

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2011

Comptes de Bouygues
et de ses filiales



29 février 2012

BOUYGUES

32 Hoche • Paris

Table des matières

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan actif	7
Bilan passif	8
Compte de résultat	9
Tableau des flux de trésorerie	10
BOUYGUES CONSTRUCTION	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé.....	12
Etat des produits et charges comptabilisés	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
Tableau consolidé des flux de trésorerie	15
BOUYGUES IMMOBILIER	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé.....	17
Etat des produits et charges comptabilisés	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
Tableau consolidé des flux de trésorerie	20
COLAS	21
Bilan consolidé	21
Compte de résultat consolidé.....	22
Etat des produits et charges comptabilisés	23
Variation des capitaux propres consolidés.....	24
Tableau consolidé des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé.....	27
Etat des produits et charges comptabilisés	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
Tableau consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé.....	32
Etat des produits et charges comptabilisés	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
Tableau consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
Immobilisations corporelles	6 542	6 159
Immobilisations incorporelles	1 209	990
Goodwill ⁽¹⁾	5 580	5 531
Entités associées ⁽²⁾	5 085	5 020
Autres actifs financiers non courants	770	659
Impôts différés actif et créances fiscales non courants	256	261
Actif Non Courant	19 442	18 620
Stocks / programmes / droits de diffusion	2 727	2 680
Avances et acomptes versés sur commandes	390	396
Clients et comptes rattachés	6 739	6 167
Actif d'impôt (exigible)	121	134
Autres créances courantes	2 050	1 982
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 415	5 576
Instruments financiers ⁽³⁾	23	13
Autres actifs financiers courants	15	18
Actif Courant	15 480	16 966
Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession		
Total Actif	34 922	35 586

PASSIF	12/2011	12/2010
Capitaux propres		
- Capital social	315	366
- Primes et réserves	6 907	8 027
- Réserve de conversion	69	8
- Actions propres détenues		(155)
- Résultat consolidé de l'exercice	1 070	1 071
Capitaux propres (part du Groupe)	8 361	9 317
Interêts minoritaires	1 317	1 290
Capitaux propres	9 678	10 607
Dettes financières non courantes	6 807	6 750
Provisions non courantes	1 865	1 870
Impôts différés passif et dettes fiscales non courants	203	112
Passif Non Courant	8 875	8 732
Avances et acomptes reçus	1 574	1 413
Dettes financières courantes	216	994
Impôts courants	136	137
Fournisseurs et comptes rattachés	6 826	6 347
Provisions courantes	831	930
Autres passifs courants	6 445	6 089
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	239	294
Instruments financiers ⁽³⁾	38	24
Autres passifs financiers courants	64	19
Passif Courant	16 369	16 247
Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession		
Total Passif	34 922	35 586
Endettement financier net (passif)	(3 862)	(2 473)

⁽¹⁾ Goodwill des entités intégrées

⁽²⁾ Mises en équivalence (y compris goodwill s'y rattachant)

⁽³⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ	Millions d'euros	
	Exercice 2011	Exercice 2010
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	32 706	31 225
<i>Autres produits de l'activité</i>	139	144
<i>Achats consommés</i>	(14 847)	(13 886)
<i>Charges de personnel</i>	(6 778)	(6 504)
<i>Charges externes</i>	(7 501)	(7 091)
<i>Impôts et taxes</i>	(653)	(633)
<i>Dotations nettes aux amortissements</i>	(1 411)	(1 392)
<i>Dotations nettes aux provisions et dépréciations</i>	(387)	(549)
<i>Variations des stocks de production et de promotion immobilière</i>	(22)	(116)
<i>Autres produits d'exploitation ⁽²⁾</i>	1 288	1 250
<i>Autres charges d'exploitation</i>	(715)	(688)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	1 819	1 760
<i>Autres produits opérationnels</i>	38	108
<i>Autres charges opérationnelles</i>		(77)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 857	1 791
<i>Produits financiers</i>	82	64
<i>Charges financières</i>	(359)	(394)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(277)	(330)
<i>Autres produits financiers</i>	55	101
<i>Autres charges financières</i>	(68)	(95)
<i>Charge d'impôt</i>	(528)	(482)
<i>Quote-part du résultat net des entités associées</i>	198	278
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	1 237	1 263
<i>Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession</i>		0
RÉSULTAT NET	1 237	1 263
Résultat net part du Groupe	1 070	1 071
Résultat net part des intérêts minoritaires	167	192
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	3,06	3,03
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	3,06	3,02
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international (CA export inclus)	10 105	9 649
⁽²⁾ dont reprises de provisions / dépréciations non utilisées et divers	375	371

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat net de la période	1 237	1 263
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	27	(11)
Variation de la réserve de réévaluation	-	-
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net	(11)	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées ⁽¹⁾	(30)	(35)
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	62	38
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...) ⁽²⁾	(69)	23
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net ⁽³⁾	12	(7)
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées ⁽¹⁾	(19)	19
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(28)	29
Produits et charges nets comptabilisés	1 209	1 292
Dont part Groupe	1 040	1 092
Dont part des minoritaires	169	200

⁽¹⁾ Concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)

⁽²⁾ Dont ajustements de reclassement: (5) (6 en 2010)

⁽³⁾ Dont ajustements de reclassement: 2 ((2) en 2010)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	2 423	1 823	4 485	(56)		(139)	8 536	1 190	9 726
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	288	451	(451)			7	295		295
<i>Acquisitions / cessions d'actions propres</i>					(155)	83	(72)		(72)
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>						(2)	(2)		(2)
<i>Distribution</i>			(566)				(566)	(108)	(674)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>		(1)	34				33	1	34
<i>Résultat net de l'exercice</i>			1 071				1 071	192	1 263
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>				64		(43)	21	8	29
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>	0	0	1 071	64	0	(43)	1 092	200	1 292
<i>Changement de périmètre et divers</i>			1				1	7	8
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	2 711	2 273	4 574	8	(155)	(94)	9 317	1 290	10 607
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	(1 557)	324	(324)		1 574	(9)	8	6	14
<i>Acquisitions / cessions d'actions propres</i>					(1 419)	(3)	(1 422)		(1 422)
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>				4		(35)	(31)		(31)
<i>Distribution</i>			(570)				(570)	(124)	(694)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			19				19		19
<i>Résultat net de l'exercice</i>			1 070				1 070	167	1 237
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>				57 ^(a)		(87)	(30)	2	(28)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>	0	0	1 070	57	0	(87)	1 040	169	1 209
<i>Autres opérations (changements de méthode, périmètre et divers)</i>			(10)			10	0	(24)	(24)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	1 154	2 597	4 759	69	0	(218)	8 361	1 317	9 678

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	57	61	1
Entités associées		(4)	(4)
Changement de périmètre		4	4
		<u>61</u>	<u>1</u>
			<u>62</u>

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

	EXERCICE 2011	Millions d'euros EXERCICE 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement :</u>		
Résultat net des activités poursuivies	1 237	1 263
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(84)	(124)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(14)	(8)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	1 454	1 481
Plus et moins values de cessions d'actifs	(77)	(91)
Charges calculées diverses	4	(89)
S/total	2 520	2 432
Coût de l'endettement financier net	277	330
Charge d'impôts de l'exercice	528	482
<u>Capacité d'autofinancement</u>	<u>3 325</u>	<u>3 244</u>
Impôts décaissés sur la période	(399)	(501)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽¹⁾	(56)	(52)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	2 870	2 691
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(2 056)	(1 507)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	170	84
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	118	28
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(63)	(24)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	2	219
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	35	6
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(86)	(470)
Prix de cession des activités consolidées	33	20
Dettes nettes sur activités consolidées	(1)	1
Autres variations de périmètre sur trésorerie	24	(51)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(53)	(47)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 877)	(1 741)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées, mouvements sur actions propres et autres opérations entre actionnaires	(1 377)	78
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(570)	(566)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(124)	(108)
Variation des dettes financières	(768)	565
Coût de l'endettement financier net	(277)	(330)
Autres flux liés aux opérations de financement	(9)	133
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(3 125)	(228)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	26	105
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(2 106)	827
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	5 282	4 455
Flux nets de l'exercice	(2 106)	827
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	3 176	5 282
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSON		
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier	0	0
Flux nets de l'exercice	0	0
Trésorerie nette de clôture	0	0

⁽¹⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)
Résultats annuels 2011 - 28 février 2012 - Comptes

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2011
Millions d'euros

ACTIF	Brut 2011	Amortissements Dépréciations 2011	Net 2011	Net 2010	Net 2009
Immobilisations incorporelles	5	2	3	2	1
Immobilisations corporelles					
Immobilisations financières	11 349	20	11 329	11 454	11 256
- Participations	11 324	17	11 307	11 278	11 081
- Créances rattachées à des participations ⁽¹⁾	9		9	9	12
- Autres ⁽¹⁾	16	3	13	167	163
ACTIF IMMOBILISÉ	11 354	22	11 332	11 456	11 257
Stocks et en-cours					
Avances et acomptes				1	
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	22		22	19	18
Créances diverses ⁽²⁾	158	2	156	168	72
Valeurs mobilières de placement	1 966	2	1 964	3 483	2 978
Disponibilités	330		330	1 056	556
ACTIF CIRCULANT	2 476	4	2 472	4 727	3 624
Comptes de régularisation ⁽²⁾	76		76	87	37
TOTAL ACTIF	13 906	26	13 880	16 270	14 918
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an (brut)			1	1	1
⁽²⁾ Dont à plus d'un an (brut)			68	79	39

BILAN SOCIÉTÉ MÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2011
Millions d'euros

PASSIF	Net 2011	Net 2010	Net 2009
Capital social	315	366	354
Primes et réserves	1 646	3 151	2 875
Report à nouveau	1 790	1 467	1 017
Résultat net de l'exercice	808	894	1 017
Provisions réglementées	7	6	4
CAPITAUX PROPRES	4 566	5 884	5 267
Provisions	94	88	83
Dettes financières ⁽¹⁾	6 286	7 066	6 238
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes d'exploitation ⁽¹⁾	27	21	21
Dettes diverses ⁽¹⁾	45	48	33
DETTES	6 452	7 223	6 375
CONCOURS BANCAIRES COURANTS ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUES (2)	2 832	3 123	3 234
Comptes de régularisation ⁽¹⁾	30	40	42
TOTAL PASSIF	13 880	16 270	14 918
⁽¹⁾ Dont dettes à moins d'un an	205	982	207
⁽²⁾ Dont comptes courants Bouygues Relais et Uniservice	2 832	3 123	3 233

COMpte DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2011
Millions d'euros

	2011	2010	2009
CHIFFRE D'AFFAIRES	69	66	69
Autres produits d'exploitation	2	1	2
Achats et variations de stocks			
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(2)	(3)
Charges de personnel	(45)	(44)	(44)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(48)	(45)	(49)
Dotations nettes aux comptes d'amortissements, de dépréciations et de provisions	(5)	(4)	(2)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(30)	(28)	(27)
Produits et charges financiers	706	659	889
RÉSULTAT COURANT	676	631	862
Produits et charges exceptionnels	(2)	69	20
Impôts sur les bénéfices / Intéressement	134	194	135
BÉNÉFICE	808	894	1 017

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE
Millions d'euros

	2011	2010	2009
A - OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
Capacité d'autofinancement	816	851	981
Résultat de l'exercice	808	894	1 017
Dotations / reprises aux amortissements, dépréciations sur actif immobilisé	12	20	7
Dotations / reprises aux provisions	6	6	(17)
Charges à répartir et produits à étaler	(9)	(2)	(9)
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	(1)	(67)	(17)
Variation du besoin en fonds de roulement	20	(81)	34
Actif circulant	15	(96)	41
Passif circulant	5	15	(7)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	836	770	1 015
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Augmentation d'actifs immobilisés			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(2)	(1)	(1)
Acquisitions d'immobilisations financières	(31)	(377)	(22)
	(33)	(378)	(23)
Cessions d'actifs immobilisés	1	232	21
Investissements nets	(32)	(146)	(2)
Autres immobilisations financières nettes	155	2	(6)
Créances / dettes nettes sur immobilisations	(1)	(1)	
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	122	(145)	(8)
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Variation des capitaux propres ⁽¹⁾	(1 557)	287	221
Dividendes versés	(570)	(566)	(545)
Variation des dettes financières	(785)	771	(1 048)
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(2 912)	492	(1 372)
VARIATIONS DE TRÉSORERIE (A + B + C)	(1 954)	1 117	(365)
Trésorerie au 1 ^{er} janvier	1 416	299	664
Autres flux non monétaires			
Variation de l'exercice	(1 954)	1 117	(365)
TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE	(538)	1 416	299

⁽¹⁾ Dont actions propres annulées = 1 574
(OPRA / Acquisitions bourse...)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	685	580
<i>Immobilisations incorporelles</i>	78	82
<i>Goodwill</i>	457	417
<i>Entités associées</i>	54	67
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	332	257
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	93	89
ACTIF NON COURANT	1 699	1 492
<i>Stocks</i>	346	271
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	116	142
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 537	2 452
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	18	25
<i>Autres créances courantes</i>	698	631
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	3 550	3 387
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	7	7
<i>Autres actifs financiers courants</i>	7	7
ACTIF COURANT	7 272	6 915
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	8 971	8 407
PASSIF	12/2011	12/2010
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	128	128
- Primes et réserves	423	467
- Réserve de conversion	(13)	(55)
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	226	201
Capitaux propres (part du Groupe)	764	741
<i>Intérêts minoritaires</i>	15	14
CAPITAUX PROPRES	779	755
<i>Dettes financières non courantes</i>	476	381
<i>Provisions non courantes</i>	797	782
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	36	35
PASSIF NON COURANT	1 309	1 198
<i>Avances et acomptes reçus</i>	900	895
<i>Dettes financières courantes</i>	6	4
<i>Impôts courants</i>	73	84
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	2 619	2 309
<i>Provisions courantes</i>	386	435
<i>Autres passifs courants</i>	2 671	2 571
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	196	146
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	3	
<i>Autres passifs financiers courants</i>	29	10
PASSIF COURANT	6 883	6 454
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	8 971	8 407
EXCEDENT FINANCIER NET :	2 869	2 856

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	9 802	9 235
Autres produits de l'activité	138	143
Achats consommés	(5 389)	(5 055)
Charges de personnel	(2 375)	(2 208)
Charges externes	(1 559)	(1 410)
Impôts et taxes	(133)	(132)
Dotations nettes aux amortissements	(171)	(155)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(197)	(306)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	57	(29)
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	315	381
Autres charges d'exploitation	(135)	(149)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	353	315
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	353	315
Produits financiers	40	36
Charges financières	(21)	(13)
PRODUIT DE L'EXCEDENT FINANCIER NET	19	23
Autres produits financiers	21	25
Autres charges financières	(11)	(17)
Charge d'impôt	(140)	(133)
Quote-part du résultat net des entités associées	(13)	(10)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	229	203
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	229	203
Résultat net part du Groupe	226	201
Résultat net part des intérêts minoritaires	3	2
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	132,46	117,80
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	132,46	117,80

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

4 452 4 130

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

172 170

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

Exercice 2011 Exercice 2010

Résultat net de la période	229	203
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	8	2
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net	(2)	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	43	(43)
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...) ⁽¹⁾	(21)	5
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net ⁽²⁾		
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées	(13)	(7)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	15	(44)
Produits et charges nets comptabilisés	244	159
Dont part Groupe	240	157
Dont part des minoritaires	4	2

⁽¹⁾ Dont ajustements de reclassement : 0 (0 en 12/10)

⁽²⁾ Dont ajustements de reclassement : 0 (0 en 12/10)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	143	298	349	(13)		(23)	754	12	766
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		53	(53)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(170)				(170)		(170)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			201				201	2	203
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				(42)		(2)	(44)		(44)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			201	(42)		(2)	157	2	159
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	143	351	327	(55)		(25)	741	14	755
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		(19)	19					1	1
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(201)				(201)	(2)	(203)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			(16)				(16)	(3)	(19)
<i>Résultat net au 31 décembre 2011</i>			226				226	3	229
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>				42 ^(a)		(28)	14	1	15
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			226	42		(28)	240	4	244
<i>Changement de périmètre</i>								1	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	143	332	355	(13)		(53)	764	15	779

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	42	1	43
Entités associées			
	42	1	43

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<i>Capacité d'autofinancement :</i>		
Résultat net des activités poursuivies	229	203
QP effective de résultat revenant aux entités associées	14	16
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(6)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	198	190
Plus et moins values de cessions d'actifs	(11)	(10)
Charges calculées diverses	1	3
s/total	425	399
Produit de l'excédent financier net ⁽¹⁾	(19)	(23)
Charge d'impôts de l'exercice	140	133
Capacité d'autofinancement	546	509
Impôts décaissés sur la période	(151)	(125)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	140	(343)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	535	41
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽³⁾	(303)	(239)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	35	30
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	6	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(7)	(13)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		6
<i>Incidences des variations de périmètre</i>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(16)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	25	(124)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(55)	(48)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(337)	(405)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires	1	
<i>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</i>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(201)	(170)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(2)	(1)
Variation des dettes financières ⁽⁴⁾	74	27
Produit de l'excédent financier net ⁽¹⁾	19	23
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(109)	(121)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	113	(399)
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	3 241	3 640
Flux nets de l'exercice	113	(399)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	3 354	3 241
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation du produit en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ **Définition de la variation du BFR d'activité** : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Net de subventions obtenues

⁽⁴⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	14	11
<i>Immobilisations incorporelles</i>	5	3
<i>Goodwill</i>		
<i>Entités associées</i>		
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	15	13
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	21	41
ACTIF NON COURANT	55	68
<i>Stocks</i>	1 029	1 129
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	28	14
<i>Clients et comptes rattachés</i>	258	74
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	21	4
<i>Autres créances courantes</i>	279	261
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	537	426
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>		
ACTIF COURANT	2 152	1 908
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	2 207	1 976
PASSIF	12/2011	12/2010
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	139	139
- Primes et réserves	283	291
- Réserve de conversion	5	3
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	120	108
Capitaux propres (part du Groupe)	547	541
<i>Intérêts minoritaires</i>	9	9
CAPITAUX PROPRES	556	550
<i>Dettes financières non courantes</i>	3	43
<i>Provisions non courantes</i>	96	94
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	1	
PASSIF NON COURANT	100	137
<i>Avances et acomptes reçus</i>	421	265
<i>Dettes financières courantes</i>	26	5
<i>Impôts courants</i>	3	5
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	780	710
<i>Provisions courantes</i>	48	77
<i>Autres passifs courants</i>	262	225
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	1	2
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>	10	
PASSIF COURANT	1 551	1 289
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	2 207	1 976
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	507	376

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	2 465	2 418
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 547)	(1 536)
Charges de personnel	(154)	(144)
Charges externes	(416)	(388)
Impôts et taxes	(63)	(45)
Dotations nettes aux amortissements	(4)	(4)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(12)	(13)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(110)	(127)
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	57	51
Autres charges d'exploitation	(15)	(8)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	201	204
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	201	204
Produits financiers	5	1
Charges financières	(3)	(3)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	2	(2)
Autres produits financiers	9	1
Autres charges financières	(27)	(23)
Charge d'impôt	(53)	(67)
Quote-part du résultat net des entités associées	(10)	(1)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	122	112
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	122	112
Résultat net part du Groupe	120	108
Résultat net part des intérêts minoritaires	2	4
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	1 322,74	1 182,55
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	1 322,74	1 182,55

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

122 203

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

36 37

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

Exercice 2011 Exercice 2010

Résultat net de la période	122	112
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)		2
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net		(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	2	
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...)	(10)	1
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net		
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(8)	2
Produits et charges nets comptabilisés	114	114
Dont part Groupe	112	110
Dont part des minoritaires	2	4

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	196	186	121	3		2	508	4	512
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		9	(9)					3	3
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(77)				(77)	(2)	(79)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			108				108	4	112
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						2	2		2
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			108			2	110	4	114
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	196	195	143	3		4	541	9	550
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		4	(5)				(1)	1	
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(105)				(105)	(3)	(108)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2011</i>			120				120	2	122
<i>Produits et charges comptabilisés ^(a)</i>					2	(10)	(8)		(8)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			120		2	(10)	112	2	114
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	196	199	153	5		(6)	547	9	556

^(a) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	122	112
QP de résultat effective revenant aux entités associées	10	1
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(3)	
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	14	13
Plus et moins values de cessions d'actifs	2	
Charges calculées diverses	1	
s/total	146	126
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	(2)	2
Charge d'impôts de l'exercice	53	67
Capacité d'autofinancement	197	195
Impôts décaissés sur la période	(63)	(69)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	131	218
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	265	344
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(12)	(4)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(2)	(8)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		1
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(5)	(21)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(7)	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(26)	(31)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires	(1)	
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(105)	(77)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(3)	(2)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(20)	(62)
Coût de l'endettement financier net	2	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(127)	(143)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	112	170
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	424	254
Flux nets de l'exercice	112	170
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	536	424
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 524	2 438
<i>Immobilisations incorporelles</i>	90	87
<i>Goodwill</i>	450	445
<i>Entités associées</i>	437	422
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	225	174
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	155	138
ACTIF NON COURANT	3 881	3 704
<i>Stocks</i>	602	531
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>		
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 826	2 538
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	15	44
<i>Autres créances courantes</i>	466	433
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	446	411
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	18	13
<i>Autres actifs financiers courants</i>	1	2
ACTIF COURANT	4 374	3 972
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	8 255	7 676
PASSIF	12/2011	12/2010
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	49	49
- Primes et réserves	2 048	2 035
- Réserve de conversion	61	37
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	336	224
Capitaux propres (part du Groupe)	2 494	2 345
<i>Intérêts minoritaires</i>	34	30
CAPITAUX PROPRES	2 528	2 375
<i>Dettes financières non courantes</i>	242	200
<i>Provisions non courantes</i>	750	750
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	110	95
PASSIF NON COURANT	1 102	1 045
<i>Avances et acomptes reçus</i>	241	243
<i>Dettes financières courantes</i>	48	50
<i>Impôts courants</i>	87	49
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	2 128	1 872
<i>Provisions courantes</i>	300	303
<i>Autres passifs courants</i>	1 673	1 507
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	114	209
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	32	22
<i>Autres passifs financiers courants</i>	2	1
PASSIF COURANT	4 625	4 256
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	8 255	7 676
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	28	(57)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	12 412	11 661
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(6 086)	(5 564)
Charges de personnel	(3 086)	(2 982)
Charges externes	(2 576)	(2 427)
Impôts et taxes	(158)	(155)
Dotations nettes aux amortissements	(461)	(470)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(114)	(173)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	31	40
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	651	568
Autres charges d'exploitation	(147)	(133)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	466	365
Autres produits opérationnels		6
Autres charges opérationnelles		(58)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	466	313
Produits financiers	22	20
Charges financières	(46)	(50)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(24)	(30)
Autres produits financiers	18	9
Autres charges financières	(15)	(16)
Charge d'impôt	(163)	(122)
Quote-part du résultat net des entités associées	59	69
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	341	223
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	341	223
Résultat net part du Groupe	336	224
Résultat net part des intérêts minoritaires	5	(1)
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	10,28	6,86
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	10,28	6,86

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

5 162 4 947

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

107 114

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat net de la période	341	223
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	15	(16)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net	(7)	4
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	15	76
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...) ⁽¹⁾	(6)	(2)
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net ⁽²⁾	2	
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées	5	2
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	24	64
Produits et charges nets comptabilisés	365	287
Dont part Groupe	361	287
Dont part des minoritaires	4	

⁽¹⁾ Dont ajustements de reclassement: 0 (0 en 12/10)

⁽²⁾ Dont ajustements de reclassement: 0 (0 en 12/10)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	376		1 943	(40)		(3)	2 276	34	2 310
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
Opérations nettes sur capital et réserves	4						4		4
Acquisition d'actions propres									
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle									
Distribution			(220)				(220)	(4)	(224)
Autres opérations avec les actionnaires			(2)				(2)		(2)
Résultat net au 31 décembre 2010			224				224	(1)	223
Produits et charges comptabilisés				77		(14)	63	1	64
Résultat net et produits et charges comptabilisés			224	77		(14)	287		287
Changement de périmètre									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	380		1 945	37		(17)	2 345	30	2 375
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
Opérations nettes sur capital et réserves	4						4		4
Acquisition d'actions propres									
Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle			(13)	3			(10)	1	(9)
Distribution			(206)				(206)	(3)	(209)
Autres opérations avec les actionnaires									
Résultat net au 31 décembre 2011			336				336	5	341
Produits et charges comptabilisés ^(b)				21 ^(a)		4	25	(1)	24
Résultat net et produits et charges comptabilisés			336	21		4	361	4	365
Changement de périmètre								2	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	384		2 062	61		(13)	2 494	34	2 528

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées	16	(1)	15
Entités associées	5		5
	21	(1)	20

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<i>Capacité d'autofinancement :</i>		
Résultat net des activités poursuivies	341	223
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(7)	(36)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(3)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	466	515
Plus et moins values de cessions d'actifs	(69)	(37)
Charges calculées diverses		
s/total	728	662
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	24	30
Charge d'impôts de l'exercice	163	122
Capacité d'autofinancement	915	814
Impôts décaissés sur la période	(96)	(171)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(41)	(109)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	778	534
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(538)	(517)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	124	43
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	21	22
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(47)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	35	
<i>Incidences des variations de périmètre</i>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(40)	(46)
Prix de cession des activités consolidées	5	20
Dettes nettes sur activités consolidées		2
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	2	21
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	7	(2)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(431)	(457)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires	(3)	2
<i>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</i>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(206)	(220)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(3)	(4)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	20	(19)
Coût de l'endettement financier net	(24)	(30)
Autres flux liés aux opérations de financement		
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(216)	(271)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	(1)	13
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	130	(181)
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	202	383
Flux nets de l'exercice	130	(181)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	332	202
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	231	186
<i>Immobilisations incorporelles</i>	142	147
<i>Goodwill</i>	874	884
<i>Entités associées</i>	1	14
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	168	181
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>	6	3
ACTIF NON COURANT	1 422	1 415
<i>Stocks / programmes / droits de diffusion</i>	648	632
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	189	181
<i>Clients et comptes rattachés</i>	751	720
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	0	8
<i>Autres créances courantes</i>	302	326
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	36	39
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>	6	4
ACTIF COURANT	1 932	1 910
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	3 354	3 325
PASSIF	12/2011	12/2010
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	42	43
- Primes et réserves	1 350	1 268
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	183	228
Capitaux propres (part du Groupe)	1 575	1 539
<i>Intérêts minoritaires</i>	12	9
CAPITAUX PROPRES	1 587	1 548
<i>Dettes financières non courantes</i>	18	16
<i>Provisions non courantes</i>	40	44
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	10	11
PASSIF NON COURANT	68	71
<i>Avances et acomptes reçus</i>	8	6
<i>Dettes financières courantes</i>	4	4
<i>Impôts courants</i>	20	6
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	781	767
<i>Provisions courantes</i>	57	52
<i>Autres passifs courants</i>	775	866
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	54	2
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>		3
PASSIF COURANT	1 699	1 706
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	3 354	3 325
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(40)	17

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

Exercice 2011 Exercice 2010

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	2 620	2 622
Autres produits de l'activité	1	
Achats consommés	(1 135)	(1 182)
Charges de personnel	(433)	(435)
Charges externes	(470)	(502)
Impôts et taxes	(145)	(146)
Dotations nettes aux amortissements	(78)	(91)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(30)	(14)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	87	78
Autres charges d'exploitation	(134)	(100)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	283	230
Autres produits opérationnels		102
Autres charges opérationnelles		(19)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	283	313
Produits financiers	2	3
Charges financières	(1)	(21)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	1	(18)
Autres produits financiers	6	2
Autres charges financières	(1)	(5)
Charge d'impôt	(89)	(69)
Quote-part du résultat net des entités associées	(14)	6
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	186	229
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	186	229
Résultat net part du Groupe	183	228
Résultat net part des intérêts minoritaires	3	1
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	0,86	1,07
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	0,86	1,06
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	392	390
⁽²⁾ dont reprises de provisions / dépréciations non utilisées et divers	34	16

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat net de la période	186	229
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	3	3
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net	(1)	(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...) ⁽¹⁾	2	4
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net ⁽²⁾	(1)	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	3	5
Produits et charges nets comptabilisés	189	234
Dont part Groupe	186	233
Dont part des minoritaires	3	1

⁽¹⁾ Dont ajustements de reclassement: -3 (1 en 12/10)

⁽²⁾ Dont ajustements de reclassement: 1 (0 en 12/10)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	46	98	1 254			(1)	1 397		1 397
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>									
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(92)				(92)		(92)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			1				1	8	9
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			228				228	1	229
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						5	5		5
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			228			5	233	1	234
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	46	98	1 391			4	1 539	9	1 548
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	(4)		(22)		26				
<i>Acquisition d'actions propres</i>					(27)		(27)		(27)
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(117)				(117)		(117)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>			(6)				(6)		(6)
<i>Résultat net au 31 décembre 2011</i>			183				183	3	186
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>						3	3		3
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			183			3	186		189
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	42	98	1 429			7	1 575	12	1 587

^(a) Réserve de conversion

Groupe Minoritaires Total

Sociétés contrôlées

Entités associées

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	186	229
QP de résultat effective revenant aux entités associées	14	(6)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(2)	(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	80	108
Plus et moins values de cessions d'actifs	(3)	1
Charges calculées diverses	(17)	(121)
s/total	258	210
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	(1)	18
Charge d'impôts de l'exercice	89	69
Capacité d'autofinancement	346	297
Impôts décaissés sur la période	(73)	(53)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(82)	57
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	191	301
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(110)	(46)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	2	3
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	9	(5)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(6)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(5)	(197)
Prix de cession des activités consolidées	17	
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(3)	4
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)		1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(95)	(246)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires	(27)	
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(117)	(92)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(8)	(482)
Coût de l'endettement financier net	1	(18)
Autres flux liés aux opérations de financement		7
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(151)	(585)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(55)	(530)
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	37	567
Flux nets de l'exercice	(55)	(530)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	(18)	37
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

ACTIF	12/2011 Net	12/2010 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 957	2 800
<i>Immobilisations incorporelles</i>	915	696
<i>Goodwill</i>	21	8
<i>Entités associées</i>	2	1
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	9	9
<i>Impôts différés actif et créances fiscales non courants</i>		6
ACTIF NON COURANT	3 904	3 520
<i>Stocks</i>	101	118
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	30	26
<i>Clients et comptes rattachés</i>	822	785
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	37	20
<i>Autres créances courantes</i>	318	317
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	35	194
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>	1	1
ACTIF COURANT	1 344	1 461
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL ACTIF	5 248	4 981
PASSIF	12/2011	12/2010
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	617	617
- Primes et réserves	1 384	1 349
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	370	444
Capitaux propres (part du Groupe)	2 371	2 410
<i>Intérêts minoritaires</i>		
CAPITAUX PROPRES	2 371	2 410
<i>Dettes financières non courantes</i>	601	331
<i>Provisions non courantes</i>	129	148
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales non courants</i>	72	
PASSIF NON COURANT	802	479
<i>Avances et acomptes reçus</i>	6	3
<i>Dettes financières courantes</i>	11	31
<i>Impôts courants</i>		2
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	976	1 109
<i>Provisions courantes</i>	26	38
<i>Autres passifs courants</i>	1 040	902
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	1	
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	3	2
<i>Autres passifs financiers courants</i>	12	5
PASSIF COURANT	2 075	2 092
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	5 248	4 981
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(581)	(170)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	5 741	5 636
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(929)	(790)
Charges de personnel	(633)	(628)
Charges externes	(2 625)	(2 543)
Impôts et taxes	(151)	(151)
Dotations nettes aux amortissements	(692)	(664)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(44)	(41)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	104	91
Autres charges d'exploitation	(210)	(218)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	561	692
Autres produits opérationnels	38	
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	599	692
Produits financiers		
Charges financières	(10)	(9)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(10)	(9)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(7)	(7)
Charge d'impôt	(211)	(232)
Quote-part du résultat net des entités associées	(1)	
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	370	444
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	370	444
Résultat net part du Groupe	370	444
Résultat net part des intérêts minoritaires	0	0
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	9,13	10,97
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	9,13	10,97

⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées

25 30

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat net de la période	370	444
Eléments non recyclables en résultat net		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	2	(2)
Variation de la réserve de réévaluation		
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net	(1)	1
Quote-part des produits et charges non recyclables des entités associées		
Eléments recyclables en résultat net		
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Variation nette sur juste valeur des instruments financiers de couverture et autres actifs financiers (AFS ...) ⁽¹⁾	(8)	2
Impôts nets sur opérations en capitaux propres recyclables en résultat net ⁽²⁾	3	(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des entités associées		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(4)	
Produits et charges nets comptabilisés	366	444
Dont part Groupe	366	444
Dont part des minoritaires		

⁽¹⁾ Dont ajustements de reclassement: 1 (6 en 2010)

⁽²⁾ Dont ajustements de reclassement: 0 ((2) en 2010)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Millions d'euros

	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2010	1 042	541	790			(2)	2 371		2 371
MOUVEMENTS EXERCICE 2010									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		33	(33)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(405)				(405)		(405)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2010</i>			444				444		444
<i>Produits et charges comptabilisés</i>									
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			444				444		444
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2010	1 042	574	796			(2)	2 410		2 410
MOUVEMENTS EXERCICE 2011									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		32	(32)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Acquisitions / Cessions sans perte de contrôle</i>									
<i>Distribution</i>			(405)				(405)		(405)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2011</i>			370				370		370
<i>Produits et charges comptabilisés ^(b)</i>					(a)	(4)	(4)		(4)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			370				366		366
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2011	1 042	606	729			(6)	2 371		2 371

^(a) Réserve de conversion

	Groupe	Minoritaires	Total
Sociétés contrôlées			
Entités associées			

^(b) Voir état des charges et produits comptabilisés

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2011	Exercice 2010
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	370	444
QP de résultat effective revenant aux entités associées	1	
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	690	644
Plus et moins values de cessions d'actifs	6	(2)
Charges calculées diverses		
s/total	1 067	1 086
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	10	9
Charge d'impôts de l'exercice	211	232
Capacité d'autofinancement	1 288	1 327
Impôts décaissés sur la période	(149)	(223)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	(152)	106
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	987	1 210
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 089)	(688)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	2	8
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	82	11
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(1)	
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées		
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	6	
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(3)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1 004)	(671)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires et autres opérations entre actionnaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(405)	(405)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽³⁾	270	53
Coût de l'endettement financier net	(10)	(9)
Autres flux liés aux opérations de financement	2	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(143)	(360)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	(160)	179
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	194	15
Flux nets de l'exercice	(160)	179
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	34	194
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ Définition de la variation du BFR d'activité : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes