
- 新加坡高级房地产复合开发案
- 大巴黎地铁15号线（2批工程）
- 加拿大卡尔加里西南外环公路兴建与维护（为期30年）
- 匈牙利M30和M25高速公路三个路段的兴建工程
- 澳洲墨尔本地铁和五座太阳能电厂兴建工程

在建工程项目

- 摩纳哥填海造陆工程——波提耶新湾区（Anse du Portier）
- 留尼汪岛新海岸公路，包括高架桥、海堤路段、交流道
- 苏黎世“绿城”（Greencity）、里昂“尤里卡汇流区”（Eureka Confluence）、马赛“制坊”（Les Fabriques）等生态城区
- 香港的隧道工程（屯门-赤腊角联络道、莲塘隧道）；港珠澳大桥
- 澳洲NorthConnex高速公路联络道
- 马达加斯加塔那那利佛和贝岛（Nosy Be）机场兴建和翻新

完工交付 / 正式启用

- 法兰西岛大区：巴黎法院、克里雍酒店（Hôtel de Crillon）、塞纳河音乐厅、标致雪铁龙集团新总部
- 里昂：“最爱日尔兰”（Follement Gerland）新城（650个住宅单位）、Link绿能办公室®
- 克罗埃西亚萨格勒布机场、加拿大伊卡鲁伊特机场
- 澳门新濠天地复合开发案中的沐梵世酒店
- 智利首都圣地亚哥地铁6号线

创新

- 在网上推出住宅组配工具（实时个人化设计和预算评估）
- Colas道路建设推出Flowell道路动态号志系统

策略发展

- 于加拿大协商 Miller McAsphalt 集团（道路工程和沥青配销）购并事宜
- 布依格房地产与雅高旅馆集团（AccorHotels）成立双方各占一半股权的联合公司，负责在法国和欧洲其他地区推动Nextdoor协同办公空间的发展

(a) 欧洲最大的土地开发和城市规划国际咨询会

- 1 • 集团开始陆续于日本拿下太阳能电厂兴建合约，图为位于野边地的电厂（于11月间完工交付）
- 2 • 马达加斯加首都塔那那利佛机场整建与新建工程
- 3 • 加拿大伊卡鲁伊特（Iqaluit）机场跑道





已于2017年2月动工的都会区大型生态城区“南特大学之心”（Nanterre Coeur Université）

2017年度运营概况

2017年度，布依格集团建筑营造业务在维持高选择标准的前提下，于法国和国外市场均缔造了优异的商业绩效。在可持续城区、智能城市等领域，布依格建筑进一步强化其作为市场要角的地位，并在加拿大、澳洲等已稳健进驻的国家持续实行扩张策略（举例而言，Colas 道路建设正在协商加拿大 Miller McAsphalt 道路工程与沥青经销集团的收购事宜）。另外，当期营运收益和获利率均继续增长，符合2017年度的预设目标。

“建筑营造业务的订单册总额达到历史新高”

2017年底，建筑营造业务的订单册总额达到319亿欧元的历史新高，较前一年度增长6%。

在法国市场方面，布依格建筑和Colas道路建设的订单册总额于2017年底分别较前一年度增长8%和9%，达到三年以来的最高峰。布依格建筑在大巴黎都会快铁项目争取到总经费超过10亿欧元的订单，Colas道路建设则因道路市场回温而大幅受益。

2017年度，布依格房地产在法国的市占率继续提高，在银行利率偏低、皮奈勒（Pinel）法案鼓励房市和零利率贷款扩大实施等因素影响下，住宅预订总额增加14%，超过整体市场增长幅度。

在国际市场方面，订单册总额的增加源自Colas道路建设争取到的重要道路和铁路工程合约（加拿大卡尔加里西南外环公路、匈牙利的高速公路兴建合约、为期七年的英国部分轨道保养合约等），以及布依格建筑的澳洲墨尔本地铁和新加坡第二高楼兴建工程等。

获利率改善幅度符合预期

2017年度建筑营造业务的营业额达到258亿欧元，较前一年度增加3%，以固定范围和汇率计算则增加4%。

当期营运收益为9.48亿欧元，较2016年度增加6千9百万欧元。当期营运利润增加0.2个百分点，达3.7%^(a)。

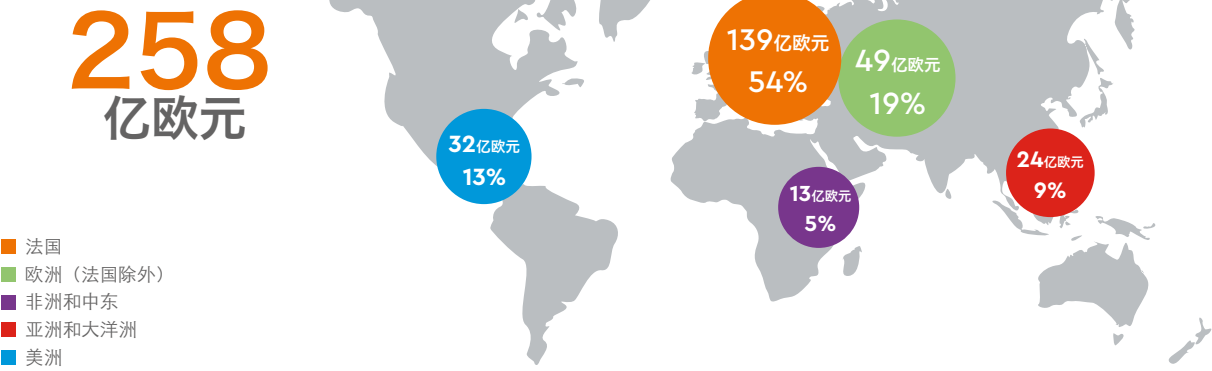
建筑营造业务的净收益中集团所占份额为7.62亿欧元。

另外，建筑营造业务拥有极佳的财务结构，2017年底现金流量净额为38亿欧元。

(a) 若不计入Nextdoor则为3.6%

建筑营造业务

营业额按地理分布



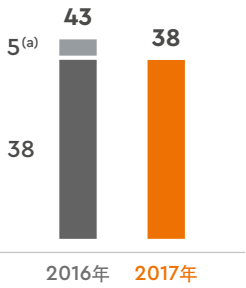
布依格建筑和COLAS道路建设的
订单册总额

12月底



建筑营造业务的现金状况

12月底 单位: 亿欧元



(a) 含布依格建筑、Colas 道路建设、布依格房地产支付的2016年度股息预付款，分别为2.5、1.78、0.9亿欧元。



香港的屯门-赤腊角海底高速公路隧道完工后，将使这个亚洲万象之都的交通更便利



布依格建筑在建筑物营造、基础建设和工业等领域进行工程设计、施工和经营。作为建筑营造业的全球要角，布依格建筑已于超过80个国家设立据点。

建筑物营造

包括住宅、各级学校、医院、旅馆、办公大楼、运动场、机场等等。

基础建设

包括桥梁和隧道、一般道路和高速公路、铁道和港口建设、路面轻轨电车、地铁、公共照明，以及交通设施、运动休闲设施、港区设施的经营管理等。

工业领域

数字网络和能源网络基建工程、再生能源相关解决方案、智能城市、电机工程、机械工程、气候工程、工业场站设施维护等等。

员工数

2017年12月31日

47,354人



了解更多

> www.bouygues-construction.com

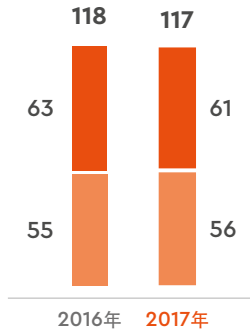
> Twitter : @Bouygues_C



克罗地亚首都萨格勒布新机场于2017年完工启用，航空交通更便捷

营业额

单位：亿欧元

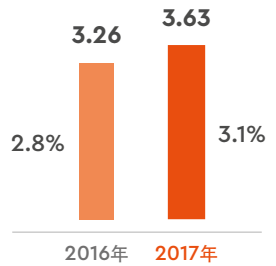


■ 国际
■ 法国

当期营运收益

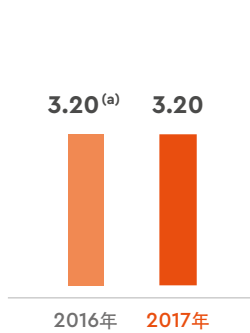
单位：亿欧元

当期营运利润(%)



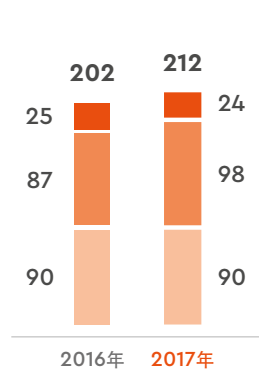
净收益中 集团所占份额

单位：亿欧元



订单册金额^(b)

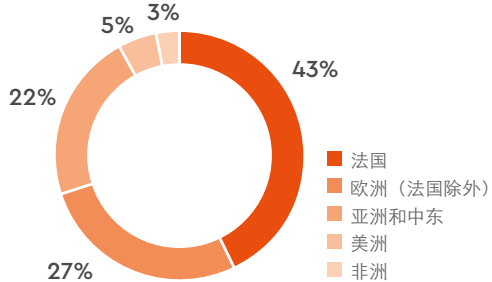
2017年12月底 单位：亿欧元



■ 5年以上部分
■ 2到5年部分
■ 1年以内部分

订单册金额的地理分布

2017年12月底



(a) 包括转让 A41 高速公路特许经营公司 Adelaç 所持股权的收益净额1亿1千万欧元

(b) 指确立订单（合约已签署并生效）所涉工作中已列入计算而尚需执行的业务量



作为城市开发运营者，
布依格房地产执行住宅、
办公大楼、商用建筑、
可持续城区规划开发等项目，
为所有客户带来更美好
的都市生活。

住宅

住宅大楼，独栋房屋，社会住宅，可个人化的
连网智能住宅 (Flexom)、进化式住宅等。

业务用房地产

“交钥匙”楼宇、正能建筑 (Green Office®)、
绿能翻新 (Rehagreen®)、创新协同工作
空间 (Nextdoor) 等。

城区规划

发展混合型可持续城区建设项目，将各种
近便服务纳入社区脉络，有效增进社会连结，
促使居民融入地方生态，并加强经济发展。

员工数

2017年12月31日

1,973人



了解更多

> www.bouygues-immobilier.com

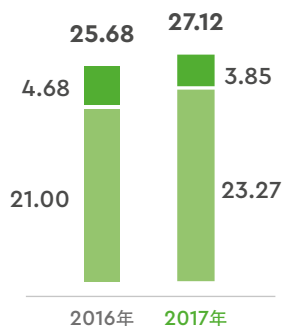
> Twitter: @Bouygues_Immo



更优质的城市生活：罗曼维尔 (Romainville) 的 Évasion 项目是塞纳-圣德尼 (Seine-Saint-Denis) 省一个社会住宅区改造计划的一环

营业额

单位：亿欧元

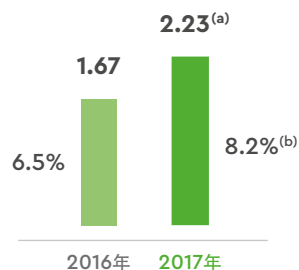


■ 业务用房地产
(办公室和商用空间)
■ 住宅

当期营运收益

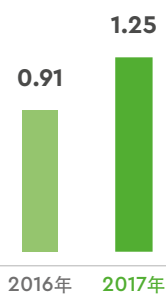
单位：亿欧元

当期营运利润 (%)



净收益中集团所占份额

单位：亿欧元



住宅

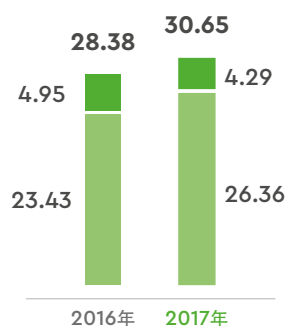
预订数量



■ 批
■ 单位

预订金额

单位：亿欧元



■ 业务用房地产
(办公室和商用空间)
■ 住宅

(a) 包括转让 Nextdoor 的 50% 股份和留存股权重估所得的收益净额 2 千 8 百万欧元

(b) 不包括 Nextdoor 则为 7.2%



COLAS

Colas道路建设公司是交通基建修筑和维护的领导业者，在负责任交通移动方面积极推广各种基建解决方案。

Colas道路建设已进驻全球五大洲五十余国，每年执行8万个工程项目，并通过设于法国和其它地区的许多砂石场、乳剂制造厂、沥青混合料和即可用混凝土生产厂所构成的绵密网络，进行规模庞大的建筑材料生产和回收处理工作。

道路

兴建和养护一般道路、高速公路、机场跑道、港埠设施、物流平台、城市设施、休闲设施、大众运输专用道（路面轻轨电车、公交车）；生产、回收和销售建筑材料（粒料、乳剂/连接剂、沥青混合料、即可用混凝土、沥青）。

专长项目

轨道交通（设计、工程规划、兴建、翻修、养护），防水，道路安全和号志，运输网络。

员工数

2017年12月31日

55,179人



了解更多

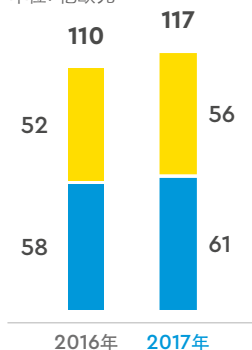
> www.colas.com

> Twitter : @GroupeColas



营业额

单位: 亿欧元

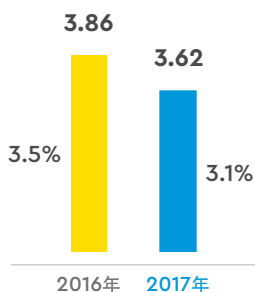


■ 国际
■ 法国

当期营运收益

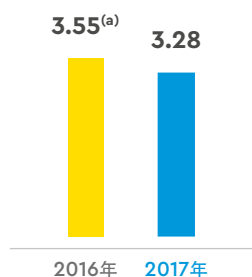
单位: 亿欧元

当期营运利润 (%)



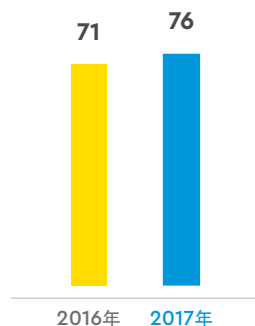
净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元

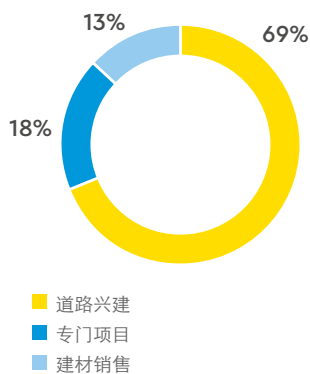


订单册金额^(b)

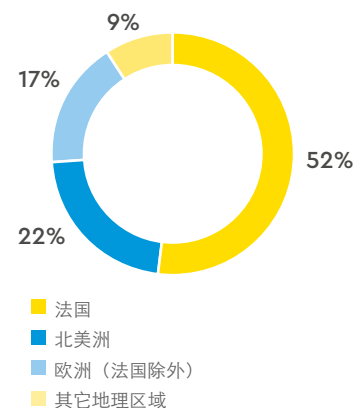
12月底 单位: 亿欧元



各项业务的营业额



营业额的地理分布



摩洛哥坦吉尔-肯尼特拉 (Tanger-Kenitra) 高铁积极建设中, 完工后两地间的车程将缩短为47分钟

(a) 包括转让于 A41 高速公路特许经营公司 Adelaç 和 A63 高速公路特许经营公司 Atlandes 所持股权的收益净额7千2百万欧元

(b) 指确立订单 (合约已签署并生效) 所涉工作中已列入计算而尚需执行的业务量

传媒



向各类型观众 提供电视和 数字化内容

TF1





2016年9月开播的“每日生活” (Quotidien) 节目由杨·巴蒂斯 (Yann Barthès) 主持，提供新闻和娱乐资讯。



法国电视一台的业务宗旨是提供信息和娱乐。作为法国的领先传媒集团，法国电视一台为观众提供多样化的频道和服务，包括许多老少咸宜的特别节目。

2017年度重要数字

员工数

3,057人

营业额

21.25 亿欧元 (+3%)

当期营运收益

1.85 亿欧元 (+43%)

尼可斯·艾里亚加斯 (Nikos Aliagas), 播报员、记者

经营形态和策略

作为法国第一大民营电视集团，法国电视一台通过五个不加密频道^(a)和四个^(b)以其他网络放送的频道制播节目。法国电视一台于所有类型屏幕（电视、智能手机等）提供收视内容，并藉由数位科技，让观众享有更身历其境的体验。

法国电视一台集团为法国和欧洲市场发展制作业务和数字化业务，并积极开发娱乐业务（电视购物、桌上游戏、音乐及表演节目制作等等）。

法国电视一台加速实施多频道、多媒体、多领域的发展策略。这个策略奠基于下列三大主轴：

- **发展高收视率指标性、领导性节目**，以提高电视广告价值；
- **优化不加密频道的播映质量**，强化各频道的特色和目标观众的互补性，发展协力业务和电视/互联网双媒体收视服务；
- **增进节目和相关服务内容的播送与获利**，特别是在数字领域。

与此同时，法国电视一台亦致力简化业务组织和运作模式，以提高灵活性，并藉此降低成本。

(a) 指TF1、TMC、NT1、HD1 和 LCI。自2018年1月起，HD1 和 NT1 分别改称为TF1 Séries Films 和 TFX。

(b) TV Breizh、Ushuaïa TV、Histoire 和 Serieclub



关键优势

独特的地位

- 五个不加密频道，包括历久弥坚的法国电视品牌——TF1 法国电视一台
- 收视率高，凝聚庞大收视人口
- 旗下各品牌通过众多结合电视和数字技术的机制，享有更高的能见度
- 通过所有种类平台，为公司企业提供绝佳广告曝光机会

备受肯定的专业能力 包括编辑处理、视听内容制作播送等

相辅相成的合作伙伴

- 法国电视一台是欧洲媒体联盟 (European Media Alliance)^(a)的成员
- 通过子公司 Newen Studios 与欧洲各地制作和播送单位结盟合作

(a) 此联盟是由欧洲各大传播业者组成的媒体网络 ProSiebenSat. 1 倡议成立，旨在增加数字播送的地理范围和相关投资机会

2017年度运营概况

维持领导地位

2017年度，法国电视一台集团的收视率在50岁以下负责家庭采买的女性族群中占32.3%，较前一年度增加百分之0.2。在四岁和四岁以上人口中，集团以20%的收视率维持领先地位，并在2017年所有类型节目收视调查结果^(a)中再度拔得头筹，囊括最高收视率前20名中的19个名次。在地面数字电视方面，TMC、TF1 Séries Films 影集/电影台、TFX、LCI等频道的收视率均大幅成长，于50岁以下负责家庭采买的女性族群中总和收视率达10.2%（较前一年度增加0.5个百分点）。

此外，法国电视一台所属数字平台 MYTF1 的视频于2017年度共获观看13亿次^(b)。

法国电视一台子公司 Newen Studios 制作公司于年度间开始为 Netflix 和 TF1 等频道制作节目，在法国境内的客户组合进一步多元化。Newen 也已收购荷兰第一大独立制作公司 Tuvalu，藉此开发欧洲范围内的制作业务。

集团已于2018年1月签署一项与收购女性网络媒体集团 aufeminin 有关的协议^(c)，可望因此加速数字化转型。成立多年的 aufeminin 为女性提供各种信息和社群服务，内容涵盖时尚、美妆、美食料理等面向。

营运收益

2017年度，法国电视一台的营业额达21.25亿欧元，较前一年度成长3%。广告业绩增加2%，达15.62亿欧元。

当期营运收益为1.85亿欧元，较前一年度增加5600万欧元，其中包括2700万欧元的经常性节约。相对而言，2016年的营运收益数字将2016年欧洲杯足球赛转播成本所造成的净冲击3700万欧元计算在内。

营运收益达1.62亿欧元，包含2300万欧元的非经常性支出，相当于视听税金额在 Newen 制作公司的收购业务中被重新计算所造成的摊销成本。

净收益中集团所占份额为1.36亿欧元。另外，法国电视一台于2017年底拥有2.57亿欧元的现金净额。2018年实现 aufeminin 收购操作后，法国电视一台将保留在数字服务和内容提供方面持续发展所需的调度能力。

(a) 资料来源：Médiamétrie 收视率调查公司的 Médiamat 2017 报告

(b) 不包括新闻内容，不包括 XTRA 和现场即时播送影音视频

(c) 此项业务尚须取得法国和奥地利的相关法律许可方能具体实现

1 • 2017年7月，新影集“明天属于我们”（Demain nous appartient）于法国电视一台频道晚间第一个时段开播

2 • 法国电视一台以最高规格办理总统初选辩论会

3 • Studio71 互联网平台为网络意见领袖提供国际曝光渠道



2017年度大事纪要

● 数字内容：

- 与 ProSiebenSat.1 和 Mediaset 等媒体集团共同入股 Studio71^(a)（全球第三大多频道网络^(b)）；于法国展开此项业务
- aufeminin^(c) 集团收购案于12月间争取到稳固要约

● 观众：

- 2017年法国收视率最高的前20个时段中，法国电视一台囊括19个^(d)
- MYTF1 的视频共获观看13亿次^(e)

● 电视节目制作：

- 集团所属 Newen 制作公司成为荷兰第一大独立制作公司 Tuvalu 的多数股东

● 广告：

- 通过协议，法国电视一台可于比利时销售广告时段
- TF1、Mediaset、ProSiebenSat.1 和 Channel 4 联合组成泛欧数字化内容管理机构“欧洲广电交流会”（EBX）^(f)

● 节目推送：

- 与 Altice-SFR 通信集团签订创新推送协议，TF1 Premium 的节目内容和各种补充服务获纳入其推送平台

(a) 汇集1100个频道，每月视频观看总数超过60亿次（2017年1月资料）

(b) 多频道网络是汇聚数字内容和网络意见领袖的组织，与大型平台（如 YouTube）合作，提供视频内容和数字领域人才的管理、推广、营利等服务

(c) 与此项收购有关的协议已于2018年1月签订，后续尚须取得法国和奥地利的相关法律许可

(d) 资料来源：Médiamétrie 收视率调查公司的 Médiamat 2017 报告

(e) 不包括新闻内容，不包括 XTRA 和现场即时推送影音视频

(f) 原文全名：European Broadcaster Exchange



了解更多

> www.groupe-tf1.fr

> Twitter : @GroupeTF1



英国演员乔治·布拉格登 (George Blagden) 在“凡尔赛秘辛” (Versailles) 中饰演路易十四一角, 该影集由集团所属 Newen 公司制作, 版权已销售到全球136国

营业额

单位: 亿欧元

20.63 21.25

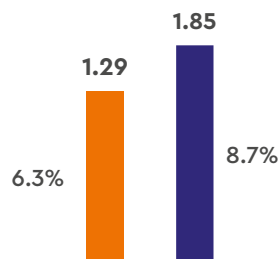


2016年 2017年

当期营运收益

单位: 亿欧元

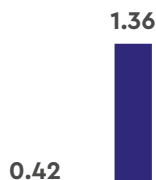
当期营运利润 (%)



2016年 2017年

净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元



2016年 2017年

四个不加密频道^(a)的节目成本^(b)

单位: 亿欧元



2016年 2017年

法国电视一台集团的收视率^(c)

%

50岁以下负责家庭采购的女性族群



2016年 2017年

(a) TF1、TMC、HD1、NT1, 以及2016年4月起成为不加密频道的 LCI

(b) 不包括体育赛事

(c) 资料来源: Médiamétrie 收视率调查报告年度平均

自2018年1月起, HD1 和 NT1 分别易名为 TF1 Séries Films 和 TFX。

电信



为客户的 数字化生活 竭诚服务

布依格电信





布依格电信自成立至今，一直以创造简单而流畅的客户体验为核心价值

作为法国电子通信市场的重要业者，布依格电信竭力为广大民众提供最佳数字化体验，并积极发展各种应用。

2017年度重要数字

员工数

7,398人

营业额

50.86 亿欧元 (+7%)

Ebitda^(a)

11.62 亿欧元 (+27%)

用户数

1,780万

(a) 未计利息、摊销、税项、折旧之前的当期营运收益

经营形态和策略

布依格电信提供多种方案和服务，为客户带来简单方便的使用经验。布依格电信在法国全境布设超宽带数字科技，包括4G、光纤，5G亦将于近期投入运营。公司策略包括以下四大主轴：

- **绝佳的客户体验：**简单而流畅的客户体验是布依格电信与众不同的特色之一，高度数字化的服务、热忱专业的咨询人员，为客户带来优质的体验。
- **连线质量高的移动和固定网络：**布依格电信的4G服务在2018年底前可覆盖99%人口，促进移动状态下的互联网使用。在固定网络方面，布依格电信期望让更多民众享有超宽带，并全力加速光纤网络^(a)的布设，预计在2019年底让1200万个家户享受相关服务。
- **与用户建立更近便的关系：**布依格电信致力发展地方性的服务提供，特别是在人口较不稠密的地区。
- **发展企业服务和互联网业务：**企业市场为布依格电信带来重要的成长契机。布依格电信竭力强化其在移动和固定网络领域的地位，特别是通过光纤网络^(b)的布设，有效服务公司企业。另外，子公司“巧捷物联”（Objenious）积极发展物联网（IoT）服务，为企业市场提供相关方案。

(a) FTTH 即 Fibre To The Home (“光纤到府”)

(b) FTTO 即 Fibre To The Office (“光纤到办公室”)



关键优势

热忱服务、用心倾听的员工

- 95%员工“愿意为公司竭尽所能”（2017年内部满意度调查结果）
- 3500名客服和销售专员提供优质客户服务

以极具竞争力的价格提供高质量的移动和固定网络服务

强大的4G网络，为移动状态下的互联网使用带来更佳的操作环境

- 2G和3G移动网络的人口覆盖率达99%，4G亦于2017年底达95%

2017年度运营概况

2017年度，布依格电信于移动通信和固定网络领域采取的积极策略开花结果，三年前设定的目标已全面达成。

绝佳的业务绩效

在移动通信方面，凭借优异的4G网络和符合客户使用需求的多样化产品，原先预设的百万用户目标于2016年提前一年达成。2017年，布依格电信的移动通信用户增加140万，于年底达到1440万。套装方案（不含MtoM^(c)）用户数较2016年底增加50万，于2017年底已超过1030万。此外，有790万用户^(d)是4G使用者，相当于移动通信用户总数的77%（不含MtoM）。

在固定网络方面，布依格电信持续执行攻城略地的策略，扩大其在家用市场的占有率。无论在ADSL或FTTH^(a)方面，布依格电信提供的服务方案是市场上质价比最高的产品。原先设定的目标——在2014年底到2017年底之间用户数增加一百万——现已达成。2017年度共有34万名新客户成为布依格电信的服务对象，使用户总数增至340万。最大的成长动能来自FTTH，一年间增加14万4千名用户。截至2017年底，布依格电信已有26万5千名FTTH用户。

大幅提高或超过预定目标的财务收益

布依格电信的2017年度收益较前一年度大幅增加。年营业额达50.86亿欧元，较2016年度增加7%。网络方面的营业额达到42.72亿欧元，较前一年度增加5%。Ebitda^(e)高达11.62亿欧元，大幅增加27%。Ebitda与网络营业额的比值达27.2%，超过2015年设定的25%目标。营运收益为4.7亿欧元，在相当程度上反映出电信塔转让给Cellnex电信所带来的利益。

另外，投资毛额达12亿欧元，符合2017年度的预设目标，让布依格电信能持续发展其移动与固定网络。

(c) 机器对机器

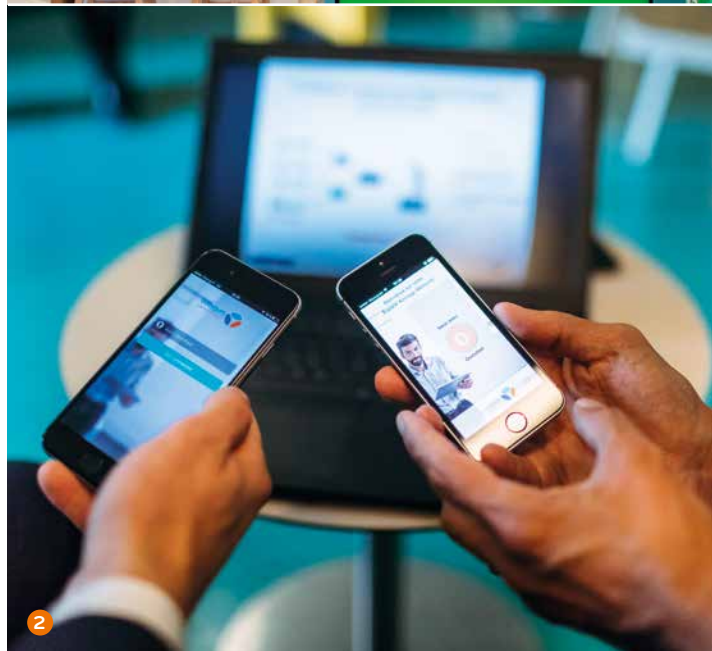
(d) 最近三个月内用过4G的用户（按Arcep定义）

(e) 未计利息、摊销、税项、折旧之前的当期营运收益

1 • 巴黎郊区 Vélizy 2 购物中心内的布依格电信营业厅

2 • 创新应用程序可供学习行销技术，让客户关系进一步数字化

3 • 光纤连网家户数预计在2019年底达到1200万户



2017年度大事纪要

- **人力资源：** 布依格电信获评为2017年最佳雇主
- **乡村地区的网络覆盖：**
 - 于乡村地区推广 4G 通信盒
 - 光纤：布依格与 Altitude 基建集团达成协议，加入 Altitude 运营的 FTTH^(a) 公共网络 (RIP)。亦与 Axione、Covage、TDF 等集团签订类似协议。
- **企业服务：** 推出连网售后服务
- **科技：** 与易立信 (Ericsson) 进行 5G 网络实验；完成 25.2Gbps 的下载速度测试。
- **环保：** 与世界自然基金会 (WWF) 法国分会合作推展全国性手机回收工作

(a) FTTH: Fibre To The Home (光纤到府)



了解更多

> www.bouyguestelecom.fr

> Twitter: @Bouyguestelecom



2017年1月起，4G通信盒可提供给法国本土人口较不密集区域的1000万个家庭使用

营业额

单位: 亿欧元

47.61 50.86

+7%

2016年 2017年

EBITDA^(a)

单位: 亿欧元

EBITDA 收益^(b) (%)

9.16 11.62

+2.46
亿欧元

22.6%

27.2%

2016年 2017年

当期营运收益

单位: 亿欧元

1.49 3.29

+1.80
亿欧元

2016年 2017年

净收益中集团所占份额

单位: 亿欧元

2.60

+1.68
亿欧元

2016年 2017年

固定宽带用户数

12月底 单位: 万

310.1

344.2

+34.0

2016年 2017年

移动通信用户数

12月底 单位: 万

1299.6

1438.7

+139.1

2016年 2017年

(a) 扣除利息、税赋、折旧、摊销之前的当期营运收益

(b) EBITDA 与网络 营业额的比值

交通运输解决方案



交通移动方案 的理想伙伴

ALSTOM 阿尔斯通



以时速80公里初步测试成功后，阿尔斯通的氢动力火车
Coradia iLint 随即获得首笔订单

作为可持续交通移动方案的推动者，阿尔斯通公司在轨道建设领域设计规划系统、设备和服务，为市场提供最广泛的解决方案，已成为整合型轨道系统的全球领导者。

(*) 构思流畅交通

2016/17年度重要数字

员工数	营业额
32,800人	73.06亿欧元 (以固定范围和汇率计算增加5%)
调整后的 营运利润	净收益中集团 所占份额
5.8%	2.89亿欧元

总部设于法国的阿尔斯通公司已进驻全世界60余国，聘用32,800名员工。2017年12月31日，布依格持有阿尔斯通公司的28%资本。2017年10月17日，APE^(a)将布依格出借的阿尔斯通股份归还给布依格，政府并未动用其对该批股份所享的承购选择权。

由于都市化的快速发展，轨道市场呈现稳定增长。全球可及轨道市场的年度规模在2016至2018年期间据估计为1100亿欧元，到2019-2021年间更将增为1220亿欧元，相当于每年增长3.2%^(b)。阿尔斯通的2020策略已经开始显现初步成果，为集团选定的发展目标提供有力支持。

• **客户导向的业务组织：**作为交通运输的全球性重要业者，阿尔斯通的运营基础是客户导向的业务组织。在异地深耕、建立长久的伙伴关系，阿尔斯通藉此在世界各大洲成为数一数二的交通运输方案提供者。集团最近的一项发展是针对其在哈萨克的合资企业EKZ动车制造公司增加25%的股权持有。

• **应有所有的解决方案：**越南河内三号线地铁系统、马尼拉LRT-1轻轨快、洛杉矶P2000轻轨捷运车辆的现代化改装……阿尔斯通整合多种技术，在轨道运输所有领域（列车、号志、操作系统、相关业务）为客户带来顶尖的专业服务。

大事纪要

2017/18年度前三季

- 第一辆X'Trapolis郊区列车于南非普拉萨（Prasa）交付
- 第一条号称“印度制造”（Made in India）的地铁于印度科契启用
- 第一辆Citadis X05路面轻轨列车于澳洲悉尼交付
- 针对网络空间安全问题与空中巴士公司达成合作协议
- 氢动力火车Coradia iLint获得第一个采购合约
- 连续第七年获选入道琼斯可持续发展指数（DJSI）
- 反贪污管理系统获ISO 37001认证
- 于西门子公司签署合作备忘录，将西门子的交通移动业务与阿尔斯通整合

• **创造价值的创新研发：**创新是竞争力和专业性的源泉，阿尔斯通在美国争取到Avelia Liberty高铁列车供应合约，并推出Coradia iLint氢动力城际列车，具体显示公司有能力不断向市场提供创新解决方案。

• **卓越的运营和环境绩效：**阿尔斯通将运营和环境绩效视为优先要务。以2017年10月推出的新一代Coradia Stream城际列车为例，它是模组化设计和成本优化的绝佳典范。

• **植基于多元包容和创业精神的文化：**阿尔斯通鼓励所有形式的多元性（性别融合、多元文化…），并发展富于创业精神的文化，促使全体员工为公司的未来积极效力。

2017/18年度前三季收益

2017/18年度前三季（2017年4月1日至12月31日），阿尔斯通的接单总额为49亿欧元。集团营业额达55亿欧元，较2016/17年度前三季增加6%（以固定范围和汇率计算亦增加6%）。

(a) 法国国家股权管理局（法文全名为Agence des participations de l'État）

(b) 资料来源：欧洲轨道运输产业联盟（UNIFE）--2016年

布依格集团 GROUPE BOUYGUES

32 avenue Hoche

F-75378 Paris cedex 08

电话: +33 (0)1 44 20 10 00

bouygues.com

Twitter : @GroupeBouygues



布依格建筑 BOUYGUES CONSTRUCTION

挑战者大楼 Challenger

1 avenue Eugène Freyssinet – Guyancourt

F-78065 Saint-Quentin-en-Yvelines cedex

电话: +33 (0)1 30 60 33 00

bouygues-construction.com

Twitter : @Bouygues_C

布依格房地产 BOUYGUES IMMOBILIER

3 boulevard Gallieni

F-92445 Issy-les-Moulineaux cedex

电话: +33 (0)1 55 38 25 25

bouygues-immobilier-corporate.com

Twitter : @Bouygues_Immo

COLAS道路建设

7 place René Clair

F-92653 Boulogne-Billancourt cedex

电话: +33 (0)1 47 61 75 00

colas.com

Twitter : @GroupeColas

法国电视一台 TF1

1 quai du Point du jour

F-92656 Boulogne-Billancourt cedex

电话: +33 (0)1 41 41 12 34

groupe-tf1.fr

Twitter : @GroupeTF1

布依格电信 BOUYGUES TELECOM

37-39 rue Boissière

F-75116 Paris

电话: +33 (0)1 39 26 60 33

corporate.bouyguestelecom.fr

Twitter : @bouyguestelecom

图片来源: C. Abad (第34、37页), D. Andjus/GettyImages (第36页), Anyaberkut/Istock (第23页), S. Arbour/Colas道路建设 (第9页), L. Belando (第31页), F. Berthet (第28页), P. Bernik/Shutterstock (第29页), 布依格电信 (第38页), Y. Chanoit (封面内页), C. Chevalin/法国电视一台 (第6、9、31页), C. Clanet (第21页), Colas道路建设 (第19页), Colas道路建设/媒体宣传处Sphère Communication (第6页), R. Corlouër/法国电视一台 (第30页), S. Dee/GettyImages (第17页), R. Drury/GettyImages (第35页), T. Farroud (第8页), A. Février (第2、8页), Funstock/Istock (第37页), S. Grazia (第24页), GaudiLab/Shutterstock (第27页), P. Kurtz/Alstom (第40页), M. Lafontan (第37页), F. Malot/Telsete/TF1 (第31页), J.-C. Marmara (第1页), D. Mc Allan (第9页), L. Moghtader/Canal+ (第32页), A. Montaufier (第18页), T. Paviot (第25页), 苏格兰交通局 (Transport Scotland) 授权复制 (第11、16页), J.-M. Ruiz/Colas (第26页), L. Samain (第22页), J. Souteyrat (第19页), 第戎市政府 (第5页), Westend61/GettyImages (第40页), L. Zylberman (第7、11、13页)。建筑师、城市规划师、透视图景设计师: ADDP Architects (第2页), Antoine Delaire, DGM建筑事务所 – 透视图景: Golem, Anawa (第9页), Brenac & Gonzalez et Associés (第24页), François Leclercq – 透视图景: Mekene (第20页), Gigon/Guyer Architekten (封面内页), RPBW (封面, 第13页), Studio KO (第8页), Zaha Hadid (第9页)。

