

PRÉSENTATION DES
RÉSULTATS ANNUELS
2009

Comptes de Bouygues et de ses filiales



2 mars 2010

BOUYGUES

32 Hoche - Paris

Sommaire

GROUPE BOUYGUES	2
Bilan consolidé	2
Compte de résultat consolidé.....	3
Etat des produits et charges comptabilisés	4
Variation des capitaux propres consolidés.....	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
BOUYGUES SA	7
Bilan	7
Compte de résultat	8
Tableau des flux de trésorerie	9
BOUYGUES CONSTRUCTION	10
Bilan consolidé	10
Compte de résultat consolidé.....	11
Etat des produits et charges comptabilisés	12
Variation des capitaux propres consolidés.....	13
Tableau consolidé des flux de trésorerie	14
BOUYGUES IMMOBILIER	15
Bilan consolidé	15
Compte de résultat consolidé.....	16
Etat des produits et charges comptabilisés	17
Variation des capitaux propres consolidés.....	18
Tableau consolidé des flux de trésorerie	19
COLAS	20
Bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé.....	21
Etat des produits et charges comptabilisés	22
Variation des capitaux propres consolidés.....	23
Tableau consolidé des flux de trésorerie	24
TF1	25
Bilan consolidé	25
Compte de résultat consolidé.....	26
Etat des produits et charges comptabilisés	27
Variation des capitaux propres consolidés.....	28
Tableau consolidé des flux de trésorerie	29
BOUYGUES TELECOM	30
Bilan consolidé	30
Compte de résultat consolidé.....	31
Etat des produits et charges comptabilisés	32
Variation des capitaux propres consolidés.....	33
Tableau consolidé des flux de trésorerie	34

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	5 927	6 120
<i>Immobilisations incorporelles</i>	988	1 096
<i>Goodwill ⁽¹⁾</i>	5 156	5 157
<i>Entités associées ⁽²⁾</i>	4 957	4 742
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	399	1 309
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	273	246
ACTIF NON COURANT	17 700	18 670
<i>Stocks / programmes / droits de diffusion</i>	2 680	3 023
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	400	429
<i>Clients et comptes rattachés</i>	6 132	7 097
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	71	99
<i>Autres créances</i>	2 017	2 247
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	4 713	3 840
<i>Instruments financiers ⁽³⁾</i>	21	24
<i>Autres actifs financiers courants</i>	201	59
ACTIF COURANT	16 235	16 818
TOTAL ACTIF	33 935	35 488
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	354	343
- Primes et réserves	6 919	5 767
- Réserve de conversion	(56)	(54)
- Actions propres détenues		(3)
- Résultat consolidé de l'exercice	1 319	1 501
Capitaux propres (part du Groupe)	8 536	7 554
<i>Intérêts minoritaires</i>	1 190	1 211
CAPITAUX PROPRES	9 726	8 765
<i>Dettes financières long terme</i>	6 434	7 025
<i>Provisions non courantes</i>	1 727	1 682
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>	89	89
PASSIF NON COURANT	8 250	8 796
<i>Avances et acomptes reçus</i>	1 276	1 301
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	726	1 337
<i>Impôts courants</i>	132	163
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	6 479	7 577
<i>Provisions courantes</i>	831	628
<i>Autres passifs courants</i>	6 219	6 468
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	258	393
<i>Instruments financiers ⁽³⁾</i>	20	25
<i>Autres passifs financiers courants</i>	18	35
PASSIF COURANT	15 959	17 927
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	33 935	35 488
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(2 704)	(4 916)

⁽¹⁾ Goodwill des entités intégrées

⁽²⁾ Mises en équivalence (y compris goodwill s'y rattachant)

⁽³⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	31 353	32 459
<i>Autres produits de l'activité</i>	139	124
<i>Achats consommés</i>	(13 784)	(15 024)
<i>Charges de personnel</i>	(6 474)	(6 397)
<i>Charges externes</i>	(6 897)	(7 336)
<i>Impôts et taxes</i>	(706)	(650)
<i>Dotations nettes aux amortissements</i>	(1 361)	(1 310)
<i>Dotations nettes aux provisions et dépréciations</i>	(657)	(483)
<i>Variations des stocks de production et de promotion immobilière</i>	(286)	78
<i>Autres produits d'exploitation ⁽²⁾</i>	1 119	1 398
<i>Autres charges d'exploitation</i>	(591)	(663)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	1 855	2 196
<i>Autres produits opérationnels</i>	0	0
<i>Autres charges opérationnelles</i>	0	0
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 855	2 196
<i>Produits financiers</i>	81	157
<i>Charges financières</i>	(425)	(432)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(344)	(275)
<i>Autres produits financiers</i>	117	123
<i>Autres charges financières</i>	(92)	(142)
<i>Charge d'impôt</i>	(487)	(593)
<i>Quote-part du résultat net des entités associées</i>	393	357
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	1 442	1 666
<i>Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession ⁽³⁾</i>	14	20
RÉSULTAT NET	1 456	1 686
Résultat net part du Groupe	1 319	1 501
Résultat net part des intérêts minoritaires	137	185
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (en euros)	3,78	4,35
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (en euros)	3,77	4,31
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	9 675	10 136
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	257	239
⁽³⁾ 2009 : résultat net de cession de FINAGESTION		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	1 456	1 686
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	6	(23)
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(23)	(4)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	7	(48)
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	41	(44)
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées ⁽¹⁾	(100)	(85)
Impôts nets sur opérations en capitaux propres	24	19
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(45)	(185)
Produits et charges nets comptabilisés	1 411	1 501
Dont part Groupe	1 272	1 320
Dont part des minoritaires	139	181

⁽¹⁾ Concerne Alstom pour l'essentiel (Mise en équivalence)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2008	2 488	1 243	3 213	(28)	(22)	97	6 991	1 214	8 205
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
Opérations nettes sur capital et réserves	(283)	241	(221)		350	(2)	85	8	93
Acquisition d'actions propres					(331)	(22)	(353)		(353)
Distribution			(510)				(510)	(175)	(685)
Autres opérations avec les actionnaires	(1)	1	21				21		21
Résultat net au 31 décembre 2008			1 501				1 501	185	1 686
Produits et charges comptabilisés ⁽²⁾				(26)		(155)	(181)	(4)	(185)
Résultat net et produits et charges comptabilisés	0	0	1 501	(26)	0	(155)	1 320	181	1 501
Changement de périmètre							0	(17)	(17)
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	2 204	1 485	4 004	(54)	(3)	(82)	7 554	1 211	8 765
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
Opérations nettes sur capital et réserves	219 ⁽¹⁾	338	(327)		33		263	3	266
Acquisition d'actions propres					(30)	(12)	(42)		(42)
Distribution			(545)				(545)	(126)	(671)
Autres opérations avec les actionnaires			34				34	1	35
Résultat net au 31 décembre 2009			1 319				1 319	137	1 456
Produits et charges comptabilisés ⁽²⁾				(2)		(45)	(47)	2	(45)
Résultat net et produits et charges comptabilisés	0	0	1 319	(2)	0	(45)	1 272	139	1 411
Changement de périmètre							0	(38)	(38)
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	2 423	1 823	4 485	(56)	0	(139)	8 536	1 190	9 726

⁽¹⁾ Augmentations de capital : opération Bouygues Partage 2 et exercice de stocks options

⁽²⁾ Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	(47)	(181)
Part des minoritaires	2	(4)
	(45)	(185)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES (a)		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement :</u>		
Résultat net des activités poursuivies	1 442	1 666
QP de résultat effective revenant aux entités associées	(255)	(245)
Annulation des dividendes (sociétés non consolidées)	(8)	(12)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	1 508	1 467
Plus et moins values de cessions d'actifs	(63)	(156)
Charges calculées diverses	(25)	(46)
s/total	2 599	2 674
Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	344	275
Charge d'impôts de l'exercice	487	593
Capacité d'autofinancement	3 430	3 542
Impôts décaissés sur la période	(490)	(684)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité ⁽²⁾	459	(183)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	3 399	2 675
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1 365)	(1 833)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	95	103
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(78)	(73)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(18)	(61)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	756	26
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	4	(4)
Incidences des variations de périmètre		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(44)	(293)
Prix de cession des activités consolidées	53	112
Dettes nettes sur activités consolidées	(3)	(50)
Autres variations de périmètre s/ trésorerie	(85)	32
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	156	(98)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(529)	(2 139)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations / réductions de capital versées / acquisitions d'actions propres	225	(259)
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(545)	(510)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(126)	(170)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	(1 071)	967
Coût de l'endettement financier net	(344)	(275)
Autres flux liés aux opérations de financement	(16)	81
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(1 877)	(166)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	35	(45)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	1 028	325
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	3 427	3 104
Flux nets de l'exercice	1 028	325
Autres flux non monétaires		(2)
Trésorerie nette de clôture	4 455	3 427
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DISPONIBLES À LA VENTE OU ACTIVITÉS EN COURS DE CESSIION (FINAGESTION)		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier	20	6
Flux nets de l'exercice	(20)	14
Trésorerie nette de clôture		20

⁽¹⁾ Neutralisation de la charge en CAF : reprise en flux de financement

⁽²⁾ **Définition de la variation du BFR d'activité** : Actif courant - passif courant (hors impôts décaissés présentés séparément)

⁽³⁾ Dettes financières non courantes + courantes

^(a) Les flux du Pôle FINAGESTION ont été reclassés en paragraphe II : "activités disponibles à la vente ou activités en cours de cession"

BILAN 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net	12/2007 Net
<i>Immobilisations incorporelles</i>	1	1	1
<i>Immobilisations corporelles</i>			
<i>Immobilisations financières</i> ^(a)			
- Participations	11 082	11 061	10 828
- Autres	174	171	227
ACTIF IMMOBILISÉ	11 256	11 232	11 055
	11 257	11 233	11 056
<i>Stocks</i>			
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>			
<i>Clients et comptes rattachés</i> ^(b)	19	20	20
<i>Autres créances</i> ^(b)	109	154	317
<i>Valeurs mobilières de placement</i>	2 977	2 955	2 258
<i>Disponibilités</i>	556	8	9
ACTIF CIRCULANT	3 661	3 137	2 604
TOTAL ACTIF	14 918	14 370	13 660

^(a) dont à moins d'un an

1 1 1

^(b) dont à plus d'un an

36 42 43

PASSIF	12/2009	12/2008	12/2007
Capital social	354	343	348
Primes réserves et résultat ^(c)	4 913	4 232	4 135
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	5 267	4 575	4 483
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	83	100	82
DETTES FINANCIÈRES ^(d)	6 238	7 285	6 244
AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES			
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	21	31	32
<i>Aut. dettes non-financières</i>	75	80	69
DETTES NON FINANCIÈRES ^(e)	96	111	101
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i> ^(f)	3 234	2 299	2 750
TOTAL PASSIF	14 918	14 370	13 660

^(c) dont résultat net de l'exercice

1 017 882 751

^(d) dont à moins d'un an

143 1 163 149

^(e) dont à plus d'un an

33 42 27

^(f) dont comptes courants BY Relais et Uniservice

3 233 2 299 2 750

COMPTE DE RÉSULTAT

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008	Exercice 2007
CHIFFRE D'AFFAIRES	69	80	68
Autres produits d'exploitation	2	1	2
Achats et variations de stocks			
Impôts, taxes et versements assimilés	(3)	(3)	(2)
Charges de personnel	(44)	(61)	(44)
Charges externes et autres charges d'exploitation	(49)	(49)	(44)
Dotations nettes aux comptes d'amortissement et de provisions	(2)	4	(10)
Quote-part de résultats sur opérations faites en commun			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(27)	(28)	(30)
Produits et charges financiers	889	752	623
RÉSULTAT COURANT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES (AVANT IMPÔTS)	862	724	593
Produits et charges exceptionnels	20	14	(7)
Impôts sur les bénéfices et intéressement	135	144	165
RÉSULTAT NET	1 017	882	751

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008	Exercice 2007
A - OPÉRATIONS LIÉES A L'ACTIVITÉ			
<u>Capacité d'autofinancement</u>			
Résultat net	1 017	882	751
Dotations / reprises aux amort. et prov. sur actif immobilisé	7	4	6
Dotations / reprises aux provisions risques et charges (LT)	(17)	18	8
Charges à répartir et produits à étaler	(9)	18	(5)
Plus / moins values sur cessions d'actifs et divers	(17)	(9)	
	981	913	760
<u>Variation du besoin en fonds de roulement</u>			
* Actif circulant et comptes de régularisations	41	143	(150)
* Avances et acomptes nets reçus, dettes non financières et divers	(7)	14	(18)
	34	157	(168)
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ	1 015	1 070	592
B - OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
<u>Augmentation des actifs immobilisés :</u>			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(1)		
Acquisitions de participations financières	(22)	(239)	(1 389)
	(23)	(239)	(1 389)
<u>Cessions des actifs immobilisés :</u>			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Cessions de participations financières	21	14	3
	21	14	3
<u>Investissements nets :</u>			
Immobilisations financières diverses	(6)	37	(2)
Créances / dettes nettes sur immobilisations		(21)	25
Impacts des changements de périmètre sur la trésorerie			
TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS	(8)	(209)	(1 363)
C - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentation des capitaux propres d'ensemble	221	(239)	411
Dividendes mis en paiement dans l'exercice	(545)	(510)	(400)
Dettes financières	(1 048)	1 035	
TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT	(1 372)	286	11
D - INCIDENCE NETTE DES VARIATIONS DE TAUX DE CONVERSION			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE (A + B + C + D)	(365)	1 147	(760)
Trésorerie au 1^{er} Janvier ⁽¹⁾	664	(483)	277
Flux nets de l'exercice	(365)	1 147	(760)
Autres flux non monétaires ⁽²⁾			
Trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	299	664	(483)

⁽¹⁾ Disponibilités + VMP - concours bancaires courants⁽²⁾ Virements inter-rubriques

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	410	574
<i>Immobilisations incorporelles</i>	57	96
<i>Goodwill</i>	395	395
<i>Entités associées</i>	81	105
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	162	146
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	90	85
ACTIF NON COURANT	1 195	1 401
<i>Stocks</i>	300	263
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	78	122
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 177	2 502
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	18	16
<i>Autres créances</i>	547	603
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	3 813	3 199
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>	8	33
ACTIF COURANT	6 941	6 738
TOTAL ACTIF	8 136	8 139
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	128	128
- Primes et réserves	399	329
- Réserve de conversion	(13)	2
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	240	297
Capitaux propres (part du Groupe)	754	756
<i>Intérêts minoritaires</i>	12	5
CAPITAUX PROPRES	766	761
<i>Dettes financières long terme</i>	346	375
<i>Provisions non courantes</i>	739	646
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>	1	2
PASSIF NON COURANT	1 086	1 023
<i>Avances et acomptes reçus</i>	848	713
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	8	26
<i>Impôts courants</i>	63	52
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	2 270	2 429
<i>Provisions courantes</i>	350	255
<i>Autres passifs courants</i>	2 561	2 657
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	173	206
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>	11	17
PASSIF COURANT	6 284	6 355
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	8 136	8 139
EXCEDENT FINANCIER NET :	3 286	2 592

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	9 546	9 497
Autres produits de l'activité	137	126
Achats consommés	(5 191)	(5 271)
Charges de personnel	(2 255)	(2 230)
Charges externes	(1 442)	(1 531)
Impôts et taxes	(120)	(121)
Dotations nettes aux amortissements	(162)	(154)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(347)	(168)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	43	(11)
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	279	367
Autres charges d'exploitation	(153)	(196)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	335	308
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	335	308
Produits financiers	41	121
Charges financières	(15)	(28)
PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET	26	93
Autres produits financiers	32	44
Autres charges financières	(21)	(39)
Charge d'impôt	(124)	(114)
Quote-part du résultat net des entités associées	(7)	2
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	241	294
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	241	294
Résultat net part du Groupe	240	297
Résultat net part des intérêts minoritaires	1	(3)
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)	140,66	174,06
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	140,66	174,06
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	4 190	4 113
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	98	96

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	241	294
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	(15)	4
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(18)	(2)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		(3)
Réévaluation des immobilisations		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	16	(22)
Impôts sur les opérations en capitaux propres	(4)	3
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées	(14)	(16)
Autres variations nettes		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	(35)	(36)
Produits et charges nets comptabilisés	206	258
Dont part Groupe	205	260
Dont part des minoritaires	1	(2)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2008	143	258	259	(1)		37	696	11	707
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		13	(13)					3	3
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(200)				(200)	(1)	(201)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2008</i>			297				297	(3)	294
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				3		(40)	(37)	1	(36)
Résultat net et produits et charges comptabilisés			297	3		(40)	260	(2)	258
<i>Changement de périmètre</i>								(6)	(6)
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	143	271	343	2		(3)	756	5	761
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		27	(27)						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(207)				(207)	(1)	(208)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			240				240	1	241
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				(15)		(20)	(35)		(35)
Résultat net et produits et charges comptabilisés			240	(15)		(20)	205	1	206
<i>Changement de périmètre</i>								7	7
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	143	298	349	(13)		(23)	754	12	766

Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	(35)	(37)
Part des minoritaires		1
	(35)	(36)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	241	294
QP de résultat liée aux entités associées ⁽¹⁾	16	4
Annulation des dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(4)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	264	229
Plus et moins values de cessions d'actifs	(48)	(90)
Charges calculées diverses	1	(2)
s/total	471	431
Produit de l'excédent financier net	(26)	(93)
Charge d'impôts de l'exercice	124	114
Capacité d'autofinancement	569	452
Impôts décaissés sur la période	(129)	(150)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	353	248
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	793	550
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	(189)	(296)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	47	43
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(15)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	5	19
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés	3	(4)
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(5)	(13)
Prix de cession des activités consolidées	25	62
Dettes nettes sur activités consolidées et autres variations de périmètre s/ trésorerie	(24)	4
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	145	(53)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(3)	(256)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires		3
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(207)	(200)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1)	(1)
Variation des dettes financières ⁽³⁾	12	41
Produit de l'excédent financier net	26	93
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	(3)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(171)	(67)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
	28	(44)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	647	183
Trésorerie nette au 1^{er} Janvier	2 993	2 812
Flux nets de l'exercice	647	183
Autres flux non monétaires		(2)
Trésorerie nette de clôture	3 640	2 993
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Annulation des QP de résultats sur mises en équivalence et incorporation des dividendes payés par les mises en équivalence

⁽²⁾ Net de subventions obtenues

⁽³⁾ Définition du financement : dettes financières non courantes + dettes financières courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	13	13
<i>Immobilisations incorporelles</i>	3	3
<i>Goodwill</i>		
<i>Entités associées</i>		
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	14	16
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	42	32
ACTIF NON COURANT	72	64
<i>Stocks</i>	1 248	1 611
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	16	17
<i>Clients et comptes rattachés</i>	125	170
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	2	3
<i>Autres créances</i>	304	281
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	256	155
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	1	
<i>Autres actifs financiers courants</i>		
ACTIF COURANT	1 952	2 237
TOTAL ACTIF	2 024	2 301
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	139	139
- Primes et réserves	256	225
- Réserve de conversion	3	3
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	110	105
Capitaux propres (part du Groupe)	508	472
<i>Intérêts minoritaires</i>	4	7
CAPITAUX PROPRES	512	479
<i>Dettes financières long terme</i>	91	61
<i>Provisions non courantes</i>	83	78
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>	1	2
PASSIF NON COURANT	175	141
<i>Avances et acomptes reçus</i>	185	352
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	18	77
<i>Impôts courants</i>	5	7
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	823	960
<i>Provisions courantes</i>	102	76
<i>Autres passifs courants</i>	202	194
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	2	15
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres passifs financiers courants</i>		
PASSIF COURANT	1 337	1 681
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	2 024	2 301
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	146	2

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	2 989	2 924
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 807)	(2 077)
Charges de personnel	(141)	(144)
Charges externes	(369)	(401)
Impôts et taxes	(72)	(66)
Dotations nettes aux amortissements	(6)	(6)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(81)	(86)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	(337)	66
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	31	66
Autres charges d'exploitation	(4)	(29)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	203	247
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	203	247
Produits financiers	2	6
Charges financières	(8)	(23)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(6)	(17)
Autres produits financiers	1	2
Autres charges financières	(36)	(32)
Charge d'impôt	(49)	(89)
Quote-part du résultat net des entités associées		
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	113	111
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	113	111
Résultat net part du Groupe	110	105
Résultat net part des intérêts minoritaires	3	6
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)	1 211,11	2 240,28
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	1 211,11	2 240,28
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	252	177
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	21	27

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	113	111
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		3
Réévaluation des instruments dérivés de couverture		(3)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		
Réévaluation des immobilisations		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	1	1
Impôts sur les opérations en capitaux propres		(1)
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Autres variations nettes		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	1	
Produits et charges nets comptabilisés	114	111
Dont part Groupe	111	105
Dont part des minoritaires	3	6

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2008	126	133	118			4	381	3	384
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	70	41	(38)				73		73
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(87)				(87)	(1)	(88)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>								(1)	(1)
<i>Résultat net au 31 décembre 2008</i>			105				105	6	111
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				3		(3)			
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			105	3		(3)	105	6	111
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	196	174	98	3		1	472	7	479
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		12	(13)				(1)	(1)	(2)
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(74)				(74)	(5)	(79)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			110				110	3	113
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						1	1		1
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			110			1	111	3	114
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	196	186	121	3		2	508	4	512

Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	1	
Part des minoritaires		
	<hr/>	
	1	

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	113	111
QP de résultat liée aux entités associées ⁽¹⁾		
Annulation des dividendes des sociétés non consolidées		(1)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	11	1
Plus et moins values de cessions d'actifs	1	
Charges calculées diverses	1	5
s/total	126	116
Coût de l'endettement financier net	6	17
Charge d'impôts de l'exercice	49	89
Capacité d'autofinancement	181	222
Impôts décaissés sur la période	(63)	(92)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	137	(133)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	255	(3)
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(6)	(8)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	1	(6)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées		(10)
Prix de cession des activités consolidées		1
Dettes nettes sur activités consolidées et autres variations de périmètre s/ trésorerie	(8)	(5)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	1	(2)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(12)	(30)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires		71
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(74)	(87)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(5)	(1)
Variation des dettes financières ⁽²⁾	(43)	(24)
Coût de l'endettement financier net	(6)	(17)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(129)	(58)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	114	(91)
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	140	231
Flux nets de l'exercice	114	(91)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	254	140
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Annulation des QP de résultats sur mises en équivalence et incorporation des dividendes payés par les mises en équivalence

⁽²⁾ Définition du financement : dettes financières non courantes + dettes financières courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 294	2 327
<i>Immobilisations incorporelles</i>	78	84
<i>Goodwill</i>	467	469
<i>Entités associées</i>	388	357
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	173	202
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	102	90
ACTIF NON COURANT	3 502	3 529
<i>Stocks</i>	435	441
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>		
<i>Clients et comptes rattachés</i>	2 688	3 024
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	31	20
<i>Autres créances</i>	483	538
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	536	425
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	9	11
<i>Autres actifs financiers courants</i>	4	7
ACTIF COURANT	4 186	4 466
TOTAL ACTIF	7 688	7 995
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	49	49
- Primes et réserves	1 880	1 660
- Réserve de conversion	(40)	(59)
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	387	490
Capitaux propres (part du Groupe)	2 276	2 140
<i>Intérêts minoritaires</i>	34	37
CAPITAUX PROPRES	2 310	2 177
<i>Dettes financières long terme</i>	212	186
<i>Provisions non courantes</i>	663	648
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>	82	79
PASSIF NON COURANT	957	913
<i>Avances et acomptes reçus</i>	244	218
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	45	53
<i>Impôts courants</i>	77	83
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	2 006	2 431
<i>Provisions courantes</i>	285	203
<i>Autres passifs courants</i>	1 592	1 708
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	153	183
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	18	20
<i>Autres passifs financiers courants</i>	1	6
PASSIF COURANT	4 421	4 905
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	7 688	7 995
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	117	(6)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	Millions d'euros	
	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	11 581	12 789
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(5 386)	(6 321)
Charges de personnel	(2 925)	(2 918)
Charges externes	(2 295)	(2 637)
Impôts et taxes	(181)	(167)
Dotations nettes aux amortissements	(481)	(466)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(183)	(153)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière	8	23
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	554	723
Autres charges d'exploitation	(151)	(191)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	541	682
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	541	682
Produits financiers	27	26
Charges financières	(61)	(48)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(34)	(22)
Autres produits financiers	7	10
Autres charges financières	(6)	(4)
Charge d'impôt	(172)	(217)
Quote-part du résultat net des entités associées	55	46
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	391	495
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	391	495
Résultat net part du Groupe	387	490
Résultat net part des intérêts minoritaires	4	5
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)	11,86	15,06
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	11,86	15,06
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	4 883	5 519
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	96	82

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	391	495
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées	21	(33)
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	2	(11)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		
Réévaluation des immobilisations		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	9	(13)
Impôts sur les opérations en capitaux propres	(4)	8
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées	(2)	(2)
Autres variations nettes		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	26	(51)
Produits et charges nets comptabilisés	417	444
Dont part Groupe	413	440
Dont part des minoritaires	4	4

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2008	362		1 622	(25)		5	1 964	41	2 005
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	6		5				11	2	13
<i>Acquisition d'actions propres</i>								(4)	(4)
<i>Distribution</i>			(276)				(276)		(276)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2008</i>			490				490	5	495
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				(34)		(15)	(49)	(2)	(51)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			490	(34)		(15)	441	3	444
<i>Changement de périmètre</i>								(5)	(5)
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	368		1 841	(59)		(10)	2 140	37	2 177
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>	8						8		8
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(285)				(285)	(2)	(287)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			387				387	4	391
<i>Produits et charges comptabilisés</i>				19		7	26		26
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			387	19		7	413	4	417
<i>Changement de périmètre</i>								(5)	(5)
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	376		1 943	(40)		(3)	2 276	34	2 310

Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	26	(49)
Part des minoritaires		(2)
	26	(51)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	391	495
QP de résultat liée aux entités associées ⁽¹⁾	(22)	(13)
Annulation des dividendes des sociétés non consolidées	(3)	(4)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	509	524
Plus et moins values de cessions d'actifs	(15)	(56)
Charges calculées diverses		
s/total	860	946
Coût de l'endettement financier net	34	22
Charge d'impôts de l'exercice	172	217
Capacité d'autofinancement	1 066	1 185
Impôts décaissés sur la période	(202)	(218)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	(51)	(254)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	813	713
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(399)	(597)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	37	60
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(21)	(48)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(12)	(157)
Prix de cession des activités consolidées	6	36
Dettes nettes sur activités consolidées et autres variations de périmètre s/ trésorerie	6	(25)
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(1)	(15)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(384)	(746)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires	8	8
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(285)	(276)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(2)	(4)
Variation des dettes financières ⁽²⁾	20	27
Coût de l'endettement financier net	(34)	(22)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	1
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(294)	(266)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	6	(3)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	141	(302)
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	242	544
Flux nets de l'exercice	141	(302)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	383	242
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Annulation des QP de résultats sur mises en équivalence et incorporation des dividendes payés par les mises en équivalence

⁽²⁾ Définition du financement : dettes financières non courantes + dettes financières courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	191	178
<i>Immobilisations incorporelles</i>	138	168
<i>Goodwill</i>	507	506
<i>Entités associées</i>	275	259
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	20	741
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	12	17
ACTIF NON COURANT	1 143	1 869
<i>Stocks / programmes / droits de diffusion</i>	601	559
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	263	226
<i>Clients et comptes rattachés</i>	737	700
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	9	47
<i>Autres créances</i>	350	301
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	571	12
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	9	7
<i>Autres actifs financiers courants</i>		4
ACTIF COURANT	2 540	1 856
<i>Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		15
TOTAL ACTIF	3 683	3 740
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	43	43
- Primes et réserves	1 239	1 170
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	115	164
Capitaux propres (part du Groupe)	1 397	1 377
<i>Intérêts minoritaires</i>		
CAPITAUX PROPRES	1 397	1 377
<i>Dettes financières long terme</i>	1	696
<i>Provisions non courantes</i>	44	57
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>	1	3
PASSIF NON COURANT	46	756
<i>Avances et acomptes reçus</i>	3	6
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	501	4
<i>Impôts courants</i>	1	1
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	752	758
<i>Provisions courantes</i>	36	43
<i>Autres passifs courants</i>	941	751
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>	4	19
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	1	5
<i>Autres passifs financiers courants</i>	1	5
PASSIF COURANT	2 240	1 592
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		15
TOTAL PASSIF	3 683	3 740
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	73	(705)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	2 365	2 595
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(1 082)	(1 166)
Charges de personnel	(445)	(445)
Charges externes	(488)	(527)
Impôts et taxes	(136)	(138)
Dotations nettes aux amortissements	(100)	(95)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(14)	(53)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	109	123
Autres charges d'exploitation	(108)	(117)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	101	177
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	101	177
Produits financiers	13	13
Charges financières	(35)	(36)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(22)	(23)
Autres produits financiers	51	50
Autres charges financières	(15)	(9)
Charge d'impôt	(15)	(41)
Quote-part du résultat net des entités associées	15	10
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	115	164
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	115	164
Résultat net part du Groupe	115	164
Résultat net part des intérêts minoritaires	0	0
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)	0,54	0,77
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	0,53	0,77
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	348	338
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	21	8

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	115	164
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	3	1
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		
Réévaluation des immobilisations		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	3	
Impôts sur les opérations en capitaux propres	(2)	(1)
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Autres variations nettes		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	4	
Produits et charges nets comptabilisés	119	164
Dont part Groupe	119	164
Dont part des minoritaires		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1 ^{er} JANVIER 2008	46	98	1 260		(5)	(5)	1 394		1 394
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>									
Acquisition d'actions propres			(5)		5				
Distribution			(181)				(181)		(181)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
Résultat net au 31 décembre 2008			164				164		164
<i>Produits et charges comptabilisés</i>									
Résultat net et produits et charges comptabilisés			164				164		164
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	46	98	1 238			(5)	1 377		1 377
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>									
Acquisition d'actions propres									
Distribution			(100)				(100)		(100)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
Résultat net au 31 décembre 2009			115				115		115
<i>Produits et charges comptabilisés</i>									
Résultat net et produits et charges comptabilisés			115			4	119		119
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	46	98	1 254			(1)	1 397		1 397

Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	4	
Part des minoritaires		
	<hr/>	
	4	

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	115	164
QP de résultat liée aux entités associées ⁽¹⁾	(15)	(5)
Annulation des dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	103	110
Plus et moins values de cessions d'actifs		1
Charges calculées diverses	(53)	(61)
s/total	149	207
Coût de l'endettement financier net	22	22
Charge d'impôts de l'exercice	15	41
Capacité d'autofinancement	186	270
Impôts décaissés sur la période	32	(68)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	24	6
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	242	208
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(74)	(59)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	4	1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(24)	(28)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(5)	(4)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	747	
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées	(2)	(3)
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées et autres variations de périmètre s/ trésorerie	(5)	
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	14	(11)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	655	(104)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(100)	(181)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽²⁾	(202)	65
Coût de l'endettement financier net	(22)	(22)
Autres flux liés aux opérations de financement	(2)	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(326)	(138)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	571	(34)
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	(4)	30
Flux nets de l'exercice	571	(34)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	567	(4)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Annulation des QP de résultats sur mises en équivalence et incorporation des dividendes payés par les mises en équivalence

⁽²⁾ Définition du financement : dettes financières non courantes + dettes financières courantes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2009

Millions d'euros

ACTIF	12/2009 Net	12/2008 Net
<i>Immobilisations corporelles</i>	2 739	2606
<i>Immobilisations incorporelles</i>	739	770
<i>Goodwill</i>	8	8
<i>Entités associées</i>		
<i>Autres actifs financiers non courants</i>	8	5
<i>Impôts différés actif et créances fiscales long terme</i>	19	22
ACTIF NON COURANT	3 513	3 411
<i>Stocks</i>	96	105
<i>Avances et acomptes versés sur commandes</i>	13	8
<i>Clients et comptes rattachés</i>	796	750
<i>Actif d'impôt (exigible)</i>	15	
<i>Autres créances</i>	371	393
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	15	14
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>		
<i>Autres actifs financiers courants</i>	1	
ACTIF COURANT	1 307	1 270
TOTAL ACTIF	4 820	4 681
PASSIF	12/2009	12/2008
<i>Capitaux propres</i>		
- Capital social	617	617
- Primes et réserves	1 283	1 245
- Réserve de conversion		
- Actions propres détenues		
- Résultat consolidé de l'exercice	471	534
Capitaux propres (part du Groupe)	2 371	2 396
<i>Intérêts minoritaires</i>		
CAPITAUX PROPRES	2 371	2 396
<i>Dettes financières long terme</i>	294	105
<i>Provisions non courantes</i>	166	139
<i>Impôts différés passif et dettes fiscales long terme</i>		
PASSIF NON COURANT	460	244
<i>Avances et acomptes reçus</i>	3	4
<i>Dettes financières (part à moins d'un an)</i>	15	7
<i>Impôts courants</i>		27
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 026	1 078
<i>Provisions courantes</i>	32	24
<i>Autres passifs courants</i>	906	885
<i>Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque</i>		9
<i>Instruments financiers ⁽¹⁾</i>	1	
<i>Autres passifs financiers courants</i>	6	7
PASSIF COURANT	1 989	2 041
<i>Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession</i>		
TOTAL PASSIF	4 820	4 681
ENDETTEMENT FINANCIER NET (PASSIF) :	(295)	(107)

⁽¹⁾ Couverture des dettes financières en juste valeur

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾	5 368	5 089
Autres produits de l'activité		
Achats consommés	(703)	(530)
Charges de personnel	(600)	(551)
Charges externes	(2 485)	(2 419)
Impôts et taxes	(191)	(153)
Dotations nettes aux amortissements	(604)	(585)
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	(24)	(24)
Variations des stocks de production et de promotion immobilière		
Autres produits d'exploitation ⁽²⁾	116	118
Autres charges d'exploitation	(147)	(128)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	730	817
Autres produits opérationnels		
Autres charges opérationnelles		
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	730	817
Produits financiers		3
Charges financières	(10)	(6)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(10)	(3)
Autres produits financiers		
Autres charges financières	(3)	(1)
Charge d'impôt	(246)	(279)
Quote-part du résultat net des entités associées		
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	471	534
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession		
RÉSULTAT NET	471	534
Résultat net part du Groupe	471	534
Résultat net part des intérêts minoritaires	0	0
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)	11,64	13,20
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	11,64	13,20
⁽¹⁾ dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		0
⁽²⁾ dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées	14	21

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
Résultat net de la période	471	534
Variation des écarts de conversion sur sociétés contrôlées		
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(1)	(5)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		
Réévaluation des immobilisations		
Gains / pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS19 révisée)	6	(7)
Impôts sur les opérations en capitaux propres	(2)	4
Quote-part des produits et charges comptabilisés en capitaux propres des entités associées		
Autres variations nettes		
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	3	(8)
Produits et charges nets comptabilisés	474	526
Dont part Groupe	474	526
Dont part des minoritaires		

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2009

Millions d'euros

PART GROUPE	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital / Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Réserve de conversion	Actions autocontrôle de l'entreprise	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Intérêts minoritaires	TOTAL
SITUATION AU 1^{er} JANVIER 2008	1 042	608	723			(3)	2 370		2 370
MOUVEMENTS EXERCICE 2008									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		(115)	115						
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(500)				(500)		(500)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2008</i>			534				534		534
<i>Produits et charges comptabilisés</i>			(6)			(2)	(8)		(8)
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			528			(2)	526		526
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2008	1 042	493	866			(5)	2 396		2 396
MOUVEMENTS EXERCICE 2009									
<i>Opérations nettes sur capital et réserves</i>		48	(47)				1		1
<i>Acquisition d'actions propres</i>									
<i>Distribution</i>			(500)				(500)		(500)
<i>Autres opérations avec les actionnaires</i>									
<i>Résultat net au 31 décembre 2009</i>			471				471		471
<i>Produits et charges comptabilisés</i>						3	3		3
<i>Résultat net et produits et charges comptabilisés</i>			471			3	474		474
<i>Changement de périmètre</i>									
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2009	1 042	541	790			(2)	2 371		2 371

Voir état des charges et produits comptabilisés :

	31/12/2009	31/12/2008
Part Groupe	3	(8)
Part des minoritaires	3	(8)

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Millions d'euros

	Exercice 2009	Exercice 2008
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		
<u>Capacité d'autofinancement</u> :		
Résultat net des activités poursuivies	471	534
QP de résultat liée aux entités associées ⁽¹⁾		
Annulation des dividendes des sociétés non consolidées		
Dotations (reprises) aux amortissements, dépréciations et provisions non courantes	612	591
Plus et moins values de cessions d'actifs	1	2
Charges calculées diverses		
s/total	1 084	1 127
Coût de l'endettement financier net	10	3
Charge d'impôts de l'exercice	246	279
Capacité d'autofinancement	1 340	1 409
Impôts décaissés sur la période	(287)	(317)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	(17)	(22)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	1 036	1 070
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(684)	(873)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	1	1
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(29)	10
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		
<u>Incidences des variations de périmètre</u>		
Prix d'acquisition des activités consolidées		
Prix de cession des activités consolidées		
Dettes nettes sur activités consolidées et autres variations de périmètre s/ trésorerie		
Autres flux liés aux opérations d'investissements (var. prêts, dividendes reçus s/NC)	(1)	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(714)	(863)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital versées par les actionnaires et par les intérêts minoritaires		
<u>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(500)	(500)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Variation des dettes financières ⁽²⁾	197	91
Coût de l'endettement financier net	(10)	(3)
Autres flux liés aux opérations de financement	1	
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(312)	(412)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)	10	(205)
Trésorerie nette au 1 ^{er} Janvier	5	210
Flux nets de l'exercice	10	(205)
Autres flux non monétaires		
Trésorerie nette de clôture	15	5
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU EN COURS DE CESSION		
Trésorerie nette au 1^{er} janvier		
Flux nets de l'exercice		
Trésorerie nette de clôture		

⁽¹⁾ Annulation des QP de résultats sur mises en équivalence et incorporation des dividendes payés par les mises en équivalence

⁽²⁾ Définition du financement : dettes financières non courantes + dettes financières courantes