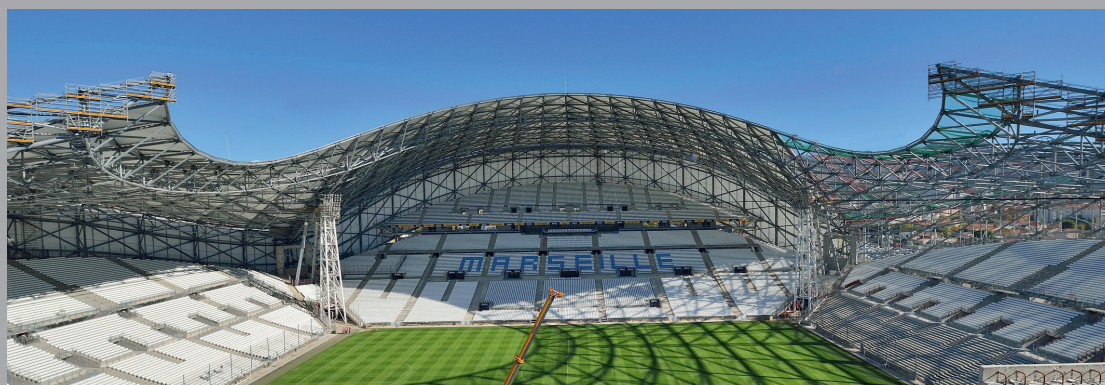


Présentation
des **RÉSULTATS**
ANNUELS **2013**

Comptes de Bouygues et de ses filiales



26 février 2014

BOUYGUES

32 Hoche - Paris

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	8
Compte de résultat	9
Tableau des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé.....	12
Etat des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
Tableau consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé.....	17
Etat des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
Tableau consolidé des flux de trésorerie	20
COLAS	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultat consolidé.....	22
Etat des produits et charges comptabilisés	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
Tableau consolidé des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé.....	27
Etat des produits et charges comptabilisés	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
Tableau consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé.....	32
Etat des produits et charges comptabilisés	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
Tableau consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	6 319	6 451
Immobilisations incorporelles	1 878	1 886
Goodwill ^(a)	5 280	5 648
Entités associées ^(b)	3 386	5 335
Autres actifs financiers non courants	570	578
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	251	272
ACTIF NON COURANT	17 684	20 170
Stocks / programmes / droits de diffusion	3 044	2 949
Avances et acomptes versés sur commandes	474	480
Clients et comptes rattachés	6 205	6 364
Actif d'impôt (exigible)	197	184
Autres créances courantes	1 950	2 086
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 570	4 487
Instruments financiers ^(c)	13	24
Autres actifs financiers courants	16	10
ACTIF COURANT	15 469	16 584
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	1 151	
TOTAL ACTIF	34 304	36 754
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	319	324
Primes et réserves	7 576	7 527
Réserve de conversion	16	94
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	(757)	633
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	7 154	8 578
Participations ne donnant pas le contrôle	1 530	1 500
CAPITAUX PROPRES	8 684	10 078
Dettes financières non courantes	6 612	7 502
Provisions non courantes	2 176	2 173
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	171	170
PASSIF NON COURANT	8 959	9 845
Avances et acomptes reçus	1 348	1 449
Dettes financières courantes	1 009	951
Impôts courants	121	82
Fournisseurs et comptes rattachés	6 805	6 925
Provisions courantes	793	803
Autres passifs courants	6 020	6 372
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	363	189
Instruments financiers ^(c)	26	41
Autres passifs financiers courants	10	19
PASSIF COURANT	16 495	16 831
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	166	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	34 304	36 754
Endettement financier net (passif)	(4 427)	(4 172)

(a) Goodwill des entités intégrées

(b) Mises en équivalence (y compris goodwill s'y rattachant)

(c) Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	33 345	33 547
Autres produits de l'activité	96	107
Achats consommés	(16 129)	(16 269)
Charges de personnel	(7 064)	(7 062)
Charges externes	(7 074)	(7 306)
Impôts et taxes	(642)	(664)
Dotations nettes aux amortissements	(1 413)	(1 462)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(512)	(521)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	54	189
Autres produits d'exploitation ^(b)	1 344	1 330
Autres charges d'exploitation	(661)	(603)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	1 344	1 286
Autres produits opérationnels		34
Autres charges opérationnelles	(91)	(200)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 253	1 120
Produits financiers	55	62
Charges financières	(364)	(352)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(309)	(290)
Autres produits financiers	70	63
Autres charges financières	(96)	(52)
Charge d'impôt	(367)	(330)
Entités associées :		
Quote-part de résultat et dilution	205	217
Dépréciation Alstom	(1 404)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(648)	728
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	(648)	728
RESULTAT NET PART DU GROUPE	(757)	633
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	109	95
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	(2,37)	2,00
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	(2,37)	2,00
^(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	11 227	11 239
^(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	434	447

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	(648)	728
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel	(14)	(83)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	25
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées ^(a)	4	(59)
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	(16)	11
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	17	7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		8
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées ^(a)	(42)	2
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(48)	(89)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(696)	639
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(798)	547
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	102	92

^(a) *Concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)*

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées de directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	1 154	2 597	4 759		(149)	8 361	1 317	9 678
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves	150	304	(324)		46	176		176
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle					15	15		15
Distribution			(504)			(504)	(104)	(608)
Autres opérations avec les actionnaires			15			15		15
Résultat net			633			633	95	728
Variation de change					25	25	(1)	24
Autres produits et charges comptabilisés					(111)	(111)	(2)	(113)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			633		(86)	547	92	639
Autres opérations (changements de périmètre et divers)	(1)	1	(32)			(32)	195	163
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	1 303	2 902	4 547		(174)	8 578	1 500	10 078
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves	(96)	152	(152)	99	2	5	1	6
Acquisitions d'actions propres				(99)		(99)		(99)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle					(26)	(26)	5	(21)
Distribution			(511)			(511)	(80)	(591)
Autres opérations avec les actionnaires			6			6		6
Résultat net			(757)			(757)	109	(648)
Variation de change					(78) ^(a)	(78)	(5)	(83)
Autres produits et charges comptabilisés					37	37	(2)	35
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			(757)		(41)	(798)	102	(696)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)	2	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	1 207	3 054	3 132		(239)	7 154	1 530	8 684

^(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participation s ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(11)	(5)	(16)
Entités associées	(67)		(67)
	(78)	(5)	(83)

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	(648)	728
QP effective de résultat revenant aux entités associées	1 340	(87)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(19)	(13)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	1 453	1 604
Plus et moins values de cessions d'actifs	(47)	(68)
Charges calculées diverses	(13)	(7)
Sous-total	2 066	2 157
Coût de l'endettement financier net	309	290
Charge d'impôts de l'exercice	367	330
Capacité d'autofinancement	2 742	2 777
Impôts décaissés sur la période	(303)	(378)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	(187)	42
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	2 252	2 441
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 387)	(2 307)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	109	355
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(70)	(74)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(6)	(22)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	5	9
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(99)	(112)
Prix de cession des activités consolidées	14	31
Dettes nettes sur activités consolidées	1	(28)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(17)	(5)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	12	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 438)	(2 153)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(71)	317
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(511)	(504)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(80)	(104)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(813)	1 404
Coût de l'endettement financier net	(309)	(290)
Autres flux liés aux opérations de financement	8	5
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(1 776)	828
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	(60)	6
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(1 022)	1 122
Trésorerie nette à l'ouverture	4 298	3 176
Flux nets	(1 022)	1 122
EUROSPORT international positionné au bilan en activité détenue en vue de la vente :		
• Neutralisation de la trésorerie au 01/01	(13)	
• Neutralisation des flux 2013	(56)	
s/total	(69)	
Trésorerie nette de clôture	3 207	4 298
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DÉTENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE *(en millions d'euros)*

ACTIF	Brut 2013	Amortissements Dépréciations 2013	2013	2012	2011
Immobilisations incorporelles	6	3	3	3	3
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations financières	12 012	641	11 371	12 005	11 329
• Participations	11 987	636	11 351	11 982	11 307
• Créances rattachées à des participations ^(a)	10	-	10	10	9
• Autres ^(a)	15	5	10	13	13
ACTIF IMMOBILISÉ	12 018	644	11 374	12 008	11 332
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes	1	-	1	-	-
Créances clients et comptes rattachés ^(b)	20	-	20	20	22
Créances diverses ^(b)	124	2	122	140	156
Valeurs mobilières de placement	1 985	1	1 984	2 748	1 964
Disponibilités	232	-	232	376	330
ACTIF CIRCULANT	2 362	3	2 359	3 284	2 472
Comptes de régularisation ^(b)	86	-	86	101	76
TOTAL ACTIF	14 466	647	13 819	15 393	13 880

^(a) Dont à moins d'un an (brut).

^(b) Dont à plus d'un an (brut).

-	1	1
74	90	68

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE *(en millions d'euros)*

PASSIF	2013	2012	2011
Capital social	319	324	315
Primes et réserves	1 695	1 787	1 646
Report à nouveau	2 247	2 094	1 790
Résultat net de l'exercice	(118)	664	808
Provisions réglementées	7	7	7
CAPITAUX PROPRES	4 150	4 876	4 566
Provisions	95	96	94
Dettes financières ^(a)	7 121	7 825	6 286
Avances et acomptes reçus sur commandes	-	-	-
Dettes d'exploitation ^(a)	28	21	27
Dettes diverses ^(a)	47	35	45
DETTES	7 291	7 977	6 452
CONCOURS BANCAIRES COURANTS ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUE ^(b)	2 364	2 519	2 832
Comptes de régularisation ^(a)	14	21	30
TOTAL PASSIF	13 819	15 393	13 880
^(a) Dont dettes à moins d'un an.	1 007	935	205
^(b) Dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice.	2 364	2 516	2 832

COMPTES DE RESULTAT (en millions d'euros)

	2013	2012	2011
CHIFFRE D'AFFAIRES	63	68	69
Autres produits d'exploitation	2	8	2
Achats et variations de stocks	-	-	-
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)	(3)
Charges de personnel	(44)	(45)	(45)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(36)	(45)	(48)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(6)	(2)	(5)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(24)	(19)	(30)
Produits et charges financiers	(180)	579	706
RÉSULTAT COURANT	(204)	560	676
Produits et charges exceptionnels	1	(35)	(2)
Impôts sur les bénéfices / Intéressement	85	139	134
RÉSULTAT NET	(118)	664	808

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE *(en millions d'euros)*

	2013	2012	2011
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
Résultat net	(118)	664	808
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	637	15	12
Dotations / reprises aux provisions	1	3	6
Charges à répartir et produits à étaler	(7)	(43)	(9)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	-	-	(1)
Capacité d'autofinancement	513	639	816
Actif circulant	19	23	15
Passif circulant	19	(15)	5
Variation du besoin en fonds de roulement	38	8	20
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	551	647	836
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	(1)	(2)
Acquisitions d'immobilisations financières	(4)	(677)	(31)
Augmentation d'actifs immobilisés	(4)	(678)	(33)
Cessions d'actifs immobilisés	15	-	1
Investissements nets	11	(678)	(32)
Autres immobilisations financières nettes	-	-	155
Créances / dettes nettes sur immobilisations	(1)	(1)	(1)
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	10	(679)	122
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Variation des capitaux propres	(97)	150	(1 557)
Dividendes versés	(511)	(504)	(570)
Variation des dettes financières	(706)	1 529	(785)
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(1 314)	1 175	(2 912)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C)	(753)	1 143	(1 954)
Trésorerie nette à l'ouverture	605	(538)	1 416
Autres flux non monétaires	-	-	-
Flux nets de l'exercice	(753)	1 143	(1 954)
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	(148)	605	(538)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	625	658
Immobilisations incorporelles	50	55
Goodwill	483	491
Entités associées	69	75
Autres actifs financiers non courants	303	304
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	93	100
ACTIF NON COURANT	1 623	1 683
Stocks	340	332
Avances et acomptes versés sur commandes	160	151
Clients et comptes rattachés	2 545	2 520
Actif d'impôt (exigible)	37	29
Autres créances courantes	727	711
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 813	3 845
Instruments financiers ^(a)		
Autres actifs financiers courants	12	6
ACTIF COURANT	7 634	7 594
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	9 257	9 277
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	128	128
Primes et réserves	434	414
Réserve de conversion	63	5
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	277	267
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	902	814
Participations ne donnant pas le contrôle	12	10
CAPITAUX PROPRES	914	824
Dettes financières non courantes	460	503
Provisions non courantes	888	884
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	29	33
PASSIF NON COURANT	1 377	1 420
Avances et acomptes reçus	688	826
Dettes financières courantes	10	9
Impôts courants	64	51
Fournisseurs et comptes rattachés	2 802	2 740
Provisions courantes	427	408
Autres passifs courants	2 636	2 754
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	337	235
Instruments financiers ^(a)		5
Autres passifs financiers courants	2	5
PASSIF COURANT	6 966	7 033
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	9 257	9 277
Excédent financier net	3 006	3 093

^(a) Couverture des dettes financières en juste valeur.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	11 111	10 640
Autres produits de l'activité	95	106
Achats consommés	(6 357)	(5 978)
Charges de personnel	(2 518)	(2 501)
Charges externes	(1 564)	(1 537)
Impôts et taxes	(174)	(146)
Dotations nettes aux amortissements	(192)	(212)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(265)	(278)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	7	(28)
Autres produits d'exploitation ^(b)	414	432
Autres charges d'exploitation	(122)	(134)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	435	364
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	435	364
Produits financiers	34	31
Charges financières	(14)	(15)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	20	16
Autres produits financiers	39	32
Autres charges financières	(43)	(15)
Charge d'impôt	(162)	(129)
Quote-part du résultat net des entités associées	(11)	(6)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	278	262
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	278	262
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	277	267
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	(5)
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	162,35	156,49
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	162,35	156,49
^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	5 106	5 028
^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	224	240

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	278	262
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(5)	(24)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		6
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	59	17
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	10	20
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées	15	
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	79	19
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	357	281
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	356	287
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	(6)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	143	332	355		(66)	764	15	779
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves		(19)	19					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle							(2)	(2)
Distribution			(226)			(226)	(1)	(227)
Autres opérations avec les actionnaires			(2)			(2)	4	2
Résultat net			267			267	(5)	262
Variation de change					18	18	(1)	17
Autres produits et charges comptabilisés					2	2		2
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			267		20	287	(6)	281
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(9)			(9)		(9)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	143	313	404		(46)	814	10	824
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(57)	57					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(267)			(267)	(1)	(268)
Autres opérations avec les actionnaires			(1)			(1)	2	1
Résultat net			277			277	1	278
Variation de change					58 ^(a)	58		58
Autres produits et charges comptabilisés					21	21		21
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			277		79	356	1	357
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	143	256	470		33	902	12	914

^(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	59		59
Entités associées	(1)		(1)
	58		58

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	278	262
QP effective de résultat revenant aux entités associées	19	6
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(13)	(8)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	217	256
Plus et moins values de cessions d'actifs	(13)	(28)
Charges calculées diverses		(2)
Sous-total	488	486
Produit de l'excédent financier net	(20)	(16)
Charge d'impôts de l'exercice	162	129
Capacité d'autofinancement	630	599
Impôts décaissés sur l'exercice	(152)	(160)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	(99)	154
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	379	593
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(192)	(221)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	33	62
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	6	(9)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(2)	2
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	7
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(28)
Prix de cession des activités consolidées	1	1
Dettes nettes sur activités consolidées	(2)	
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(11)	2
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(21)	16
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(187)	(168)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(14)
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(267)	(226)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	(1)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(18)	52
Produit de l'excédent financier net	20	16
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(266)	(173)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(60)	4
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(134)	256
Trésorerie nette à l'ouverture	3 610	3 354
Flux nets	(134)	256
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	3 476	3 610
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	18	16
Immobilisations incorporelles	18	11
Goodwill		
Entités associées		
Autres actifs financiers non courants	12	18
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	24	20
ACTIF NON COURANT	72	65
Stocks	1 252	1 259
Avances et acomptes versés sur commandes	20	31
Clients et comptes rattachés	54	25
Actif d'impôt (exigible)	3	1
Autres créances courantes	249	281
Trésorerie et équivalents de trésorerie	286	384
Instruments financiers ^(a)		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 864	1 981
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	1 936	2 046
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	139	139
Primes et réserves	260	288
Réserve de conversion	4	4
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	101	107
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	504	538
Participations ne donnant pas le contrôle	6	6
CAPITAUX PROPRES	510	544
Dettes financières non courantes	6	14
Provisions non courantes	108	99
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	2	2
PASSIF NON COURANT	116	115
Avances et acomptes reçus	286	370
Dettes financières courantes	4	12
Impôts courants	8	7
Fournisseurs et comptes rattachés	805	797
Provisions courantes	34	36
Autres passifs courants	168	165
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	5	
Instruments financiers ^(a)		
Autres passifs financiers courants		
PASSIF COURANT	1 310	1 387
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 936	2 046
Excédent financier net	271	358

^(a) Couverture des dettes financières en juste valeur.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	2 510	2 396
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 763)	(1 790)
Charges de personnel	(150)	(164)
Charges externes	(389)	(434)
Impôts et taxes	(58)	(59)
Dotations nettes aux amortissements	(7)	(5)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(32)	(23)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	30	226
Autres produits d'exploitation ^(b)	42	38
Autres charges d'exploitation	(5)	(6)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	178	179
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	178	179
Produits financiers	1	2
Charges financières	(1)	(1)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET		1
Autres produits financiers	15	9
Autres charges financières	(27)	(16)
Charge d'impôt	(61)	(61)
Quote-part du résultat net des entités associées	(3)	(2)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	102	110
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	102	110
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	101	107
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	3
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	1 115,87	1 177,43
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	1 115,87	1 177,43
^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	100	133
^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	26	21

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS *(en millions d'euros)*

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	102	110
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel		(3)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		1
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		(1)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	1	8
Impôts sur éléments recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	1	5
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	103	115
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	102	112
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	3

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	196	199	153		(1)	547	9	556
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves		15	(15)				(4)	(4)
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(120)			(120)	(2)	(122)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			107			107	3	110
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					5	5		5
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			107		5	112	3	115
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	196	214	124		4	538	6	544
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(22)	22					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(137) ^(a)			(137)	(2)	(139)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			101			101	1	102
Variation de change						^(b)		
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(c)			101		1	102	1	103
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			1			1	1	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	196	192	111		5	504	6	510

^(a) Dont acompte sur dividende sur résultat 2013 autorisé par le conseil d'administration du 25/10/2013 : (30)

^(b) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

^(c) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	102	110
QP effective de résultat revenant aux entités associées	3	2
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(1)	
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	15	10
Plus et moins values de cessions d'actifs	1	1
Charges calculées diverses		(3)
Sous-total	120	120
Produit de l'excédent financier net		(1)
Charge d'impôts de l'exercice	61	61
Capacité d'autofinancement	181	180
Impôts décaissés sur l'exercice	(63)	(34)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	(51)	(148)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	67	(2)
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(10)	(13)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(1)	
Prix de cession des activités consolidées	1	
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	2	(4)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(8)	(8)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(17)	(26)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(29)	
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(107)	(120)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(15)	(3)
Produit de l'excédent financier net		1
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(153)	(124)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(103)	(152)
Trésorerie nette à l'ouverture	384	536
Flux nets	(103)	(152)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	281	384
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	2 332	2 456
Immobilisations incorporelles	108	107
Goodwill	548	480
Entités associées	123	456
Autres actifs financiers non courants	198	204
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	156	157
ACTIF NON COURANT	3 465	3 860
Stocks	619	608
Avances et acomptes versés sur commandes		
Clients et comptes rattachés	2 802	2 857
Actif d'impôt (exigible)	49	29
Autres créances courantes	491	514
Trésorerie et équivalents de trésorerie	531	435
Instruments financiers ^(a)	13	21
Autres actifs financiers courants	4	1
ACTIF COURANT	4 509	4 465
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	358	
TOTAL ACTIF	8 332	8 325
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	49	49
Primes et réserves	2 158	2 098
Réserve de conversion	(23)	55
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	312	302
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 496	2 504
Participations ne donnant pas le contrôle	38	40
CAPITAUX PROPRES	2 534	2 544
Dettes financières non courantes	231	258
Provisions non courantes	796	818
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	92	98
PASSIF NON COURANT	1 119	1 174
Avances et acomptes reçus	364	242
Dettes financières courantes	61	50
Impôts courants	54	44
Fournisseurs et comptes rattachés	2 080	2 060
Provisions courantes	261	265
Autres passifs courants	1 644	1 627
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	191	285
Instruments financiers ^(a)	22	33
Autres passifs financiers courants	2	1
PASSIF COURANT	4 679	4 607
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 332	8 325
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	39	(170)

^(a) Couverture des dettes financières en juste valeur.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	13 049	13 036
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(6 582)	(6 624)
Charges de personnel	(3 284)	(3 239)
Charges externes	(2 603)	(2 535)
Impôts et taxes	(171)	(171)
Dotations nettes aux amortissements	(417)	(457)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(125)	(109)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	17	(9)
Autres produits d'exploitation ^(b)	677	650
Autres charges d'exploitation	(144)	(136)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	417	406
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles	(11)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	406	406
Produits financiers	22	20
Charges financières	(48)	(44)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(26)	(24)
Autres produits financiers	8	12
Autres charges financières	(10)	(6)
Charge d'impôt	(127)	(137)
Quote-part du résultat net des entités associées	64	59
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	315	310
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	315	310
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	312	302
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	8
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	9,55	9,23
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	9,55	9,23
^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	5 617	5 673
^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	136	140

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	315	310
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(9)	(48)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	14
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	(76)	(5)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	4	4
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(1)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées	(3)	(1)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(83)	(37)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	232	273
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	230	261
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	2	12

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	384	866	1 196		48	2 494	34	2 528
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(237)			(237)	(4)	(241)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			302			302	8	310
Variation de change					(6)	(6)		(6)
Autres produits et charges comptabilisés					(35)	(35)	4	(31)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			302		(41)	261	12	273
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(14)			(14)	(2)	(16)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	384	866	1 247		7	2 504	40	2 544
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(237)			(237)	(3)	(240)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			312			312	3	315
Variation de change					(78) ^(a)	(78)	(1)	(79)
Autres produits et charges comptabilisés					(4)	(4)		(4)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			312		(82)	230	2	232
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)	(1)	(2)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	384	866	1 321		(75)	2 496	38	2 534

^(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(75)	(1)	(76)
Entités associées	(3)		(3)
	<u>(78)</u>	<u>(1)</u>	<u>(79)</u>

^(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	315	310
QP effective de résultat revenant aux entités associées	(9)	(6)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(3)	(4)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	409	455
Plus et moins values de cessions d'actifs	(30)	(32)
Charges calculées diverses	(4)	
Sous-total	678	723
Coût de l'endettement financier net	26	24
Charge d'impôts de l'exercice	127	137
Capacité d'autofinancement	831	884
Impôts décaissés sur l'exercice	(130)	(181)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	169	(153)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	870	550
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(353)	(414)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	57	69
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	14	(60)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)	(19)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(97)	(43)
Prix de cession des activités consolidées	2	3
Dettes nettes sur activités consolidées	2	(27)
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)	(2)	11
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(11)	5
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(390)	(475)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant	(4)	
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(237)	(237)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(3)	(4)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(21)	8
Coût de l'endettement financier net	(26)	(24)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(291)	(257)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	1	
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	190	(182)
Trésorerie nette à l'ouverture	150	332
Flux nets	190	(182)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	340	150
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	190	217
Immobilisations incorporelles	109	130
Goodwill	483	874
Entités associées	82	161
Autres actifs financiers non courants	18	16
Impôts différés actif et créances fiscales non courants		10
ACTIF NON COURANT	882	1 408
Stocks / programmes / droits de diffusion	682	632
Avances et acomptes versés sur commandes	218	212
Clients et comptes rattachés	633	782
Actif d'impôt (exigible)	32	15
Autres créances courantes	278	308
Trésorerie et équivalents de trésorerie	289	259
Instruments financiers ^(a)		
Autres actifs financiers courants		2
ACTIF COURANT	2 132	2 210
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	646	
TOTAL ACTIF	3 660	3 618
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	42	42
Primes et réserves	1 532	1 507
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	137	136
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 711	1 685
Participations ne donnant pas le contrôle	131	117
CAPITAUX PROPRES	1 842	1 802
Dettes financières non courantes	1	14
Provisions non courantes	41	39
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	9	10
PASSIF NON COURANT	51	63
Avances et acomptes reçus	4	6
Dettes financières courantes	2	4
Impôts courants	16	3
Fournisseurs et comptes rattachés	772	828
Provisions courantes	30	54
Autres passifs courants	675	854
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	98	4
Instruments financiers ^(a)		
Autres passifs financiers courants	4	
PASSIF COURANT	1 601	1 753
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	166	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 660	3 618
Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)	188	237

^(a) Couverture des dettes financières en juste valeur.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros) *

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	2 470	2 621
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 131)	(1 214)
Charges de personnel	(427)	(424)
Charges externes	(470)	(488)
Impôts et taxes	(136)	(147)
Dotations nettes aux amortissements	(67)	(72)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(37)	(13)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^(b)	118	126
Autres charges d'exploitation ^(b)	(97)	(131)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	223	258
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		(48)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	223	210
Produits financiers		1
Charges financières		(1)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET		
Autres produits financiers	3	8
Autres charges financières	(2)	(2)
Charge d'impôt	(73)	(71)
Quote-part du résultat net des entités associées	1	(6)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	152	139
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	152	139
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	137	136
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	15	3
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	0,65	0,65
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	0,65	0,64
^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	427	446
^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	27	25

* Le compte de résultat présenté comprend les données contributives d'Eurosport international.

Dans les comptes consolidés publiés par TF1, Eurosport international a été traitée comme une activité en cours de cession et classée selon IFRS 5 sur une ligne distincte "Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente"

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	152	139
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	(3)	(7)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	1	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(6)	(4)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2	2
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(6)	(7)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	146	132
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	131	129
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	15	3

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	42	1 108	419	(1)	7	1 575	12	1 587
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves			(3)	3				
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(2)		(2)		(2)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(116)			(116)	(1)	(117)
Autres opérations avec les actionnaires			94			94	103	197
Résultat net			136			136	3	139
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					(7)	(7)		(7)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			136		(7)	129	3	132
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			5			5		5
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	42	1 108	535			1 685	117	1 802
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves	6		(3)	3		6		6
Acquisitions / Cessions d'actions propres				(3)		(3)		(3)
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(116)			(116)	(1)	(117)
Autres opérations avec les actionnaires			8			8		8
Résultat net			137			137	15	152
Variation de change					(a)			
Autres produits et charges comptabilisés					(6)	(6)		(6)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			137		(6)	131	15	146
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	48	1 108	561		(6)	1 711	131	1 842

(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros) *

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	152	139
QP effective de résultat revenant aux entités associées	(1)	6
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(1)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	70	75
Plus et moins values de cessions d'actifs	(17)	
Charges calculées diverses	(15)	(13)
Sous-total	188	206
Coût de l'endettement financier net		
Charge d'impôts de l'exercice	73	71
Capacité d'autofinancement	261	277
Impôts décaissés sur l'exercice	(65)	(102)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	(77)	88
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	119	263
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(41)	(46)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	2	1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(14)	(6)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(3)	(3)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(6)
Prix de cession des activités consolidées	6	
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)		
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	54	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	6	(59)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	3	190
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(116)	(117)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(5)	(5)
Coût de l'endettement financier net		
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(119)	68
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	6	272
Trésorerie nette à l'ouverture	254	(18)
Flux nets	6	272
EUROSPORT international positionné au bilan en activité détenue en vue de la vente :		
• Neutralisation de la trésorerie au 01/01	(13)	
• Neutralisation des flux 2013	(56)	
s/total	(69)	
Trésorerie nette de clôture	191	254
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).

* Le tableau consolidé des flux de trésorerie présenté comprend les données contributives d'Eurosport international.

Dans les comptes consolidés publiés par TF1, Eurosport international a été traitée comme une activité en cours de cession et classée selon IFRS 5 sur un paragraphe distinct "Flux de trésorerie des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente"

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

ACTIF	31/12/2013 Net	31/12/2012 Net
Immobilisations corporelles	3 029	2 977
Immobilisations incorporelles	1 566	1 576
Goodwill	5	25
Entités associées	14	13
Autres actifs financiers non courants	13	13
Impôts différés actif et créances fiscales non courants		
ACTIF NON COURANT	4 627	4 604
Stocks	109	118
Avances et acomptes versés sur commandes	37	52
Clients et comptes rattachés	718	688
Actif d'impôt (exigible)	21	64
Autres créances courantes	237	299
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16	41
Instruments financiers ^(a)		
Autres actifs financiers courants		
ACTIF COURANT	1 138	1 262
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		
TOTAL ACTIF	5765	5 866
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
Capital social	713	713
Primes et réserves	2 137	2 146
Réserve de conversion		
Actions propres détenues		
Résultat consolidé	13	(16)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 863	2 843
Participations ne donnant pas le contrôle		
CAPITAUX PROPRES	2 863	2 843
Dettes financières non courantes	792	684
Provisions non courantes	254	237
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	61	51
PASSIF NON COURANT	1 107	972
Avances et acomptes reçus	5	6
Dettes financières courantes	3	4
Impôts courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	903	1 021
Provisions courantes	14	21
Autres passifs courants	864	984
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
Instruments financiers ^(a)	4	3
Autres passifs financiers courants	2	12
PASSIF COURANT	1 795	2 051
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	5 765	5 866
Endettement financier net (passif)	(783)	(650)

^(a) Couverture des dettes financières en juste valeur.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
CHIFFRE D'AFFAIRES ^(a)	4 664	5 226
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(630)	(913)
Charges de personnel	(592)	(635)
Charges externes	(2 278)	(2 503)
Impôts et taxes	(97)	(137)
Dotations nettes aux amortissements	(725)	(713)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(51)	(92)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ^(b)	103	83
Autres charges d'exploitation	(269)	(194)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	125	122
Autres produits opérationnels		34
Autres charges opérationnelles	(80)	(152)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	45	4
Produits financiers		1
Charges financières	(4)	(5)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(4)	(4)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(8)	(10)
Charge d'impôt	(18)	(2)
Quote-part du résultat net des entités associées	(2)	(4)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	13	(16)
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente		
RÉSULTAT NET	13	(16)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	13	(16)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		
Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)	0,27	(0,40)
Résultat net des activités poursuivies dilué par action (en euros)	0,27	(0,40)

^(a) Dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

^(b) Dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

21

19

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
RÉSULTAT NET	13	(16)
Éléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du personnel	2	1
Variation de la réserve de réévaluation	(1)	
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Éléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	9	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(3)	
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	7	1
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	20	(15)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	20	(15)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (en millions d'euros)

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participations ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	1 042	606	729		(6)	2 371		2 371
Mouvements exercice 2012								
Opérations nettes sur capital et réserves	700	45	(45)			700		700
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution			(212)			(212)		(212)
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			(16)			(16)		(16)
Variation de change								
Autres produits et charges comptabilisés					1	1		1
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			(16)		1	(15)		(15)
Autres opérations (changements de périmètre et divers)			(1)			(1)		(1)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2012	1 742	651	455		(5)	2 843		2 843
Mouvements exercice 2013								
Opérations nettes sur capital et réserves		(75)	75					
Acquisitions / Cessions d'actions propres								
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle								
Distribution								
Autres opérations avec les actionnaires								
Résultat net			13			13		13
Variation de change					(a)			
Autres produits et charges comptabilisés					7	7		7
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^(b)			13		7	20		20
Autres opérations (changements de périmètre et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2013	1 742	576	543		2	2 863		2 863

(a) Variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

(b) Voir état des produits et charges comptabilisés.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (en millions d'euros)

	Exercice	
	2013	2012
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
Résultat net des activités poursuivies	13	(16)
QP effective de résultat revenant aux entités associées	2	4
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	740	802
Plus et moins values de cessions d'actifs	8	(9)
Charges calculées diverses		(1)
Sous-total	763	780
Coût de l'endettement financier net	4	4
Charge d'impôts de l'exercice	18	2
Capacité d'autofinancement	785	786
Impôts décaissés sur l'exercice	30	(44)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ^(a)	(113)	106
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	702	848
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(769)	(1 581)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	17	223
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(77)	
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(34)
Prix de cession des activités consolidées		27
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre (trésorerie des sociétés acquises ou cédées)		(15)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées)	(2)	(14)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(831)	(1 395)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		700
Dividendes mis en paiement au cours de la période		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(212)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières courantes et non courantes	107	71
Coût de l'endettement financier net	(4)	(4)
Autres flux liés aux opérations de financement	1	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	104	554
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(25)	7
Trésorerie nette à l'ouverture	41	34
Flux nets	(25)	7
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	16	41
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU DETENUES EN VUE DE LA VENTE		
Trésorerie nette à l'ouverture		
Flux nets		
Trésorerie nette de clôture		

^(a) Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément).