

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, containing the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

BOUYGUES

29 avril 2010

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Insertions publiées au B.A.L.O.* les 8 mars et 9 avril 2010 ;
- Insertion publiée dans les PETITES AFFICHES du 9 avril 2010 ;
- Insertions publiées dans LES ECHOS du 8 mars et du 9 avril 2010 ;
- Copie des lettres de convocation adressées aux actionnaires le 9 avril 2010 ;
- Copie des lettres adressées aux commissaires aux comptes et aux représentants du Comité d'Entreprise le 9 avril 2010, et des avis de réception ;
- Inventaire des éléments actifs et passifs du patrimoine de l'entreprise ;
- Comptes annuels, tableau des affectations du résultat, comptes consolidés ;
- Rapports du conseil d'administration ;
- Rapport du président du conseil d'administration ;
- Rapports des commissaires aux comptes ;
- Tableau des résultats des cinq derniers exercices ;
- Liste des administrateurs et censeur et de leurs fonctions dans d'autres sociétés ;
- Renseignements sur les administrateurs et censeur dont le renouvellement ou la nomination est inscrit à l'ordre du jour ;

DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Montant des honoraires versés aux commissaires aux comptes ;
- Informations relatives aux commissaires aux comptes dont la nomination est inscrite à l'ordre du jour ;
- Texte des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration ;
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées ;
- Montant global, certifié exact par les commissaires aux comptes, des sommes ouvrant droit aux déductions fiscales visées à l'article 238bis du CGI* et liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat ;
- Liste et objet des conventions courantes ;
- Statuts ;
- Liste des actionnaires ;
- Pouvoirs des actionnaires représentés, formulaires de vote par correspondance, certificats des intermédiaires habilités ;
- Feuille de présence certifiée par le bureau (déposée avant le vote des résolutions).

*Code général des impôts

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

- Rapports du conseil d'administration ;
- Rapport du président du conseil d'administration ;
- Rapports des commissaires aux comptes ;
- Approbation des comptes annuels et des opérations de l'exercice 2009 ;
- Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice 2009 ;
- Affectation du résultat, fixation du dividende ;
- Approbation des conventions et engagements réglementés ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Lucien Douroux ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Yves Gabriel ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Patrick Kron ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jean Peyrelevade ;

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie ordinaire

- Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur François-Henri Pinault ;
- Renouvellement du mandat d'administrateur de SCDM ;
- Nomination en qualité d'administrateur de Madame Colette Lewiner ;
- Élection en qualité d'administrateur représentant les salariés actionnaires de Madame Sandra Nombret ;
- Élection en qualité d'administrateur représentant les salariés actionnaires de Madame Michèle Vilain ;
- Renouvellement du mandat de censeur de Monsieur Alain Pouyat ;
- Renouvellement du mandat de commissaire aux comptes titulaire de Mazars ;
- Nomination en qualité de commissaire aux comptes suppléant de Monsieur Philippe Castagnac ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration en vue de permettre à la société d'intervenir sur ses propres actions.

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Partie extraordinaire

- Rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour réduire le capital social par annulation d'actions ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder, au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société ou des sociétés de son groupe, ou de certaines catégories d'entre eux, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre ;
- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration pour émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société ;
- Autorisation donnée au conseil d'administration pour augmenter le capital social en période d'offre publique ;
- Modification des statuts ;
- Pouvoirs pour formalités.

Assemblée générale mixte

The logo consists of the word "BOUYGUES" in a bold, black, sans-serif font, centered within a white rounded rectangle. This white rectangle is itself centered within a larger, orange rounded rectangle.

BOUYGUES

29 avril 2010

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence déposé auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de change et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

Cette présentation a pour but de fournir des informations de caractère général. Aucun élément de cette présentation ne constitue une invitation, une incitation ou une offre d'investir dans une activité, ou de souscrire ou acheter des actions ou d'autres valeurs mobilières.

29 avril 2010

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **GOVERNEMENT D'ENTREPRISE**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**
- **INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
- **QUESTIONS ET RÉPONSES**
- **VOTE DES RÉOLUTIONS**

FAITS MARQUANTS

- Bonne résistance de l'activité
- Réduction significative de la dette
- **Activité commerciale des métiers de la Construction**
 - ✓ Bouygues Construction : un niveau de prises de commandes élevé et équivalent au chiffre d'affaires de l'année
 - ✓ Colas : un carnet de commandes en hausse
 - ✓ Bouygues Immobilier : un niveau élevé de réservations de logements
- Acquisition de TMC et NT1 par TF1
- **Bouygues Telecom**
 - ✓ Succès d'ideo
 - ✓ Franchissement du cap des 10 millions de clients Mobile et des 300 000 clients Fixe
- 55 326 collaborateurs, soit 72 % de l'effectif éligible, ont souscrit à « Bouygues Partage 2 », renforçant ainsi l'actionnariat salarié
- Émission obligataire de 500 millions d'euros à 8 ans en janvier 2010 servant un coupon historiquement bas
- Stabilité du dividende à 1,60 €

Une amélioration des performances tout au long de l'année

GROUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	32 459 ⁽¹⁾	31 353	- 3 % ⁽²⁾
Résultat opérationnel	2 196 ⁽¹⁾	1 855	- 16 %
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	- 12 %

⁽¹⁾ À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagestion

⁽²⁾ - 3 % à périmètre et change constants

- Un deuxième semestre en amélioration sensible par rapport au premier semestre
 - ✓ Résultat opérationnel en baisse de 3 % au deuxième semestre contre - 29 % au premier semestre

*Des performances solides
néanmoins marquées par la crise*

GROUPE BOUYGUES : situation financière (1/2)

Millions d'euros	Fin 2008	Fin 2009	Variation
Capitaux propres	8 765	9 726	+ 961 M€
Endettement net	4 916	2 704	- 2 212 M€
Endettement net / capitaux propres	56 %	28 %	- 28 pts

- Notation Standard & Poor's confirmée en janvier 2010 et conservée depuis 2001 : A - avec perspective stable
- Forte diminution de l'endettement net
- Ratio d'endettement divisé par deux à 28 %

Une structure financière très saine

GROUPE BOUYGUES : situation financière (2/2)

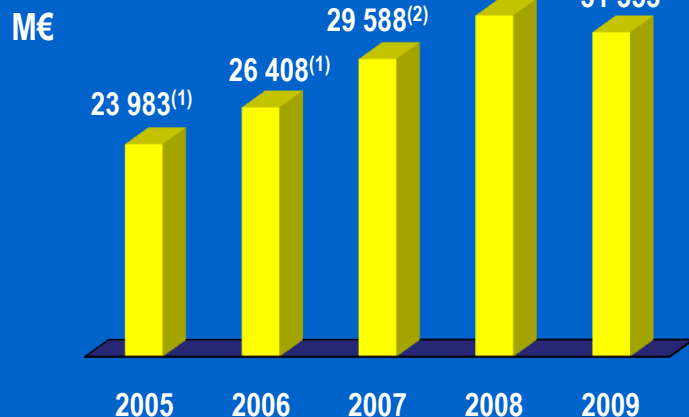
Millions d'euros	2008*	2009	Variation
Capacité d'autofinancement	3 542	3 430	- 3 %
- Coût de l'endettement financier net	- 275	- 344	+ 25 %
- Impôt	- 593	- 487	- 18 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 730	- 1 270	- 27 %
Cash-flow libre	944	1 329	+ 41 %

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagestion

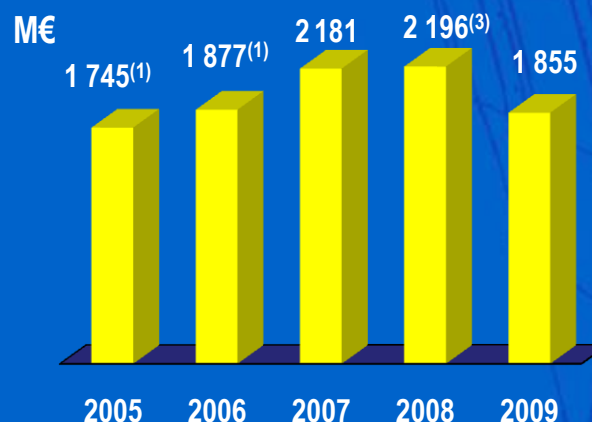
Un niveau de cash-flow libre très élevé

GRUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans

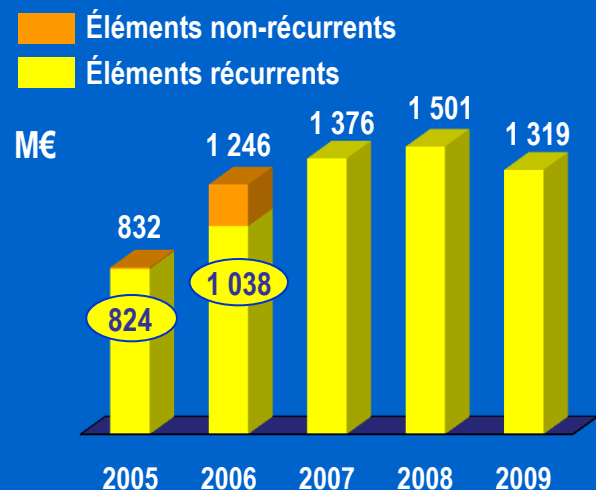
Chiffre d'affaires



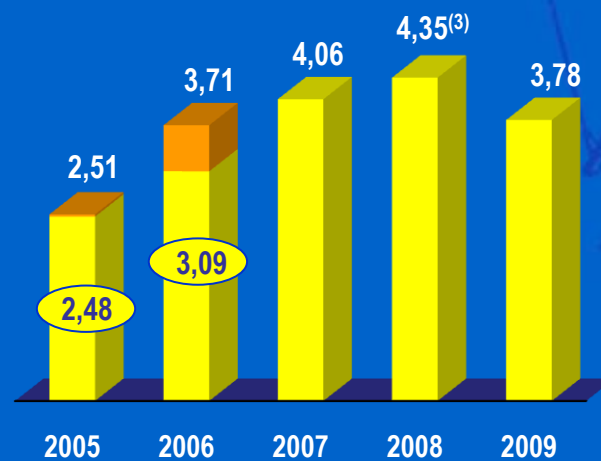
Résultat opérationnel



Résultat net part du Groupe



Bénéfice net par action (en euros)

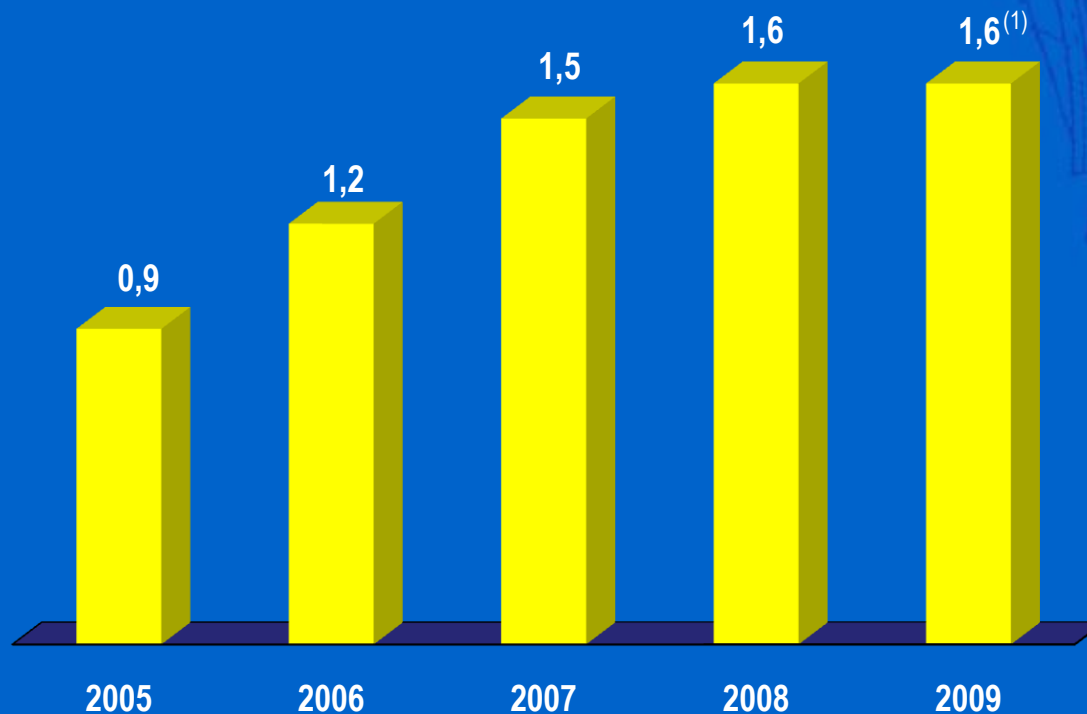


(1) Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe

(2) Hors chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1

(3) Hors contributions de Finagestion

GRUPE BOUYGUES : dividende par action (en euros)



Taux de distribution :	2005	2006	2007	2008	2009
	37 %	39 %	37 %	36 %	43 %

⁽¹⁾ Proposé à l'Assemblée générale du 29 avril 2010

Maintien du dividende

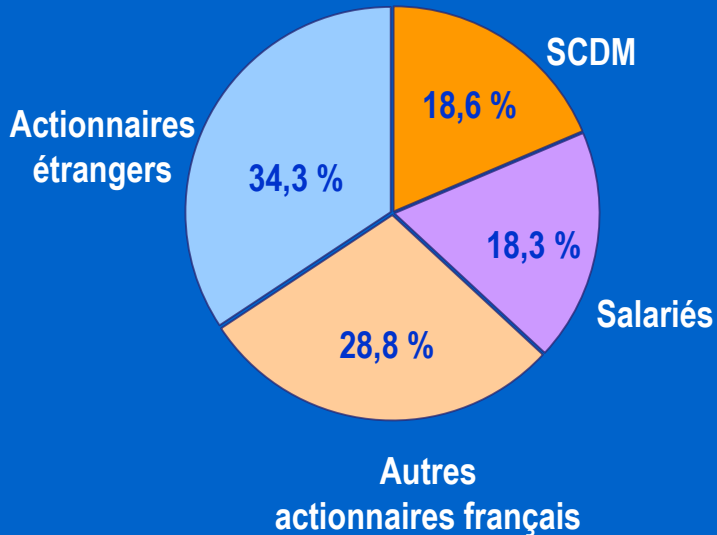
BOUYGUES - ALSTOM

- Participation de Bouygues dans Alstom stabilisée à 30 %
- Acquisition par Alstom de l'activité Transmission d'Areva T&D
- Poursuite de la collaboration commerciale et opérationnelle
 - ✓ Réponses communes aux appels d'offres pour les grands projets de lignes de TGV en France
- Contribution financière d'Alstom en 2009 : 329 M€
 - ✓ Quote-part du résultat net d'Alstom : 346 M€*
 - ✓ Retraitement de consolidation (Holding) : (17) M€

* Calculée à partir des résultats nets publiés d'Alstom

BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2009

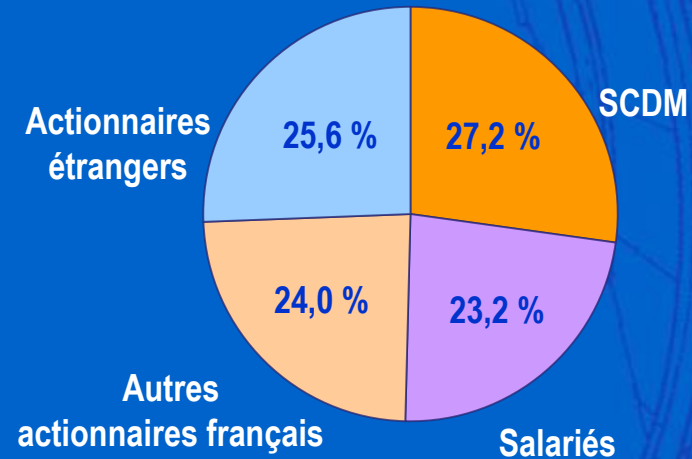
■ Répartition du capital



Au 31 décembre 2009

- 354 267 911 actions
- 474 126 027 droits de vote

■ Répartition des droits de vote



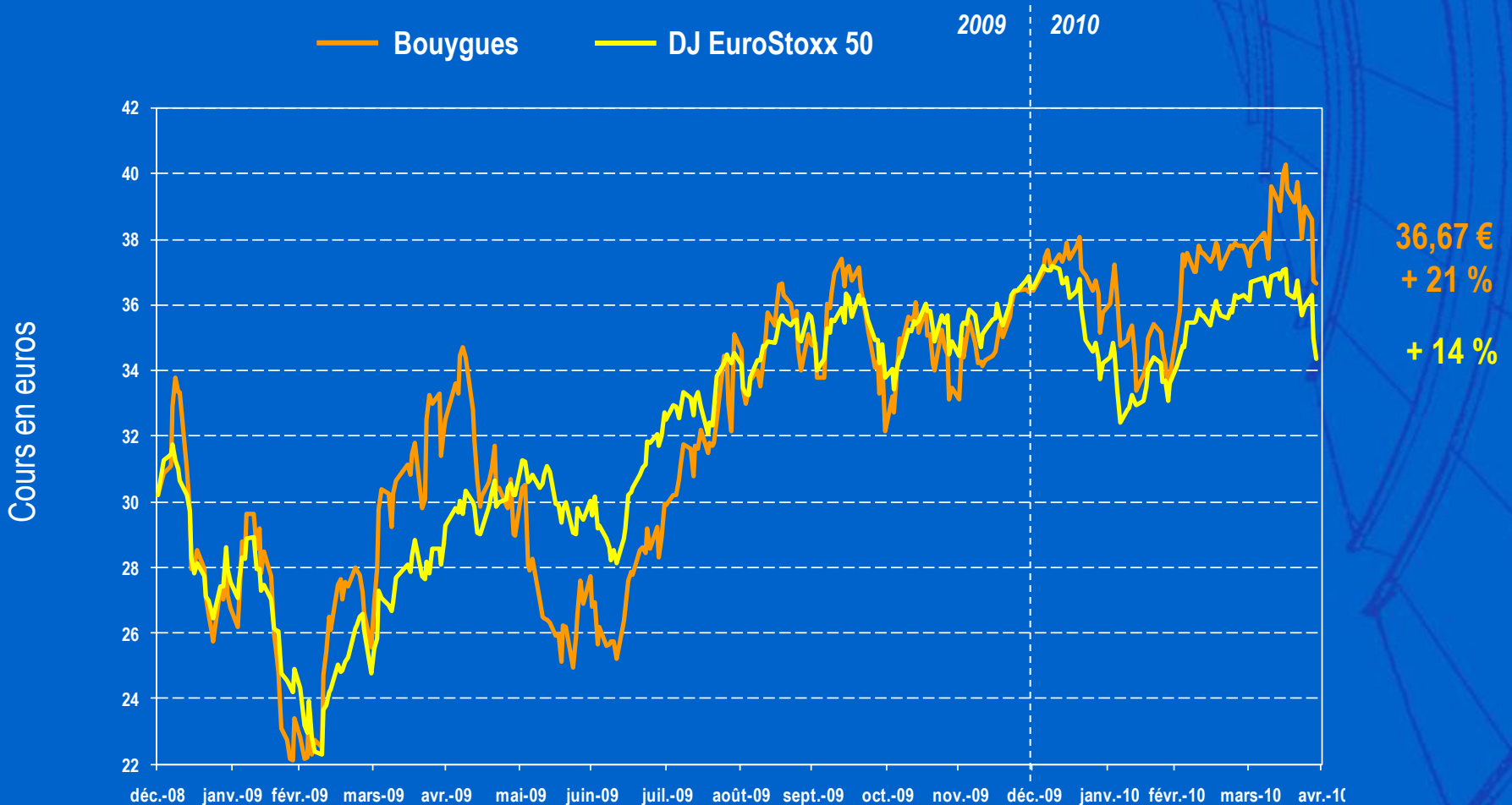
SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues

■ Évolution par rapport à fin 2008

- ✓ Augmentation du pourcentage de détention des collaborateurs grâce au succès de l'opération d'actionnariat salarié Bouygues Partage 2
- ✓ Bouygues est la première société du CAC 40 par l'importance de l'actionnariat salarié

GROUPE BOUYGUES : cours de Bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 31 décembre 2008 au 28 avril 2010 (clôture)



DÉVELOPPEMENT DURABLE : faits marquants 2009

■ Carbone et Énergie

- ✓ Stratégie de différenciation par des offres proposant des « éco-variantes bas carbone » aux clients dans les métiers de la Construction
- ✓ Premières utilisations des bilans carbone comme outil d'aide à la décision pour réduire les coûts dans tous les métiers du Groupe (ex : flotte de véhicules)

■ Achats responsables

- ✓ Évaluation RSE* de 250 fournisseurs ciblés du Groupe par un tiers indépendant

■ Responsabilité sociale

- ✓ Développement des actions en faveur de l'insertion et de la diversité : jeunes de quartiers défavorisés, personnes handicapées, seniors, femmes...
- ✓ Sécurité : renforcement de la sensibilisation et de la formation des collaborateurs ainsi que de la prévention de l'accidentologie

* Responsabilité sociétale de l'entreprise

Des avancées significatives en 2009

RESSOURCES HUMAINES (1/2)

■ L'emploi

Effectifs au 31 décembre	2008	2009
Total	138 936*	133 971
<i>France</i>	<i>77 274*</i>	<i>76 427</i>
<i>International</i>	<i>61 652*</i>	<i>57 544</i>
Recrutements monde	28 900	22 500
<i>dont France</i>	<i>11 400</i>	<i>6 024</i>

* Hors Finagestion cédée en 2009 (6 220 personnes dont 7 en France et 6 213 à l'international)

- ✓ La mobilité est un outil de maintien dans l'emploi des collaborateurs dans tous les métiers du Groupe
- ✓ Malgré le contexte économique, le nombre de recrutements est resté significatif

■ La santé

Accidents du travail (monde)	2008	2009
Taux de fréquence	9,59	8,30
Taux de gravité	0,332	0,307

- ✓ La politique de santé est une exigence forte pour tous nos métiers : des programmes de formation ambitieux sont déployés en matières d'hygiène et sécurité, mais aussi de sécurité routière, de prévention du stress et de lutte contre les addictions

RESSOURCES HUMAINES (2/2)

■ Le handicap

Travailleurs handicapés France	2008	2009
Nombre de collaborateurs handicapés	1 625	1 638
Nombre de collaborateurs handicapés recrutés	146	148

- ✓ La politique d'insertion de collaborateurs handicapés continuera d'être soutenue dans tous les métiers par des actions de sensibilisation et de formation auprès des managers dans le cadre de partenariats avec l'AGEFIPH*

■ Les jeunes

France	2008	2009
Stagiaires	5 272	4 770
Contrats d'apprentissage	1 499	1 366
Contrats de professionnalisation	1 130	795

- ✓ L'intégration des jeunes dans le monde professionnel reste un axe majeur. Elle est favorisée par un accompagnement dans leur cursus de formation

* Association de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées

CONSTRUCTION DURABLE : une priorité

- La dimension environnementale devient une composante importante de l'offre commerciale pour les bâtiments neufs
 - ✓ Bouygues Construction : 29 % du montant de la prise de commandes Bâtiment (monde) sous labellisation ou certification environnementale
 - ✓ Bouygues Immobilier
 - Green Office® Meudon, premier bâtiment tertiaire à énergie positive de grande envergure en France
 - Aménagement d'un éco quartier à Bordeaux (Ginko)
 - Les bâtiments basse consommation représentent 14 % des permis de construire déposés en 2009
- Mise au point d'offres de réhabilitation dans le Logement et l'Immobilier d'entreprise
 - ✓ La rénovation de Challenger sera une vitrine des savoir-faire du Groupe en la matière
- Économie de matériaux chez Colas par l'amélioration des processus de recyclage
- Renforcement des programmes de Recherche et Développement et des partenariats
 - ✓ Pôle Construction durable chez Bouygues Construction (17 programmes de recherche)
 - ✓ Premier centre de recherche privé dans le domaine de la Route chez Colas
 - ✓ GIE Enjeu Énergie Positive initié par Bouygues Immobilier et neuf entreprises partenaires

La construction durable est un facteur de différenciation pour le groupe Bouygues

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉSOLUTIONS

BOUYGUES CONSTRUCTION : chiffres clés

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	9 497	9 546	+ 0,5 %*
<i>dont France</i>	5 384	5 356	- 0,5 %
<i>dont international</i>	4 113	4 190	+ 2 %
Marge opérationnelle	3,2 %	3,5 %	+ 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	297	240	- 19 %

* + 0,5 % à périmètre et change constants



Tour First, La Défense

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Un chiffre d'affaires en légère hausse, sans changement de périmètre
- ✓ Au niveau opérationnel, la bonne exécution des chantiers en cours a permis de compenser l'impact négatif du projet Gautrain
- ✓ Un résultat net affecté par la baisse des taux d'intérêt malgré une forte hausse de la trésorerie de 694 M€ à 3,3 Md€

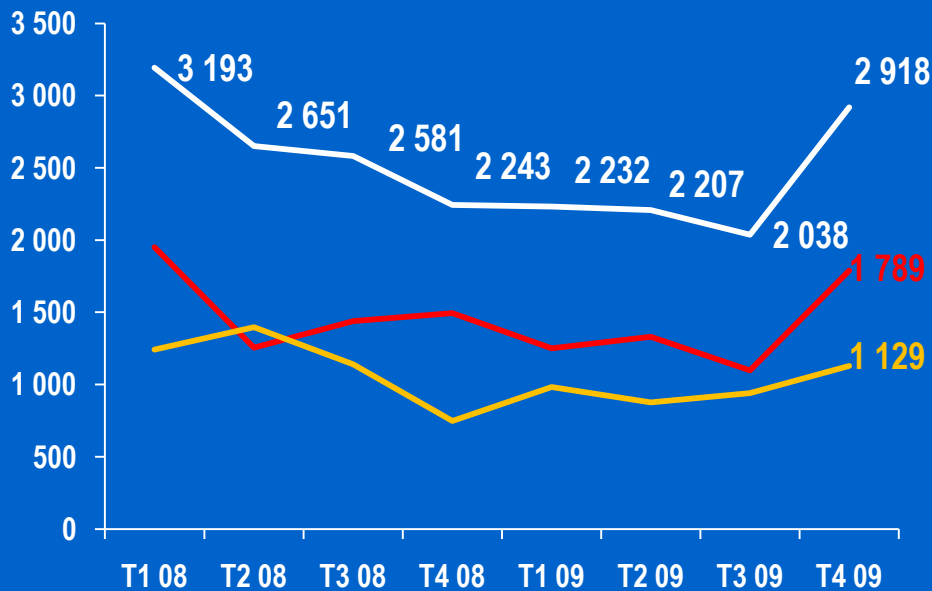
Une bonne performance opérationnelle

BOUYGUES CONSTRUCTION : prises de commandes*

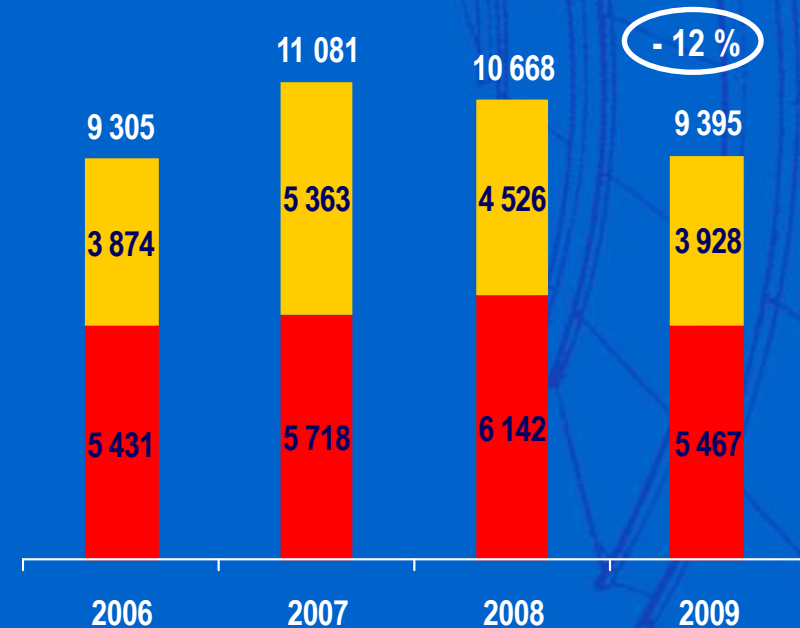
- International
- France
- Total

Performances trimestrielles

En M€



Performances annuelles



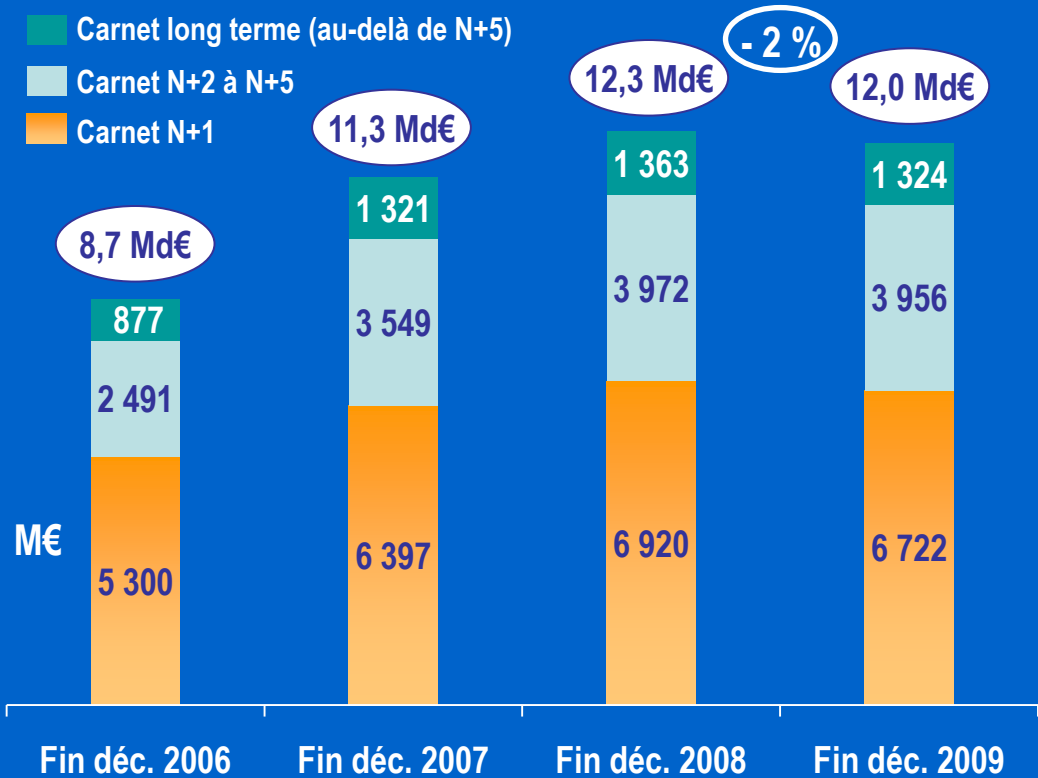
* Définition : les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur

**Un montant de prises de commandes proche
du chiffre d'affaires de l'année**

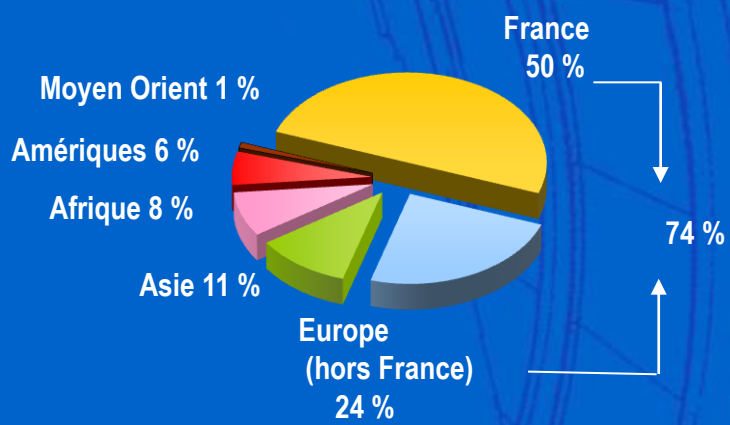
BOUYGUES CONSTRUCTION : carnet de commandes



- Carnet long terme (au-delà de N+5)
- Carnet N+2 à N+5
- Carnet N+1



Au 31 décembre 2009



- À fin décembre 2009, le carnet est quasi stable à taux de change constant par rapport au niveau historique de fin décembre 2008 et s'élève à 12,0 Md€ (soit 15,1 mois d'activité)
 - ✓ Un impact de change négatif estimé à 120 M€
- Le carnet à fin décembre 2009 n'intègre pas l'opération du *Barwa Financial District* au Qatar, prise en commande en janvier 2010

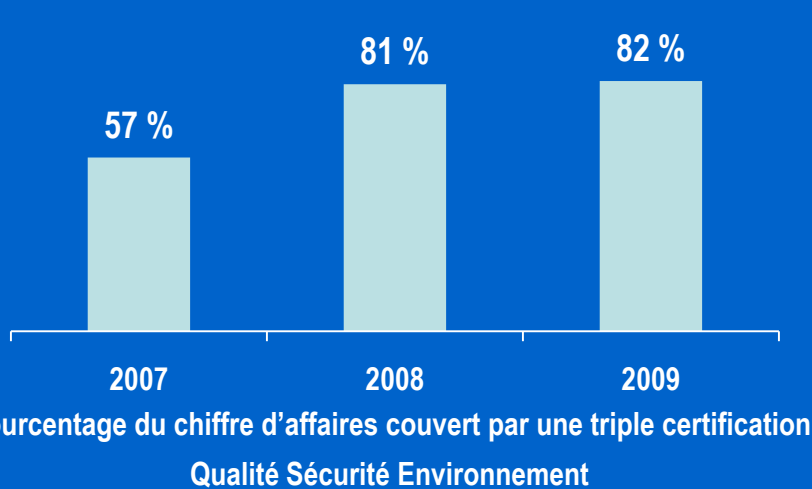
**À fin décembre 2009, le carnet sécurise 74 %
du chiffre d'affaires prévisionnel 2010**



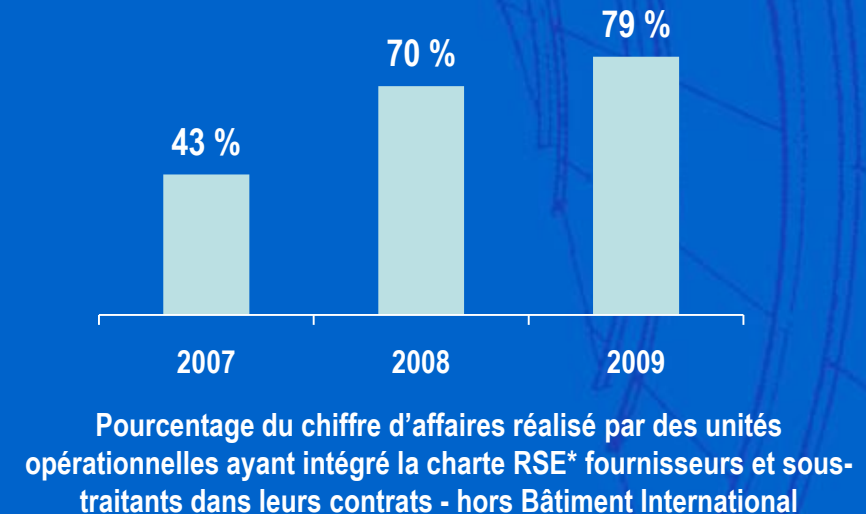
BOUYGUES CONSTRUCTION : indicateurs extra-financiers

Défis économiques

- Établir une relation de confiance avec les clients



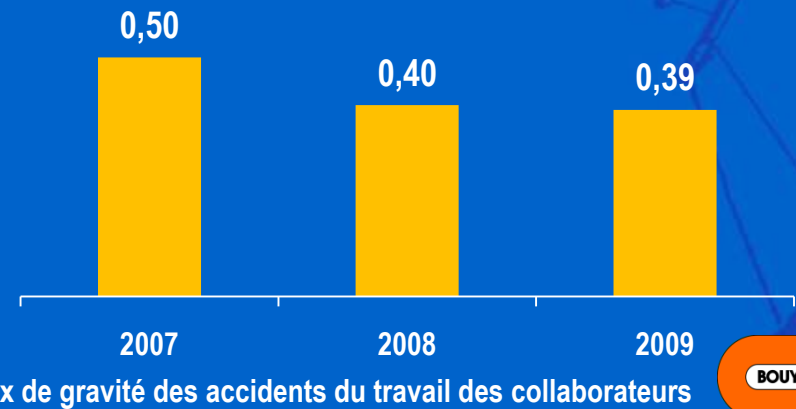
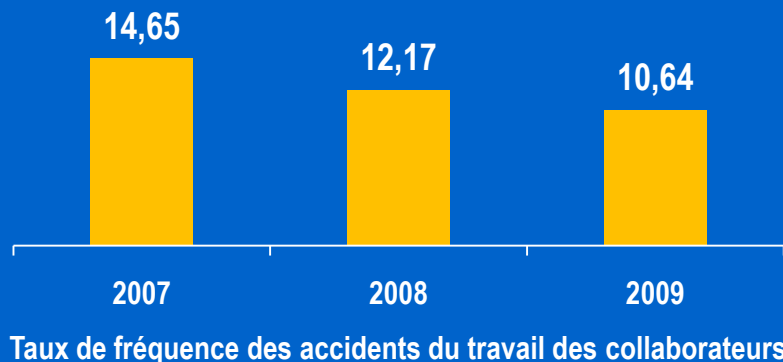
- Impliquer les fournisseurs et sous-traitants dans la démarche développement durable



* Responsabilité sociétale de l'entreprise

Défis sociaux et sociétaux

- Renforcer la prévention en matière de sécurité

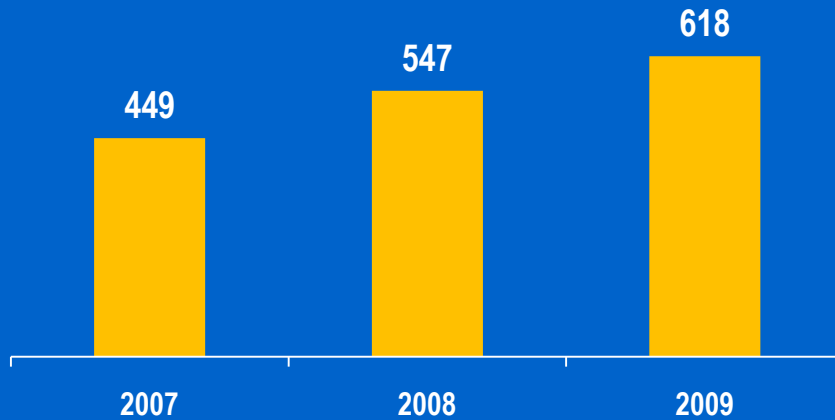


BOUYGUES CONSTRUCTION : indicateurs extra-financiers

BOUYGUES
CONSTRUCTION

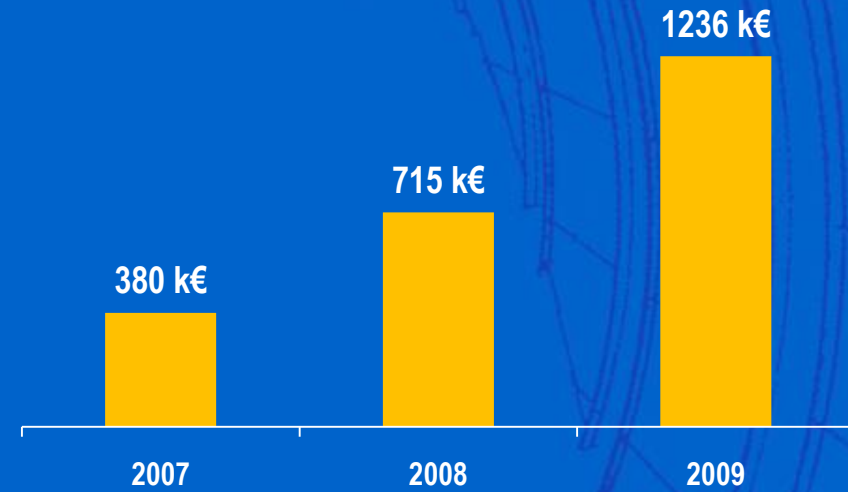
Défis sociaux et sociétaux

■ Favoriser la diversité au sein de l'entreprise



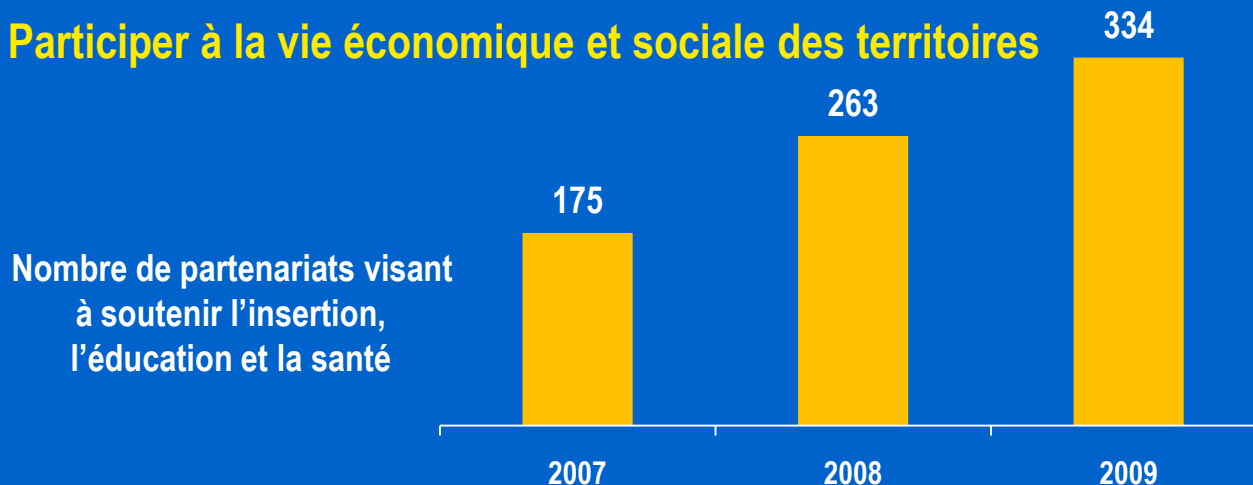
Nombre de travailleurs handicapés en CDI* - France

*Contrat à durée indéterminée



Montant des travaux confiés au secteur protégé - France

■ Participer à la vie économique et sociale des territoires



Nombre de partenariats visant à soutenir l'insertion, l'éducation et la santé

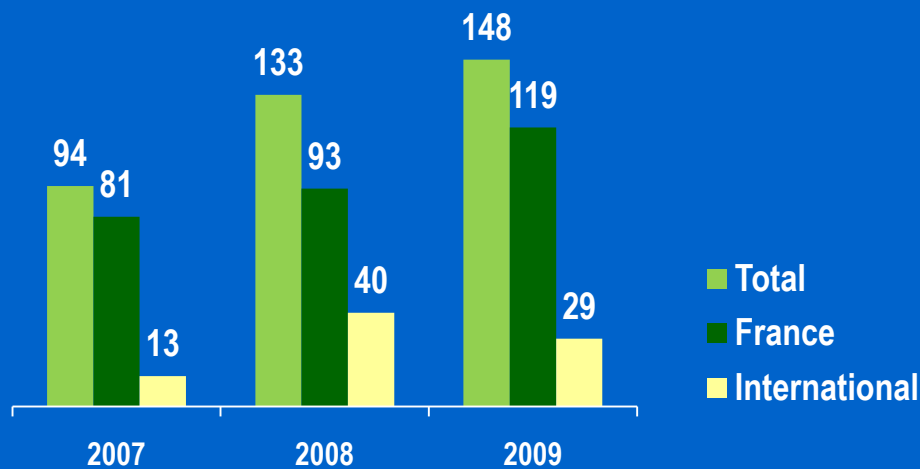
BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : indicateurs extra-financiers

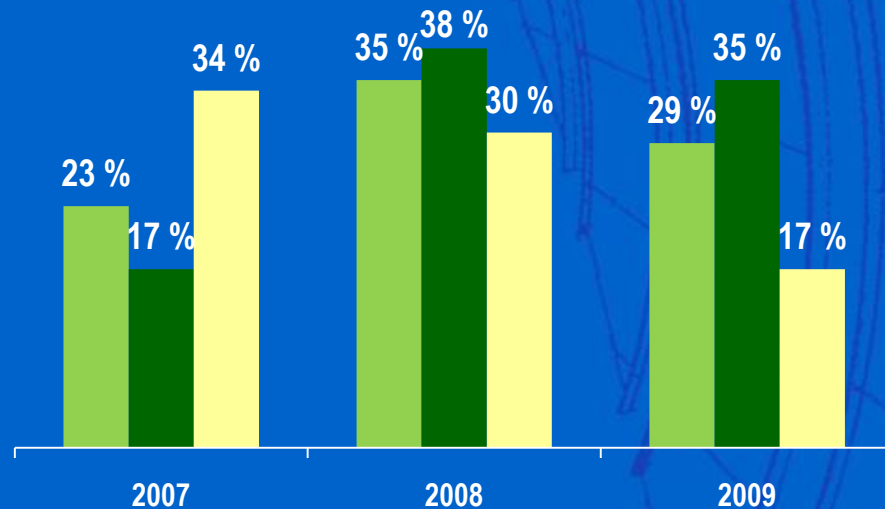


Défis environnementaux

■ Construire des bâtiments de performance environnementale élevée

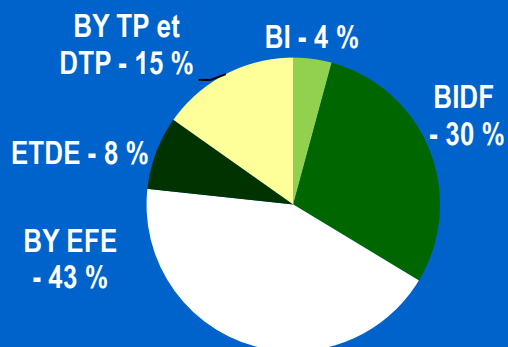


Nombre de bâtiments pris en commande sous labellisation ou certification environnementale



Pourcentage de bâtiments sous labellisation ou certification environnementale dans le montant de la prise de commandes bâtiment

■ Évaluer et réduire les émissions de CO₂



330 bilans carbone

de bâtiments ou d'ouvrages d'art réalisés en 2009



BOUYGUES CONSTRUCTION : opportunités

- Les besoins en infrastructures restent très importants dans les pays émergents comme dans les pays développés
 - ✓ Exemple : 350 Md€⁽¹⁾ de fonds structurels sont alloués par l'Union européenne à ses nouveaux entrants sur la période 2007-2013 pour des projets d'infrastructures
- Les enjeux environnementaux deviennent des opportunités dans la construction et la rénovation
 - ✓ Exemple : 400 000 logements⁽²⁾ à construire et/ou rénover par an en France pour satisfaire aux normes du Grenelle de l'environnement
- Le volume des opérations en financement de projet à venir est à un niveau historique
 - ✓ Exemple : aujourd'hui, Bouygues Construction étudie des projets qui représentent au total un besoin de financement de plus de 20 Md€
- Des grands projets sont soutenus par les plans de relance
 - ✓ Les grands projets à attribuer en 2010⁽³⁾ : LGV⁽⁴⁾ Bretagne - Pays de la Loire (3,4 Md€), Phase 2 de la LGV Est européenne (2,0 Md€)

⁽¹⁾ Source : Commission européenne

⁽²⁾ Source : Loi de Grenelle 1

⁽³⁾ Source des montants des projets : Réseau Ferré de France (RFF)

⁽⁴⁾ Ligne à grande vitesse

Une demande structurellement forte

BOUYGUES CONSTRUCTION : perspectives

- Un environnement économique encore difficile en 2010
 - ✓ La pression concurrentielle reste forte
 - ✓ Les effets des plans de relance sur les prises de commandes sont attendus à partir de 2011
- Dans ce contexte, Bouygues Construction peut compter sur
 - ✓ Un carnet de commandes élevé qui couvre 74 % de l'activité prévisionnelle de 2010
 - ✓ Une stratégie opportuniste de développement à l'international
 - ✓ Une structure financière solide

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	9 546	9 100	- 5 %
<i>dont France</i>	5 356	5 000	- 7 %
<i>dont international</i>	4 190	4 100	- 2 %

BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 924	2 989	+ 2 %*
<i>dont Logement</i>	1 797	2 084	+ 16 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	1 127	905	- 20 %
Marge opérationnelle	8,4 %	6,8 %	- 1,6 pt
Résultat net part du Groupe	105	110	+ 5 %

* + 2 % à périmètre et change constants



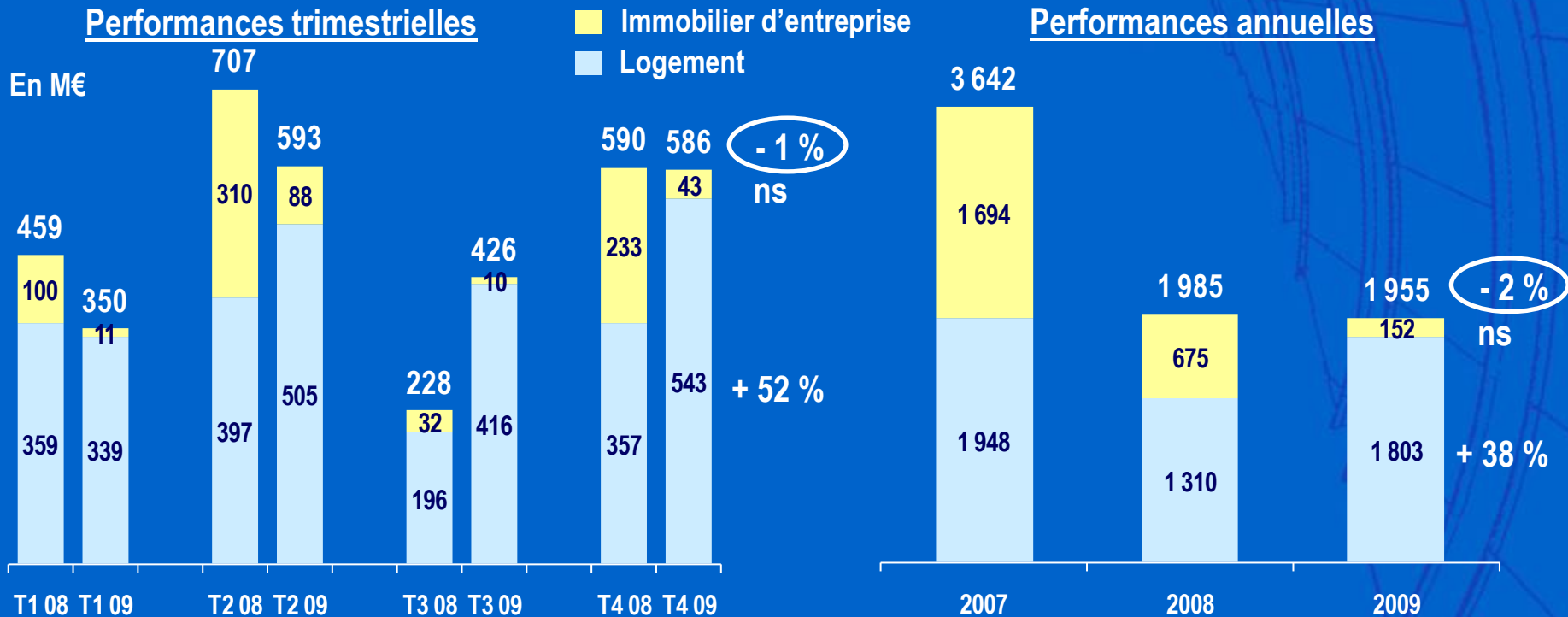
Immeuble Galeo
Issy-les-Moulineaux

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Hausse du chiffre d'affaires du Logement grâce à un taux d'écoulement en forte amélioration
- ✓ Baisse du chiffre d'affaires de l'Immobilier d'entreprise après la livraison de grands programmes
- ✓ Les efforts promotionnels sur les opérations de Logement ont permis de limiter avec succès les stocks d'achevés invendus mais ont pesé, comme anticipé, sur la marge opérationnelle
- ✓ Une trésorerie positive

Une adaptation réussie aux conditions du marché

BOUYGUES IMMOBILIER : réservations



Définition : En Logement, les réservations sont toujours présentées nettes des désistements

En Immobilier d'entreprise, les réservations sont fermes et donc non annulables (ventes notariées)

Logement

- ✓ Un impact positif fort des mesures gouvernementales

Immobilier d'entreprise

- ✓ Un niveau de réservations faible dans un marché atone

Un niveau de réservations total stable en 2009

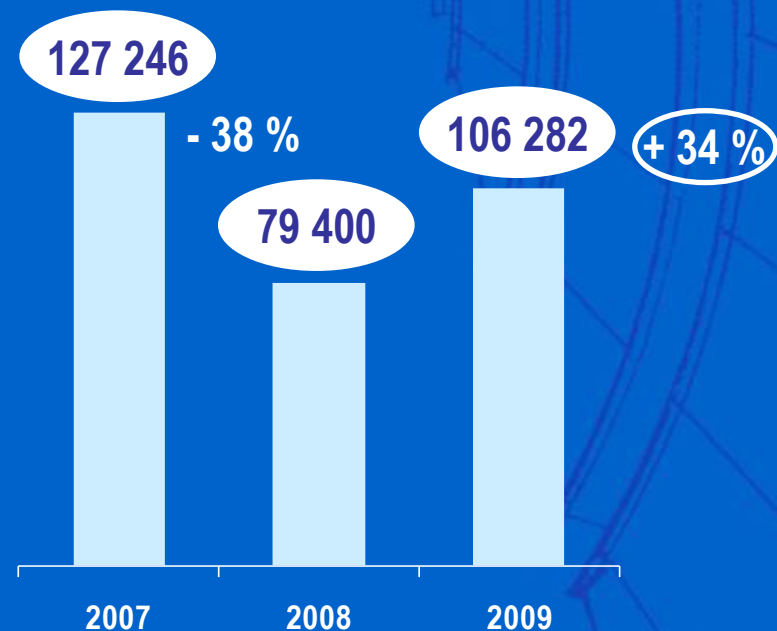
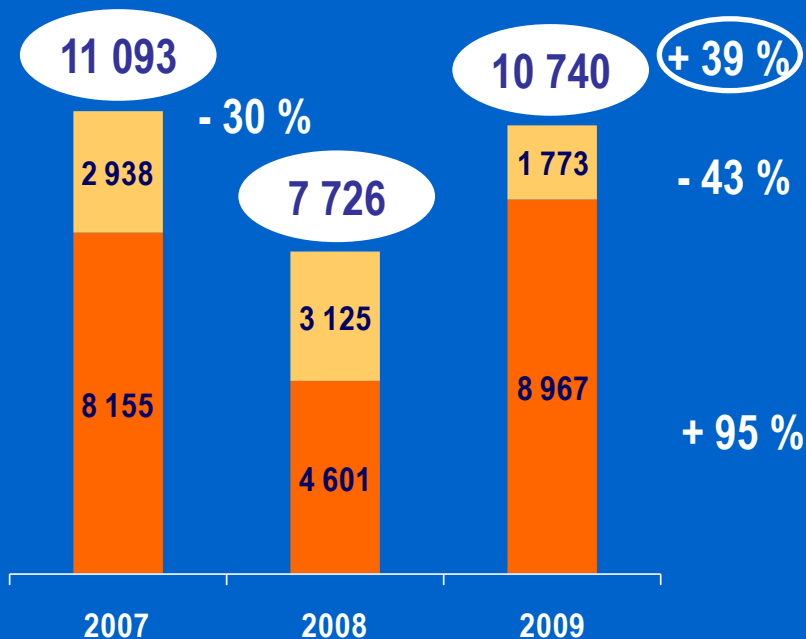
MARCHÉ DU LOGEMENT : réservations de logements neufs en France

Nombre de logements

Bouygues Immobilier

Marché*

- Réservations à l'unité
- Réservations en bloc



- Un choix de positionnement entrée et moyenne gamme qui correspond, en prix et en taille, à la demande du marché

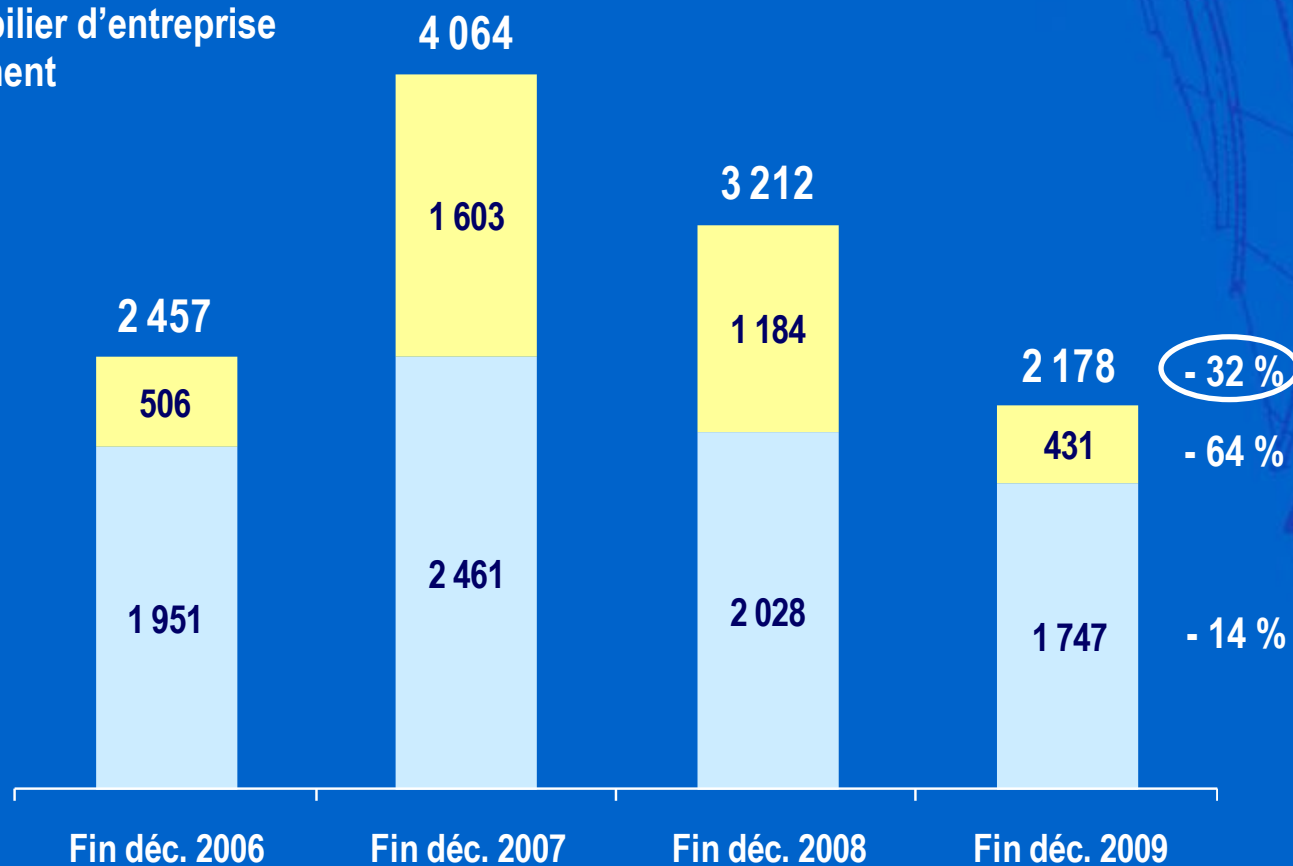
* Source : Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de la Mer

Bouygues Immobilier fait mieux que le marché

BOUYGUES IMMOBILIER : carnet de commandes

■ Immobilier d'entreprise
■ Logement

En M€



Un carnet de commandes marqué par la baisse de l'Immobilier d'entreprise

BOUYGUES IMMOBILIER : Indicateurs extra-financiers

	2008	2009	
■ Diversité & non discrimination			
• % de femmes cadres	33 %	33 %	→
• % de femmes au Comité de Direction Générale	8 %	20 %	↗
■ Formation			
• Nombre moyen d'heures de formation / collaborateur / an	29 h	22 h	↘
• % de collaborateurs ayant suivi une formation sur l'année	72 %	71 %	↘
■ « Immobilier vert »			
• Chiffre d'affaires couvert par une certification (Habitat & Environnement ou NF Bâtiments tertiaires HQE ⁽²⁾)	22 %	86 % ⁽¹⁾	↗
• % de permis de construire déposés en Basse Consommation (BBC ⁽³⁾)	1 %	14 %	↗
• Nombre de projets à Energie Positive	1	3	↗

⁽¹⁾ Sur le périmètre France, 95 % du CA est couvert par une certification environnementale

⁽²⁾ Haute Qualité Environnementale

⁽³⁾ Bâtiment Basse Consommation

BOUYGUES IMMOBILIER : perspectives



- Le chiffre d'affaires 2010 reflétera la baisse du carnet de commandes
- Le marché français du Logement est attendu stable et l'Immobilier d'entreprise ne devrait reprendre que très progressivement
- Atouts de Bouygues Immobilier
 - ✓ Un très faible niveau de stock de logements achevés et invendus
 - ✓ Une offre adaptée à la fois aux investisseurs et aux propriétaires occupants
 - ✓ Un avantage concurrentiel dans la construction durable
 - ✓ Une adaptation des structures, déjà réalisée, à la baisse attendue du chiffre d'affaires

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	2 989	2 100	- 30 %
<i>dont Logement</i>	2 084	1 600	- 23 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	905	500	- 45 %

COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	12 789	11 581	- 9 %*
<i>dont France</i>	7 328	6 751	- 8 %
<i>dont international</i>	5 461	4 830	- 12 %
Marge opérationnelle	5,3 %	4,7 %	- 0,6 pt
Résultat net part du Groupe	490	387	- 21 %



Autoroute A6 en Champagne

* - 9 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Baisse de l'activité sous l'effet
 - D'une contraction de la demande mondiale publique et privée entraînant la baisse des volumes et des prix
 - De décalages dans le déploiement des plans de relance
 - D'une base de comparaison élevée avec la fin de grands chantiers en 2008
 - De la baisse du prix du bitume et des autres produits pétroliers (impact d'environ deux points de croissance)
- ✓ Une rentabilité en retrait sous l'effet d'une forte pression concurrentielle

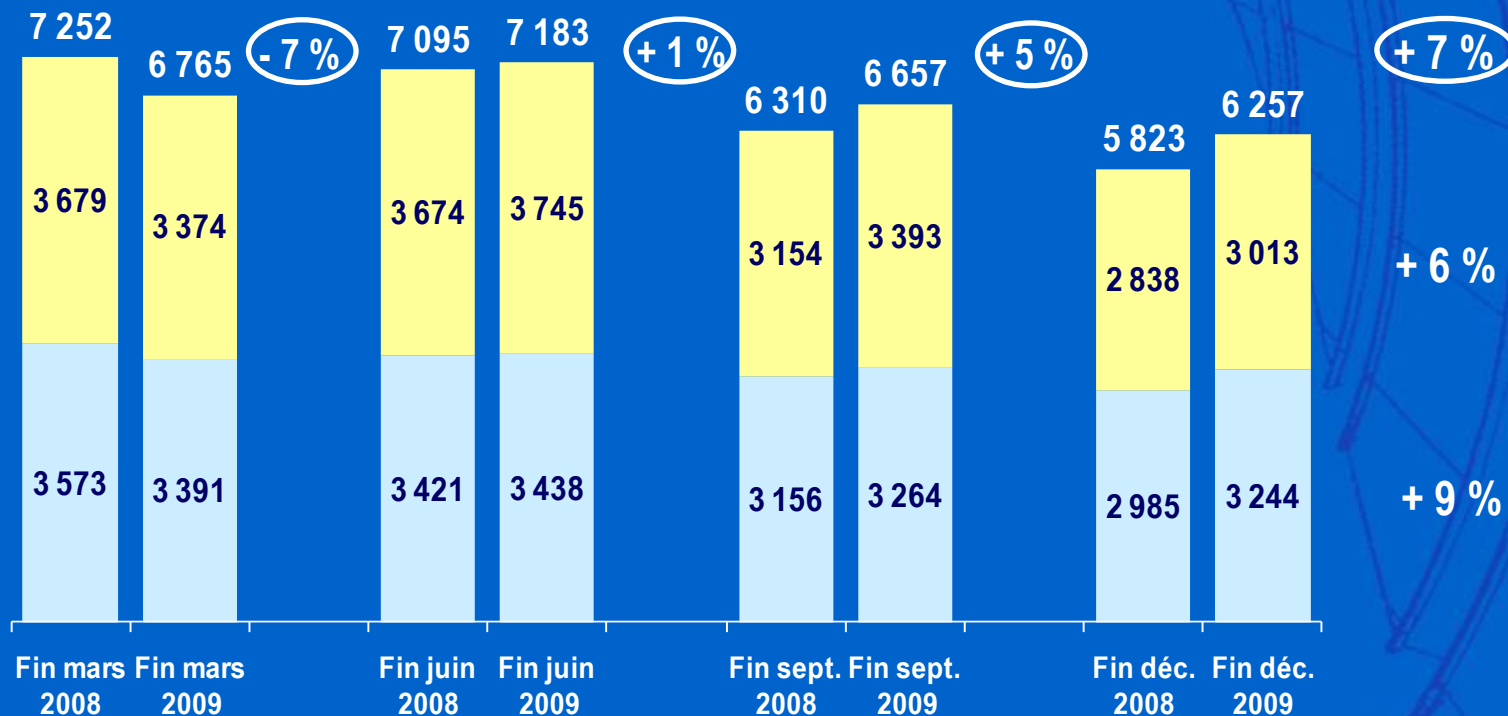
Colas a souffert de la crise

COLAS : carnet de commandes



■ International et outre-mer ■ France métropolitaine

En M€



- Le carnet de commandes est en croissance de 7 %
- La durée d'écoulement du carnet tend à s'allonger grâce à une proportion plus importante des contrats pluriannuels (PPP*, tramways...)

* Partenariat Public Privé



COLAS : Indicateurs extra-financiers



	2008	2009	Variation	
▪ Sécurité				
• Indice de sécurité monde	2,83	2,19	- 22 %	↗
• Taux de fréquence ⁽¹⁾	8,84	7,56	- 14 %	↗
• Taux de gravité ⁽²⁾	0,322	0,293	- 9 %	↗
▪ Recyclage				
• Teneur moyenne en enrobés recyclés dans les enrobés produits par Colas dans le monde	8 %	9 %	+ 1 pt	↗
▪ Société				
• Structures de dialogue social autour des sites de production de matériaux (en % du chiffre d'affaires)	23 %	32 %	+ 9 pts	↗

⁽¹⁾ s'exprime en nombre d'accidents du travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre d'heures travaillées (périmètre : monde)

⁽²⁾ s'exprime en nombre de jours d'arrêt de travail x 1 000 / nombre d'heures travaillées (périmètre : monde)

COLAS : des opportunités de développement



- **Des contrats en PPP qui génèrent un chiffre d'affaires sur plusieurs années**
 - ✓ Des projets en cours témoignant du savoir-faire de Colas
 - 12 PPP en cours d'exécution ou signés en 2009
 - Exemple : en Grande-Bretagne, gestion et entretien de 32 % du réseau routier et autoroutier et contrats d'entretien ferroviaire - Autoroute M6-M60 en Hongrie
 - ✓ Des opportunités pour les années à venir
 - Exemple : Autoroute D1 en Slovaquie
- **Un marché porteur dans le Ferroviaire**
 - ✓ Des réalisations en cours
 - Tramways de Reims et Angers en France, Rabat-Salé au Maroc et Genève en Suisse
 - ✓ De grands projets à venir, notamment grâce aux plans de relance
 - Tramways en France - LGV au Maroc
- **Une stratégie de maîtrise des matériaux et des produits bitumineux qui constitue un avantage concurrentiel**
 - ✓ Des réserves de granulats estimées à 2,6 Mds de tonnes
 - ✓ Signature d'un protocole d'accord pour l'acquisition en juin 2010 de la Société de la raffinerie de Dunkerque

COLAS : perspectives



■ Perspectives 2010

✓ Marchés routiers

- Hypothèse de stabilité ou légère baisse en métropole mais avec une visibilité encore faible sur les budgets des collectivités locales
- En recul en Europe du fait de la baisse en Europe centrale. De bonnes perspectives en Amérique du Nord

✓ Autres métiers

- Bonne orientation des activités Ferroviaire et Pipeline

■ La pression concurrentielle reste forte

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	11 581	11 500	- 1 %
<i>dont France</i>	6 751	6 800	+ 1 %
<i>dont international</i>	4 830	4 700	- 3 %

TF1 : chiffres clés



Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 595	2 365	- 9 %*
<i>dont publicité Antenne</i>	1 647	1 429	- 13 %
<i>dont autres activités</i>	948	936	- 1 %
Marge opérationnelle	6,8 %	4,3 %	- 2,5 pts
Résultat net part du Groupe	164	115	- 30 %



Publicité TF1 en mai 2009

* - 9 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Une conjoncture économique particulièrement défavorable et un nouveau contexte concurrentiel et réglementaire
- ✓ Un *leadership* confirmé avec une part d'audience à 26,1 %* en 2009
- ✓ Une économie de coûts récurrente de 74 M€, supérieure au plan initial de 60 M€
- ✓ La signature de partenariats majeurs : Sony, UGC, Française des Jeux, Samsung...

* Source : Médiamétrie - Médiamat - Individus de 4 ans et plus

**Une année d'adaptation réussie dans un contexte de crise
et de préparation de l'avenir**

TF1 : les enjeux



Dans la continuité de la stratégie initiée en 2009

- **Se renforcer sur le cœur de métier, la télévision**
 - ✓ Développer une grille performante au coût maîtrisé
 - ✓ Exploiter le potentiel de TMC et NT1
 - ✓ Renforcer la production et la création
- **Développer les synergies avec les nouveaux médias**
 - ✓ La stratégie 360° : des succès d'audience à la monétisation
 - Plus de 17 millions de visiteurs uniques par mois sur l'ensemble des sites du groupe TF1
 - Le premier groupe média TV français du web
 - ✓ La télévision connectée à internet via les box et les téléviseurs
- **Explorer de nouveaux territoires**
 - ✓ Les jeux et paris en ligne : partenariat avec la Française des Jeux et rachat de SPS
 - ✓ Se doter de bases de clients qualifiés sur le web pour s'ouvrir à de nouvelles formes de commercialisation
- **Poursuivre l'effort de maîtrise des coûts**

TF1 : Indicateurs extra-financiers



	2008	2009	
■ Social			
• % de femmes cadres	47,7 %	47,4 %	→
• % de collaborateurs ayant suivi une formation sur l'année	63 %	76 %	↗
• % d'actionnariat salarié	4,2 %	5,3 %	↗
■ Environnement			
• Nombre de sujets par an sur l'environnement abordés au cours du journal télévisé	450	600	↗
• Nombre d'entreprises évaluées sur leur politique RSE ⁽¹⁾ par ECOVADIS	0	45	↗
• % d'évolution de la consommation d'eau	- 4 %	- 16 %	↗
■ Contenus			
• Dons aux associations ⁽²⁾	16 M€	18 M€	↗
• Nombre de réponses aux demandes des téléspectateurs et internautes (via Accueil Téléspectateurs de TF1)	147 000	300 000	↗
• % de programmes sous-titrés pour les malentendants	70 %	85 %	↗

(1) Responsabilité sociétale de l'entreprise

(2) Valorisation des spots institutionnels, coût des bandes-annonces et programmes spéciaux, dons effectués à l'occasion d'émissions de jeux, espaces publicitaires gracieux, dons en nature



TF1 : perspectives



- Un début d'année prometteur avec de bonnes audiences
- Une reprise du marché publicitaire en 2010 ?
 - ✓ Une pression sur les prix toujours présente
 - ✓ Une visibilité qui reste faible
 - ✓ Des annonceurs prudents mais convaincus de l'efficacité du média télévision
- Atouts
 - ✓ Un *leadership* télévision et web qui offre des conditions d'exposition uniques aux annonceurs
 - ✓ Des projets et des partenariats prometteurs

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	2 365	2 410	+ 2 %

BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	5 089	5 368	+ 5 %*
Chiffre d'affaires réseau	4 696	4 863	+ 4 %
EBITDA	1 405	1 344	- 4 %
EBITDA/CA réseau	29,9 %	27,6 %	- 2,3 pts
Marge opérationnelle	16,1 %	13,6 %	- 2,5 pts
Résultat net part du Groupe	534	471	- 12 %



Publicité ideo

* + 5 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Hausse du chiffre d'affaires réseau de 4 % malgré la baisse des terminaisons d'appel (TA) voix
- ✓ Hors effet TA, la croissance organique du chiffre d'affaires réseau aurait été de 6 %
- ✓ EBITDA affecté par
 - Les dépenses commerciales liées à la forte progression des connexions nettes
 - Les coûts générés par le développement de l'activité Fixe
 - Les nouvelles taxes : redevance UMTS, taxe audiovisuelle (31 M€)
 - La baisse de 0,5 centime d'euro du différentiel de TA voix au 1^{er} juillet 2009

Un lancement réussi dans le Fixe

BOUYGUES TELECOM : performances commerciales 2009



■ Excellente performance commerciale de l'activité Mobile grâce à des offres attractives

- ✓ Cap des 10 millions de clients franchi (10 352 milliers à fin 2009), dont un million de clients Entreprises, avec un mix Forfaits de 76,6 %
- ✓ 758 000 nouveaux clients Mobile en 2009 (338 000 en 2008), soit 22 % de la croissance nette du marché
- ✓ 261 000 nouveaux clients Forfait Mobile au 4^e trimestre 2009 (175 000 au 4^e trimestre 2008), soit 21 % de la croissance nette du marché

■ Très bon démarrage dans l'activité Fixe

- ✓ Bouygues Telecom innove à nouveau et crée une offre *quadruple play*, une première mondiale : *ideo*
- ✓ 138 000 activations nettes au 4^e trimestre 2009 (soit 34 % de la croissance nette du marché selon estimation France Telecom)
- ✓ Parc activé* à fin décembre 2009 de 311 000 Bbox

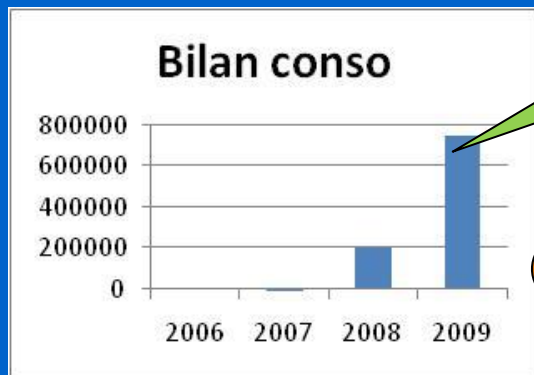
* Parc de Bbox activées = nombre de Bbox en fonctionnement = nombre de clients facturés

Plus d'un million de clients acquis en 2009

BOUYGUES TELECOM : indicateurs extra-financiers



Développer une relation de confiance et responsable avec nos clients

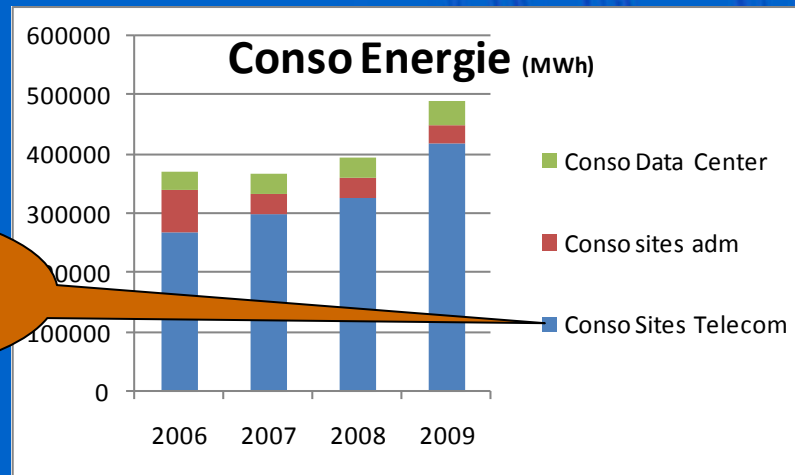


x 3,73

Réseau = + 28 %
Data center = + 15 %
Sites adm. = - 4 %

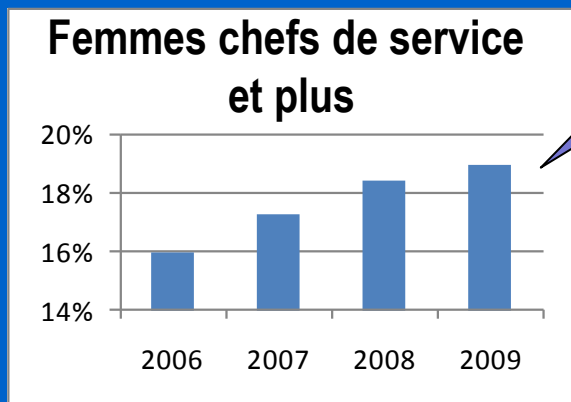
Nombre d'appels traités au service client ayant bénéficié d'une analyse de consommation et d'optimisation

Réduire notre empreinte environnementale

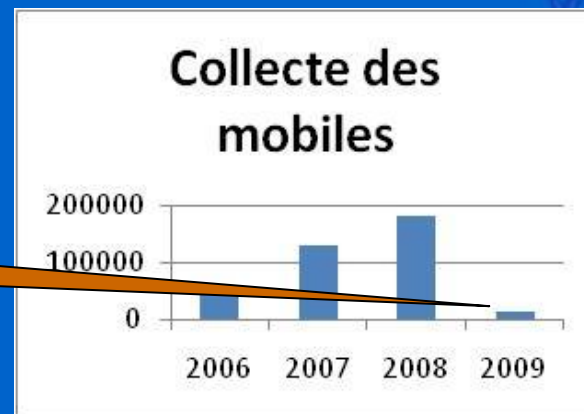


Contribuer à la réduction de l'empreinte environnementale de nos clients et nos partenaires

Enrichir les compétences et favoriser l'égalité des chances



+ 18 %
sur 3 ans



- 93 %

BOUYGUES TELECOM : environnement réglementaire Mobile en 2010



- Augmentation des taxes et redevances estimée à 50 M€ en 2010
 - ✓ Taxe audiovisuelle, redevance licence 3G...
- Baisse des terminaisons d'appel SMS et réduction du différentiel de terminaison avec Orange et SFR le 1^{er} février 2010
- Baisse des terminaisons d'appel voix et réduction du différentiel de terminaison avec Orange et SFR le 1^{er} juillet 2010

Terminaison d'appel voix cents d'€/minute		
Au 1 ^{er} janvier 2008	Au 1 ^{er} juillet 2009	Au 1 ^{er} juillet 2010

Terminaison d'appel SMS cents d'€/SMS	
2009	Au 1 ^{er} février 2010 ⁽¹⁾

Tarif vers Bouygues Telecom	8,50	6,00	3,40
% d'évolution	- 8,0 %	- 29,4 %	- 43,3 %
Tarif vers Orange et SFR	6,50	4,50	3,00
% d'évolution	- 13,0 %	- 30,8 %	- 33,3 %
Différentiel	2,00	1,50	0,40

	3,50	2,17
		- 38,0 %
	3,00	
	0,50	

⁽¹⁾ Accord tri-opérateur

■ Contexte du marché

- ✓ Internet fait partie de la vie quotidienne des clients qui veulent accéder à tous les services via de multiples équipements (ordinateur domestique, PC portable, smartphone, TV...)
- ✓ Ces nouveaux usages favorisent l'augmentation des débits
- ✓ Sur le réseau Fixe, le Très Haut Débit sera également un enjeu majeur mais
 - La demande des clients, principalement focalisée sur la télévision (HD / 3D), reste limitée
 - Les applications nécessitant du Très Haut Débit (hors TV) sont aujourd'hui quasiment inexistantes

■ Contexte réglementaire : démarrage du processus mis en œuvre par l'ARCEP sur le déploiement du FTTH⁽¹⁾ en Zone Très Dense (ZTD)

- ✓ Nécessité de se positionner dès maintenant sur des accords de co-déploiement de la fibre verticale pour chacune des 148 communes de la ZTD
- ✓ Pas de règle de partage/dégrouper pour l'infrastructure horizontale qui représente 2/3 des investissements nécessaires
- ➔ Le cadre réglementaire encourage une concurrence par les infrastructures et requiert de disposer d'une base de clients Fixe importante pour pouvoir rentabiliser les investissements

⁽¹⁾ FTTH : *Fiber to the Home*

BOUYGUES TELECOM : position sur le Très Haut Débit



- Pour répondre aux attentes des clients à court et moyen terme, lancement d'une offre Très Haut Débit dès le second semestre 2010 et sans attendre le FTTH⁽¹⁾ dont le déploiement prendra plusieurs années
 - ✓ Accès au réseau FTTx⁽²⁾ de Numericable : 3,3 millions de prises équipées jusqu'à 100 Mbits/s dont 2,4 millions en ZTD soit 45 % des foyers de cette zone
 - ✓ Un réseau parfaitement adapté aux usages de télévision haute définition
- Étude du déploiement d'une infrastructure FTTH en propre
 - ✓ Investissements FTTH concentrés sur des villes ciblées (Paris intra-muros...)
 - ✓ Approche privilégiant les partenariats pour réduire les coûts
- Travail avec l'ARCEP pour que le processus de déploiement de la Fibre soit plus efficace et véritablement concurrentiel

⁽¹⁾ FTTH : *Fiber to the Home*

⁽²⁾ FTTx : *Fiber to the X*

Comme pour l'UMTS, Bouygues Telecom adopte une approche pragmatique et responsable

BOUYGUES TELECOM : objectifs 2010



- **Conserver une forte croissance organique (hors effet TA)**
 - ✓ Grâce à de nouvelles offres innovantes, attractives et créatrices de valeur
 - ✓ En capitalisant sur le très bon démarrage de la Bbox et le succès d'ideo
 - ✓ En visant, sur le Fixe, la position de *leader* de la relation Client acquise sur le Mobile
- **Lancer une offre Très Haut Débit Fixe Bouygues Telecom au second semestre en utilisant le réseau de Numericable**
- **Conduire un programme de transformation pour améliorer la productivité et atténuer l'impact négatif sur l'EBITDA de la baisse des TA voix et SMS estimé à un montant entre 90 et 120 M€ sur 2010**
- **Maîtriser les investissements**

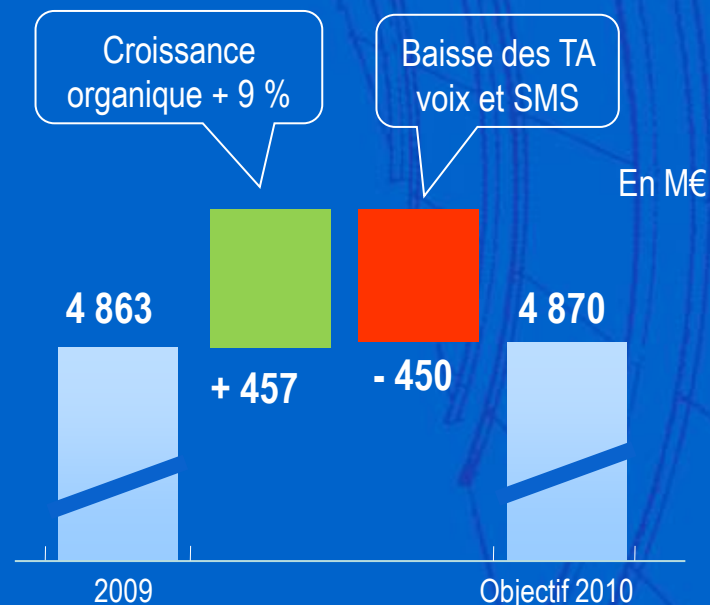
Poursuite de la croissance organique en 2010

BOUYGUES TELECOM : perspectives



- Forte croissance organique du chiffre d'affaires réseau, masquée par l'effet de la baisse des TA voix et SMS
 - ✓ 9 % de croissance organique attendue en 2010
 - ✓ Impact TA estimé à 450 M€

Chiffre d'affaires réseau



Objectif de chiffre d'affaires
en millions d'euros

	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires total	5 368	5 370	=
<i>dont chiffre d'affaires réseau</i>	4 863	4 870	=

BOUYGUES : comparaison avec les principaux concurrents (1/5)

■ Pôle Construction (BTP + Route + Immobilier)

(Millions d'euros)	Chiffre d'affaires 2009	Variation 2009 / 2008 Comparable*
Bouygues	23 647	- 4,7 %
Vinci (Branche Contracting)	26 890	- 6,8 %
Eiffage (Branche Travaux)	11 335	- 7,0 %

*Variation à périmètre et change constants

BOUYGUES : comparaison avec les principaux concurrents (2/5)

■ Promoteurs Immobiliers : Chiffre d'affaires

(Millions d'euros)	Chiffre d'affaires 2009	Variation 2009 / 2008
Bouygues Immobilier	2 989	+ 2,2 %
Nexity (hors services et distribution)	2 308	+ 8,3 %
Kaufman & Broad	935	- 19,8 %

■ Promoteurs Immobiliers : réservations de logements à l'unité

En France (Nombre de logements)	Réservations 2009	Variation 2009 / 2008
Bouygues Immobilier	8 967	+ 95 %
Nexity (hors services et distribution)	8 565	+ 79 %
Kaufman & Broad	ND	ND

BOUYGUES : comparaison avec les principaux concurrents (3/5)

■ Routes

(Millions d'euros)	Chiffre d'affaires 2009	Variation 2009 / 2008 Comparable*
Colas	11 581	- 9,4 %
France	6 751	- 8,4 %
International	4 830	- 10,9 %
Eurovia (Vinci)	8 003	- 3,7 %
France	4 639	- 8,5 %
International	3 364	+ 4,1 %

*Variation à périmètre et change constants

BOUYGUES : comparaison avec les principaux concurrents (4/5)

■ Chaînes TV

(Millions d'euros)	Chiffre d'affaires 2009	Variation 2009 / 2008
TF1	2 365	- 8,9 %
<i>dont chiffre d'affaires pub antenne TF1</i>	<i>1 429</i>	<i>- 13,2 %</i>
M6	1 377	+ 1,6 %
<i>dont chiffre d'affaires pub antenne M6</i>	<i>606</i>	<i>- 8,0 %</i>

BOUYGUES : comparaison avec les principaux concurrents (5/5)

■ Opérateurs télécom : chiffre d'affaires réseau

(Millions d'euros)	Chiffre d'affaires réseau 2009	Variation 2009 / 2008
Bouygues Telecom	4 863	+ 3,6 %
Orange France	9 963	+ 2,5 %
SFR	8 402	- 0,9 %

■ Opérateurs télécom : fixe

Croissance nette de clients ADSL (En milliers)	2009	4 ^e trimestre 2009
Bouygues Telecom*	+ 300	+ 138
Orange France	+ 554	+ 117
SFR	+ 565	+ 161
Iliad	+ 231	+ 36

*Bbox activées sur la période (= clients supplémentaires facturés)

Sources : publications des opérateurs

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- **GOVERNEMENT D'ENTREPRISE**
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

les principales missions du conseil d'administration

- **Définit les orientations stratégiques de la société et du Groupe et veille à leur mise en œuvre**
- **Approuve les grands projets d'investissement ou de désinvestissement**
- **Examine la politique financière**
- **Arrête les comptes trimestriels, semestriels et annuels**
- **Procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns**
- **Nomme les mandataires sociaux et fixe leur rémunération**
- **Convoque et prépare l'assemblée générale**
- **En 2009 le conseil s'est réuni sept fois, le taux de présence a été de 87 %**

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE :

le fonctionnement du conseil d'administration

- Le règlement intérieur élaboré en 2002 est actualisé régulièrement. Début 2009 il a été modifié pour intégrer les modifications AFEP-MEDEF sur les rémunérations des dirigeants.
- Il recommande à chaque administrateur de détenir au moins 500 actions de la société
- Il impose aux administrateurs d'informer le Président de l'existence de tout conflit d'intérêts potentiel et leur interdit de prendre part au vote sur toute délibération les concernant directement ou indirectement
- Il fixe les règles à respecter par les administrateurs en cas d'intervention sur le titre Bouygues (fenêtres négatives)
- Quatre comités
 - ✓ comité des comptes
 - ✓ comité de sélection
 - ✓ comité des rémunérations
 - ✓ comité de l'éthique et du mécénat
- Évaluation annuelle du conseil

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

les comités du conseil d'administration

Ces comités sont tous présidés par un administrateur indépendant

■ Comité des comptes

- ✓ examine les comptes individuels et consolidés avant leur présentation au conseil
- ✓ s'assure de la pertinence des méthodes comptables
- ✓ vérifie les procédures de contrôle interne
- ✓ pilote la procédure de sélection et de renouvellement des commissaires aux comptes

■ Comité de sélection

- ✓ sélectionne les candidats aux postes d'administrateurs ou de censeurs

■ Comité des rémunérations

- ✓ examine les politiques de rémunération des dirigeants

■ Comité de l'éthique et du mécénat

- ✓ examine les principes éthiques à suivre par les dirigeants et collaborateurs
- ✓ définit les règles à suivre par Bouygues en matière de mécénat et contrôle leur application

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :

conseil d'administration de Bouygues jusqu'au 29 avril 2010

- Martin Bouygues, *Président*
- Olivier Bouygues, *Directeur général délégué*
- Pierre Barberis (I), *Président du comité des rémunérations*
- Patricia Barbizet (I)
- François Bertière
- Madame Francis Bouygues
- Georges Chodron de Courcel
- Charles de Croisset (I)
- Lucien Douroux (I), *Président du comité de l'éthique et du mécénat*
- Yves Gabriel
- Jean-Michel Gras, *Représentant des salariés actionnaires*
- Thierry Jourdain, *Représentant des salariés actionnaires*
- Patrick Kron
- Hervé Le Bouc
- Helman le Pas de Sécheval (I), *Président du comité des comptes*
- Nonce Paolini
- Jean Peyrelevade (I)
- François-Henri Pinault (I), *Président du comité de sélection*

**18 membres, dont deux représentants des salariés actionnaires
7 administrateurs indépendants soit plus du tiers - 2 femmes soit 11 %**

(I) = administrateurs indépendants

GOVERNANCE : le conseil d'administration

Nomination d'un administrateur

■ Colette Lewiner

- ✓ 65 ans
- ✓ Ancienne élève de l'École Normale Supérieure, agrégée de physique et docteur es sciences
- ✓ EDF : de 1979 à 1992. Devient directeur du développement et de la stratégie commerciale
- ✓ Président directeur-général de SGN – Réseau Eurisys, filiale ingénierie de Cogema de 1992 à 1998
- ✓ Depuis 1998 : directeur-général du secteur Energy, Utilities and Chemicals de Cap Gemini
- ✓ Administrateur de Nexans, La Poste



GOVERNANCE : le conseil d'administration

Nomination d'un administrateur

■ Sandra Nombret

Représentante de l'épargne salariale du Groupe

- ✓ 36 ans
- ✓ 13 ans d'ancienneté dans le Groupe
- ✓ Titulaire d'un DESS en droit du commerce extérieur
- ✓ Bouygues Entreprises France Europe : 1997-2000, cadre à la direction juridique
- ✓ Bouygues Bâtiment International : depuis 2000, responsabilités juridiques
Aujourd'hui chef de service, responsable juridique des zones Moyen-Orient, Afrique, Chypre et Canada
- ✓ Éluë au Comité d'entreprise de Bouygues Bâtiment International depuis novembre 2009



GOVERNANCE : le conseil d'administration

Nomination d'un administrateur

■ Michèle Vilain

Représentante de l'épargne salariale du Groupe

- ✓ 49 ans
- ✓ 21 ans d'ancienneté dans le Groupe
- ✓ Bouygues Immobilier : depuis 1989, responsabilités au sein de la direction bureautique-informatique, puis au service clients
Aujourd'hui, chef de service, responsable de la médiation clients à la Direction générale Logement France
- ✓ Éluë au Comité d'entreprise de Bouygues Immobilier depuis 2000 et secrétaire du CE depuis 2006



GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE : **conseil d'administration de Bouygues**

à compter du 29 avril 2010 (sous réserve de l'approbation de l'AG)

- Martin Bouygues, *Président*
- Olivier Bouygues, *Directeur général délégué*
- Pierre Barberis (I), *Président du comité des rémunérations*
- Patricia Barbizet (I)
- François Bertière
- Madame Francis Bouygues
- Georges Chodron de Courcel
- Lucien Douroux (I), *Président du comité de l'éthique et du mécénat*
- Yves Gabriel
- Patrick Kron
- Hervé Le Bouc
- Helman le Pas de Sécheval (I), *Président du comité des comptes*
- Colette Lewiner (I)
- Sandra Nombret, *Représentante des salariés actionnaires*
- Nonce Paolini
- Jean Peyrelevade (I)
- François-Henri Pinault (I), *Président du comité de sélection*
- Michèle Vilain, *Représentante des salariés actionnaires*

18 membres, dont deux représentants des salariés actionnaires
7 administrateurs indépendants soit plus du tiers - 5 femmes soit 28 %

(I) = administrateurs indépendants

Politique de rémunération des dirigeants

- Le conseil d'administration applique toutes les recommandations du code AFEP-MEDEF.
- La politique de rémunération des dirigeants est proposée au Conseil d'administration par le comité des rémunérations, composé d'administrateurs indépendants.
- Le comité des rémunérations a passé en revue début 2009 les rémunérations versées aux principaux managers des métiers.
- Plus généralement, le comité a examiné la politique salariale du Groupe. Celle-ci reste dynamique.

La rémunération des deux dirigeants mandataires sociaux

- Pas de contrat de travail
- Pas de parachute doré
- Pas d'indemnité de non concurrence
- Une rémunération fixe + une rémunération variable plafonnée

Critères pour les deux dirigeants mandataires sociaux

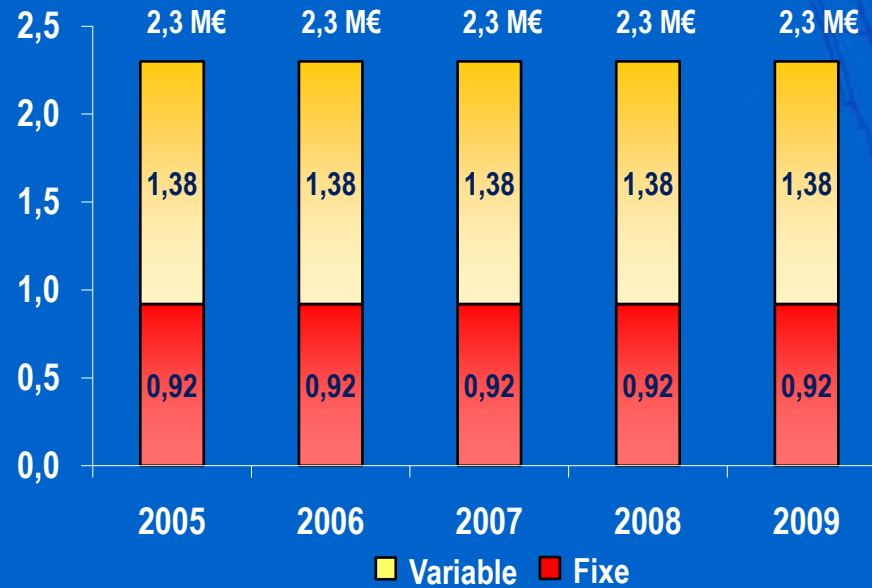
- ✓ progression du résultat opérationnel courant (1/3)
- ✓ évolution du bénéfice net part du Groupe (1/3)
- ✓ cash-flow libre avant Besoins en Fonds de Roulement (1/3)

■ Une retraite additive

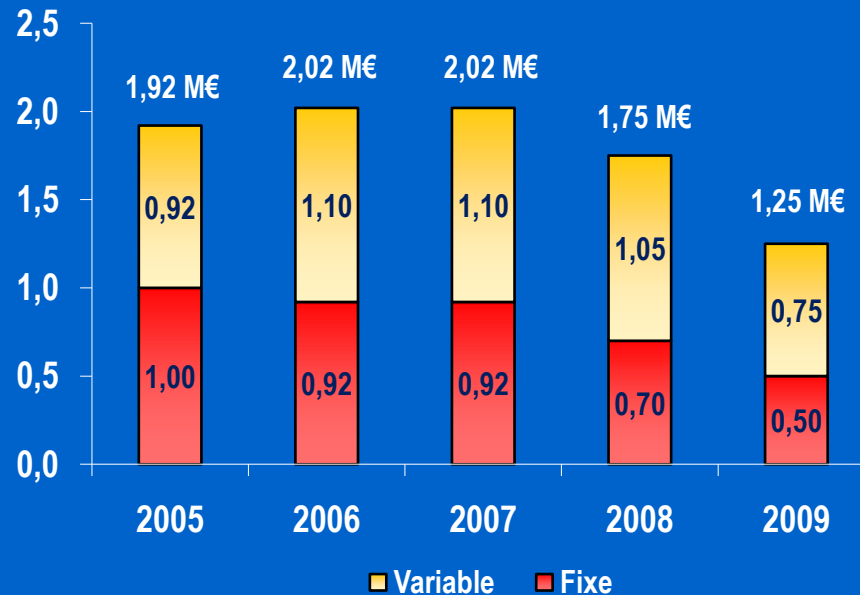
- ✓ contribution de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté au comité de direction générale du Groupe
- ✓ à ce jour, représenterait pour chacun des deux mandataires sociaux un complément de retraite égal à 11,50 % de la moyenne des trois dernières meilleures rémunérations annuelles
- ✓ début 2010, le conseil d'administration a décidé de plafonner le montant annuel de la retraite additive à 8 fois le plafond de la Sécurité sociale, soit à aujourd'hui 276 000 euros

Rémunérations

Martin Bouygues
Président-directeur général



Olivier Bouygues
Directeur général délégué



Les grands principes d'attribution des stock-options

- Un nombre élevé de bénéficiaires (environ 1 300 par an)
- Absence de décote pour le prix d'exercice
- Aucune attribution lorsqu'un dirigeant quitte le Groupe

Pour les deux dirigeants mandataires

- Conservation, jusqu'à l'expiration du mandat, de 25 % des actions*
- Conditions de performance pour l'attribution des options (performances atteintes au cours de l'exercice précédant l'attribution)
- Conditions de performance pour l'exercice des options (performances atteintes au cours des quatre exercices précédant la levée des options)

* Après cession des actions nécessaire au financement de la levée et au paiement des charges sociales et impôts

Options attribuées en 2009

- 4 672 200 options au prix d'exercice de 25,95 euros
 - ✓ 1 323 bénéficiaires
 - ✓ 1,36 % du capital au 31 décembre 2009

- Attribution aux deux dirigeants mandataires sociaux

	Nombre d'options
Martin Bouygues	200 000
Olivier Bouygues	<u>100 000</u>
	300 000

(4,3 % du programme, 0,084 % du capital)

L'épargne salariale dans le Groupe au 31 mars 2010

- Plus de 60 000 collaborateurs actionnaires détiennent 18,3 % du capital à travers plusieurs véhicules
 - ✓ Plan Épargne Entreprise (PEE)⁽¹⁾
 - ✓ Participation
 - ✓ FCPE⁽²⁾ Bouygues Confiance 3⁽³⁾
 - ✓ FCPE Bouygues Confiance 4⁽³⁾
 - ✓ FCPE Bouygues Partage⁽³⁾ et Bouygues Partage 2⁽³⁾
 - ✓ FCPE Bouygues Immobilier

(1) Abondement par l'entreprise

(2) Fonds Communs de Placement d'Entreprise

(3) Plan à effet de levier avec garantie du capital versé

L'épargne salariale dans le Groupe

■ L'épargne salariale investie en actions Bouygues

Millions d'euros	2008	2009
PEE + participation et intéressement <i>dont abondement versé par l'entreprise</i>	197 69	172 73
Opération à effet de levier (Bouygues Partage 2) <i>dont abondement versé par l'entreprise et décote</i>	- -	26 21
Total <i>dont abondement versé par l'entreprise et décote</i>	197 69	198 94

- ✓ Depuis 20 ans, le développement de l'actionnariat salarié a été constant. La participation et les plans d'épargne entreprise ont été complétés par des fonds à effet de levier
 - Bouygues Confiance en 1999, puis Bouygues Confiance 2 en 2001, 3 en 2005 et 4 en 2007
 - Bouygues Partage en 2007, puis Bouygues Partage 2 en 2009

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé (1/2)

Millions d'euros	2008 retraité*	2009	Variation	2008 publié
Chiffre d'affaires	32 459	31 353	- 3 %	32 713
Résultat opérationnel	2 196	1 855	- 16 %	2 230
Coût de l'endettement financier net	(275)	(344)	+ 25 %	(277)
<i>dont produits financiers</i>	157	81	- 48 %	158
<i>dont charges financières</i>	(432)	(425)	- 2 %	(435)
Autres produits et charges financiers	(19)	25	ns	(19)

* Reclassement des charges et des produits du groupe Finagestion en résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé (2/2)

Millions d'euros	2008 retraité*	2009	Variation	2008 publié
Charge d'impôt	(593)	(487)	- 18 %	(605)
Quote-part du résultat net des entités associées	357	393	+ 10 %	357
Résultat net des activités poursuivies	1 666	1 442	- 13 %	1 686
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	20	14	- 30 %	0
Résultat net	1 686	1 456	- 14 %	1 686
Intérêts minoritaires	(185)	(137)	- 26 %	(185)
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	- 12 %	1 501

* Reclassement des charges et des produits du groupe Finagestion en résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession

BOUYGUES : bilan consolidé résumé

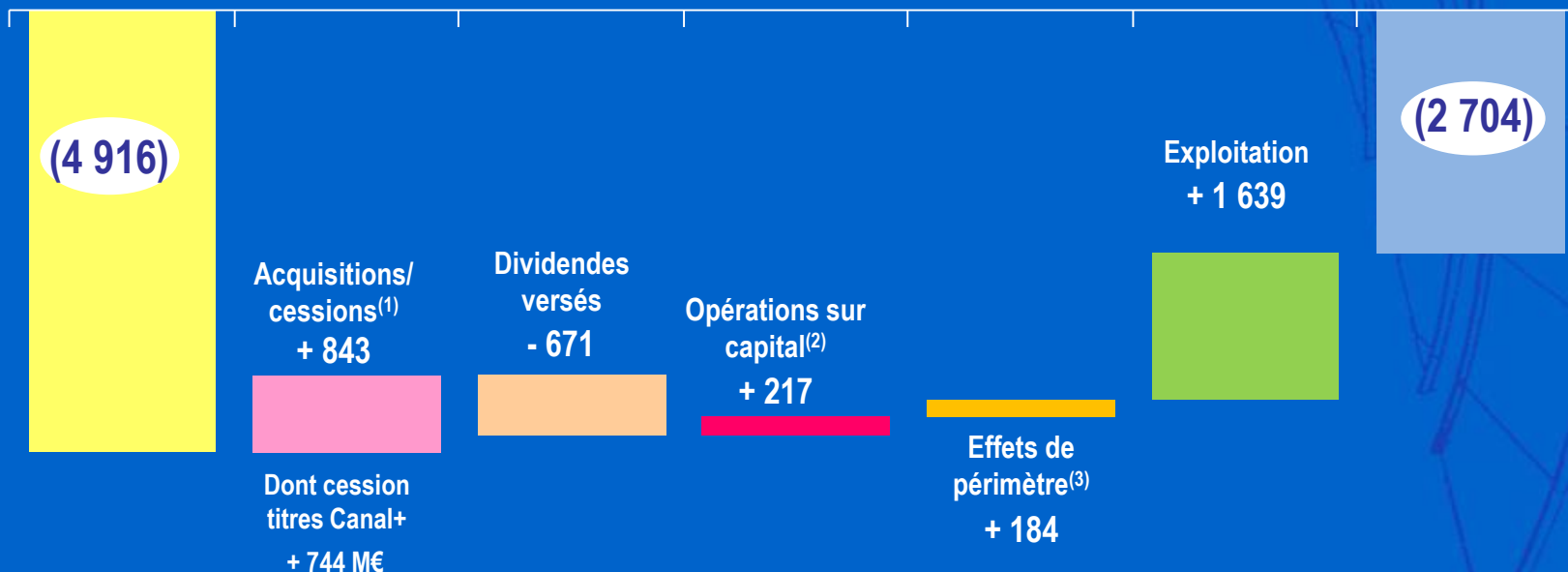
Millions d'euros	Fin déc. 2008	Fin déc. 2009	Variation
Actif non courant	18 670	17 700	- 970 M€
Actif courant	16 818	16 235	- 583 M€
TOTAL ACTIF	35 488	33 935	- 1 553 M€
Capitaux propres	8 765	9 726	+ 961 M€
Passif non courant	8 796	8 250	- 546 M€
Passif courant	17 927	15 959	- 1 968 M€
TOTAL PASSIF	35 488	33 935	- 1 553 M€
Endettement net	4 916	2 704	- 2 212 M€

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2009

Trésorerie nette
au 31/12/2008

en M€

Trésorerie nette
au 31/12/2009



2008	(4 288)	-230	-680	-205	0	+487	(4 916)
------	---------	------	------	------	---	------	---------

(1) Y compris dividende d'Alstom : + 96 M€

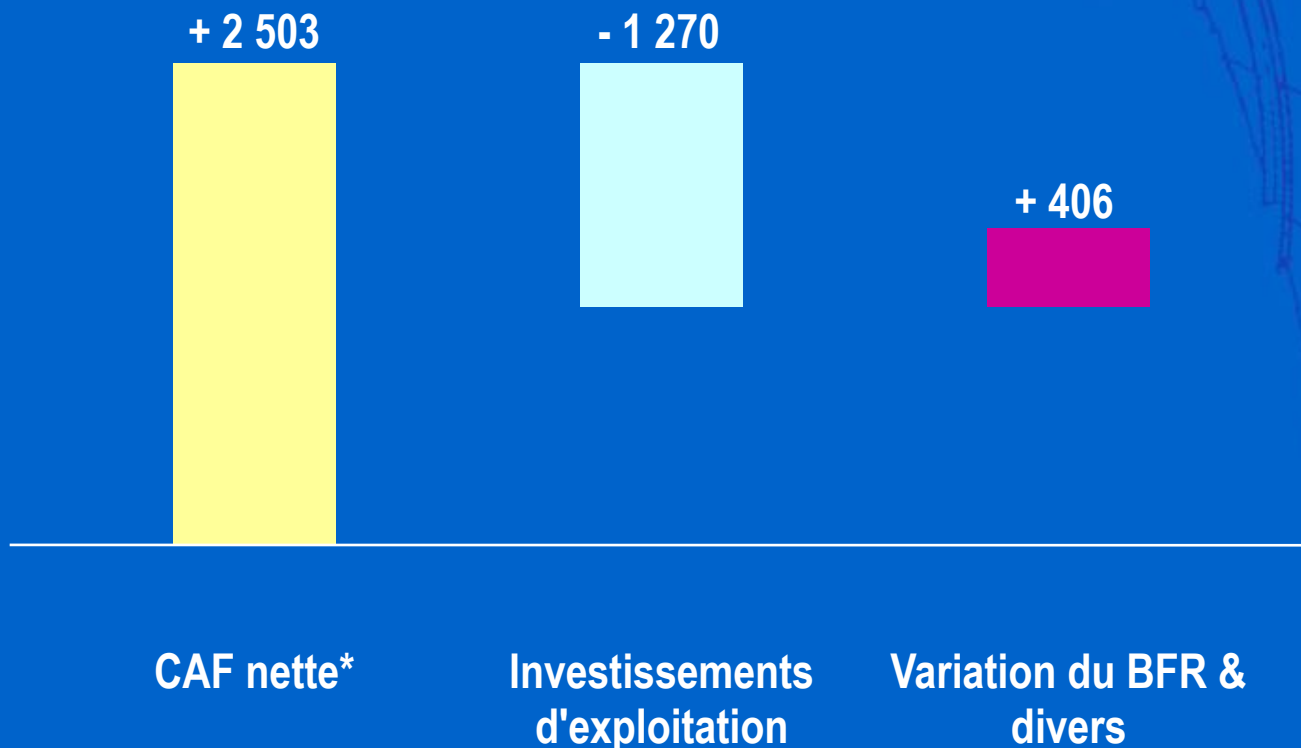
(2) Dont augmentation de capital Bouygues Partage 2 : + 192 M€

(3) Impact de la cession des Délégations de Service Public d'Axione (+ 163 M€) et de Finagestion (+ 21 M€)

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2009

en M€

Détail de l'exploitation : + 1 639 M€



2008	2009
+ 2 606	+ 2 503
- 1 730	- 1 270
- 389	+ 406

CAF nette = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt

* Hors dividende d'Alstom reçu par Bouygues SA (96 M€ en 2009 et 68 M€ en 2008)

Contribution des métiers aux investissements nets du Groupe

■ Investissements d'exploitation nets

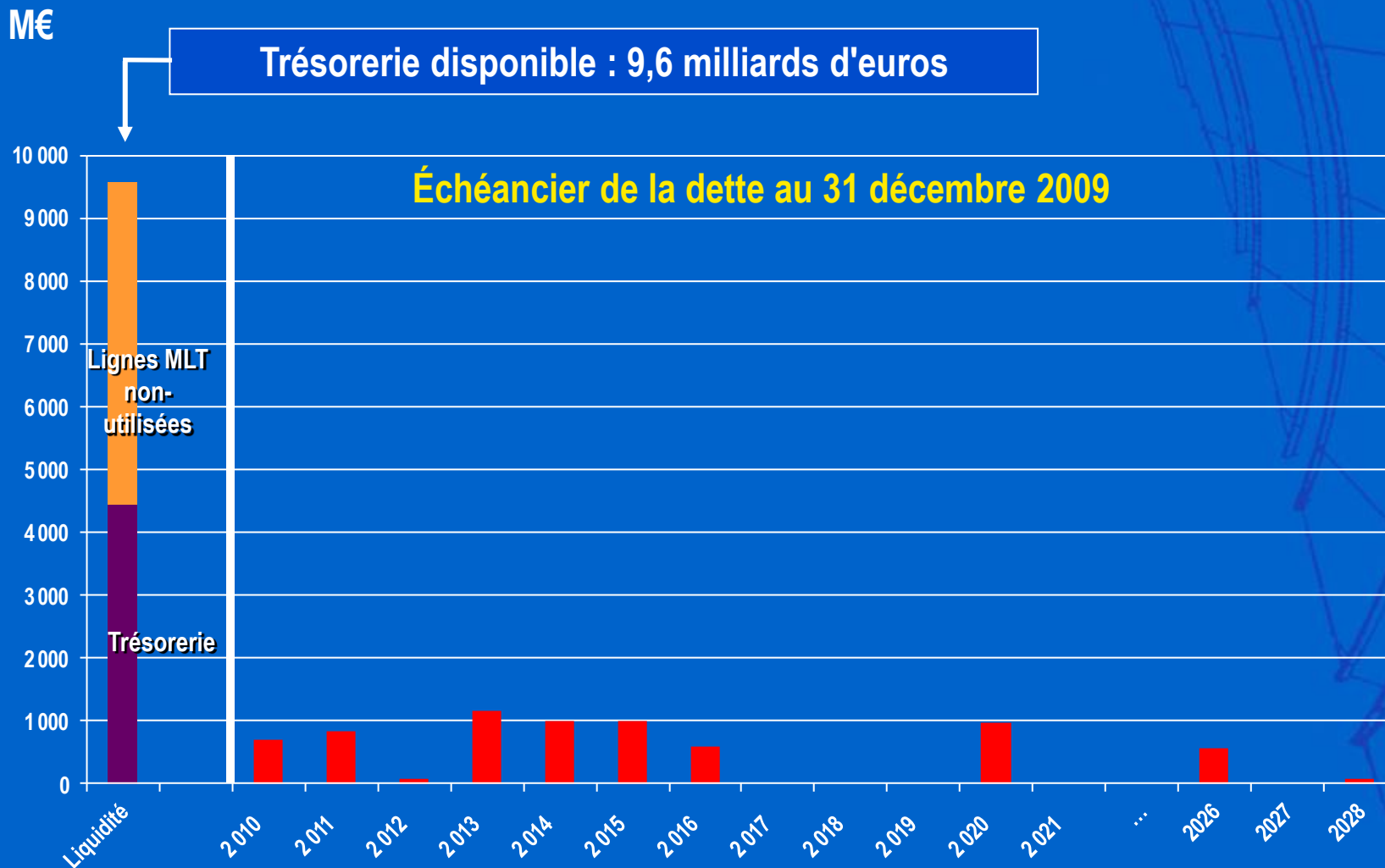
Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	253	142	- 111 M€
Bouygues Immobilier	8	6	- 2 M€
Colas	537	362	- 175 M€
TF1	58	70	+ 12 M€
Bouygues Telecom	872	683	- 189 M€
Holding et divers	2*	7	+ 5 M€
TOTAL	1 730*	1 270	- 460 M€ - 27 %

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (49 millions d'euros en 2008)

Trésorerie nette par métier

Millions d'euros	Fin décembre		Variation
	2008	2009	
Bouygues Construction	2 592	3 285	+ 693 M€
Bouygues Immobilier	1	146	+ 145 M€
Colas	(6)	116	+ 122 M€
TF1	(699)	73	+ 772 M€
Bouygues Telecom	(107)	(294)	- 187 M€
Holding et divers	(6 697)	(6 030)	+ 667 M€
TOTAL	(4 916)	(2 704)	+ 2 212 M€

BOUYGUES : une très grande liquidité



Un échéancier de dette bien réparti
La dette est essentiellement à taux fixe

BOUYGUES SA : bilan social résumé

Millions d'euros	Fin déc. 2008	Fin déc. 2009	Variation
Actif immobilisé	11 233	11 257	+ 24 M€
Actif circulant	3 137	3 661	+ 524 M€
TOTAL ACTIF	14 370	14 918	+ 548 M€
Capitaux propres	4 575	5 267	+ 692 M€
<i>dont résultat net de l'année</i>	882	1 017	+ 135 M€
Provisions et dettes financières MLT	7 385	6 321	- 1 064 M€
Passif circulant	2 410	3 330	+ 920 M€
TOTAL PASSIF	14 370	14 918	+ 548 M€
Endettement net	6 621	5 939	- 682 M€

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉSOLUTIONS

GROUPE BOUYGUES : objectif de chiffre d'affaires 2010

Millions d'euros	2009	2010	Variation
Bouygues Construction	9 546	9 100	- 5 %
Bouygues Immobilier	2 989	2 100	- 30 %
Colas	11 581	11 500	- 1 %
TF1	2 365	2 410	+ 2 %
Bouygues Telecom	5 368	5 370	=
Holding et divers	134	130	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(610)	ns
TOTAL	31 353	30 000	- 4 %
<i>dont France</i>	21 678	20 600	- 5 %
<i>dont international</i>	9 675	9 400	- 3 %

GROUPE BOUYGUES : conclusion

- Dans une conjoncture économique de crise, Bouygues a dépassé ses objectifs en 2009
- Bouygues a su s'adapter tout au long de l'année à son nouvel environnement
 - ✓ Évolution des offres commerciales en phase avec les nouveaux besoins des clients
 - ✓ Prudence face à une pression concurrentielle forte
 - ✓ Maîtrise des investissements et des coûts de structure
- Bouygues dispose d'atouts forts
 - ✓ Une position de *leadership* dans quatre métiers sur cinq
 - ✓ Une diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques
 - ✓ Un investissement stratégique et de qualité : Alstom
 - ✓ Une culture d'entreprise partagée par tous
 - ✓ Une forte capacité d'innovation et d'adaptation
 - ✓ Une grande solidité financière

GRUPE BOUYGUES : perspectives

- Dans la continuité des actions engagées en 2009, Bouygues poursuivra son adaptation à l'environnement actuel
- La santé financière du Groupe est excellente
- Bouygues saura être attentif aux opportunités tout en évitant de surinvestir ou de surpayer d'éventuelles acquisitions

*Après une année 2009 réussie,
nous abordons 2010 avec confiance*

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- **INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- **QUESTIONS ET RÉPONSES**
- VOTE DES RÉOLUTIONS

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS
- INTERVENTION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- QUESTIONS ET RÉPONSES
- VOTE DES RÉOLUTIONS

Assemblée générale mixte



BOUYGUES

29 avril 2010



BOUYGUES

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie ordinaire

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes annuels et des opérations de
l'exercice 2009

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés et des opérations
de l'exercice 2009

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat, fixation du dividende

QUATRIÈME RÉOLUTION

Approbation des conventions et engagements réglementés

CINQUIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

Monsieur Lucien Douroux

SIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

Monsieur Yves Gabriel

SEPTIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

Monsieur Patrick Kron

HUITIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

Monsieur Jean Peyrelevade

NEUVIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

Monsieur François-Henri Pinault

DIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur

SCDM

ONZIÈME RÉOLUTION

Nomination en qualité d'administrateur

Madame Colette Lewiner

DOUZIÈME RÉOLUTION

Élection d'un administrateur membre du conseil de surveillance d'un des Fonds Communs de Placement représentant les salariés actionnaires

Madame Sandra Nombret

TREIZIÈME RÉOLUTION

Élection d'un administrateur membre du conseil de surveillance d'un des Fonds Communs de Placement représentant les salariés actionnaires

Madame Michèle Vilain

QUATORZIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de censeur

Monsieur Alain Pouyat

QUINZIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de commissaire aux
comptes titulaire de

Mazars

SEIZIÈME RÉOLUTION

Nomination en qualité de commissaire
aux comptes suppléant

Monsieur Philippe Castagnac

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

**Autorisation donnée au conseil d'administration en vue
de permettre à la société d'intervenir
sur ses propres actions**

PROJET DE RÉSOLUTIONS

Partie extraordinaire

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

**Autorisation donnée au conseil d'administration pour
réduire le capital social par annulation d'actions**

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

Autorisation donnée au conseil à l'effet de procéder, au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société ou des sociétés de son groupe, ou de certaines catégories d'entre eux, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre

VINGTIÈME RÉOLUTION

**Délégation de compétence donnée au conseil
d'administration pour émettre des bons de souscription
d'actions en période d'offre publique portant
sur les titres de la société**

VINGT ET UNIÈME RÉOLUTION

**Autorisation donnée au conseil d'administration pour
augmenter le capital social en période
d'offre publique**

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION

Modification des statuts

- Une modification de pure forme : actualisation de la référence à un article du code de commerce
- Une mise à jour : suppression de dispositions transitoires devenues sans objet : tous les mandats d'administrateurs et de censeurs sont désormais de 3 ans au lieu de 6 ans précédemment
- Une simplification : le dividende est désormais fixé de façon globale (suppression du premier dividende de 0,05 euro, sans incidence sur le dividende global)

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour formalités

Assemblée générale mixte

The logo consists of a large orange rounded rectangle with a thin black border. Inside this rectangle is a smaller white rounded rectangle with a thin black border, which contains the word "BOUYGUES" in bold black uppercase letters.

BOUYGUES

29 avril 2010