

RÉSULTATS ANNUELS 2017

PARIS • JEUDI 22 FÉVRIER 2018

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES



BOUYGUES

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	8
Compte de résultat	9
Tableau des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé.....	12
Etat des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
Tableau consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé.....	17
Etat des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
Tableau consolidé des flux de trésorerie	20
COLAS	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultat consolidé.....	22
Etat des produits et charges comptabilisés	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
Tableau consolidé des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé.....	27
Etat des produits et charges comptabilisés	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
Tableau consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé.....	32
Etat des produits et charges comptabilisés	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
Tableau consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	Note annexe	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	3.2.1	6 858	6 566
Immobilisations incorporelles	3.2.2	2 132	2 180
Goodwill	3.2.3	5 385	5 367
Coentreprises et entités associées	3.2.4/3.2.5	2 502	2 429
Autres actifs financiers non courants	3.2.4	563	523
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	7.1	337	367
ACTIF NON COURANT		17 777	17 432
Stocks / Programmes / Droits de diffusion	4.1	3 037	2 955
Avances et acomptes versés sur commandes	4.2	432	395
Clients et comptes rattachés	4.3	6 732	6 367
Actif d'impôt (exigible)	4.3	331	285
Autres créances courantes	4.3	2 581	2 509
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.4	4 820	4 749
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	17.2	15	17
Autres actifs financiers courants	17.2	15	24
ACTIF COURANT		17 963	17 301
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		38	121
TOTAL ACTIF	16	35 778	34 854
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		31/12/2017	31/12/2016
Capital social	5.1	366	355
Primes et réserves		7 488	6 925
Réserve de conversion	5.3.1	(88)	128
Actions propres détenues			
Résultat consolidé		1 085	732
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5.2	8 851	8 140
Participations ne donnant pas le contrôle	5.2	1 359	1 280
CAPITAUX PROPRES	5.2	10 210	9 420
Dettes financières non courantes	8.1	5 788	6 180
Provisions non courantes	6.1	2 085	2 199
Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants	7.2	147	159
PASSIF NON COURANT		8 020	8 538
Avances et acomptes reçus sur commandes	10	1 101	1 010
Dettes financières courantes	8.1	736	265
Impôts courants		115	109
Fournisseurs et comptes rattachés		7 349	7 140
Provisions courantes	6.2	889	1 002
Autres passifs courants	10	7 109	7 159
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		209	168
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	17.2	16	19
Autres passifs financiers courants	17.2	24	24
PASSIF COURANT	10	17 548	16 896
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	16	35 778	34 854
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	9/16	(1 914)	(1 866)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Note Annexe	Exercice	
		2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	11/16	32 904	31 768
Autres produits de l'activité		150	132
Achats consommés		(15 287)	(14 751)
Charges de personnel		(7 336)	(7 169)
Charges externes		(7 280)	(6 862)
Impôts et taxes		(668)	(646)
Dotations nettes aux amortissements	16/4.5	(1 655)	(1 599)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	16/4.5	(330)	(461)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		85	(16)
Autres produits d'exploitation ^b		1 672	1 678
Autres charges d'exploitation		(835)	(953)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	12/16	1 420	1 121
Autres produits opérationnels	12/16	233	113
Autres charges opérationnelles	12/16	(120)	(287)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	12/16	1 533	947
Produits financiers	13.1	25	26
Charges financières	13.1	(251)	(248)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	13/16	(226)	(222)
Autres produits financiers	13.2	113	125
Autres charges financières	13.2	(75)	(84)
Impôt	14/16	(303)	(249)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	16	163	267
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	16	1 205	784
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente			
RÉSULTAT NET	16	1 205	784
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	15/16	1 085	732
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		120	52
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	15	3,03	2,11
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	15	3,01	2,10

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

11 915 11 697

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres (note 4.5)

437 424

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Note Annexe	Exercice	
		2017	2016
RÉSULTAT NET		1 205	784
Éléments non recyclables en résultat net			
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		(4)	(80)
Variation de la réserve de réévaluation			
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(3)	16
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées ^a		22	(42)
Éléments recyclables en résultat net			
Variation des écarts de conversion		(180) ^b	13
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)		9	(1)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		(1)	6
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées ^a		(39)	48
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	5.3	(196)	(40)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS		1 009	744
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		900	692
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		109	52

(a) concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)

(b) dont (79) recyclés en résultat en 2017 à la suite des cessions réalisées par Bouygues Construction

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Note Annexe	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015		1 853	2 302	4 142		(432)	7 865	1 428	9 293
Mouvements exercice 2016									
Résultat net				732			732	52	784
Variation de change						44	44	2	46
Autres produits et charges comptabilisés						(84)	(84)	(2)	(86)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b				732		(40)	692	52	744
Opérations nettes sur capital et réserves		207	293	(293)			207		207
Acquisitions / Cessions d'actions propres				1			1		1
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle				(59)			(59)	(68)	(127)
Distribution				(552)			(552)	(110)	(662)
Autres opérations avec les actionnaires				13			13	1	14
Autres opérations (changements de périmètre et divers)				(556)		529	(27)	(23)	(50)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016		2 060	2 595	3 428		57	8 140	1 280	9 420
Mouvements exercice 2017									
Résultat net				1 085			1 085	120	1 205
Variation de change	5.3					(216)	(216)	(7)	(223) ^a
Autres produits et charges comptabilisés	5.3					31	31	(4)	27
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b				1 085		(185)	900	109	1 009
Opérations nettes sur capital et réserves		345	405	(405)			345		345
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(2)			(2)		(2)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle	5.5			7			7	6	13
Distribution				(568)			(568)	(38)	(606)
Autres opérations avec les actionnaires	5.4			16			16	3	19
Autres opérations (changements de périmètre et divers)	5.5			13			13	(1)	12
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017		2 405	3 000	3 574		(128)	8 851	1 359	10 210

(a) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(173)	(7)	(180)
Coentreprises et entités associées	(43)		(43)
	(216)	(7)	(223)

(b) voir état des produits et charges comptabilisés

(c) dont TF1 : 894

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Note annexe	Exercice	
		2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies		1 205	784
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(87)	(102)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		(19)	(17)
Dotations (reprises) aux amortissements, ainsi qu'aux dépréciations et provisions non courantes		1 638	1 760
Plus et moins values de cessions d'actifs		(367)	(382)
Charges calculées diverses		(15)	(10)
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		2 355	2 033
Coût de l'endettement financier net		226	222
Impôt		303	249
Capacité d'autofinancement	16	2 884	2 504
Impôts décaissés		(325)	(280)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a		(395)	194
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		2 164	2 418
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	16	(2 036)	(1 962)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	16	509	324
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		6	(202)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	16	(43)	(13)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	16	33	75
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		65	(65)
Incidence des variations de périmètre			
Prix d'acquisition des activités consolidées	16/21.1	(191)	(220)
Prix de cession des activités consolidées	16/21.1	121	1 229
Dettes nettes sur activités consolidées	21.1	(2)	(2)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	21.1	(9)	91
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)		(39)	40
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 586)	(705)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		326	189
Dividendes mis en paiement			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(568)	(552)
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(38)	(110)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		123	87
Coût de l'endettement financier net		(226)	(222)
Autres flux liés aux opérations de financement		21	(85)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(362)	(693)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		(187)	(29)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		29	991
Trésorerie nette à l'ouverture	9	4 581	3 589
Flux nets	9	29	991
Flux non monétaires		1	1
Trésorerie nette de clôture	9	4 611	4 581
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE			
Trésorerie nette à l'ouverture			
Flux nets			
Trésorerie nette de clôture			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Brut	31/12/2017 Amortissements Dépréciations	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations incorporelles	6	4	2	2
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
• Participations	10 831	456	10 375	8 874
• Créances rattachées à des participations ^a				
• Autres ^a	17		17	1 506
ACTIF IMMOBILISÉ	10 854	460	10 394	10 382
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés ^b	32		32	29
Créances diverses ^b	267	2	265	201
Valeurs mobilières de placement	618		618	1 186
Disponibilités	2 336		2 336	1 865
ACTIF CIRCULANT	3 253	2	3 251	3 281
Comptes de régularisation ^b	89		89	105
TOTAL ACTIF	14 196	462	13 734	13 768

^(a) dont à moins d'un an (brut)

1789

^(b) dont à plus d'un an (brut)

73

90

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE (en millions d'euros)

PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	366	355
Primes et réserves	2 846	2 513
Report à nouveau	2 192	1 787
Résultat net	102	973
Provisions réglementées	5	4
CAPITAUX PROPRES	5 511	5 632
Provisions	46	33
Dettes financières ^a	5 458	5 453
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes d'exploitation ^a	24	25
Dettes diverses ^a	209	178
DETTES	5 737	5 689
CONCOURS BANCAIRES COURANTS ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUE ^b	2 484	2 445
Comptes de régularisation ^a	2	2
TOTAL PASSIF	13 734	13 768
^(a) dont dettes à moins d'un an	846	311
^(b) dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	2 484	2 445

COMPTES ANNUELS DE BOUYGUES SA
COMPTE DE RESULTAT *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES	81	73
Autres produits d'exploitation	2	5
Achats et variations de stocks		
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(4)
Charges de personnel	(44)	(54)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(50)	(56)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(13)	(3)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(27)	(39)
Produits et charges financiers	(49)	885
RÉSULTAT COURANT	(76)	846
Produits et charges exceptionnels		41
Impôts sur les bénéfices / Intéressement	178	86
RÉSULTAT NET	102	973

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		
Résultat net	102	973
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	2	(174)
Dotations / reprises aux provisions	13	(67)
Charges à répartir et produits à étaler	(1)	(54)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(1)	167
Capacité d'autofinancement	115	845
Actif circulant	(68)	(44)
Passif circulant	32	35
Variation du besoin en fonds de roulement	(36)	(9)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	79	836
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)	
Acquisitions d'immobilisations financières	(2)	(5)
Augmentation d'actifs immobilisés	(3)	(5)
Cessions d'actifs immobilisés	7	997
Investissements nets	4	992
Autres immobilisations financières nettes		
Créances / Dettes nettes sur immobilisations	(2)	2
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	2	994
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des capitaux propres	345	207
Dividendes versés	(568)	(552)
Variation des dettes financières	6	126
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(217)	(219)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(136)	1 611
Trésorerie nette à l'ouverture	606	(1 005)
Autres flux non monétaires		
Flux nets	(136)	1 611
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	470	606

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	598	704
Immobilisations incorporelles	44	48
Goodwill	526	540
Coentreprises et entités associées	30	21
Autres actifs financiers non courants	270	253
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	89	103
ACTIF NON COURANT	1 557	1 669
Stocks	237	262
Avances et acomptes versés sur commandes	161	168
Clients et comptes rattachés	2 850	2 955
Actif d'impôt (exigible)	95	84
Autres créances courantes	875	910
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 310	4 427
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	9	13
ACTIF COURANT	8 537	8 819
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	10 094	10 488
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	128	128
Primes et réserves	505	200
Réserve de conversion	1	95
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	320	320
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	954	743
Participations ne donnant pas le contrôle	25	26
CAPITAUX PROPRES	979	769
Dettes financières non courantes	511	543
Provisions non courantes	750	853
Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants	17	24
PASSIF NON COURANT	1 278	1 420
Avances et acomptes reçus sur commandes	469	474
Dettes financières courantes	5	22
Impôts courants	59	62
Fournisseurs et comptes rattachés	3 144	3 241
Provisions courantes	529	588
Autres passifs courants	3 243	3 416
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	385	475
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	3	21
PASSIF COURANT	7 837	8 299
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	10 094	10 488
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	3 409	3 387

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	11 660	11 815
Autres produits de l'activité	107	116
Achats consommés	(6 709)	(6 779)
Charges de personnel	(2 766)	(2 738)
Charges externes	(1 724)	(1 713)
Impôts et taxes	(149)	(147)
Dotations nettes aux amortissements	(214)	(227)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(146)	(193)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(58)	(68)
Autres produits d'exploitation ^b	548	497
Autres charges d'exploitation	(186)	(237)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	363	326
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(23)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	363	303
Produits financiers	26	27
Charges financières	(14)	(13)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	12	14
Autres produits financiers	73	37
Autres charges financières	(24)	(34)
Impôt	(103)	(119)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	2	121
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	323	322
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	323	322
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	320	320
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	2
Résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) par action (en euros)	187,55	187,55
Résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) dilué par action (en euros)	187,55	187,55
^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	6 091	6 288
^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	251	209

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
RÉSULTAT NET	323	322
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(9)	(9)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion	^a (97)	(12)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	12	24
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	(3)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	1	13
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITALS PROPRES	(91)	12
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	232	334
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	232	331
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		3

^(a) Dont (79) M€ liés au retournement SORIE

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	143	251	489		29	912	24	936
Mouvements exercice 2016								
Résultat net			320			320	2	322
Variation de change					(12)	(12)	1	(11)
Autres produits et charges comptabilisés					23	23		23
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			320		11	331	3	334
Opérations nettes sur capital et réserves		(5)	5					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(500)			(500)	(1)	(501)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016	143	246	314		40	743	26	769
Mouvements exercice 2017								
Résultat net			320			320	3	323
Variation de change					^a (94)	(94)	(3)	(97)
Autres produits et charges comptabilisés					6	6		6
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			320		(88)	232		232
Opérations nettes sur capital et réserves		126	(126)					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(20)			(20)	(1)	(21)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	143	372	487		(48)	954	25	979

^(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(94)	(3)	(97)
Coentreprises et entités associées			
	(94)	(3)	(97)

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	323	322
QP de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(2)	(8)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(17)	(15)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	133	261
Plus et moins values de cessions d'actifs	(43)	(128)
Charges calculées diverses	(1)	(3)
Capacité d'autofinancement après produit de l'excédent financier net et impôt	393	429
Produit de l'excédent financier net	(12)	(14)
Impôt	103	119
Capacité d'autofinancement	484	534
Impôts décaissés	(77)	(121)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a	(129)	194
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	278	607
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(159)	(217)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	40	44
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(4)	(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	23	1
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(1)	(4)
Prix de cession des activités consolidées	2	144
Dettes nettes sur activités consolidées	(4)	(1)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(5)	17
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(1)	27
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(108)	1
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(17)	
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(20)	(500)
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(6)
Produit de l'excédent financier net	12	14
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(26)	(493)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(171)	(17)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(27)	98
Trésorerie nette à l'ouverture	3 952	3 854
Flux nets	(27)	98
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	3 925	3 952
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) Définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	16	29
Immobilisations incorporelles	37	37
<i>Goodwill</i>		
Coentreprises et entités associées	26	5
Autres actifs financiers non courants	10	12
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	17	26
ACTIF NON COURANT	106	109
Stocks	1 531	1 370
Avances et acomptes versés sur commandes	18	15
Clients et comptes rattachés	98	125
Actif d'impôt (exigible)		1
Autres créances courantes	306	273
Trésorerie et équivalents de trésorerie	88	90
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	2 041	1 874
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	2 147	1 983
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	139	139
Primes et réserves	260	166
Réserve de conversion	4	3
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	125	91
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	528	399
Participations ne donnant pas le contrôle	4	3
CAPITAUX PROPRES	532	402
Dettes financières non courantes	19	34
Provisions non courantes	101	89
Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants	9	8
PASSIF NON COURANT	129	131
Avances et acomptes reçus sur commandes	183	229
Dettes financières courantes	18	4
Impôts courants	9	9
Fournisseurs et comptes rattachés	929	826
Provisions courantes	43	46
Autres passifs courants	167	160
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	137	176
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 486	1 450
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 147	1 983
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	(86)	(124)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 712	2 568
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 914)	(1 765)
Charges de personnel	(211)	(193)
Charges externes	(457)	(424)
Impôts et taxes	(66)	(76)
Dotations nettes aux amortissements	(12)	(7)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(19)	(35)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	142	65
Autres produits d'exploitation ^b	57	42
Autres charges d'exploitation	(9)	(8)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	223	167
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(13)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	223	154
Produits financiers	1	
Charges financières	(3)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(2)	(2)
Autres produits financiers		3
Autres charges financières	(17)	(12)
Impôt	(65)	(51)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(12)	(1)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	127	91
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	127	91
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	125	91
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	1 373,33	997,04
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	1 373,33	997,04

^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 161 129

^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres 23 31

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2017	2016
RÉSULTAT NET	127	91
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	4	(1)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion	1	
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)		1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	4	
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	131	91
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	129	91
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	196	182	94		4	476	3	479
Mouvements exercice 2016								
Résultat net			91			91		91
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés								
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			91			91		91
Opérations nettes sur capital et réserves		9	(9)					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(167)			(167)		(167)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)					(1)	(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016	196	191	9		3	399	3	402
Mouvements exercice 2017								
Résultat net			125			125	2	127
Variation de change					1 ^a	1		1
Autres produits et charges comptabilisés					3	3		3
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			125		4	129	2	131
Opérations nettes sur capital et réserves		16	(16)					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(1)			(1)		(1)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)					1	1	(1)	
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	196	207	117		8	528	4	532

(a) variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	1		1
Coentreprises et entités associées			
	1		1

(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	127	91
QP de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	12	1
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	13	13
Plus et moins values de cessions d'actifs	(23)	3
Charges calculées diverses	3	
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	132	108
Coût de l'endettement financier net	2	2
Impôt	65	51
Capacité d'autofinancement	199	161
Impôts décaissés	(55)	(30)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a	(79)	(62)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	65	69
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(16)	(29)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	2	1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(4)	(18)
Prix de cession des activités consolidées	6	
Dettes nettes sur activités consolidées	3	1
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(3)	1
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(20)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(33)	(45)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(1)	(167)
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	6	2
Coût de l'endettement financier net	(2)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	3	(167)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	1	
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	36	(143)
Trésorerie nette à l'ouverture	(86)	56
Flux nets	36	(143)
Autres flux non monétaires	1	1
Trésorerie nette de clôture	(49)	(86)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	2 384	2 394
Immobilisations incorporelles	107	92
<i>Goodwill</i>	512	500
Coentreprises et entités associées	396	375
Autres actifs financiers non courants	197	183
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants	154	172
ACTIF NON COURANT	3 750	3 716
Stocks	501	498
Avances et acomptes versés sur commandes		
Clients et comptes rattachés	2 875	2 600
Actif d'impôt (exigible)	197	159
Autres créances courantes	612	668
Trésorerie et équivalents de trésorerie	680	759
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	14	17
Autres actifs financiers courants	5	5
ACTIF COURANT	4 884	4 706
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	8 634	8 422
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 427	2 161
Réserve de conversion	15	116
Actions propres détenues		(1)
Résultat consolidé	328	355
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 819	2 680
Participations ne donnant pas le contrôle	30	33
CAPITAUX PROPRES	2 849	2 713
Dettes financières non courantes	126	125
Provisions non courantes	884	917
Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants	60	71
PASSIF NON COURANT	1 070	1 113
Avances et acomptes reçus sur commandes	445	300
Dettes financières courantes	40	73
Impôts courants	56	55
Fournisseurs et comptes rattachés	2 041	1 945
Provisions courantes	278	324
Autres passifs courants	1 753	1 835
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	80	42
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	15	19
Autres passifs financiers courants	7	3
PASSIF COURANT	4 715	4 596
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 634	8 422
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	433	517

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	11 705	11 006
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(5 319)	(4 842)
Charges de personnel	(3 252)	(3 214)
Charges externes	(2 611)	(2 372)
Impôts et taxes	(159)	(154)
Dotations nettes aux amortissements	(407)	(399)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(88)	(155)
Variation des stocks de production	1	(12)
Autres produits d'exploitation ^b	685	757
Autres charges d'exploitation	(193)	(229)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	362	386
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(5)	(62)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	357	324
Produits financiers	15	16
Charges financières	(29)	(29)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(14)	(13)
Autres produits financiers	14	97
Autres charges financières	(13)	(23)
Impôt	(75)	(108)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	61	82
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	330	359
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	330	359
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	328	355
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2	4
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	10,04	10,87
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	10,04	10,87

^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international 5 601 5 227

^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées 121 139

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2017	2016
RÉSULTAT NET	330	359
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	5	(63)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(2)	14
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion	(85)	24
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(3)	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1	(3)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(17)	9
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(101)	(12)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	229	347
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	228	343
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	4

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	384	866	1 424	(1)	20	2 693	31	2 724
Mouvements exercice 2016								
Résultat net			355			355	4	359
Variation de change					33	33		33
Autres produits et charges comptabilisés					(45)	(45)		(45)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			355		(12)	343	4	347
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(356)			(356)	(2)	(358)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016	384	866	1 423	(1)	8	2 680	33	2 713
Mouvements exercice 2017								
Résultat net			328			328	2	330
Variation de change					(101) ^a	(101)	(1)	(102)
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			328		(100)	228	1	229
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres				1		1		1
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(90)			(90)	(1)	(91)
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)							(3)	(3)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	384	866	1 661		(92)	2 819	30	2 849

^(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(84)	(17)	(101)
Coentreprises et entités associées	(1)		(1)
	(85)	(17)	(102)

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	330	359
QP de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(8)	(51)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(2)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	395	395
Plus et moins values de cessions d'actifs	(40)	(123)
Charges calculées diverses		
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	675	578
Coût de l'endettement financier net	14	13
Impôt	75	108
Capacité d'autofinancement	764	699
Impôts décaissés	(120)	(148)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a	(171)	66
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	473	617
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(443)	(457)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	88	73
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	12	18
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	90
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	66	(66)
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(154)	(12)
Prix de cession des activités consolidées	22	60
Dettes nettes sur activités consolidées	(1)	(2)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(10)	
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(16)	13
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(438)	(286)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(1)	
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(90)	(356)
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(34)	(17)
Coût de l'endettement financier net	(14)	(13)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(140)	(388)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(12)	(12)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(117)	(69)
Trésorerie nette à l'ouverture	717	786
Flux nets	(117)	(69)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	600	717
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	177	174
Immobilisations incorporelles	235	237
<i>Goodwill</i>	580	561
Coentreprises et entités associées	22	89
Autres actifs financiers non courants	47	32
Impôts différés actifs et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	1 061	1 093
Stocks / programmes / droits de diffusion	616	678
Avances et acomptes versés sur commandes	191	149
Clients et comptes rattachés	656	575
Actif d'impôt (exigible)	13	40
Autres créances courantes	358	256
Trésorerie et équivalents de trésorerie	495	420
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants		5
ACTIF COURANT	2 329	2 123
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	3 390	3 216
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 404	1 410
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	136	42
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 582	1 494
Participations ne donnant pas le contrôle		(1)
CAPITAUX PROPRES	1 582	1 493
Dettes financières non courantes	232	225
Provisions non courantes	39	54
Impôts différés passifs et dettes fiscales non courants	40	43
PASSIF NON COURANT	311	322
Avances et acomptes reçus sur commandes	3	3
Dettes financières courantes	6	7
Impôts courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	648	666
Provisions courantes	16	25
Autres passifs courants	816	699
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		1
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres passifs financiers courants	8	
PASSIF COURANT	1 497	1 401
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 390	3 216
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	257	187

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	2 125	2 063
Autres produits de l'activité	43	14
Achats consommés	(877)	(923)
Charges de personnel	(453)	(404)
Charges externes	(392)	(370)
Impôts et taxes	(131)	(127)
Dotations nettes aux amortissements	(173)	(178)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(54)	(81)
Variation des stocks de production		
Autres produits d'exploitation ^b	244	243
Autres charges d'exploitation	(147)	(108)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	185	129
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(23)	(84)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	162	45
Produits financiers		1
Charges financières	(2)	(2)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(2)	(1)
Autres produits financiers	16	4
Autres charges financières	(9)	(8)
Impôt	(45)	(6)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	14	10
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	136	44
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	136	44
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	136	42
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		2
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	0,65	0,20
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	0,65	0,20

^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

82 63

20 24

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
RÉSULTAT NET	136	44
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(1)	(4)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	(1)	1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(6)	1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2	
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITALS PROPRES	(6)	(2)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	130	42
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	130	40
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		2

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	54	1 111	605	(20)	(8)	1 742	19	1 761
Mouvements exercice 2016								
Résultat net			42			42	2	44
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(2)	(2)		(2)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			42		(2)	40	2	42
Opérations nettes sur capital et réserves	2		(11)	13		4		4
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(21)		(21)		(21)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(167)			(167)		(167)
Autres opérations avec les actionnaires			(3)	28		25	(24)	1
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(129)			(129)	2	(127)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016	56	1 111	337		(10)	1 494	(1)	1 493
Mouvements exercice 2017								
Résultat net			136			136		136
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(6)	(6)		(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			136		(6)	130		130
Opérations nettes sur capital et réserves	3		5			8		8
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(59)			(59)		(59)
Autres opérations avec les actionnaires			17			17	1	18
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(8)			(8)		(8)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	59	1 111	428		(16)	1 582		1 582

^(a) voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	136	44
QP de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(13)	(8)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	232	243
Plus et moins values de cessions d'actifs	7	
Charges calculées diverses	(37)	(19)
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	325	260
Coût de l'endettement financier net	2	1
Impôt	45	6
Capacité d'autofinancement	372	267
Impôts décaissés	(21)	(53)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a	(82)	15
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	269	229
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(199)	(209)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	1	
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	9	4
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(35)	(7)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	9	2
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(33)	(187)
Prix de cession des activités consolidées	91	10
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	9	72
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(2)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(150)	(316)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(21)
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(59)	(167)
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	18	(6)
Coût de l'endettement financier net	(2)	(1)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(43)	(195)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	76	(282)
Trésorerie nette à l'ouverture	419	701
Flux nets	76	(282)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	495	419
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2017 Net	31/12/2016 Net
Immobilisations corporelles	3 537	3 119
Immobilisations incorporelles	1 682	1 743
Goodwill	5	5
Coentreprises et entités associées		
Autres actifs financiers non courants	10	10
Impôts différés actif et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	5 234	4 877
Stocks	114	109
Avances et acomptes versés sur commandes	8	25
Clients et comptes rattachés	944	763
Actif d'impôt (exigible)		29
Autres créances courantes	465	421
Trésorerie et équivalents de trésorerie	58	23
Instruments financiers - Couverture des dettes financières		
Autres actifs financiers courants	1	1
ACTIF COURANT	1 590	1 371
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	38	121
TOTAL ACTIF	6 862	6 369
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Capital social	713	713
Primes et réserves	2 137	2 046
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	260	92
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	3 110	2 851
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	3 110	2 851
Dettes financières non courantes	993	995
Provisions non courantes	272	247
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	31	27
PASSIF NON COURANT	1 296	1 269
Avances et acomptes reçus sur commandes	4	5
Dettes financières courantes	40	40
Impôts courants	1	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 301	1 139
Provisions courantes	5	10
Autres passifs courants	1 103	1 055
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	
Autres passifs financiers courants	1	
PASSIF COURANT	2 456	2 249
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	6 862	6 369
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	(976)	(1 012)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	5 086	4 761
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(731)	(738)
Charges de personnel	(553)	(508)
Charges externes	(2 283)	(2 218)
Impôts et taxes	(158)	(138)
Dotations nettes aux amortissements	(841)	(781)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(13)	(1)
Variation des stocks de production		
Autres produits d'exploitation ^b	139	121
Autres charges d'exploitation	(317)	(349)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	329	149
Autres produits opérationnels	233	113
Autres charges opérationnelles	(92)	(93)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	470	169
Produits financiers		
Charges financières	(8)	(8)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(8)	(8)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(9)	(9)
Impôt	(193)	(60)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	260	92
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	260	92
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	260	92
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
Résultat net des activités poursuivies par action <i>(en euros)</i>	5,56	1,97
Résultat net des activités poursuivies dilué par action <i>(en euros)</i>	5,56	1,97

^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

21

15

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
RÉSULTAT NET	260	92
Éléments non recyclables en résultat net		
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(1)	(2)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(1)	1
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(1)	(1)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	259	91
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	259	91
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2015	1 742	713	303		2	2 760		2 760
Mouvements exercice 2016								
Résultat net			92			92		92
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(1)	(1)		(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			92		(1)	91		91
Opérations nettes sur capital et réserves		(88)	88					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution								
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2016	1 742	625	483		1	2 851		2 851
Mouvements exercice 2017								
Résultat net			260			260		260
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(1)	(1)		(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^a			260		(1)	259		259
Opérations nettes sur capital et réserves		(162)	162					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution								
Autres opérations avec les actionnaires								
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	1 742	463	905			3 110		3 110

^(a) voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	260	92
QP de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	856	845
Plus et moins values de cessions d'actifs	(269)	(132)
Charges calculées diverses		
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	847	805
Coût de l'endettement financier net	8	8
Impôt	193	60
Capacité d'autofinancement	1 048	873
Impôts décaissés	(148)	(1)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (y compris dépréciations et provisions courantes) ^a	(17)	33
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	883	905
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 208)	(992)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	378	190
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(9)	(216)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées		
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)		
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(839)	(1 018)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		
Dividendes mis en paiement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(2)	126
Coût de l'endettement financier net	(8)	(8)
Autres flux liés aux opérations de financement	1	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(9)	117
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	35	4
Trésorerie nette à l'ouverture	23	19
Flux nets	35	4
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	58	23
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts décaissés présentés séparément et hors dettes financières courantes et instruments financiers sur couverture de dettes classés en financement