

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2009



Paris - le 3 mars 2010

Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document de Référence déposé auprès de l'Autorité française des Marchés Financiers, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, de l'audiovisuel, de la construction, et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques de change et autres risques liés aux activités internationales ; ainsi que les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations à caractère prévisionnel données dans cette présentation.

Cette présentation a pour but de fournir des informations de caractère général. Aucun élément de cette présentation ne constitue une invitation, une incitation ou une offre d'investir dans une activité, ou de souscrire ou acheter des actions ou d'autres valeurs mobilières.

3 mars 2010

- **FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS**
- **PRÉSENTATION DES MÉTIERS**
- **PRÉSENTATION DES COMPTES**
- **PERSPECTIVES ET OBJECTIFS**

FAITS MARQUANTS

- Bonne résistance de l'activité
- Réduction significative de la dette
- **Activité commerciale des métiers de la Construction**
 - ✓ Bouygues Construction : un niveau de prises de commandes élevé et équivalent au chiffre d'affaires de l'année
 - ✓ Colas : un carnet de commandes en hausse
 - ✓ Bouygues Immobilier : un niveau élevé de réservations de logements
- Acquisition de TMC et NT1 par TF1 : en attente de la décision du CSA après accord de l'Autorité de la concurrence
- **Bouygues Telecom**
 - ✓ Succès d'ideo
 - ✓ Franchissement du cap des 10 millions de clients Mobile et des 300 000 clients Fixe
- 55 326 collaborateurs, soit 72 % de l'effectif éligible, ont souscrit à « Bouygues Partage 2 », renforçant ainsi l'actionnariat salarié
- Émission obligataire de 500 millions d'euros à 8 ans en janvier 2010 servant un coupon historiquement bas
- Stabilité du dividende à 1,60 €

Une amélioration des performances tout au long de l'année

GRUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	32 459 ⁽¹⁾	31 353	- 3 % ⁽²⁾
Résultat opérationnel	2 196 ⁽¹⁾	1 855	- 16 %
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	- 12 %

(1) À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagection

(2) - 3 % à périmètre et change constants

- **Un deuxième semestre en amélioration sensible par rapport au premier semestre**
 - ✓ **Résultat opérationnel en baisse de 3 % au deuxième semestre contre - 29 % au premier semestre**

*Des performances solides
néanmoins marquées par la crise*

GRUPE BOUYGUES : chiffres clés de l'exploitation par trimestre

Millions d'euros	1 ^{er} trimestre		2 ^e trimestre	
	2009	Variation*	2009	Variation*
Chiffre d'affaires	6 579	- 3 %	8 211	- 3 %
Résultat opérationnel	165	- 56 %	607	- 14 %
Résultat net part du Groupe	159	- 29 %	388	- 19 %

Millions d'euros	3 ^e trimestre		4 ^e trimestre	
	2009	Variation*	2009	Variation*
Chiffre d'affaires	8 378	- 4 %	8 185	- 4 %
Résultat opérationnel	689	=	394	- 7 %
Résultat net part du Groupe	477	- 5 %	295	- 1 %

* À méthode comptable comparable à 2009 pour le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 et des contributions de Finagestion

GROUPE BOUYGUES : situation financière (1/2)

Millions d'euros	Fin 2008	Fin 2009	Variation
Capitaux propres	8 765	9 726	+ 961 M€
Endettement net	4 916	2 704	- 2 212 M€
Endettement net / capitaux propres	56 %	28 %	- 28 pts

- Notation S&P confirmée en janvier 2010 et conservée depuis 2001 : A - avec perspective stable
- Forte diminution de l'endettement net
- Ratio d'endettement divisé par deux à 28 %

Une structure financière très saine

GROUPE BOUYGUES : situation financière (2/2)

Millions d'euros	2008*	2009	Variation
Capacité d'autofinancement	3 542	3 430	- 3 %
- Coût de l'endettement financier net	- 275	- 344	+ 25 %
- Impôt	- 593	- 487	- 18 %
- Investissements d'exploitation nets	- 1 730	- 1 270	- 27 %
Cash-flow libre	944	1 329	+ 41 %

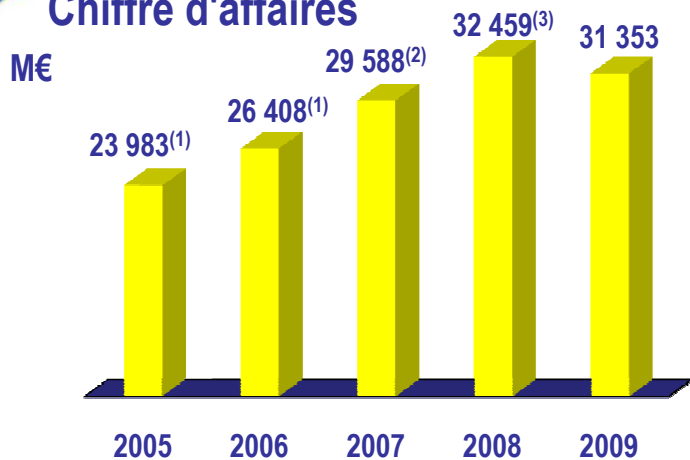
* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagestion

Un niveau de cash-flow libre très élevé

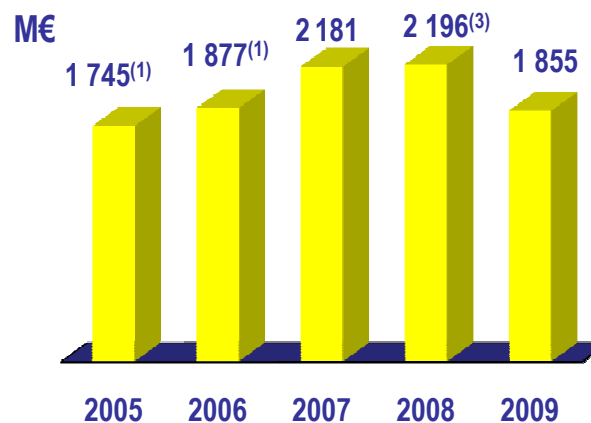


GRUPE BOUYGUES : chiffres clés sur 5 ans

Chiffre d'affaires

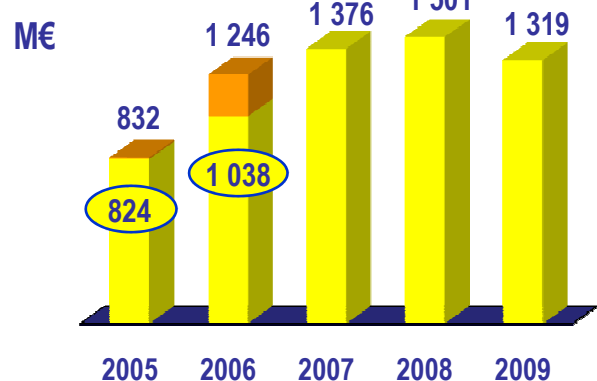


Résultat opérationnel

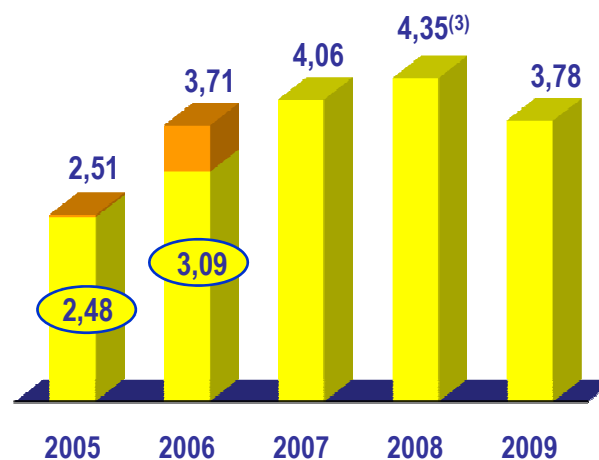


Résultat net part du Groupe

■ Éléments non-récurrents
■ Éléments récurrents



Bénéfice net par action (en euros)

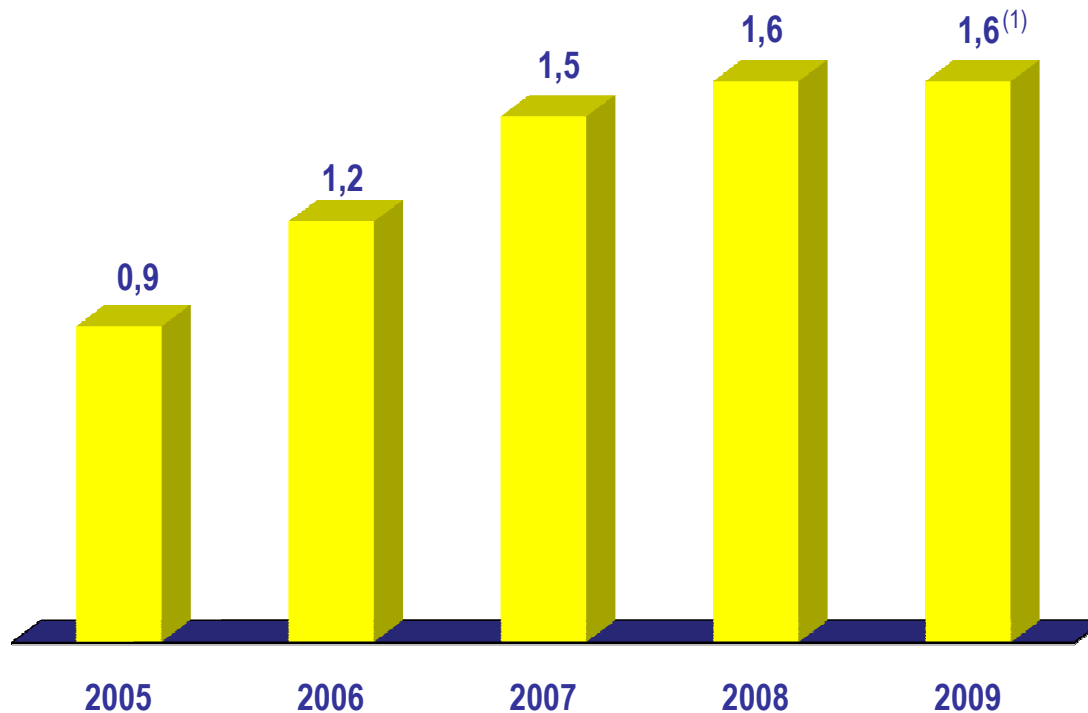


(1) Hors TPS et Bouygues Telecom Caraïbe

(2) Hors chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1

(3) Hors contributions de Finagestion

GRUPE BOUYGUES : dividende par action (en euros)



Taux de distribution :	2005	2006	2007	2008	2009
	37 %	39 %	37 %	36 %	43 %

⁽¹⁾ Proposé à l'Assemblée générale du 29 avril 2010

Maintien du dividende

BOUYGUES - ALSTOM

- Participation de Bouygues dans Alstom stabilisée à 30 %
- Acquisition par Alstom de l'activité Transmission d'Areva T&D
- Poursuite de la collaboration commerciale et opérationnelle
 - ✓ Réponses communes aux appels d'offres pour les grands projets de lignes de TGV en France
- Contribution financière d'Alstom en 2009 : 329 M€
 - ✓ Quote-part du résultat net d'Alstom : 346 M€*
 - ✓ Retraitement de consolidation (Holding) : (17) M€

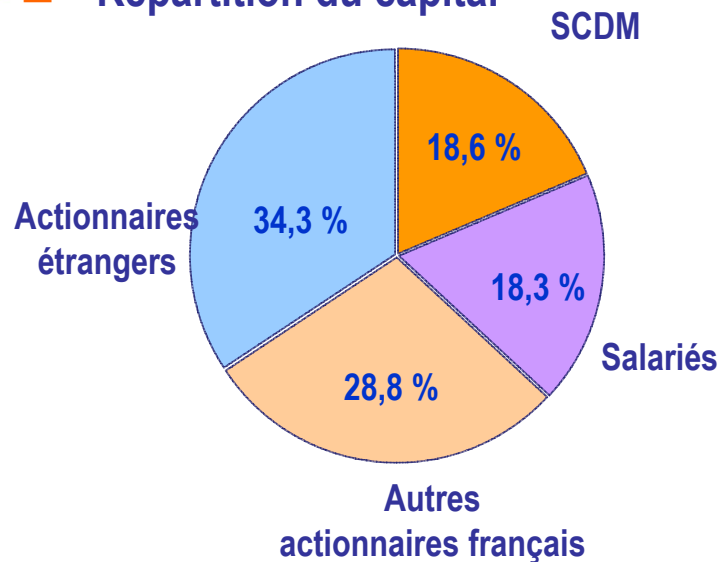
* Calculée à partir des résultats nets publiés d'Alstom

- Au 31 décembre 2009 (9 mois de l'exercice 2009/2010)
 - ✓ Chiffre d'affaires : 14,4 Md€ soit + 6 %
 - ✓ Commandes reçues : 11,4 Md€ soit - 47 %
 - ✓ Carnet de commandes : 44 Md€ soit environ 27 mois de chiffre d'affaires
- Objectif de marge opérationnelle d'environ 9 % pour l'exercice 2009/2010 confirmé
- Les perspectives à long terme sur ses marchés restent favorables

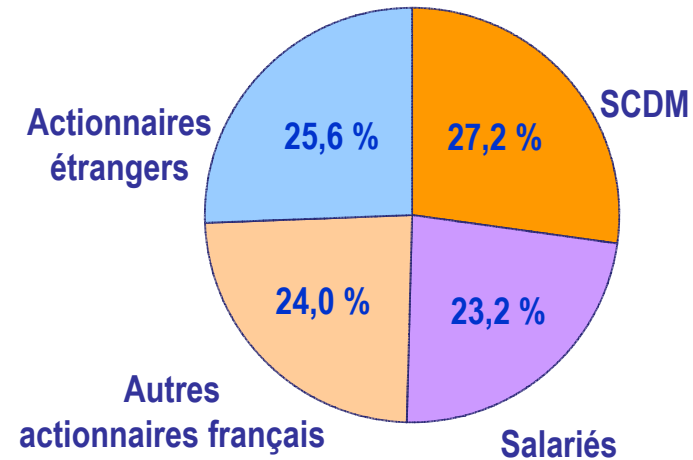


BOUYGUES : actionnariat au 31 décembre 2009

■ Répartition du capital



■ Répartition des droits de vote



Au 31 décembre 2009

- 354 267 911 actions
- 474 126 027 droits de vote

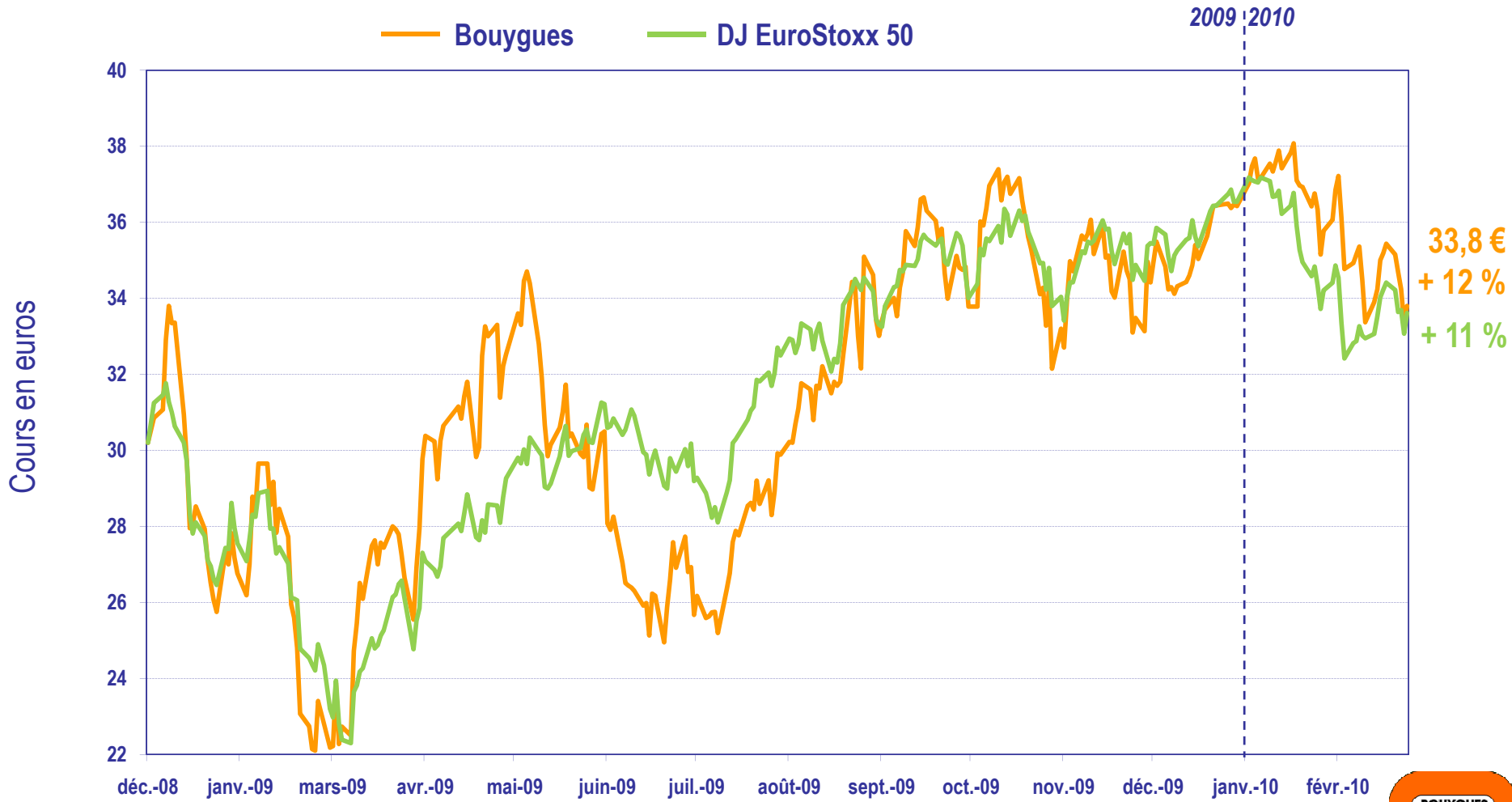
SCDM est une société contrôlée par Martin et Olivier Bouygues

■ Évolution par rapport à fin 2008

- ✓ Augmentation du pourcentage de détention des collaborateurs grâce au succès de l'opération d'actionnariat salarié Bouygues Partage 2
- ✓ Bouygues est la première société du CAC 40 par l'importance de l'actionnariat salarié

GROUPE BOUYGUES : cours de Bourse

- Évolution du cours de l'action Bouygues et de l'indice Dow Jones Eurostoxx 50 du 31 décembre 2008 au 26 février 2010 (clôture)



DÉVELOPPEMENT DURABLE : faits marquants 2009

■ Carbone et Énergie

- ✓ Stratégie de différenciation par des offres proposant des « éco-variantes bas carbone » aux clients dans les métiers de la Construction
- ✓ Premières utilisations des bilans carbone comme outil d'aide à la décision pour réduire les coûts dans tous les métiers du Groupe (ex : flotte de véhicules)

■ Achats responsables

- ✓ Évaluation RSE* de 250 fournisseurs ciblés du Groupe par un tiers indépendant

■ Responsabilité sociale

- ✓ Développement des actions en faveur de l'insertion et de la diversité : jeunes de quartiers défavorisés, personnes handicapées, seniors, femmes...
- ✓ Sécurité : renforcement de la sensibilisation et de la formation des collaborateurs ainsi que de la prévention de l'accidentologie

* Responsabilité sociétale de l'entreprise

Des avancées significatives en 2009

RESSOURCES HUMAINES (1/3)

■ L'emploi

Effectifs au 31 décembre	2008	2009
Total	138 936*	133 971
<i>France</i>	<i>77 274*</i>	<i>76 427</i>
<i>International</i>	<i>61 652*</i>	<i>57 544</i>
Recrutements monde	28 900	22 500
<i>dont France</i>	<i>11 400</i>	<i>6 024</i>

* Hors Finagection cédée en 2009 (6 220 personnes dont 7 en France et 6 213 à l'international)

- ✓ La mobilité est un outil de maintien dans l'emploi des collaborateurs dans tous les métiers du Groupe
- ✓ Malgré le contexte économique, le nombre de recrutements est resté significatif

■ La santé

Accidents du travail (monde)	2008	2009
Taux de fréquence	9,59	8,30
Taux de gravité	0,332	0,307

- ✓ La politique de santé est une exigence forte pour tous nos métiers : des programmes de formation ambitieux sont déployés en matières d'hygiène et sécurité, mais aussi de sécurité routière, de prévention du stress et de lutte contre les addictions

RESSOURCES HUMAINES (2/3)

■ Le handicap

Travailleurs handicapés France	2008	2009
Nombre de collaborateurs handicapés	1 625	1 638
Nombre de collaborateurs handicapés recrutés	146	148

- ✓ La politique d'insertion de collaborateurs handicapés continuera d'être soutenue dans tous les métiers par des actions de sensibilisation et de formation auprès des managers dans le cadre de partenariats avec l'AGEFIPH*

■ Les jeunes

France	2008	2009
Stagiaires	5 272	4 770
Contrats d'apprentissage	1 499	1 366
Contrats de professionnalisation	1 130	795

- ✓ L'intégration des jeunes dans le monde professionnel reste un axe majeur. Elle est favorisée par un accompagnement dans leur cursus de formation

* Association de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées

RESSOURCES HUMAINES (3/3)

■ L'épargne salariale investie en actions Bouygues

Millions d'euros	2008	2009
PEE + participation et intéressement <i>dont abondement versé par l'entreprise</i>	197 69	172 73
Opération à effet de levier (Bouygues Partage 2) <i>dont abondement versé par l'entreprise et décote</i>	- -	26 21
Total <i>dont abondement versé par l'entreprise et décote</i>	197 69	198 94

- ✓ Depuis 20 ans, le développement de l'actionnariat salarié a été constant. La participation et les plans d'épargne entreprise ont été complétés par des fonds à effet de levier
 - Bouygues Confiance en 1999, puis Bouygues Confiance 2 en 2001, 3 en 2005 et 4 en 2007
 - Bouygues Partage en 2007, puis Bouygues Partage 2 en 2009

**Plus de 60 000 collaborateurs adhèrent
à un ou plusieurs fonds**

CONSTRUCTION DURABLE : une priorité

- La dimension environnementale devient une composante importante de l'offre commerciale pour les bâtiments neufs
 - ✓ Bouygues Construction : 29 % du montant de la prise de commandes Bâtiment (monde) sous labellisation ou certification environnementale
 - ✓ Bouygues Immobilier
 - Green Office® Meudon, premier bâtiment tertiaire à énergie positive de grande envergure en France
 - Aménagement d'un éco quartier à Bordeaux (Ginko)
 - Les bâtiments basse consommation représentent 14 % des permis de construire déposés en 2009
- Mise au point d'offres de réhabilitation dans le Logement et l'Immobilier d'entreprise
 - ✓ La rénovation de Challenger sera une vitrine des savoir-faire du Groupe en la matière
- Économie de matériaux chez Colas par l'amélioration des processus de recyclage
- Renforcement des programmes de Recherche et Développement et des partenariats
 - ✓ Pôle Construction durable chez Bouygues Construction (17 programmes de recherche)
 - ✓ Premier centre de recherche privé dans le domaine de la Route chez Colas
 - ✓ GIE Enjeu Énergie Positive initié par Bouygues Immobilier et neuf entreprises partenaires

La construction durable est un facteur de différenciation pour le groupe Bouygues

GOUVERNANCE : le Conseil d'administration

- En 2009 : 18 administrateurs dont 7 indépendants
 - ✓ 7 réunions du Conseil
 - ✓ Les comités sont tous présidés par un administrateur indépendant
 - Comité des comptes : 4 réunions
 - Comité de sélection : 1 réunion
 - Comité des rémunérations : 2 réunions
 - Comité de l'éthique et du mécénat : 3 réunions
 - ✓ Le Conseil procède chaque année à son évaluation
 - ✓ Le taux d'assiduité du Conseil est de 87 %
- En 2010 : 18 administrateurs dont 7 indépendants
 - ✓ 3 femmes proposées à l'Assemblée générale du 29 avril 2010, portant ainsi le nombre de femmes à 5

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES CONSTRUCTION : chiffres clés

BOUYGUES
CONSTRUCTION

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	9 497	9 546	+ 0,5 %*
<i>dont France</i>	5 384	5 356	- 0,5 %
<i>dont international</i>	4 113	4 190	+ 2 %
Marge opérationnelle	3,2 %	3,5 %	+ 0,3 pt
Résultat net part du Groupe	297	240	- 19 %



Tour First, La Défense

* + 0,5 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Un chiffre d'affaires en légère hausse, sans changement de périmètre
- ✓ Au niveau opérationnel, la bonne exécution des chantiers en cours a permis de compenser l'impact négatif du projet Gautrain
- ✓ Un résultat net affecté par la baisse des taux d'intérêt malgré une forte hausse de la trésorerie de 694 M€ à 3,3 Md€

Une bonne performance opérationnelle

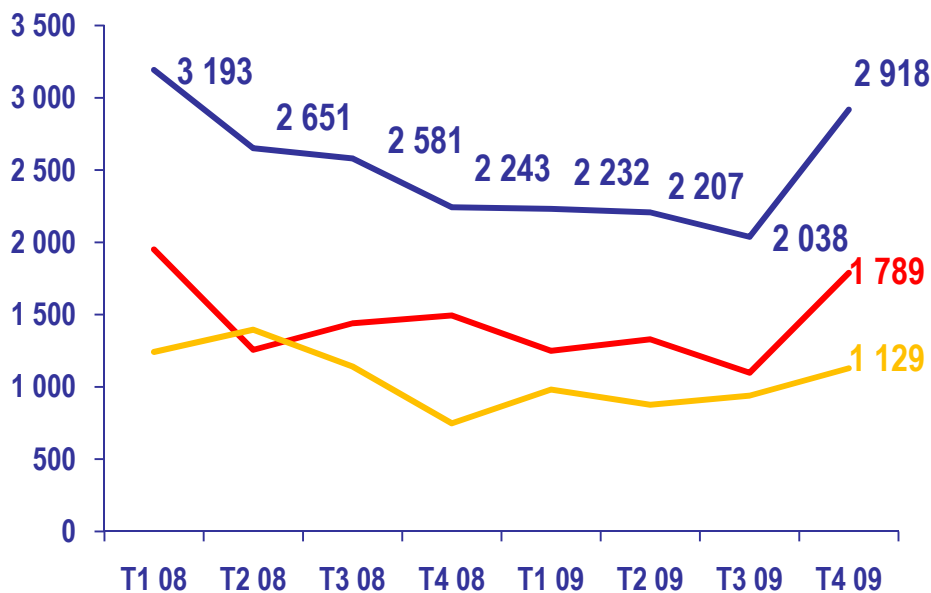
BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : prises de commandes*

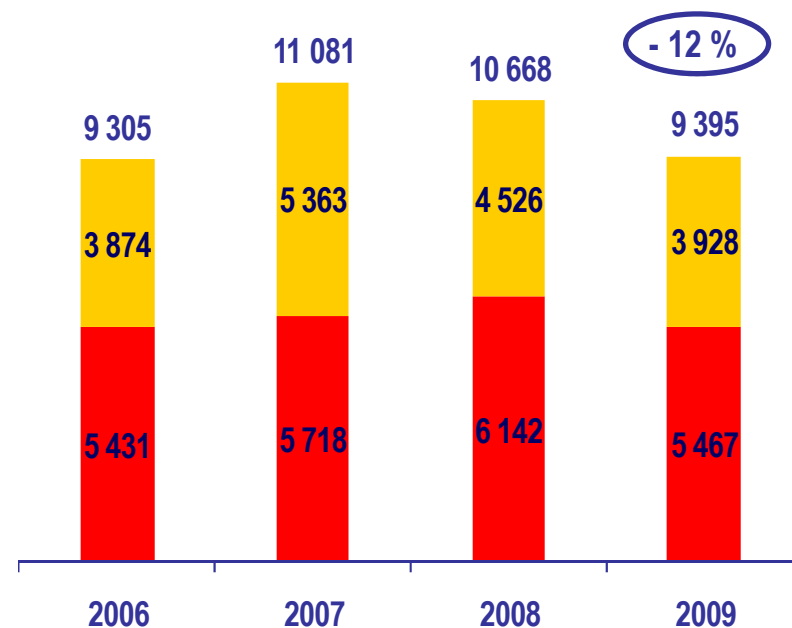


- International
- France
- Total

Performances trimestrielles En M€



Performances annuelles



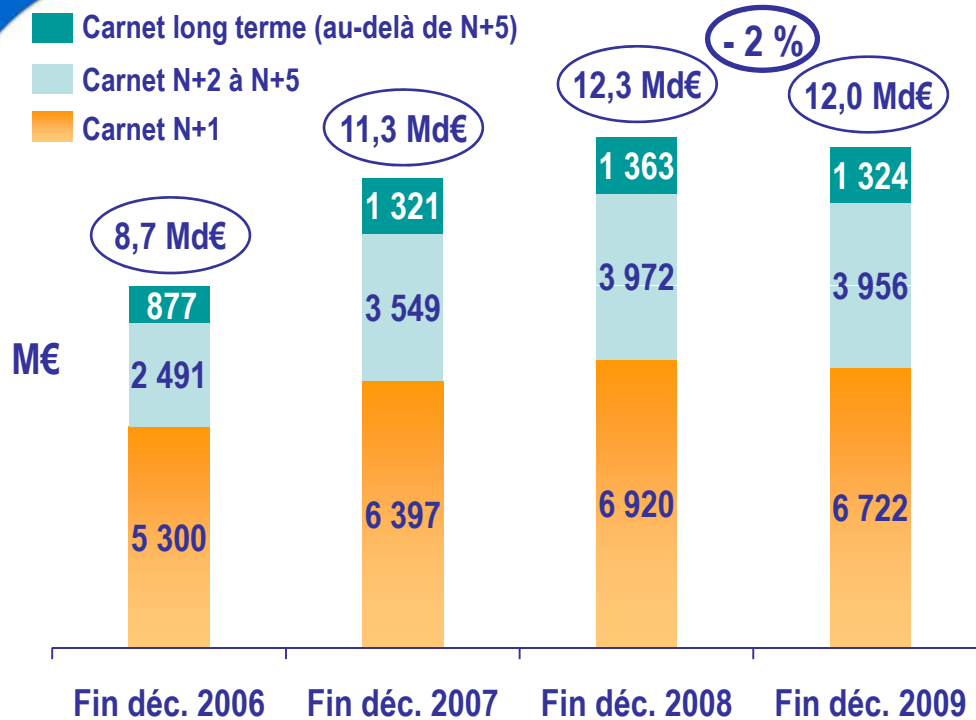
* Définition : les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur

*Un montant de prises de commandes proche
du chiffre d'affaires de l'année*

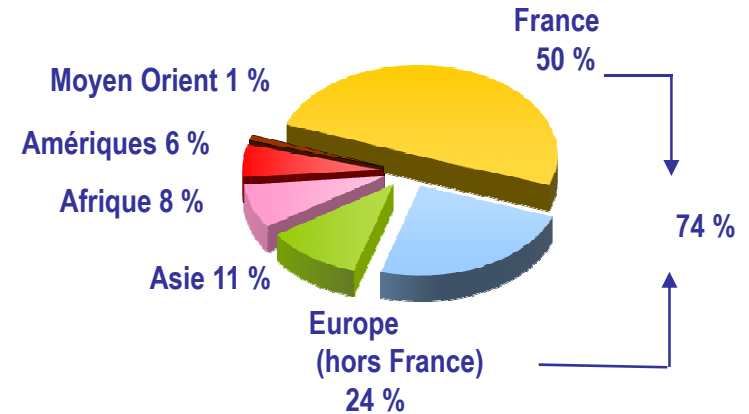


BOUYGUES CONSTRUCTION : carnet de commandes

BOUYGUES
CONSTRUCTION



Au 31 décembre 2009



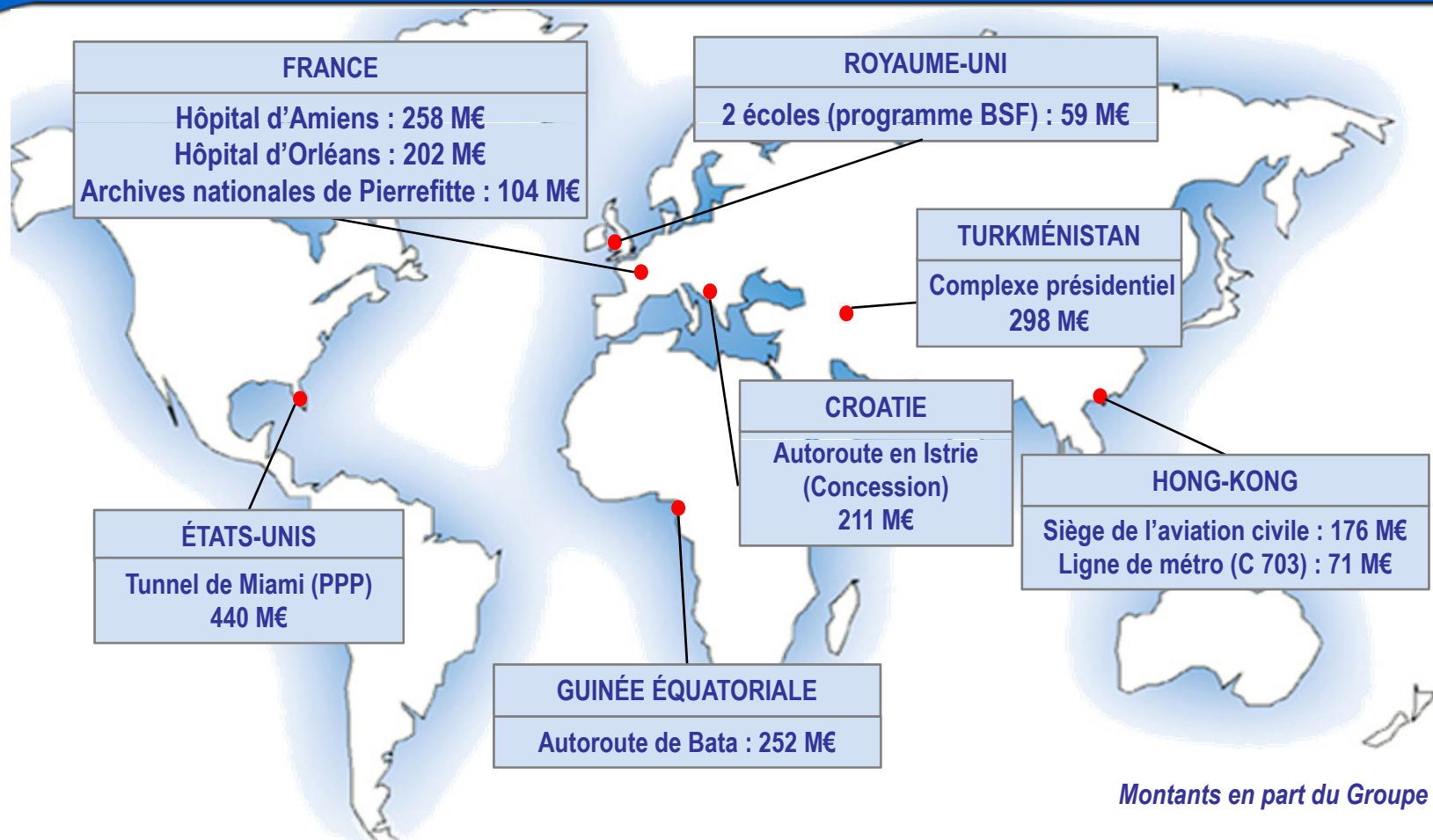
- À fin décembre 2009, le carnet est quasi stable à taux de change constant par rapport au niveau historique de fin décembre 2008 et s'élève à 12,0 Md€ (soit 15,1 mois d'activité)
 - ✓ Un impact de change négatif estimé à 120 M€
- Le carnet à fin décembre 2009 n'intègre pas l'opération du *Barwa Financial District* au Qatar, prise en commande en janvier 2010

**À fin décembre 2009, le carnet sécurise 74 %
du chiffre d'affaires prévisionnel 2010**

BOUYGUES

BOUYGUES CONSTRUCTION : grands contrats entrés en carnet en 2009

BOUYGUES
CONSTRUCTION



- Des savoir-faire permettant d'apporter des solutions globales et innovantes pour répondre aux attentes des clients
- Une présence à l'international combinant la vision à long terme et les opportunités

Des succès commerciaux à la fois en France et à l'international

BOUYGUES

- Les besoins en infrastructures restent très importants dans les pays émergents comme dans les pays développés
 - ✓ Exemple : 350 Md€⁽¹⁾ de fonds structurels sont alloués par l'Union européenne à ses nouveaux entrants sur la période 2007-2013 pour des projets d'infrastructures
- Les enjeux environnementaux deviennent des opportunités dans la construction et la rénovation
 - ✓ Exemple : 400 000 logements⁽²⁾ à construire et/ou rénover par an en France pour satisfaire aux normes du Grenelle de l'environnement
- Le volume des opérations en financement de projet à venir est à un niveau historique
 - ✓ Exemple : aujourd'hui, Bouygues Construction étudie des projets qui représentent au total un besoin de financement de plus de 20 Md€
- Des grands projets sont soutenus par les plans de relance
 - ✓ Les grands projets à attribuer en 2010⁽³⁾ : LGV Sud Europe Atlantique (7,0 Md€), LGV Bretagne - Pays de la Loire (3,4 Md€), Phase 2 du LGV Est européenne (2,0 Md€)

⁽¹⁾ Source : Commission européenne

⁽²⁾ Source : Loi de Grenelle 1

⁽³⁾ Source des montants des projets : Réseau Ferré de France (RFF)

Une demande structurellement forte

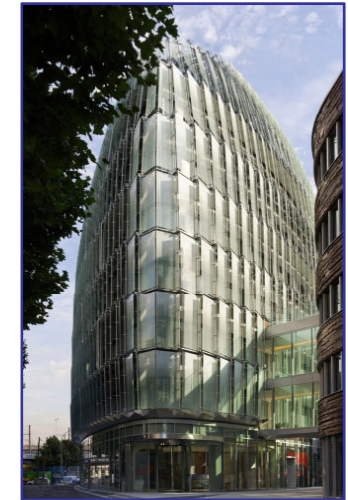
- Un environnement économique encore difficile en 2010
 - ✓ La pression concurrentielle reste forte
 - ✓ Les effets des plans de relance sur les prises de commandes sont attendus à partir de 2011
- Dans ce contexte, Bouygues Construction peut compter sur
 - ✓ Un carnet de commandes élevé qui couvre 74 % de l'activité prévisionnelle de 2010
 - ✓ Une stratégie opportuniste de développement à l'international
 - ✓ Une structure financière solide

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	9 546	9 100	- 5 %
<i>dont France</i>	5 356	5 000	- 7 %
<i>dont international</i>	4 190	4 100	- 2 %

BOUYGUES IMMOBILIER : chiffres clés

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 924	2 989	+ 2 %*
<i>dont Logement</i>	1 797	2 084	+ 16 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	1 127	905	- 20 %
Marge opérationnelle	8,4 %	6,8 %	- 1,6 pt
Résultat net part du Groupe	105	110	+ 5 %

* + 2 % à périmètre et change constants



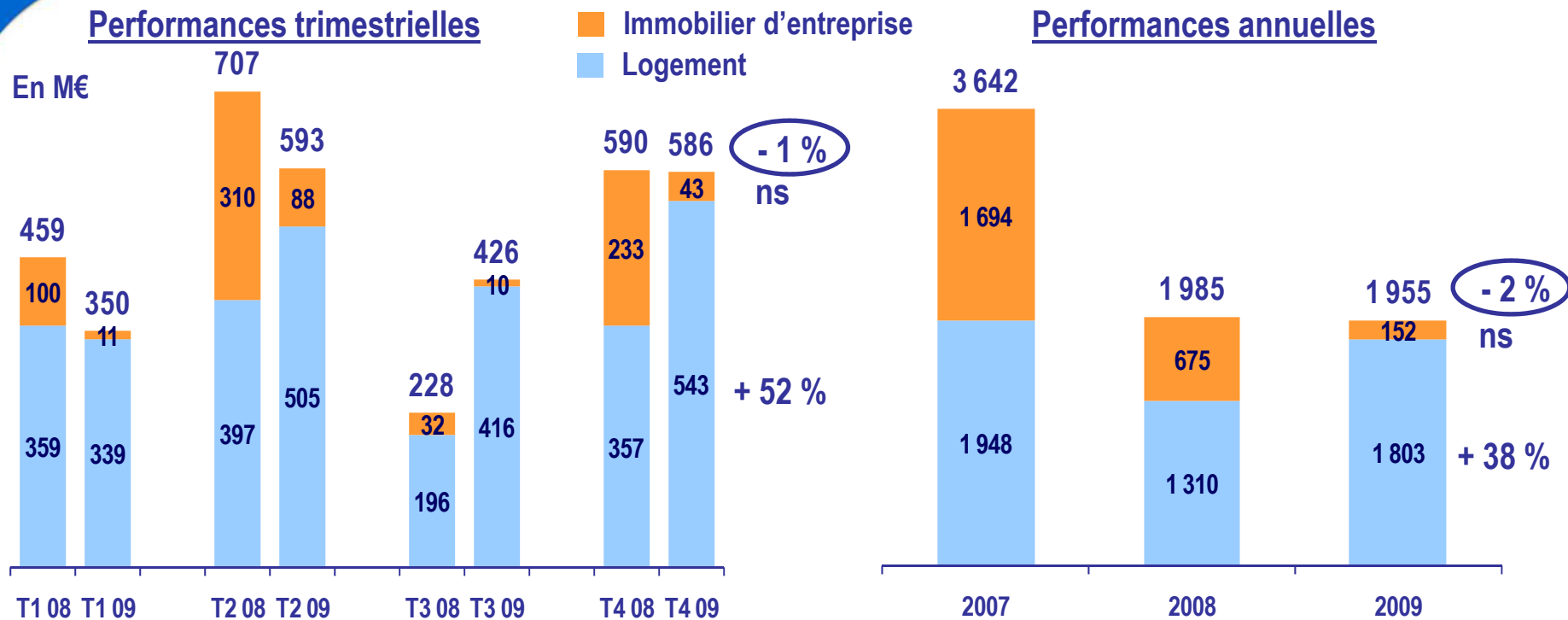
*Immeuble Galeo
Issy-les-Moulineaux*

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Hausse du chiffre d'affaires du Logement grâce à un taux d'écoulement en forte amélioration
- ✓ Baisse du chiffre d'affaires de l'Immobilier d'entreprise après la livraison de grands programmes
- ✓ Les efforts promotionnels sur les opérations de Logement ont permis de limiter avec succès les stocks d'achevés invendus mais ont pesé, comme anticipé, sur la marge opérationnelle
- ✓ Une trésorerie positive

Une adaptation réussie aux conditions du marché

BOUYGUES IMMOBILIER : réservations



Définition : En Logement, les réservations sont toujours présentées nettes des désistements

En Immobilier d'entreprise, les réservations sont fermes et donc non annulables (ventes notariées)

Logement

- ✓ Un impact positif fort des mesures gouvernementales

Immobilier d'entreprise

- ✓ Un niveau de réservations faible dans un marché atone

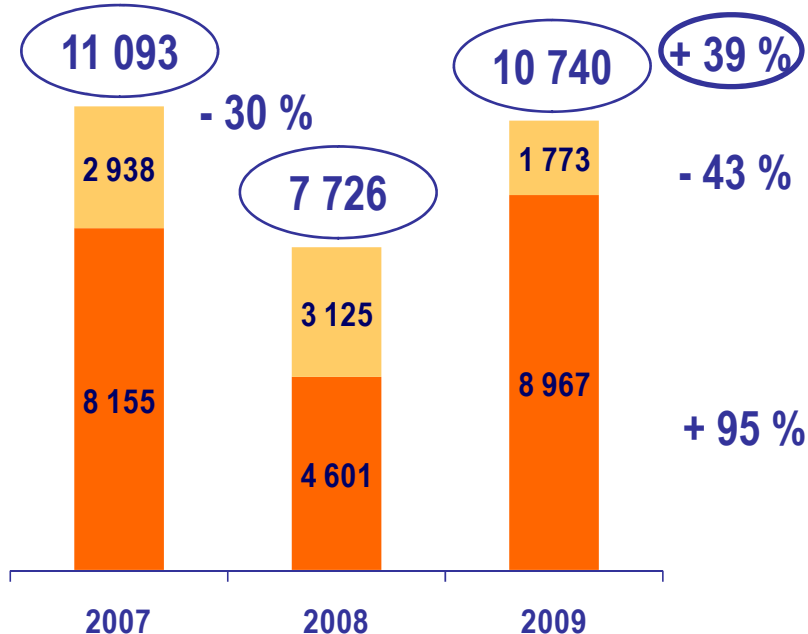
Un niveau de réservations total stable en 2009

MARCHÉ DU LOGEMENT : réservations de logements neufs en France

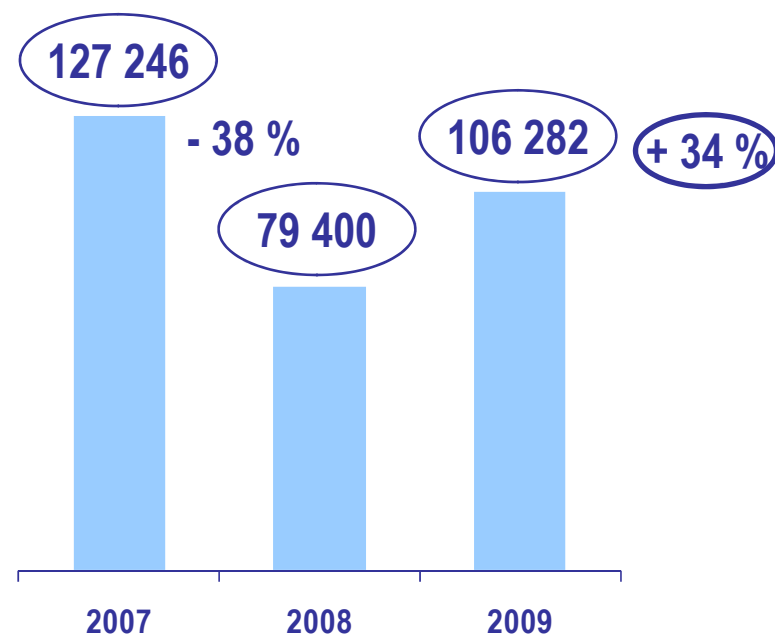
Nombre de logements

Bouygues Immobilier

- Réservations à l'unité
- Réservations en bloc



Marché*

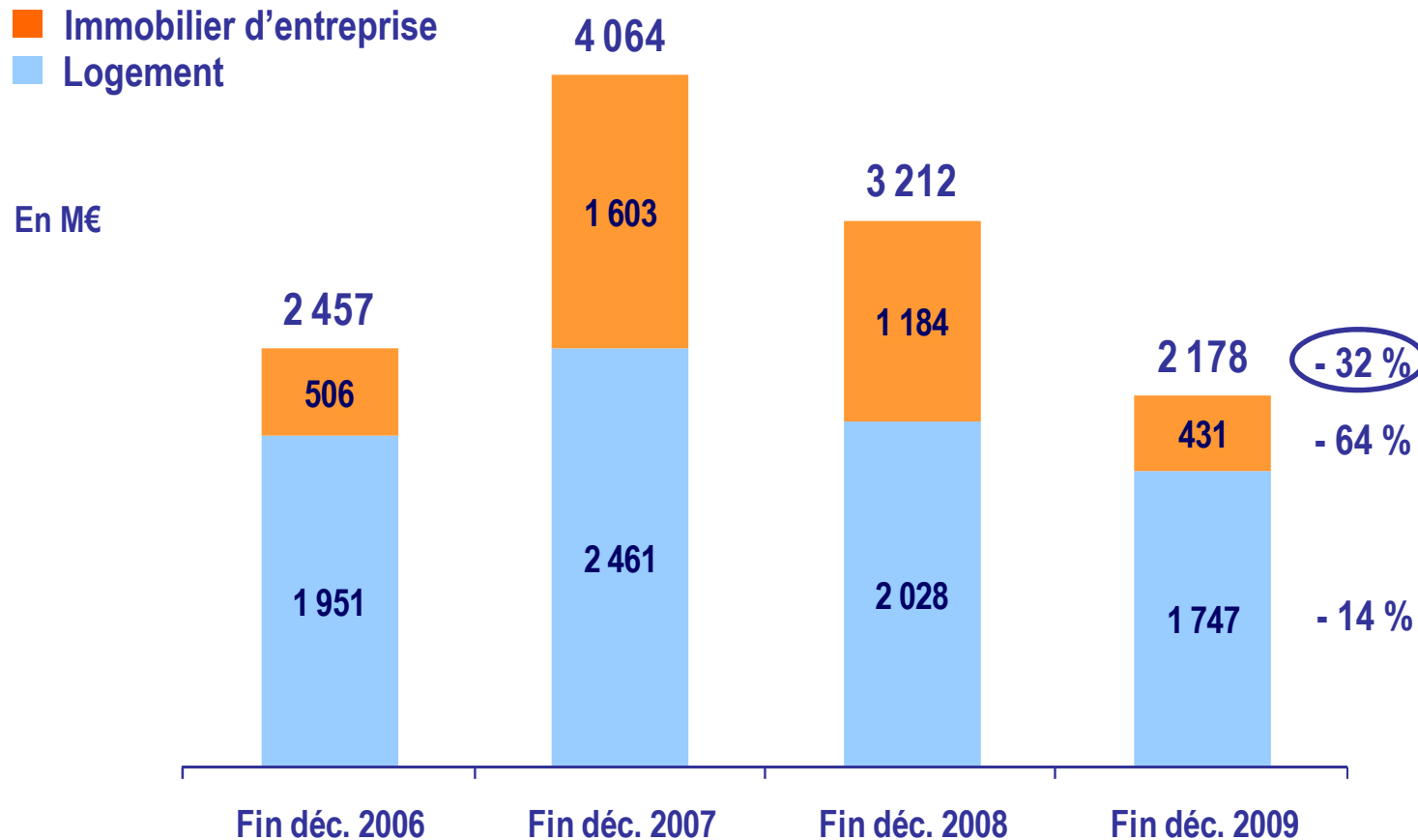


- Un choix de positionnement entrée et moyenne gamme qui correspond, en prix et en taille, à la demande du marché

* Source : Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de la Mer

Bouygues Immobilier fait mieux que le marché

BOUYGUES IMMOBILIER : carnet de commandes



*Un carnet de commandes marqué par la baisse
de l'Immobilier d'entreprise*

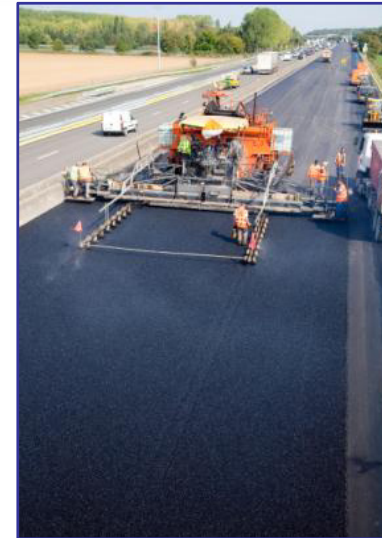
- Le chiffre d'affaires 2010 reflétera la baisse du carnet de commandes
- Le marché français du Logement est attendu stable et l'Immobilier d'entreprise ne devrait reprendre que très progressivement
- Atouts de Bouygues Immobilier
 - ✓ Un très faible niveau de stock de logements achevés et invendus
 - ✓ Une offre adaptée à la fois aux investisseurs et aux propriétaires occupants
 - ✓ Un avantage concurrentiel dans la construction durable
 - ✓ Une adaptation des structures, déjà réalisée, à la baisse attendue du chiffre d'affaires

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	2 989	2 100	- 30 %
<i>dont Logement</i>	2 084	1 600	- 23 %
<i>dont Immobilier d'entreprise</i>	905	500	- 45 %

COLAS : chiffres clés



Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	12 789	11 581	- 9 %*
<i>dont France</i>	7 328	6 751	- 8 %
<i>dont international</i>	5 461	4 830	- 12 %
Marge opérationnelle	5,3 %	4,7 %	- 0,6 pt
Résultat net part du Groupe	490	387	- 21 %



Autoroute A6 en Champagne

* - 9 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Baisse de l'activité sous l'effet
 - D'une contraction de la demande mondiale publique et privée entraînant la baisse des volumes et des prix
 - De décalages dans le déploiement des plans de relance
 - D'une base de comparaison élevée avec la fin de grands chantiers en 2008
 - De la baisse du prix du bitume et des autres produits pétroliers (impact d'environ deux points de croissance)
- ✓ Une rentabilité en retrait sous l'effet d'une forte pression concurrentielle

Colas a souffert de la crise

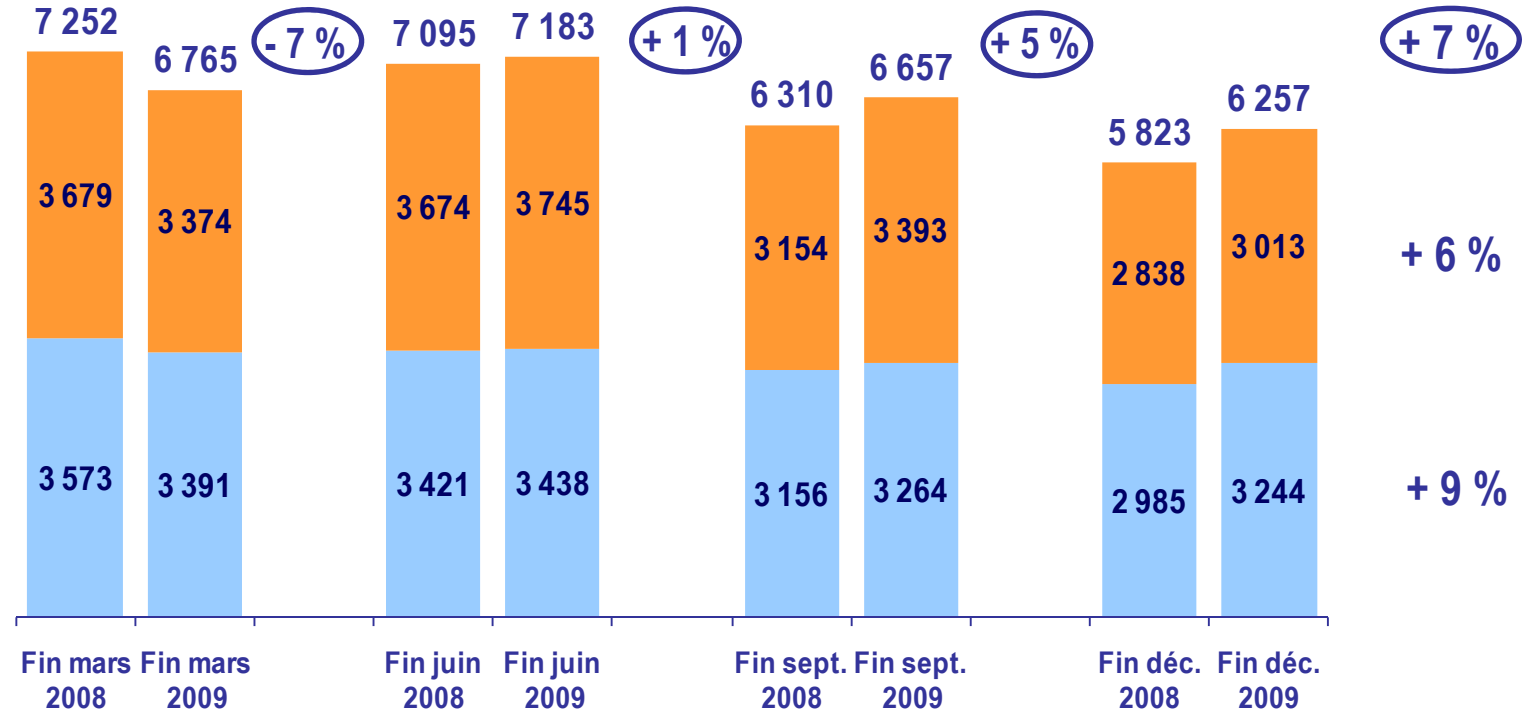


COLAS : carnet de commandes



International et outre-mer France métropolitaine

En M€



- Le carnet de commandes est en croissance de 7 %
- La durée d'écoulement du carnet tend à s'allonger grâce à une proportion plus importante des contrats pluriannuels (PPP, tramways...)

- Les plans de relance français et américains sont venus soutenir l'activité mais n'ont pas eu leur plein effet
- En France
 - ✓ Le plan de remboursement anticipé de TVA a eu un impact positif, surtout au 4^e trimestre 2009
 - Chiffre d'affaires en baisse de 2 % contre 8 % sur l'ensemble de l'année
 - ✓ Les montants totaux investis ont souffert des incertitudes créées par le débat sur le financement des collectivités locales
- Aux États-Unis
 - ✓ En 2009, le *stimulus package* américain a souffert
 - D'un démarrage tardif des opérations
 - Des effets de substitution entre investissements prévus et investissements liés au plan de relance
 - ✓ Environ 1/4 du budget du *stimulus package* a été dépensé en 2009
 - ✓ Le reste du *stimulus package* est décalé en majorité en 2010 mais aussi en 2011



- **Des contrats en PPP qui génèrent un chiffre d'affaires sur plusieurs années**
 - ✓ Des projets en cours témoignant du savoir-faire de Colas
 - 12 PPP en cours d'exécution ou signés en 2009
 - Exemple : en Grande-Bretagne, gestion et entretien de 32 % du réseau routier et autoroutier et contrats d'entretien ferroviaire - Autoroute M6-M60 en Hongrie
 - ✓ Des opportunités pour les années à venir
 - Exemple : Tram Train de la Réunion - Autoroute D1 en Slovaquie
- **Un marché porteur dans le Ferroviaire**
 - ✓ Des réalisations en cours
 - Tramways de Reims et Angers en France, Rabat-Salé au Maroc et Genève en Suisse
 - ✓ De grands projets à venir, notamment grâce aux plans de relance
 - LGV Sud Europe Atlantique - Tramways en France - LGV au Maroc
- **Une stratégie de maîtrise des matériaux et des produits bitumineux qui constitue un avantage concurrentiel**
 - ✓ Des réserves de granulats estimées à 2,6 Mds de tonnes
 - ✓ Signature d'un protocole d'accord pour l'acquisition en juin 2010 de la Société de la raffinerie de Dunkerque

■ Perspectives 2010

✓ Marchés routiers

- Hypothèse de stabilité ou légère baisse en métropole mais avec une visibilité encore faible sur les budgets des collectivités locales
- En recul en Europe du fait de la baisse en Europe centrale. De bonnes perspectives en Amérique du Nord

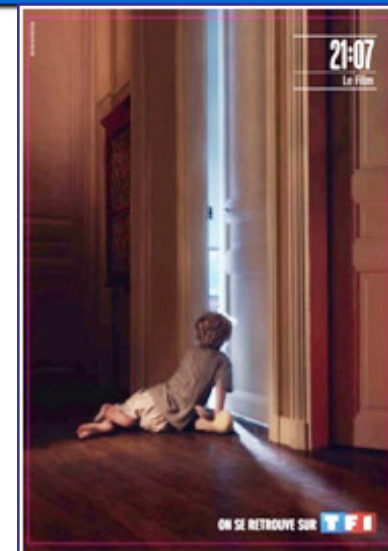
✓ Autres métiers

- Bonne orientation des activités Ferroviaire et Pipeline

■ La pression concurrentielle reste forte

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	11 581	11 500	- 1 %
<i>dont France</i>	6 751	6 800	+ 1 %
<i>dont international</i>	4 830	4 700	- 3 %

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	2 595	2 365	- 9 %*
<i>dont publicité Antenne</i>	1 647	1 429	- 13 %
<i>dont autres activités</i>	948	936	- 1 %
Marge opérationnelle	6,8 %	4,3 %	- 2,5 pts
Résultat net part du Groupe	164	115	- 30 %



Publicité TF1 en mai 2009

* - 9 % à périmètre et change constants

■ Faits marquants en 2009

- ✓ Une conjoncture économique particulièrement défavorable et un nouveau contexte concurrentiel et réglementaire
- ✓ Un *leadership* confirmé avec une part d'audience à 26,1 %* en 2009
- ✓ Une économie de coûts récurrente de 74 M€, supérieure au plan initial de 60 M€
- ✓ La signature de partenariats majeurs : Sony, UGC, Française des Jeux, Samsung...

* Source : Médiamétrie - Médiamat - Individus de 4 ans et plus

**Une année d'adaptation réussie dans un contexte de crise
et de préparation de l'avenir**

Dans la continuité de la stratégie initiée en 2009

- **Se renforcer sur le cœur de métier, la télévision**
 - ✓ Développer une grille performante au coût maîtrisé
 - ✓ Exploiter le potentiel de TMC et NT1 (une fois les accords des autorités compétentes obtenus)
 - ✓ Renforcer la production et la création
- **Développer les synergies avec les nouveaux médias**
 - ✓ La stratégie 360° : des succès d'audience à la monétisation
 - Plus de 17 millions de visiteurs uniques par mois sur l'ensemble des sites du groupe TF1
 - Le premier groupe média TV français du web
 - ✓ La télévision connectée à internet via les box et les téléviseurs
- **Explorer de nouveaux territoires**
 - ✓ Les jeux et paris en ligne : partenariat avec la Française des Jeux et rachat de SPS
 - ✓ Se doter de bases de clients qualifiés sur le web pour s'ouvrir à de nouvelles formes de commercialisation
- **Poursuivre l'effort de maîtrise des coûts**

TF1 : enjeux réglementaires



Chaîne hertzienne



Moteur de recherche



Site de partage vidéo



Réseaux sociaux



Nombre de textes réglementaires

24 lois / 16 décrets en 22 ans

Néant

1 loi

1 loi

Obligations

- Dispositif anti-concentration
- Obligations de diffusion
- Obligations de production
- Limitation sur la publicité
- Contrôle strict du CSA sur les contenus y compris l'information

Néant

Néant

Néant

→ TF1, la chaîne la plus réglementée en Europe

Taxes et prélèvements

38 % des revenus publicitaires

- CNC
- Taxe radio / presse
- Taxe France Télévisions
- Versement sociétés d'auteurs
- Autres obligations

Aucune taxe spécifique

Aucune taxe spécifique

Aucune taxe spécifique

La concurrence peut-elle être durablement aussi déséquilibrée ?

- Un début d'année prometteur avec de bonnes audiences
- Une reprise du marché publicitaire en 2010 ?
 - ✓ Une pression sur les prix toujours présente
 - ✓ Une visibilité qui reste faible
 - ✓ Des annonceurs prudents mais convaincus de l'efficacité du média télévision
- Atouts
 - ✓ Un *leadership* télévision et web qui offre des conditions d'exposition uniques aux annonceurs
 - ✓ Des projets et des partenariats prometteurs

Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires	2 365	2 410	+ 2 %

BOUYGUES TELECOM : chiffres clés



Millions d'euros	2008	2009	Variation
Chiffre d'affaires	5 089	5 368	+ 5 %*
Chiffre d'affaires réseau	4 696	4 863	+ 4 %
EBITDA	1 405 29,9	1 344	- 4 %
EBITDA/CA réseau	%	27,6 %	- 2,3 pts
Marge opérationnelle	16,1 %	13,6 %	- 2,5 pts
Résultat net part du Groupe	534	471	- 12 %



Publicité ideo

* + 5 % à périmètre et change constants

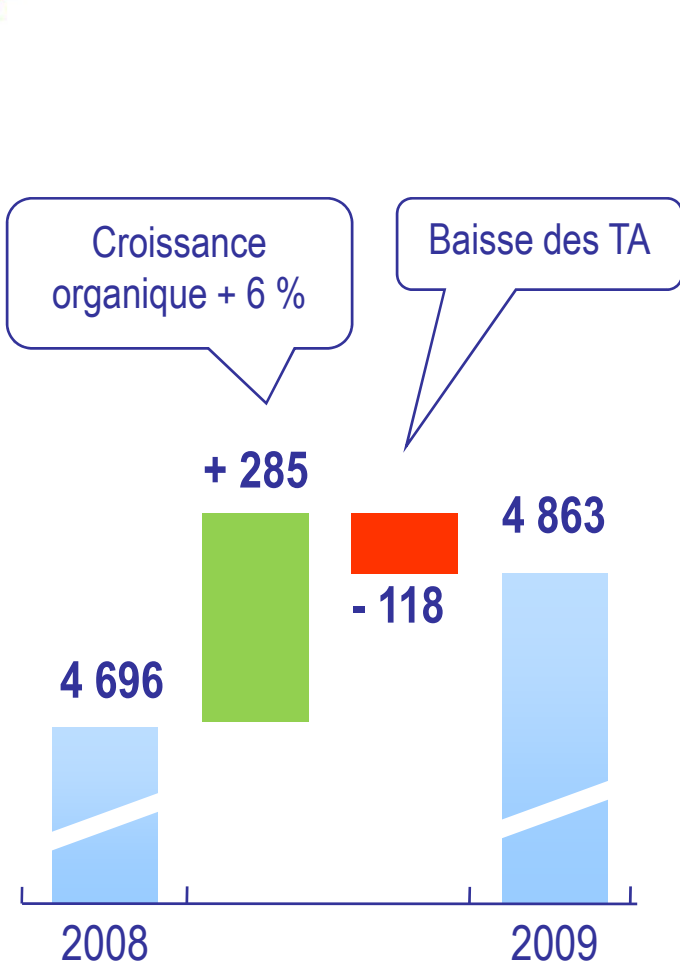
■ Faits marquants en 2009

- ✓ Hausse du chiffre d'affaires réseau de 4 % malgré la baisse des terminaisons d'appel (TA) voix
- ✓ Hors effet TA, la croissance organique du chiffre d'affaires réseau aurait été de 6 %
- ✓ EBITDA affecté par
 - Les dépenses commerciales liées à la forte progression des connexions nettes
 - Les coûts générés par le développement de l'activité Fixe
 - Les nouvelles taxes : redevance UMTS, taxe audiovisuelle (31 M€)
 - La baisse de 0,5 centime d'euro du différentiel de TA voix au 1^{er} juillet 2009

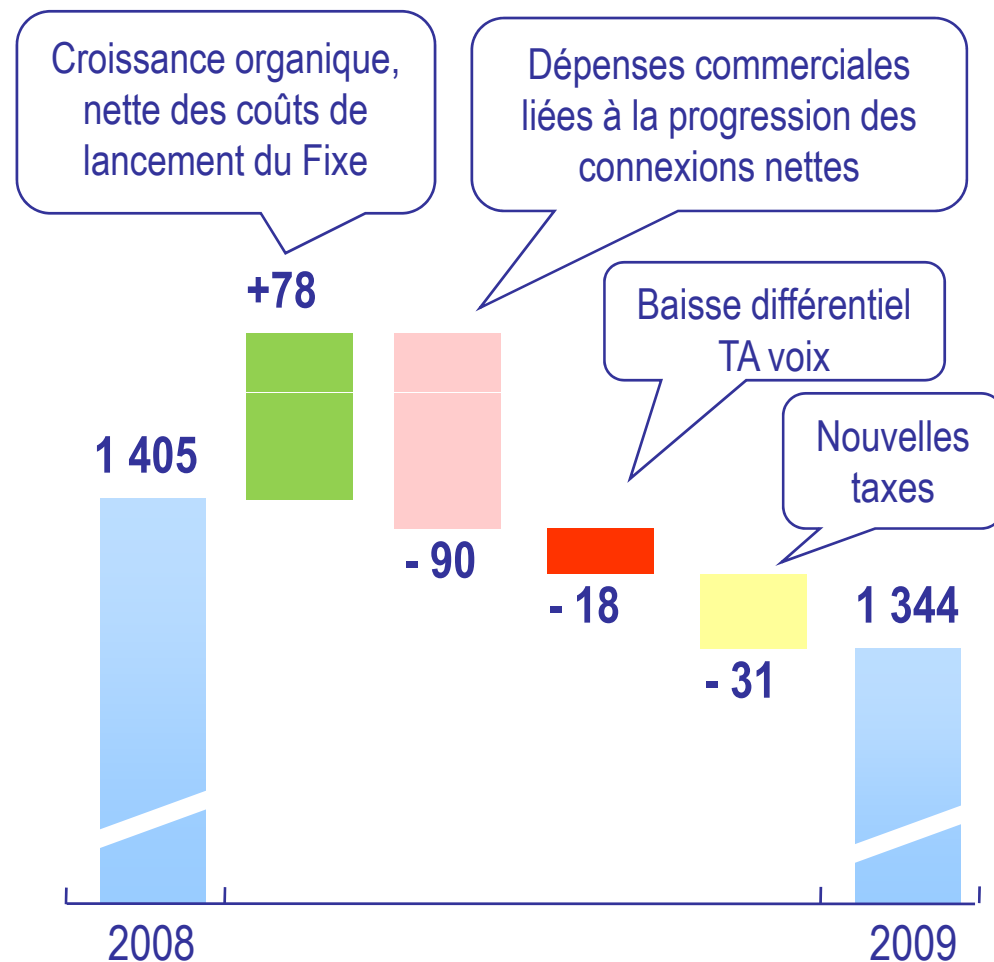
Un lancement réussi dans le Fixe



Chiffre d'affaires réseau



EBITDA



Forte croissance organique

- **Excellente performance commerciale de l'activité Mobile grâce à des offres attractives**
 - ✓ Cap des 10 millions de clients franchi (10 352 milliers à fin 2009), dont un million de clients Entreprises, avec un mix Forfaits de 76,6 %
 - ✓ 758 000 nouveaux clients Mobile en 2009 (338 000 en 2008), soit 22 % de la croissance nette du marché
 - ✓ 261 000 nouveaux clients Forfait Mobile au 4^e trimestre 2009 (175 000 au 4^e trimestre 2008), soit 21 % de la croissance nette du marché

- **Très bon démarrage dans l'activité Fixe**
 - ✓ Bouygues Telecom innove à nouveau et crée une offre *quadruple play*, une première mondiale : ideo
 - ✓ 138 000 activations nettes au 4^e trimestre 2009 (soit 34 % de la croissance nette du marché selon estimation France Telecom)
 - ✓ Parc activé* à fin décembre 2009 de 311 000 Bbox

Plus d'un million de clients acquis en 2009

BOUYGUES TELECOM : indicateurs clés



	Forfait		Prépayé		Ensemble des clients	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Cartes SIM (en milliers)	7 217	7 926	2 377	2 426	9 594	10 352
Cartes SIM (mix en %)	75,2 %	76,6 %	24,8 %	23,4 %		
Parc Bbox activées (en milliers)					11	311
ARPU Mobile (€/an) ⁽¹⁾	607	589	185	179	498	487 ⁽²⁾
Usage Mobile voix (min/mois) ⁽³⁾	348	320	75	81	278	261
Coûts commerciaux ⁽⁴⁾ /CA réseau					14,2 %	15,7 %

(1) Sur 12 mois glissants, hors cartes SIM machine à machine

(2) 500 €/an hors baisse des TA

(3) Sur 12 mois glissants, ramené au mois, hors cartes SIM machine à machine

(4) Coûts d'acquisition et de fidélisation Mobile et Fixe

BOUYGUES TELECOM : environnement réglementaire Mobile en 2010



- Augmentation des taxes et redevances estimée à 50 M€ en 2010
 - ✓ Taxe audiovisuelle, redevance licence 3G...
- Baisse des terminaisons d'appel SMS et réduction du différentiel de terminaison avec Orange et SFR le 1^{er} février 2010
- Baisse des terminaisons d'appel voix et réduction du différentiel de terminaison avec Orange et SFR le 1^{er} juillet 2010

Terminaison d'appel voix cents d'€/minute		
Au 1 ^{er} janvier 2008	Au 1 ^{er} juillet 2009	Au 1 ^{er} juillet 2010

Terminaison d'appel SMS cents d'€/SMS	
2009	Au 1 ^{er} février 2010 ⁽¹⁾

Tarif vers Bouygues Telecom	8,50	6,00	3,40
% d'évolution	- 8,0 %	- 29,4 %	- 43,3 %
Tarif vers Orange et SFR	6,50	4,50	3,00
% d'évolution	- 13,0 %	- 30,8 %	- 33,3 %
Différentiel	2,00	1,50	0,40

	3,50	2,17
		- 38,0 %
	3,00	
	0,50	

⁽¹⁾ Accord tri-opérateur



Architecture Très Haut Débit

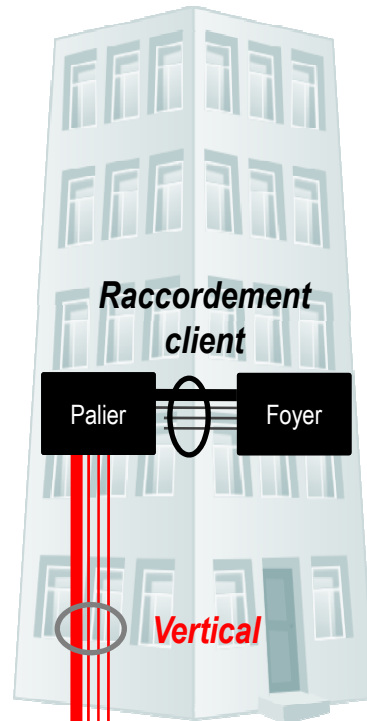
FTTH : « Fiber To The Home » Fibre jusqu'au foyer

Réseau fibre de bout en bout allant du réseau national de l'opérateur jusqu'à chez le client

FTTx : « Fiber To The X » Fibre jusqu'à proximité du foyer

Réseau de télécommunication en fibre optique dont les derniers mètres utilisent le cuivre ou le câble

Nœud de Raccordement
Optique (NRO)
pour # 20 000 prises

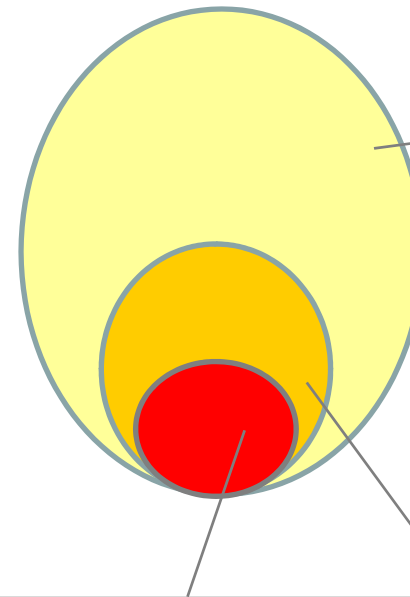


Horizontal

Fourreaux France Telecom,
égouts ou génie civil

Point de
Mutualisation
(PM)

FTTH : segmentation ARCEP



Zone 3 - peu dense*

- 12 millions de foyers
- Subvention publique nécessaire

Zone 2 - moyennement dense*

- 8 millions de foyers
- Infrastructure mutualisée encouragée

Zone 1 - Très Dense (ZTD)

- 148 communes
- 5,16 millions de foyers
- Déploiement de plusieurs infrastructures FTTH

* Les contours et les principes de déploiement des zones 2 et 3 ne sont pas encore précisément définis

■ Contexte du marché

- ✓ Internet fait partie de la vie quotidienne des clients qui veulent accéder à tous les services via de multiples équipements (ordinateur domestique, PC portable, smartphone, TV...)
- ✓ Ces nouveaux usages favorisent l'augmentation des débits
- ✓ Sur le réseau Fixe, le Très Haut Débit sera également un enjeu majeur mais
 - La demande des clients, principalement focalisée sur la télévision (HD / 3D), reste limitée
 - Les applications nécessitant du Très Haut Débit (hors TV) sont aujourd'hui quasiment inexistantes

■ Contexte réglementaire : démarrage du processus mis en œuvre par l'ARCEP sur le déploiement du FTTH⁽¹⁾ en Zone Très Dense (ZTD)

- ✓ Nécessité de se positionner dès maintenant sur des accords de co-déploiement de la fibre verticale pour chacune des 148 communes de la ZTD
- ✓ Pas de règle de partage/dégrouper pour l'infrastructure horizontale qui représente 2/3 des investissements nécessaires
- ➔ Le cadre réglementaire encourage une concurrence par les infrastructures et requiert de disposer d'une base de clients Fixe importante pour pouvoir rentabiliser les investissements

⁽¹⁾ FTTH : *Fiber to the Home*

- Pour répondre aux attentes des clients à court et moyen terme, lancement d'une offre Très Haut Débit dès le second semestre 2010 et sans attendre le FTTH⁽¹⁾ dont le déploiement prendra plusieurs années
 - ✓ Accès au réseau FTTx⁽²⁾ de Numericable : 3,3 millions de prises équipées jusqu'à 100 Mbits/s dont 2,4 millions en ZTD soit 45 % des foyers de cette zone
 - ✓ Un réseau parfaitement adapté aux usages de télévision haute définition

- Étude du déploiement d'une infrastructure FTTH en propre
 - ✓ Investissements FTTH concentrés sur des villes ciblées (Paris intra-muros...)
 - ✓ Approche privilégiant les partenariats pour réduire les coûts

- Travail avec l'ARCEP pour que le processus de déploiement de la Fibre soit plus efficace et véritablement concurrentiel

⁽¹⁾ FTTH : *Fiber to the Home*

⁽²⁾ FTTx : *Fiber to the X*

Comme pour l'UMTS, Bouygues Telecom adopte une approche pragmatique et responsable

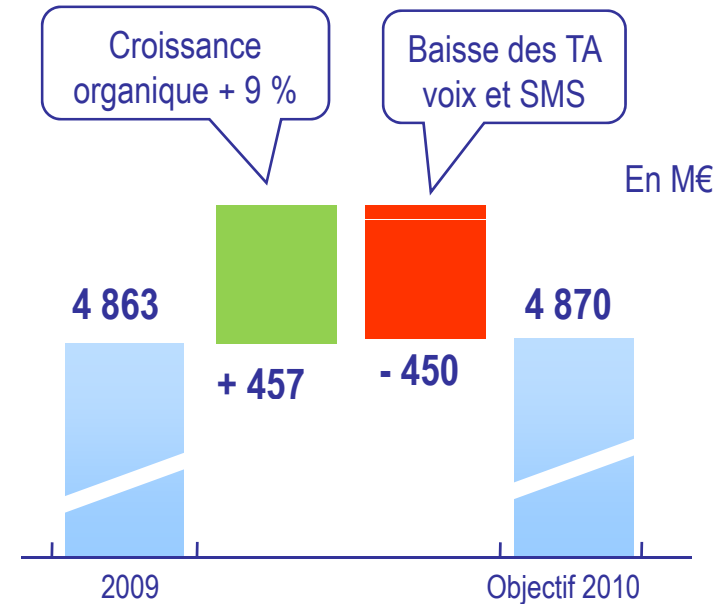
- **Conserver une forte croissance organique** (hors effet TA)
 - ✓ Grâce à de nouvelles offres innovantes, attractives et créatrices de valeur
 - ✓ En capitalisant sur le très bon démarrage de la Bbox et le succès d'ideo
 - ✓ En visant, sur le Fixe, la position de *leader* de la relation Client acquise sur le Mobile
- **Lancer une offre Très Haut Débit Fixe Bouygues Telecom au second semestre en utilisant le réseau de Numericable**
- **Conduire un programme de transformation pour améliorer la productivité et atténuer l'impact négatif sur l'EBITDA de la baisse des TA voix et SMS estimé à un montant entre 90 et 120 M€ sur 2010**
- **Maîtriser les investissements**

Poursuite de la croissance organique en 2010

- Forte croissance organique du chiffre d'affaires réseau, masquée par l'effet de la baisse des TA voix et SMS

- ✓ 9 % de croissance organique attendue en 2010
- ✓ Impact TA estimé à 450 M€

Chiffre d'affaires réseau



Objectif de chiffre d'affaires en millions d'euros

	2009	Objectif 2010	Variation
Chiffre d'affaires total	5 368	5 370	=
<i>dont chiffre d'affaires réseau</i>	4 863	4 870	=

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé (1/2)

Millions d'euros	2008 retraité*	2009	Variation	2008 publié
Chiffre d'affaires	32 459	31 353	- 3 %	32 713
Résultat opérationnel	2 196	1 855	- 16 %	2 230
Coût de l'endettement financier net	(275)	(344)	+ 25 %	(277)
<i>dont produits financiers</i>	157	81	- 48 %	158
<i>dont charges financières</i>	(432)	(425)	- 2 %	(435)
Autres produits et charges financiers	(19)	25	ns	(19)

* Reclassement des charges et des produits du groupe Finagestion en résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession

BOUYGUES : compte de résultat consolidé résumé (2/2)

Millions d'euros	2008 retraité*	2009	Variation	2008 publié
Charge d'impôt	(593)	(487)	- 18 %	(605)
Quote-part du résultat net des entités associées	357	393	+ 10 %	357
Résultat net des activités poursuivies	1 666	1 442	- 13 %	1 686
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	20	14	- 30 %	0
Résultat net	1 686	1 456	- 14 %	1 686
Intérêts minoritaires	(185)	(137)	- 26 %	(185)
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	- 12 %	1 501

* Reclassement des charges et des produits du groupe Finagestion en résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession

Chiffre d'affaires des métiers

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	9 497	9 546	+ 1 %
Bouygues Immobilier	2 924	2 989	+ 2 %
Colas	12 789	11 581	- 9 %
TF1	2 595	2 365	- 9 %
Bouygues Telecom	5 089	5 368	+ 5 %
Holding et divers	174*	134	ns
Retraitements intra-Groupe	(609)*	(630)	ns
TOTAL	32 459	31 353	- 3 %
<i>dont France</i>	22 323	21 678	- 3 %
<i>dont international</i>	10 136*	9 675	- 5 %

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires de Finagestion (309 millions d'euros en Holding et divers, - 55 millions d'euros en Retraitements intra-Groupe)

Contribution des métiers à l'EBITDA du Groupe

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	534	746	+ 212 M€
Bouygues Immobilier	312	269	- 43 M€
Colas	1 219	1 109	- 110 M€
TF1	317	194	- 123 M€
Bouygues Telecom	1 405	1 344	- 61 M€
Holding et divers	(37)*	(46)	- 9 M€
TOTAL	3 750*	3 616	- 134 M€ - 4 %

EBITDA = résultat opérationnel courant + dotations nettes aux amortissements + dotations nettes aux provisions - reprises de provisions non-utilisées

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (77 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers au résultat opérationnel du Groupe

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	308	335	+ 27 M€
Bouygues Immobilier	247	203	- 44 M€
Colas	681	541	- 140 M€
TF1	177	101	- 76 M€
Bouygues Telecom	817	730	- 87 M€
Holding et divers	(34)*	(55)	- 21 M€
TOTAL	2 196*	1 855	- 341 M€ - 16 %

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (34 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers au résultat net du Groupe

■ Part du Groupe

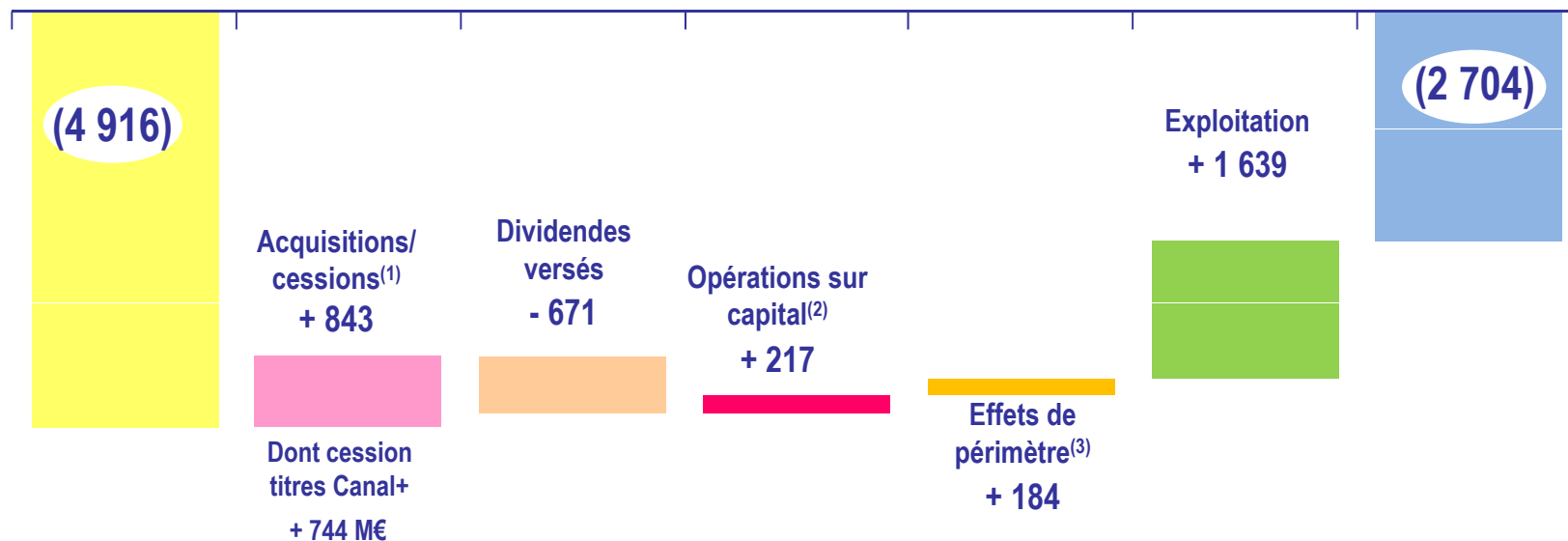
Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	296	240	- 56 M€
Bouygues Immobilier	105	110	+ 5 M€
Colas	475	374	- 101 M€
TF1	71	49	- 22 M€
Bouygues Telecom	478	422	- 56 M€
Alstom	317	346	+ 29 M€
Holding et divers	(241)	(222)	+ 19 M€
TOTAL	1 501	1 319	- 182 M€ - 12 %

BOUYGUES : bilan consolidé résumé

Millions d'euros	Fin déc. 2008	Fin déc. 2009	Variation
Actif non courant	18 670	17 700	- 970 M€
Actif courant	16 818	16 235	- 583 M€
TOTAL ACTIF	35 488	33 935	- 1 553 M€
Capitaux propres	8 765	9 726	+ 961 M€
Passif non courant	8 796	8 250	- 546 M€
Passif courant	17 927	15 959	- 1 968 M€
TOTAL PASSIF	35 488	33 935	- 1 553 M€
Endettement net	4 916	2 704	- 2 212 M€

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2009

Trésorerie nette au 31/12/2008 en M€ Trésorerie nette au 31/12/2009



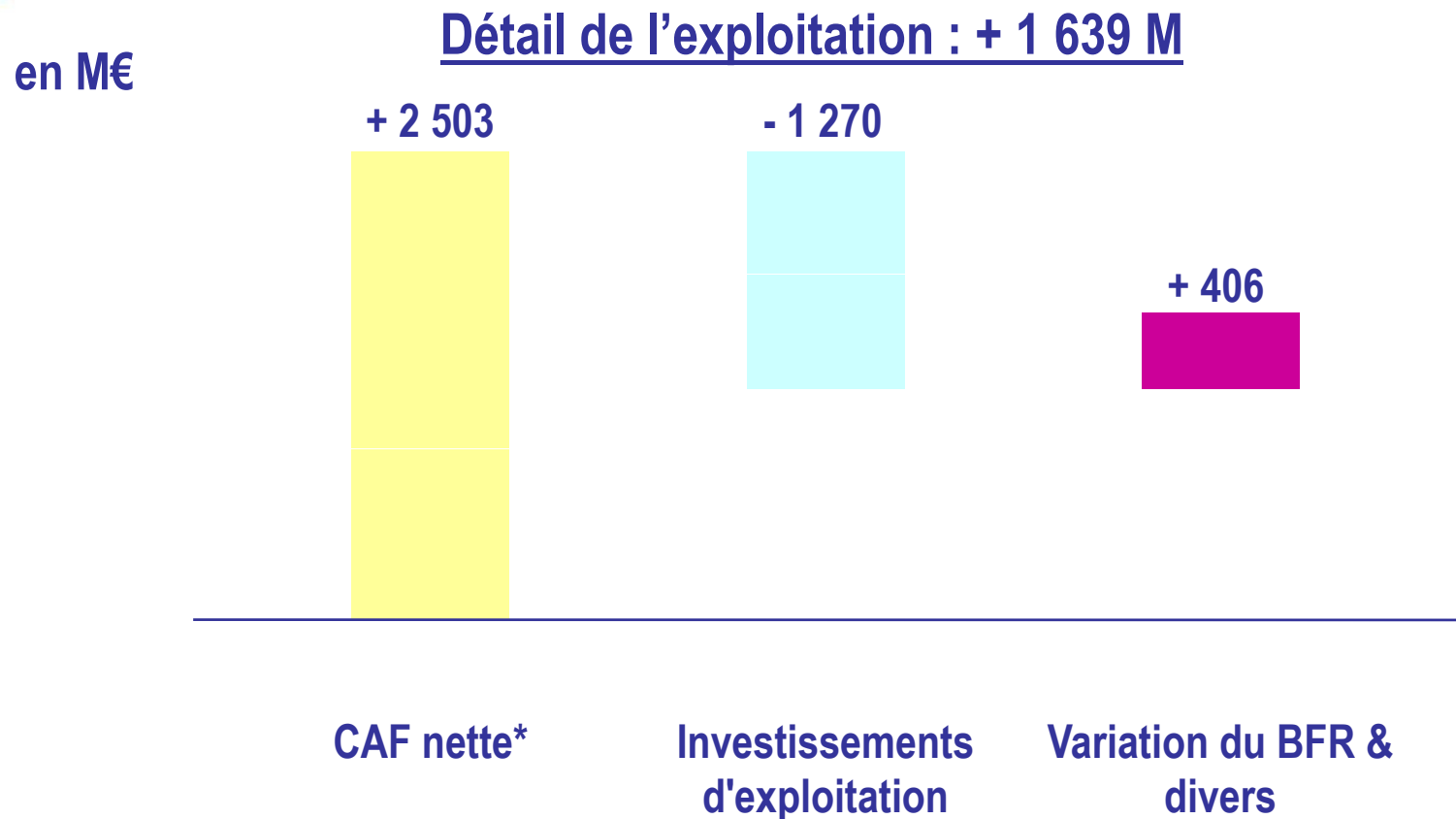
2008	(4 288)	-230	-680	-205	0	+487	(4 916)
------	---------	------	------	------	---	------	---------

(1) Y compris dividende d'Alstom : + 96 M€

(2) Dont augmentation de capital Bouygues Partage 2 : + 192 M€

(3) Impact de la cession des DSP d'Axione (+ 163 M€) et de Finagestion (+ 21 M€)

BOUYGUES : évolution de la trésorerie en 2009



	CAF nette*	Investissements d'exploitation	Variation du BFR & divers
2008	+ 2 606	- 1 730	- 389

CAF nette = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt

* Hors dividende d'Alstom reçu par Bouygues SA (96 M€ en 2009 et 68 M€ en 2008)

Contribution des métiers à la CAF nette du Groupe

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	431	471	+ 40 M€
Bouygues Immobilier	116	126	+ 10 M€
Colas	946	860	- 86 M€
TF1	207	149	- 58 M€
Bouygues Telecom	1 127	1 084	- 43 M€
Holding et divers	(153)*	(91)	+ 62 M€
TOTAL	2 674*	2 599	- 75 M€ - 3 %

CAF nette = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (59 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers aux investissements nets du Groupe

■ Investissements d'exploitation nets

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	253	142	- 111 M€
Bouygues Immobilier	8	6	- 2 M€
Colas	537	362	- 175 M€
TF1	58	70	+ 12 M€
Bouygues Telecom	872	683	- 189 M€
Holding et divers	2*	7	+ 5 M€
TOTAL	1 730*	1 270	- 460 M€ - 27 %

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (49 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers au cash-flow libre du Groupe

Millions d'euros	2008	2009	Variation
Bouygues Construction	178	329	+ 151 M€
Bouygues Immobilier	108	120	+ 12 M€
Colas	409	498	+ 89 M€
TF1	149	79	- 70 M€
Bouygues Telecom	255	401	+ 146 M€
Holding et divers	(155)*	(98)	+ 57 M€
TOTAL	944*	1 329	+ 385 M€ + 41 %

Cash-flow libre = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt - investissements d'exploitation nets

* À méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (10 millions d'euros en 2008)



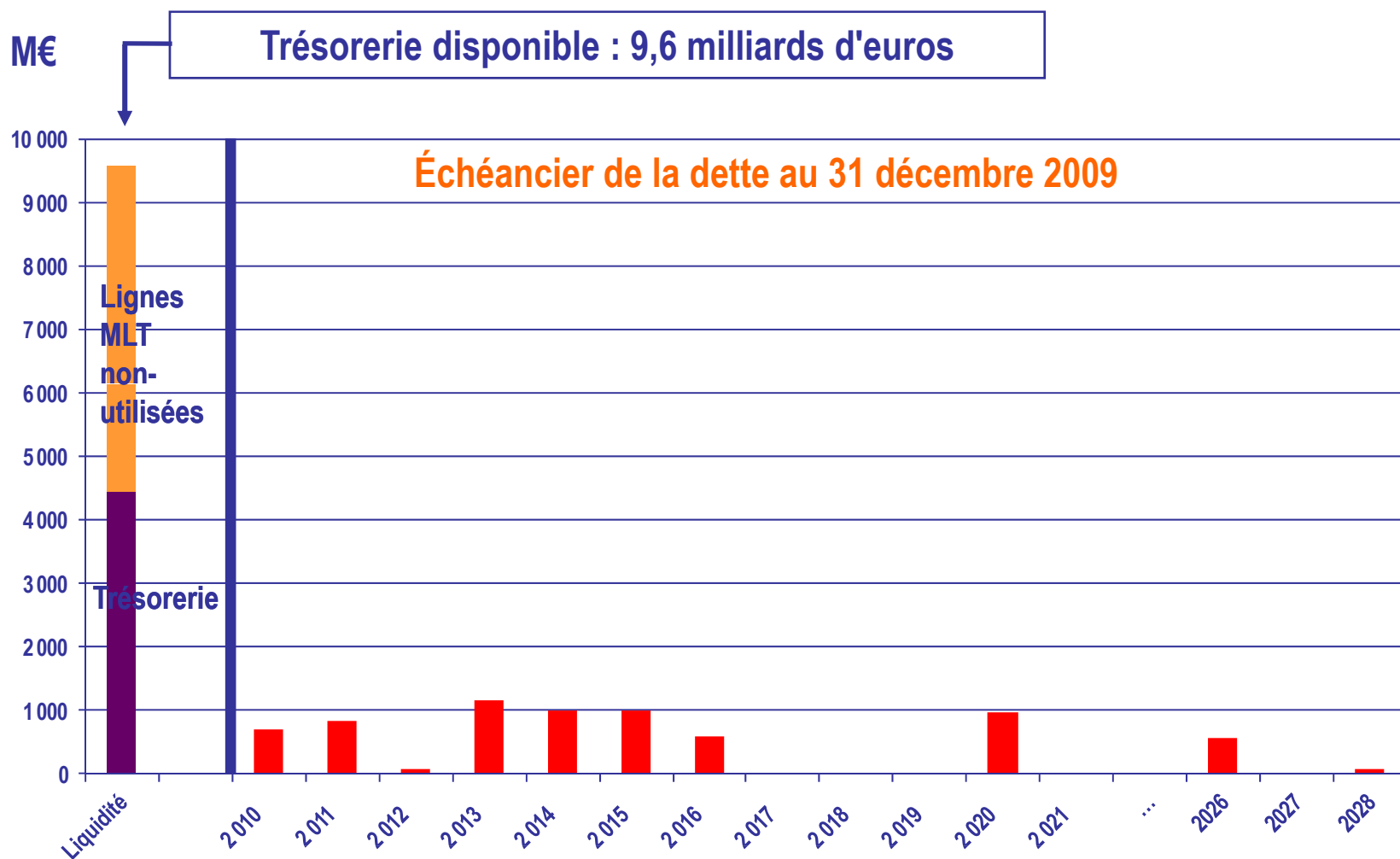
Contribution des métiers à la variation du BFR du Groupe

Millions d'euros	2009
Périmètre, change et divers	28
BFR lié à l'impôt	(3)
BFR activité & investissements d'exploitation	381
<i>dont : Bouygues Construction</i>	348
<i>Bouygues Immobilier</i>	138
<i>Colas</i>	(72)
<i>TF1</i>	0
<i>Bouygues Telecom</i>	(46)
<i> Holding et divers</i>	13
TOTAL	406

Trésorerie nette par métier

Millions d'euros	Fin décembre		Variation
	2008	2009	
Bouygues Construction	2 592	3 285	+ 693 M€
Bouygues Immobilier	1	146	+ 145 M€
Colas	(6)	116	+ 122 M€
TF1	(699)	73	+ 772 M€
Bouygues Telecom	(107)	(294)	- 187 M€
Holding et divers	(6 697)	(6 030)	+ 667 M€
TOTAL	(4 916)	(2 704)	+ 2 212 M€

BOUYGUES : une très grande liquidité



Un échéancier de dette bien réparti
La dette est essentiellement à taux fixe

- FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS
- PRÉSENTATION DES MÉTIERS
- PRÉSENTATION DES COMPTES
- PERSPECTIVES ET OBJECTIFS

GRUPE BOUYGUES : objectif de chiffre d'affaires 2010

Millions d'euros	2009	2010	Variation
Bouygues Construction	9 546	9 100	- 5 %
Bouygues Immobilier	2 989	2 100	- 30 %
Colas	11 581	11 500	- 1 %
TF1	2 365	2 410	+ 2 %
Bouygues Telecom	5 368	5 370	=
Holding et divers	134	130	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(610)	ns
TOTAL	31 353	30 000	- 4 %
<i>dont France</i>	<i>21 678</i>	<i>20 600</i>	<i>- 5 %</i>
<i>dont international</i>	<i>9 675</i>	<i>9 400</i>	<i>- 3 %</i>

GROUPE BOUYGUES : conclusion

- Dans une conjoncture économique de crise, Bouygues a dépassé ses objectifs en 2009
- Bouygues a su s'adapter tout au long de l'année à son nouvel environnement
 - ✓ Évolution des offres commerciales en phase avec les nouveaux besoins des clients
 - ✓ Prudence face à une pression concurrentielle forte
 - ✓ Maîtrise des investissements et des coûts de structure
- Bouygues dispose d'atouts forts
 - ✓ Une position de *leadership* dans quatre métiers sur cinq
 - ✓ Une diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques
 - ✓ Un investissement stratégique et de qualité : Alstom
 - ✓ Une culture d'entreprise partagée par tous
 - ✓ Une forte capacité d'innovation et d'adaptation
 - ✓ Une grande solidité financière

GRUPE BOUYGUES : perspectives

- Dans la continuité des actions engagées en 2009, Bouygues poursuivra son adaptation à l'environnement actuel
- La santé financière du Groupe est excellente
- Bouygues saura être attentif aux opportunités tout en évitant de surinvestir ou de surpayer d'éventuelles acquisitions

*Après une année 2009 réussie,
nous abordons 2010 avec confiance*

BOUYGUES : prochains rendez-vous

■ 29 avril 2010	Assemblée générale de l'exercice 2009	15 h 30
■ 7 mai 2010	Paiement du dividende	
■ 12 mai 2010	Chiffre d'affaires du premier trimestre 2010	17 h 45
■ 1 ^{er} juin 2010	Résultat du premier trimestre 2010	17 h 45
■ 31 août 2010	Résultats et chiffre d'affaires semestriels 2010	17 h 45
■ 1 ^{er} septembre 2010	Présentation des résultats semestriels 2010	
■ 9 novembre 2010	Chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2010	17 h 45
■ 2 décembre 2010	Résultats des neuf premiers mois 2010	17 h 45

BOUYGUES